



## PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2023-2024. HOSPITAL REGIONAL DR. LUIS MORILO KING

| No. | Criterios No. | Subcriterio No. | Área de Mejora  | Acción de Mejora   | Objetivo   | Tareas  | Tiempo  |        | Recursos necesarios     | Indicador                          | Responsable de seguimiento | Comentarios |
|-----|---------------|-----------------|---|--|--|---|---|--------|-------------------------|------------------------------------|----------------------------|-------------|
|     |               |                 |   |  |  |   | Inicio  | Fin    |                         |                                    |                            |             |
| 1   | 1             | 1.1.5           | No se evidencia que se revise periódicamente la misión, visión, y los valores y las estrategias para adaptarlas a los cambios en el entorno externo.  | Revisar periódicamente la misión, visión y valores.  | Verificar que la misión, visión y valores este acorde a los cambios de nuestro entorno       | Revisar la misión, visión y valores de la Institución | Nov-23  | Feb-24 | RRHH                    | misión visión y valores publicados | Dirección y planificación  |             |
| 2   |               | 1.4.1           | No se evidencia el análisis y monitoreo de las necesidades y expectativas de los grupos de interés, incluidas las autoridades políticas relevantes, definiendo sus principales necesidades, tanto actuales como futuras y comparten estos datos con la organización | Contactar los grupos de interés para definir sus principales necesidades, tanto actuales como futuras.   | Satisfacer las necesidades de los ciudadanos/clientes. Respaldada por los grupos de interés. | Conformar un comité incluyendo los grupos de interés. | EN-24   | Ab-24  | tecnológico y económico | Alianzas y acuerdos firmados       | Administración             |             |
| 3   |               | 2               | 2.4.1   | no se identifica las necesidades y los motores impulsores de la innovación y el cambio, teniendo en cuenta las oportunidades de la transformación digital. | Identificar la necesidades de los cambios y aprovechar los avances digitales.                | Agilizar todos los procesos de cada departamento      | Digitizar todos los procesos que sean posibles. | Oct-23 | May-24                  | Económico y tecnológico            | Levantamiento e informe    | Tecnología  |

|    |          |         |   |  |  |  |        |        |                      |   |                           |  |
|----|----------|---------|---|--|--|--|--------|--------|----------------------|---|---------------------------|--|
| 4  | <u>3</u> | 3.3.7   | No se asegura buenas condiciones ambientales de trabajo en toda la organización, incluyendo el cuidado de la salud y los requisitos de seguridad laboral.   | Mejorar las condiciones de trabajo en toda la organización   | Asegurar buenas condiciones de trabajo   | Conformar el departamento de salud ocupacional   | Nov-23 | Mar-24 | RRHH y Económico     | Numero de empleados con examen medico realizado | RRHH                      |  |
| 5  | <u>4</u> | 4.1.4   | No se identifican las necesidades de alianza publico -privada a largo plazo y desarrollarlas cuando sea apropiado.  | Identificar las necesidades de alianza publico-privada   | Crear acuerdos y convenios con universidades e instituciones para el logro de los resultados | Evaluar periodicamente el desarrollo y el impacto de la alianza e intercambiar las buenas practicas. | Sep-23 | Feb-24 | RRHH y Económico     | Informe y levantamiento                         | Dirección y planificación |  |
| 6  |          | 4.4.9   | No se asegura que el conocimiento clave (explícito e implícito) de los empleados que se van, que dejan de pertenecer a la organización se retenga   | Tratar de retener a los empleados con conocimientos claves   | Garantizar el buen funcionamiento de los departamentos en los que laboran.                   | Retener los empleos con conocimientos claves.  | Oct-23 | Feb-24 | RRHH                 | Listados e Infomes                              | RRHH                      |  |
| 7  | <u>6</u> | 6.2.4   | No se ha medido la diferenciación de los servicios de la organización en relación con las diferentes necesidades de los clientes (género, edad, etc.).  | medir la diferenciación de los servicios de la organización en relación con las diferentes necesidades de los clientes (género, edad, etc.). | Determinar por medio de indicadores las necesidades de los clientes                          | Medir la calidad de los servicios prestados a los clientes   | Nov-23 | Feb-24 | RRHH                 | Informes  | Estadística               |  |
| 8  | <u>6</u> | 6.2.2.3 | No se han medido los costos de cada servicio  | Medir los costos de cada servicio  | Ofrecer servicios asequibles   | Elaborar tarifario de cada servicio<br>Publicar tarifario  | Oct-23 | En-24  | RRHH                 | Listado de precio por serv.                     | Auditoría médica          |  |
| 9  | <u>7</u> | 7.2.1.3 | No existe un sistema de gestión que prevenga comportamientos no éticos, a la vez que apoye al personal que trata dilemas éticos; dilemas que aparecen cuando distintos valores de la organización entran en conflicto | Conformación de un sistema que prevenga comportamientos no éticos  | Asegurar un clima laboral factible donde se preserven los valores de la organización         | Solicitar asesoría a la comisión de ética gubernamental<br>Conformar el comité de ética              | En-24  | May-24 | RRHH                 | Comité conformado                               | RRHH                      |  |
| 10 | <u>8</u> | 8.2.9   | no se ha medido el consumo energético por día   | medir el consumo de energía  | bajar los costos operacionales   | dar seguimiento al consumo diario.   | Nov-23 | Ab-24  | Tecnológico y humano | Informe   | Mantenimiento             |  |







