

INFORME DE MEMORIA INSTITUCIONAL  
Y RENDICIÓN DE CUENTAS 2024 – 2025.



OSCAR PABLO SANCHEZ  
ALCALDE DE EL FACTOR

EL FACTOR  
¡UN PASARISO POR DESCUBRIR!

RENDICIÓN DE CUENTAS  
OSCAR PABLO SANCHEZ  
ALCALDE DE EL FACTOR

Queridos factoreros y factoreras:

Hace un año, un 24 de abril como hoy, me paré frente a ustedes con la mano derecha en alto y el corazón en el centro del pecho, jurando ante Dios y ante mi pueblo que esta gestión municipal no sería una más. Ese día no juramentamos un cargo; sellamos un compromiso sagrado con la historia, con la dignidad y con la esperanza de todo un municipio que, por demasiado tiempo, había esperado más de sus autoridades.

Vinimos aquí a cambiarlo todo. Pero no para hacer ruido con anuncios vacíos, ni para pintar paredes que el tiempo volvería a desteñir. No. Vinimos a cambiar desde las entrañas. A sanar las heridas que no se ven. A resolver los problemas que por años fueron ignorados precisamente porque no estaban a simple vista. Porque muchas veces, lo que no se ve, no se atiende. Y lo que no se atiende, duele en silencio.

Nos propusimos dejar atrás la vieja política de los parches y de las apariencias, para abrazar una visión más humana, más sensible, más comprometida. Porque no se trata de llenar titulares. Se trata de llenar de dignidad la vida de nuestra gente.

A lo largo de la campaña dijimos con firmeza: El Factor es un paraíso por descubrir. No era una frase bonita. Era una declaración de fe. Una manera de decir que aquí, debajo del abandono, había belleza. Que detrás del descuido, latía la esperanza. Y que debajo del lodo que nos dejaban las lluvias, existía una tierra fértil de sueños por sembrar.

Llegamos a la alcaldía no con promesas, sino con propósitos. Y quizás ese fue el mayor cambio: no ofrecimos lo que no podíamos cumplir. Nos comprometimos a sentar las bases. A comenzar desde cero si era necesario. A trabajar con lo que tuviéramos, porque sabíamos que cuando se gobierna con el corazón, se puede hacer mucho con poco.

Sabíamos que no sería fácil. Que recibiríamos una alcaldía limitada en recursos, en equipos, en condiciones básicas. Pero también sabíamos que el mayor recurso con el que contábamos era el amor por nuestro pueblo y la voluntad inquebrantable de servirle con integridad.

Y así comenzó esta historia. Bajo la lluvia, en medio del lodo, empujando camiones varados, con botas en los pies y esperanza en el alma. Así empezó esta gestión: con la humildad de quien escucha y la determinación de quien no se detiene.

Esta mañana, conforme lo establece la ley, pero también movido por la ética y el respeto que merecen ustedes, comparezco ante mi pueblo para rendir cuentas. Para decirles en qué hemos invertido cada centavo, en qué hemos enfocado cada esfuerzo y cómo hemos transformado cada dificultad en una oportunidad.

Pero esta no es una rendición de números fríos. Esta es una rendición de humanidad, de sueños colectivos, de pasos firmes hacia ese municipio del que nuestros hijos y nietos podrán sentirse orgullosos.

Porque no hay grandeza en una gestión si no se refleja en la vida de la gente. Porque las verdaderas obras no son las que se ven desde lejos, sino las que se sienten en el corazón de quienes las necesitaban.

Y hoy, vengo a decirles, con orgullo y con verdad: estamos cumpliendo.

Hablar de rendición de cuentas es también hablar de cómo comienza una historia. Y la nuestra, como muchas grandes historias, comenzó con dificultades. Cuando asumimos la dirección de la alcaldía, el balance en cuenta era de apenas RD\$160,112.91. Con esa suma modesta, heredamos también una realidad financiera y operativa que comprometía seriamente cualquier plan de desarrollo.

Los equipos amarillos estaban totalmente dañados. De tres camiones recolectores de residuos sólidos, solo uno funcionaba... y con precariedades. El resto no era más que chatarra estacionada en nuestro patio municipal. El gredal parecía una pieza de museo oxidado, y el parque vehicular municipal era símbolo del abandono de gestiones pasadas.

Pero si los equipos estaban mal, las calles hablaban más alto aún. Cuando llovía, El Factor se convertía en una pequeña Venecia. Lugares como el Consorcio, la entrada de Piedra Blanca, el entorno del club Juan Aníbal Taveras, la Junta Central Electoral o la escuela Carmen Oneida Cruz Eduardo se inundaban, afectando la movilidad, la seguridad y la dignidad de nuestra gente.

Entendimos que, antes de proyectar hacia afuera, teníamos que conocer de cerca las heridas internas del municipio. Por eso recorrimos cañadas, ríos, barrios enteros. Desde la cañada de María Auxiliadora hasta el río del puente El Barro. Escuchamos, caminamos, observamos. Cuatro meses de lluvia acompañaron el arranque de esta gestión. Pero ni el agua ni el barro nos detuvieron.

Respondimos con acción: múltiples limpiezas del puente del Barro, intervención del cruce del río Helechal hacia El Higüero, limpieza de alcantarillados en Consorcio y Piedra Blanca, y atención en Los Pósitos, La Pionía, y un gran muro de contención en el El Jobito y el puente de Arroyo Claro. Fueron muchas las jornadas en las que el trabajo silencioso valió más que mil palabras. La historia del cambio comenzó ahí, con botas en el fango y manos firmes.

El 30 de abril del 2024, marcamos un hito con la intervención del alcantarillado frente al Consorcio. Esa acción no solo resolvió un problema puntual: fue el inicio del proyecto de readecuación del sistema de drenaje en la Avenida José Francisco Peña Gómez, con registros, imbornales e infraestructura que se extiende hoy hasta el puente peatonal. Lo que antes era sinónimo de caos, hoy es símbolo de avance.

Y no nos detuvimos. Con sacrificio, recuperamos los tres camiones de basura, reparamos el gredal, y con recursos propios y gracias al respaldo firme del presidente Luis Abinader, conseguimos un camión volteo. Porque aquí no esperamos milagros: buscamos soluciones.

Iniciamos el plan de acondicionamiento y construcción de contenes en Planta de Gas, Barrio Lindo, José Francisco Peña Gómez, Barro Nuevo y San José. También bacheamos calles, reconstruimos más de 30 badenes y preparamos más de 6 km que serán asfaltados bajo el plan más ambicioso que haya llegado al municipio.

Ahora bien, gobernar no es solo construir obras. Es también gestionar con responsabilidad cada centavo del pueblo. Y eso hemos hecho.

En sueldos fijos invertimos RD\$7,402,531.01. Esta suma asegura el funcionamiento institucional continuo y garantiza que cada servidor público reciba lo justo por su labor diaria.

Los jornaleros, columna silenciosa de la limpieza y ornato, recibieron RD\$850,090.91. Gracias a ellos nuestros parques, cementerios y espacios públicos respiran orden y dignidad.

A quienes trabajaron de manera temporal, brindando apoyo en operativos y necesidades puntuales, destinamos RD\$1,512,681.63. Este personal fue vital para dar respuestas inmediatas donde se requería acción urgente.

El sueldo número 13, pagado a tiempo, supuso RD\$689,725.01. Un derecho adquirido que esta alcaldía respetó como parte de su compromiso humano.

Pagamos RD\$631,367.62 en prestaciones laborales a empleados desvinculados. Porque aun en la salida, el trato debe ser justo y digno.

Aportamos RD\$355,755.75 al seguro de salud; RD\$350,528.68 al seguro de pensiones; y RD\$63,516.80 al seguro de riesgos laborales. Además, destinamos RD\$136,916.67 a pensiones. Estas cifras hablan de un municipio que cuida a su gente, desde el bienestar físico hasta la seguridad en la vejez.

Y porque no todo problema se resuelve con concreto y varilla, también invertimos en el alma de este pueblo: RD\$2,905,956.87 en ayudas sociales. Ese monto representa alimentos entregados, medicamentos proporcionados, vidas acompañadas. La ayuda que llega en silencio, sin fotos, pero con amor.

Así, hasta marzo de 2025, hemos invertido RD\$41,779,261.33. distribuidos de la siguiente manera gasto de personal 8,972,081.00, gasto de servicios municipales 12,637,046.20, en inversión 18,644,612.00, educación salud y genero 1,525,521.94 para un total de 41,779,261.63 lo hicimos sin despilfarro, con enfoque y propósito. Hoy, esta alcaldía mantiene un balance en cuenta de RD\$594,909.76. Gobernar también es administrar con honestidad.

Esto es apenas el inicio del relato. Y como todo buen relato, se construye con sacrificio, con verdad y con visión.

No puedo continuar este discurso sin hacer una pausa profunda y sentida para expresar mi más sincero agradecimiento al presidente de la República, Luis Abinader Corona.

En este primer año de gestión municipal, cada logro, cada avance, cada paso que hemos dado en la dirección correcta ha tenido detrás la mano amiga, responsable y decidida de un presidente que no solo gobierna desde el Palacio Nacional, sino que gobierna con el oído en el corazón del pueblo y los pies en el territorio.

Luis Abinader ha demostrado con hechos que cree en los municipios, que apuesta por la descentralización, y que reconoce en cada comunidad una oportunidad de desarrollo. Y El

Factor no ha sido la excepción. Nuestro municipio ha recibido, en este año, un nivel de respaldo que no tiene precedentes. Y no hablo de promesas, hablo de apoyo concreto, de recursos transferidos, de acompañamiento institucional, de puertas abiertas y de respuestas firmes ante nuestras solicitudes.

Gracias a su apoyo logramos adquirir un camión volteo que hoy está al servicio de nuestras obras comunitarias. Gracias a su visión, El Factor ha sido incluido en el más amplio plan de asfaltado que se haya ejecutado jamás en nuestra historia local. Gracias a su liderazgo, hoy podemos mirar el futuro con esperanza, sabiendo que no estamos solos en este camino.

Cuando decimos que estamos construyendo el paraíso por descubrir, no lo decimos desde el discurso fácil. Lo decimos porque lo estamos haciendo realidad con hechos, y esos hechos han sido posibles gracias a un gobierno central que entiende que el bienestar de la gente no puede esperar.

Señor presidente: desde El Factor, le reiteramos nuestro compromiso con este proceso de transformación nacional que usted encabeza. Aquí cuenta con un equipo de hombres y mujeres que trabajan con honestidad, con mística, con amor al servicio público. Aquí tiene un pueblo agradecido, que ha sentido su presencia no en palabras, sino en acciones.

Estoy seguro de que el respaldo que nos ha brindado continuará, porque aún queda mucho por hacer. Nuevas calles que asfaltar, nuevos sectores que dignificar, nuevas familias que acompañar. Pero hoy, lo que ya hemos logrado gracias a usted, ha marcado un antes y un después.

Gracias por ayudarnos a convertir este rincón del nordeste dominicano en un ejemplo de que sí se puede. Gracias por creer en El Factor. Gracias por acompañarnos en la construcción de este paraíso por descubrir.

#### NUEVA IMAGEN INSTITUCIONAL

En este proceso de transformación que hemos asumido con responsabilidad, hay un hito que merece un reconocimiento especial. Un paso simbólico, pero profundamente poderoso. Hablo de la creación de la nueva imagen institucional de nuestro querido municipio de El Factor.

Durante décadas, El Factor había carecido de una identidad visual coherente, de una marca que nos representara, de un símbolo que pudiera proyectar al país y al mundo lo que realmente somos: un pueblo lleno de historia, cultura, trabajo, dignidad y potencial. Por eso, desde esta gestión, nos propusimos asumir el reto de construir una nueva narrativa visual. Una imagen que hablara de quiénes somos y hacia dónde vamos.

Gracias al talento, la visión y la generosidad de dos jóvenes que han apostado al desarrollo de esta tierra —Amaury Reyna y Aneudys Frías—, y de las firmas Grupo Naguero SRL y StartMedia, pudimos recibir de manera gratuita un trabajo de altísimo nivel. Una donación al municipio que no solo embellece nuestra documentación y señalética, sino que transforma la manera en la que nos vemos a nosotros mismos y en la que nos proyectamos al exterior.

La nueva imagen institucional de El Factor no es un simple logo. Es un acto de amor. Es un manifiesto visual que nos recuerda que vivimos en un paraíso por descubrir. Es una representación moderna, limpia, profesional, que fortalece la identidad del municipio,

fomenta el sentido de pertenencia y posiciona a El Factor como un lugar que apuesta a lo mejor de sí.

Hoy, cuando vemos nuestra papelería, nuestros documentos oficiales, nuestros vehículos y redes sociales, sentimos orgullo. Porque por primera vez en mucho tiempo, El Factor tiene rostro. Y ese rostro comunica con claridad: aquí hay una comunidad que se respeta, que se quiere y que se proyecta con dignidad.

La identidad de un pueblo no se inventa, se revela. Y lo que hemos hecho es revelarnos como lo que siempre fuimos: un municipio con potencial, con historia y con una nueva forma de caminar hacia el futuro.

Gracias a quienes hicieron posible este paso histórico. Este nuevo rostro de El Factor es también un nuevo corazón que late con más fuerza. Y que anuncia que lo mejor de nosotros está por venir.

## FIESTAS Y RECUPERACION DE TRADICIONES CULTURALES

Amigos y amigas todos:

De José Martí aprendí que hacer es la mejor manera de decir. Y eso hemos hecho. En este mismo salón, al tomar juramento frente a mi pueblo, me comprometí a construir un futuro mejor para El Factor. Hoy, puedo decirles con orgullo que cada obra, cada centavo invertido, cada esfuerzo realizado en este primer año ha tenido un solo fin: mejorar la vida de nuestra gente.

Porque somos conscientes de que la razón de ser de El Factor es su gente. Y si algo entendimos desde el inicio es que no basta con transformar el entorno físico si no nos ocupamos también de transformar el alma colectiva del municipio. Por eso, también nos hemos preocupado por crear espacios y actividades para el disfrute de toda la familia. Porque en un paraíso como el que estamos construyendo, la felicidad, el arte y los espacios recreativos para la unión familiar son fundamentales.

En ese espíritu, uno de los logros más hermosos y significativos de esta gestión ha sido el rescate de nuestras tradiciones. Más de diez años pasaron sin que se realizara el Encuentro de los Factoreros Ausentes, ese espacio de expresión cultural, de memoria viva y de reencuentro con lo mejor de nuestra identidad. No solo lo recuperamos, sino que lo transformamos en una experiencia renovada y enriquecida.

Del 4 al 6 de octubre, vivimos tres días inolvidables. Tres noches de fiestas populares que llenaron nuestras calles de música, color y alegría. Pero no nos quedamos ahí. Incorporamos tardes infantiles, para que los niños y los jóvenes también tuvieran sus espacios de diversión, con música, juegos, animación y sonrisas que aún resuenan en nuestras plazas.

Quiero anunciar aquí, con firmeza y con ilusión, que es un compromiso de esta gestión municipal mantener, recuperar y continuar creando espacios para la cultura y el sano entretenimiento. Porque un pueblo que celebra unido es un pueblo que crece unido. Por eso, espero ver a toda la familia reunida en el próximo Encuentro de los Factoreros Ausentes. Que será el segundo de muchos en esta gestión para la gente.

Diciembre no fue la excepción. También le devolvimos la magia que merece. Realizamos la bienvenida a la Navidad con una iluminación especial en espacios recreativos. Organizamos noches de película para los más pequeños, quienes pudieron disfrutar del cine al aire libre, con palomitas, risas y el brillo en los ojos de quienes viven con ilusión.

Y cerramos con una gran fiesta popular navideña, realizada con el valioso apoyo de FEDOMU. Una noche para celebrar lo vivido, agradecer lo logrado y renovar la esperanza en lo que viene. Porque sabemos que donde hay cultura, hay identidad. Y donde hay alegría, hay vida.

Esto también es gobernar. Esto también es rendir cuentas: demostrar que cuando se pone el alma al servicio del pueblo, se puede sembrar alegría y cosechar comunidad.

Querido pueblo de El Factor:

Al llegar a este momento de cierre en nuestra rendición de cuentas, quiero hablarles desde lo más profundo de mi convicción como servidor público, como ciudadano y como hombre que ama esta tierra.

Hemos recorrido juntos este primer año de gestión con sacrificios, con decisiones difíciles, con obstáculos imprevistos. Pero también lo hemos caminado con determinación, con entrega y con la fe absoluta de que El Factor merece más. Merece mejor. Merece todo.

Cada paso que hemos dado ha sido para sentar las bases de un mañana distinto. No nos hemos limitado a resolver lo que se ve. Hemos decidido ir a la raíz de los problemas, entenderlos, enfrentarlos y corregirlos. Porque no estamos aquí para poner parches, sino para escribir una nueva historia.

Hoy puedo decir, con la frente en alto, que estamos cambiando vidas. Que estamos devolviendo la dignidad a nuestras comunidades. Que estamos demostrando que se puede hacer mucho con poco cuando se trabaja con el corazón.

Pero lo mejor está por venir.

Los próximos años serán de consolidación. De continuar lo que hemos iniciado. De ver florecer lo que sembramos bajo la lluvia. De ver cómo las calles asfaltadas conectan oportunidades, cómo las cañadas limpias devuelven tranquilidad, cómo los parques iluminados reúnen familias, cómo los encuentros culturales reavivan el orgullo de ser factoreros.

Nuestra visión no se detiene. Queremos un municipio de El Factor moderno, organizado, seguro, donde cada niño pueda jugar sin miedo, donde cada joven tenga un motivo para quedarse, donde cada envejeciente se sienta cuidado, donde cada mujer sepa que no está sola.

Y para lograrlo, los necesito a ustedes. Necesito su voz, su mano, su mirada atenta. Esta gestión es de todos y para todos. Cada vez que recogemos una basura, iluminamos una calle o protegemos una familia, lo hacemos en nombre del pueblo que nos confió esta misión.

Este 24 de abril, cuando conmemoramos aquella histórica revolución que devolvió la democracia al país, El Factor también se levanta. Y se levanta para decir que la dignidad no se negocia, que el progreso no se posterga, y que el futuro lo construimos juntos.

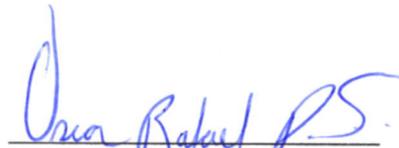
Caminemos juntos. Sigamos escribiendo esta historia. Sigamos creyendo en lo que podemos lograr si nos mantenemos unidos.

Porque El Factor no solo es un municipio. Es una promesa. Y juntos, estamos haciendo realidad ese paraíso por descubrir.

Lo dicho aquí hoy, es solo una muestra, permítanme mostrarle este audiovisual, que detallará cada obra, cada paso, cada peso invertido con mayor eficacia y que es la razón por la que hoy, con el corazón abierto, puedo decíles con la frente en alto...

¡Muchas gracias! Gracias, desde lo más profundo de mi corazón, mi pueblo, por darme la oportunidad de haberles servido y de continuar haciéndolo.

Muchas gracias.



**Oscar R. Pablo Sánchez**  
Alcalde Municipal



