



PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2023-2024. HOSPITAL REGIONAL DR. LUIS MORILO KING

| No. | Criterios No. | Subcriterio No. | Área de Mejora | Acción de Mejora | Objetivo | Tareas | Tiempo | | Recursos necesarios | Indicador | Responsable de seguimiento | Comentarios |
|-----|---------------|-----------------|---|--|--|---|---|--------|-------------------------|------------------------------------|----------------------------|-------------|
| | | | | | | | Inicio | Fin | | | | |
| 1 | 1 | 1.1.5 | No se evidencia que se revise periódicamente la misión, visión, y los valores y las estrategias para adaptarlas a los cambios en el entorno externo. | Revisar periódicamente la misión, visión y valores. | Verificar que la misión, visión y valores este acorde a los cambios de nuestro entorno | Revisar la misión, visión y valores de la Institución | Nov-23 | Feb-24 | RRHH | misión visión y valores publicados | Dirección y planificación | |
| 2 | | 1.4.1 | No se evidencia el análisis y monitoreo de las necesidades y expectativas de los grupos de interés, incluidas las autoridades políticas relevantes, definiendo sus principales necesidades, tanto actuales como futuras y comparten estos datos con la organización | Contactar los grupos de interés para definir sus principales necesidades, tanto actuales como futuras. | Satisfacer las necesidades de los ciudadanos/clientes. Respaldada por los grupos de interés. | Conformar un comité incluyendo los grupos de interés. | EN-24 | Ab-24 | tecnológico y económico | Alianzas y acuerdos firmados | Administración | |
| 3 | | 2 | 2.4.1 | no se identifica las necesidades y los motores impulsores de la innovación y el cambio, teniendo en cuenta las oportunidades de la transformación digital. | Identificar las necesidades de los cambios y aprovechar los avances digitales. | Agilizar todos los procesos de cada departamento | Digitizar todos los procesos que sean posibles. | Oct-23 | May-24 | Económico y tecnológico | Levantamiento e informe | Tecnología |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|----------|---------|---|--|--|--|--------|--------|----------------------|---|---------------------------|--|
| 4 | <u>3</u> | 3.3.7 | No se asegura buenas condiciones ambientales de trabajo en toda la organización, incluyendo el cuidado de la salud y los requisitos de seguridad laboral. | Mejorar las condiciones de trabajo en toda la organización | Asegurar buenas condiciones de trabajo | Conformar el departamento de salud ocupacional | Nov-23 | Mar-24 | RRHH y Económico | Numero de empleados con examen medico realizado | RRHH | |
| 5 | <u>4</u> | 4.1.4 | No se identifican las necesidades de alianza publico -privada a largo plazo y desarrollarlas cuando sea apropiado. | Identificar las necesidades de alianza publico-privada | Crear acuerdos y convenios con universidades e instituciones para el logro de los resultados | Evaluar periodicamente el desarrollo y el impacto de la alianza e intercambiar las buenas practicas. | Sep-23 | Feb-24 | RRHH y Económico | Informe y levantamiento | Dirección y planificación | |
| 6 | | 4.4.9 | No se asegura que el conocimiento clave (explicito e implícito) de los empleados que se van, que dejan de pertenecer a la organización se retenga | Tratar de retener a los empleados con conocimientos claves | Garantizar el buen funcionamiento de los departamentos en los que laboran. | Retener los empleos con conocimientos claves. | Oct-23 | Feb-24 | RRHH | Listados e Infomes | RRHH | |
| 7 | <u>6</u> | 6.2.4 | No se ha medido la diferenciación de los servicios de la organización en relación con las diferentes necesidades de los clientes (género, edad, etc.). | medir la diferenciación de los servicios de la organización en relación con las diferentes necesidades de los clientes (género, edad, etc.). | Determinar por medio de indicadores las necesidades de los clientes | Medir la calidad de los servicios prestados a los clientes | Nov-23 | Feb-24 | RRHH | Informes | Estadística | |
| 8 | <u>6</u> | 6.2.2.3 | No se han medido los costos de cada servicio | Medir los costos de cada servicio | Ofrecer servicios asequibles | Elaborar tarifario de cada servicio Publicar tarifario | Oct-23 | En-24 | RRHH | Listado de precio por serv. | Auditoría médica | |
| 9 | <u>7</u> | 7.2.1.3 | No existe un sistema de gestión que prevenga comportamientos no éticos, a la vez que apoye al personal que trata dilemas éticos; dilemas que aparecen cuando distintos valores de la organización entran en conflicto | Conformación de un sistema que prevenga comportamientos no éticos | Asegurar un clima laboral factible donde se preserven los valores de la organización | Solicitar asesoría a la comisión de ética gubernamental Conformar el comité de ética | En-24 | May-24 | RRHH | Comité conformado | RRHH | |
| 10 | <u>8</u> | 8.2.9 | no se ha medido el consumo energético por día | medir el consumo de energía | bajar los costos operacionales | dar seguimiento al consumo diario. | Nov-23 | Ab-24 | Tecnológico y humano | Informe | Mantenimiento | |

