



## INFORME DE AVANCES SOBRE EL PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2024

Tenares, Provincia Hermanas Mirabal  
Lunes 10 de marzo del 2025

**Lic. Sigmund Freund**

Ministro

Ministerio de Administración Pública (MAP)

Su despacho,

Distinguido Licenciado Freund:

En el marco de las actividades que estamos desarrollando con miras a fortalecer nuestra institución y desarrollar de manera integral una gestión modelo, apegada a las normas y mandatos del Ministerio que usted dirige; tenemos a bien remitirle el primer informe de los avances del plan de mejora correspondiente al periodo 2024, el cual surge del autodiagnóstico en la aplicación de la guía bajo el modelo CAF.

A la fecha hemos cumplido con el 80% de las acciones de mejoras pautadas para el año, mientras que las demás se encuentran en proceso de implementación.

Sin otro en particular, muy atentamente,

  
**Kevin de Jesús Herrera Mercado**  
*Alcalde Municipal*



Tel: 809-577-1026



[www.Ayuntamientotenares.gob.do](http://www.Ayuntamientotenares.gob.do)



[Alcaldiatenares@gmail.com](mailto:Alcaldiatenares@gmail.com)



Calle Duarte esq. C/ Dr. Tejada Florentino, Tenares, Rep. Dom.



@Alcaldiatenares

AYUNTAMIENTO  
**TENARES**  
LIMPIEZA & ORDEN

**INFORME DE AVANCES SOBRE EL PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2024**

<b>Criterio:</b>	<b>I</b>
<b>Sub-Criterio:</b>	<b>1.1-1</b>
<b>Área De Mejora:</b>	Revisión y Actualización del marco institucional (Misión, Visión, Valores).



Tel: 809-577-1026



[www.Ayuntamientotenares.gob.do](http://www.Ayuntamientotenares.gob.do)



[Alcaldiatenares@gmail.com](mailto:Alcaldiatenares@gmail.com)



Calle Duarte esq. C/ Dr. Tejada Florentino, Tenares, Rep. Dom.



@Alcaldiatenares

# AYUNTAMIENTO TENARES

## LIMPIEZA & ORDEN

### INFORME DE AVANCES SOBRE EL PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2024

<b>Criterio:</b>	I
<b>Sub-Criterio:</b>	1.1-5
<b>Área De Mejora:</b>	Elaboración y distribución del código de ética de la organización.



**Resolución NO. 02-2025**

**NORMAS BÁSICAS DE CONTROL INTERNO (NOBACI)**

**CONSIDERANDO:** La atribuciones de la Contraloría General de la República como encargada de establecer el Sistema Nacional de Control Interno mediante la ley 10-07.

**CONSIDERANDO:** Que la ley NO. 27785 la cual regula las normas el ámbito, organización, atribuciones y funcionamiento del sistema nacional de control y la Contraloría General de la República como ente rector de dicho sistema.

**CONSIDERANDO:** Que el Párrafo del artículo 9 de la ley 176-07 les de la facultad a los Ayuntamientos de adecuar el contenido de la ley y normas a sus peculiaridades y necesidades establecida de la manera siguiente: "Mediante ordenanzas y reglamentos los Ayuntamientos podrán adecuar y complementar las disposiciones legales a fin de ajustar su aplicación a las condiciones y necesidades locales y a las peculiaridades y características de sus comunidades

**CONSIDERANDO :** El artículo 5 de la ley 176-07 que instituye las competencias municipales en su acápite d y e que establece las concurrencias y coordinaciones mediante las cuales se establece que asignada una función a un ente de la administración pública no puede ejercerla, pero puede coexistir la mecánica de la acción conjunta, así como la forma de armonizar con los demás niveles superiores y no manejarse aislamiento ajustada a la normativa nacional.

**CONSIDERANDO :** Que en fecha 16 de Enero 2025 mediante Memorando del Alcalde remite al Honorable Concejo de Regidores las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI), para su conocimiento y consideraciones de lugar con el fin de incluir cualquier sugerencia o cambio a las Normas Básicas de Control Interno.

**CONSIDERANDO:** Que las Normas Básicas de Control Interno fueron evacuadas por el equipo Técnico del Ayuntamiento Municipal Tenares.

**CONSIDERANDO :** Que las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) definen el nivel mínimo de calidad o marco general requerido para el control interno del sector público y proveer las bases para que los sistemas de Administración de Control y las Unidades de Auditoría puedan ser evaluados.

**CONSIDERANDO:** Que el Ayuntamiento de Tenares viene desarrollando un proceso de fortalecimiento institucional para garantizar un control moderno y eficaz, mantener la

transparencia y calidad del gasto, cumplir con las leyes y evaluar los sistemas de control y unidades de auditoría

Vista la Constitución de la República

Vista la Ley 176-07 del Distrito y los Municipios.

Vista la ley 10-07 que regula la Contraloría General de la República

Vista la Ley 27785 Norma del Sistema del Control Contraloría General República.

**En uso de sus facultades legales, el Concejo de Regidores del Honorable Ayuntamiento Tenares.**

**RESUELVE**

**ARTICULO PRIMERO:** Aprobar como al efecto se aprueba: Código de Ética del Ayuntamiento Municipal Tenares.

**ARTICULO SEGUNDO:** Aprobar como al efecto se aprueba: Política General de Libre Acceso a la Información del Ayuntamiento Municipal Tenares.

**ARTICULO SEGUNDO:** Aprobar como al efecto se aprueba: Políticas y Procedimientos de Comunicación del Ayuntamiento Municipal Tenares.

Dada en la Sala de Sesiones del Honorable Ayuntamiento del Municipio Tenares, Provincia Hermanas Mirabal a los Veintidós (22) días del mes de Enero del año 2025.








Calles Duarte, Esquina Doctor Tejada Florentino, Tenares, Provincia Hermanas Mirabal, Rep. Dom.  
 @Alcaldiatenares |  www.ayuntamientotenares.gob.do |  809-893-0219



Tel: 809-577-1026



www.Ayuntamientotenares.gob.do



Alcaldiatenares@gmail.com



Calle Duarte esq. C/ Dr. Tejada Florentino, Tenares, Rep. Dom.



@Alcaldiatenares



## INFORME DE AVANCES SOBRE EL PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2024

Criterio:	I
Sub-Criterio:	1.2-3
Área De Mejora:	Evaluar el índice de desempeño de la institución.



Tel: 809-577-1026



[www.Ayuntamientotenares.gob.do](http://www.Ayuntamientotenares.gob.do)



[Alcaldiatenares@gmail.com](mailto:Alcaldiatenares@gmail.com)



Calle Duarte esq. C/ Dr. Tejada Florentino, Tenares, Rep. Dom.



@Alcaldiatenares

# AYUNTAMIENTO TENARES LIMPIEZA & ORDEN

## INFORME DE AVANCES SOBRE EL PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2024

<b>Criterio:</b>	<b>I</b>
<b>Sub-Criterio:</b>	<b>1.2-4</b>
<b>Área De Mejora:</b>	<b>Reestructurar el Consejo de Desarrollo Municipal.</b>



**CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL MUNICIPAL (CESM)  
Y/O CONSEJO DE MUNICIPAL DE DESARROLLO (CMD)**

**RESOLUCIÓN  
Nº. 0032/2024**

**CONSIDERANDO:** Que el artículo No. 199 de la Constitución de la República establece que los municipios y los distritos municipales constituyen la base del sistema político administrativo local, son personas jurídicas de Derecho Público, responsables de sus actuaciones, gozan de patrimonio propio, de autonomía presupuestaria, con potestad normativa, administrativa y de uso de suelo, fijadas de manera expresa por la ley y sujetas al poder de fiscalización del Estado y al control social de la ciudadanía, en los términos establecidos por la Constitución y las leyes.

**CONSIDERANDO:** Que el artículo No. 2 de la Ley 179-07 del Distrito Nacional y los Municipios establece que el ayuntamiento constituye la entidad política administrativa básica del Estado dominicano, que se encuentra asentada en un territorio determinado que le es propio. Como tal es una persona jurídica descentralizada, que goza de autonomía política, fiscal, administrativa y funcional, gestora de los intereses propios de la colectividad local, con patrimonio propio y con capacidad para realizar todos los actos jurídicos que fueren necesarios y útiles para garantizar el desarrollo sostenible de sus habitantes y el cumplimiento de sus fines en la forma y con las condiciones que la Constitución y las leyes lo determinen.

**CONSIDERANDO:** Que el artículo 19 de la Ley 171-01 de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 propone la participación social como política transversal y establece que la misma deberá promoverse en la formulación, ejecución, auditoría y evaluación de las políticas públicas, mediante la creación de espacios y mecanismos institucionales que faciliten la corresponsabilidad ciudadana, la equidad de género, el acceso a la información, la transparencia, la rendición de cuentas, la veeduría social y la fluidez en las relaciones Estado-ciudadanía.

**CONSIDERANDO:** Que en los artículos 6 y 16, la Ley 175-07 promueve la participación de los municipios como uno de los doce principios en los que se basa, lo cual es frecuentemente reiterado en aquellos artículos relacionados con las competencias municipales propias, así como en coordinadas y compartidas; y que en el Título IV, dedicado a la participación ciudadana, esta ley norma lo concerniente al acceso a la información, las vías y órganos de



participación ciudadana en la gestión municipal, y todo lo relativo al Presupuesto Participativo Municipal.

**CONSIDERANDO:** Que la participación ciudadana en la gestión municipal está normada en los artículos 126 al 130 de la Ley 176-07, en los que se abordan el enfoque de género de los procesos participativos, el apoyo que deberán brindar los ayuntamientos para el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil y el impulso que deben dar los gobiernos locales a la participación de la sociedad civil en la gestión municipal, la determinación de las vías de participación ciudadana, así como de los órganos municipales de participación.

**CONSIDERANDO:** Que el artículo 131 de la Ley 176-07 establece el Consejo Económico y Social Municipal como órgano municipal de participación ciudadana asociado a la planificación municipal definido en el artículo 152 como un órgano de carácter consultivo, integrado por miembros del ayuntamiento, y representantes de las organizaciones de la sociedad civil, cuya finalidad consiste en propiciar la participación ciudadana y consultarla en los procesos de diseño de políticas públicas, de planificación y en la toma de decisiones para la gestión municipal, estableciendo que su organización, funcionamiento y competencias de estos Consejos estará regulado por resolución municipal.

**CONSIDERANDO:** Que tanto la Ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios en su artículo 133, como la Ley 498-06 del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública en su artículo 14 y siguientes, establecen como órgano de participación en los procesos de planificación del desarrollo municipal al Consejo Económico y Social Municipal.

**Vista:** La Constitución de la República Dominicana.

**Vista:** La Ley No. 200-04 General de Libre Acceso a la Información Pública.

**Vista:** La Ley No. 142 de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.

**Vista:** La Ley No. 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios.

**Vista:** La Ley 498-06 del Sistema de Planificación e Inversión Pública.

**Vista:** El Reglamento de Aplicación No. 01 para la Ley 498-06 de Planificación e Inversión Pública.

**Vista:** El Memorando del alcalde Kelvin de Jesús Herrera Mercado.



**EL CONSEJO DE REGIDORES, EN USO DE SUS FACULTADES LEGALES, DICTA AL SEGUIENTE RESOLUCIÓN:**

**ARTÍCULO PRIMERO:** Aprobar como al efecto aprueba la creación del Consejo Económico y Social Municipal de Tenares, conformado por dieciocho (18) Representantes Titulares, detallados como sigue:

NOMBRES Y APELLIDOS	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIÓN
Miguel Ángel García Nolas	Cámaras De Comercio	Cámaras De Comercio
Francisco José Álvarez Rodríguez	Clúster Turístico / Funcionarios	Ministerio de Turismo Tenares
Luis Manuel Cordero Viera	Asociaciones Empresariales	Grupos empresariales
Sandy José Díaz Melgarejo	Sindicatos / Movidos Comunitarios	INTY 33
Aracelis Casado García	Grupos Profesionales	Asociación de Profesionales
Isaac Alfredo Moya	Sindicatos de Transporte	Asociación de Transporte
Roberto Alejandro Ramírez	Cooperativas	Cooperativa COOPARINAC
Eleazar De la Cruz Benito	Iglesias Evangélicas	Comunidad Evangélica
Orlando Taveras	Iglesia Católica	Asociación Católica de Tenares
Francisco Vázquez Acosta	ONG's / Asociaciones	Asociación ASOCIOTEN
León Antonio González Bello	ONG's / Asociaciones	Logia Amor y Amistad
Isabel Rodríguez Hernández	Asociación Municipal de Tenares	Consejo de Desarrollo
Isabel de Jesús Herrera Mercado	Ayuntamiento Municipal Tenares	Presidencia de Participación
Guillermo José Contreras	Ayuntamiento Municipal Tenares	Alcalde Municipal
		Consejo de Regidores

**ARTÍCULO SEGUNDO:** Aprobar como al efecto aprueba las siguientes trece (13) Suplentes del Consejo Económico y Social Municipal de Tenares 2024-2028.

NOMBRES Y APELLIDOS	SECTOR PRODUCTIVO	INSTITUCIÓN QUE REPRESENTA
Carla Bland Llored	Cámaras De Comercio	Cámaras De Comercio
Clotilde Miquel García	Clúster Turístico / Funcionarios	Ministerio de Turismo Tenares
Isabel José Melgarejo	Asociaciones Empresariales	Asociación de Profesionales

1 Calle Duarte esq. C/ Dr. Tejada Florentino, Tenares, Rep. Dom. 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100



**ARTÍCULO TERCERO:** Autorizar como al efecto autoriza a la administración a Víctor los trámites de coordinación con el Director General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGOOT) para la inclusión del Consejo Económico y Social Municipal de este municipio de Tenares en el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, acorde con el artículo 133 de la Ley 176-07 párrafos de la IV.

**DADO:** en la Sala de Sesiones del Honorable Ayuntamiento del Municipio de Tenares, Provincia Hermanas Mirabal, a los veintidós (22) días del mes de octubre del año dos mil veinticuatro (2024).

**COMISARIO:** JOSÉ CONTRERAS TAVARES  
Presidente del Consejo





**ALCALDE:** KELVIN DE JESÚS HERRERA MERCADO  
Alcalde Municipal Tenares



1 Calle Duarte esq. C/ Dr. Tejada Florentino, Tenares, Rep. Dom. 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

## INFORME DE AVANCES SOBRE EL PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2024

<b>Criterio:</b>	<b>II</b>
<b>Sub-Criterio:</b>	<b>2.2-2</b>
<b>Área De Mejora:</b>	<b>Dar inicio a la formulación del PMD.</b>

<p style="text-align: center;">   <b>RESOLUCIÓN</b>  <b>No. 010-2025</b> </p> <p style="text-align: center;"><b>APROBACIÓN ACTUALIZACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO (PMD)</b> <b>TENARES</b></p> <p><b>CONSIDERANDO:</b> Que los ayuntamientos tienen la responsabilidad de promover el desarrollo sostenible de sus municipios, planificando su accionar para favorecer un uso más efectivo y eficiente de los recursos, con la finalidad de incrementar la calidad de la vida de los municipios y su acceso a oportunidades.</p> <p><b>CONSIDERANDO:</b> Que los gobiernos locales, en el ejercicio de una buena gobernanza, deben propiciar la participación de la ciudadanía en todos los procesos que promueven el desarrollo local.</p> <p><b>CONSIDERANDO:</b> Que la Ley 498-06 que crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión pública, establece la creación del Consejo de Desarrollo Municipal como ente consultivo para el proceso de planificación y toma de decisiones sobre la inversión pública en el municipio, así como la elaboración de los Planes Municipales de Desarrollo.</p> <p><b>CONSIDERANDO:</b> Que la Ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios establece que "los Ayuntamientos aprobarán, a iniciativa de los/las alcaldes/as y con participación de la comunidad, planes municipales de desarrollo".</p> <p><b>CONSIDERANDO:</b> Que el ayuntamiento contará con acompañamiento técnico en la actualización del Plan Municipal de Desarrollo, del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, a través de la Dirección General de Ordenamiento Territorial y de la Federación Dominicana de Municipios (FEDOMU).</p> <p><b>Vista:</b> La Constitución de la República Dominicana.  <b>Vista:</b> La Ley 01-12, que establece la Estrategia Nacional de Desarrollo.  <b>Vista:</b> La Ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios.  <b>Vista:</b> La Ley 498-06 de Planificación e Inversión Pública y su Reglamento de Aplicación.</p> <p>  Tel: 809-577-1026     <a href="http://www.ayuntamientotenares.gob.do">www.ayuntamientotenares.gob.do</a>     <a href="mailto:Alcaldiatenares@gmail.com">Alcaldiatenares@gmail.com</a>   Calle Duarte esq. C/ Dr. Tejada Florentino, Tenares, Rep. Dom.     @Alcaldiatenares </p>	<p style="text-align: center;">   <b>EL CONSEJO DE REGIDORES, EN USO DE SUS FACULTADES LEGALES DICTA LA SIGUIENTE:</b> </p> <p style="text-align: center;"><b>RESOLUCION:</b></p> <p><b>PRIMERO:</b> Aprobar, como el efecto aprueba, la actualización del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2028, como el instrumento de planificación que guiará la gestión municipal.</p> <p><b>SEGUNDO:</b> Se instruye a la Dirección de Planificación y Programación Municipal de este Ayuntamiento a que coordine los procesos de actualización del (<b>PMD 2024 - 2028</b>), así como de los Planes Operativos Anuales, en coordinación con las Direcciones, Departamentos del Ayuntamiento, Organizaciones Gubernamentales y las Organizaciones Sociales del Municipio.</p> <p><b>TERCERO:</b> Comprometer a las autoridades y técnicos municipales a participar activamente en el proceso de actualización del Plan Municipal de Desarrollo, y asegurar que se dirijan todos los recursos humanos y financieros necesarios para tales fines.</p> <p><b>Dada</b> por el Concejo Municipal del Honorable Ayuntamiento del Municipio de Tenares, República Dominicana, en Sesión Ordinaria de fecha <b>05 de marzo</b> del año <b>2025</b>.</p> <p style="text-align: center;">   Guerminda Jose Carrion  Presidencia del Concejo Municipal </p> <p style="text-align: center;">   Kelvin de Jesus Herrera Mercado  Alcalde Municipal </p> <p>  Tel: 809-577-1026     <a href="http://www.ayuntamientotenares.gob.do">www.ayuntamientotenares.gob.do</a>     <a href="mailto:Alcaldiatenares@gmail.com">Alcaldiatenares@gmail.com</a>   Calle Duarte esq. C/ Dr. Tejada Florentino, Tenares, Rep. Dom.     @Alcaldiatenares </p>
---	--



### INFORME DE AVANCES SOBRE EL PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2024

Criterio:	II
Sub-Criterio:	2.3-2
Área De Mejora:	Elaborar el Plan Operativo Anual



Tel: 809-577-1026



[www.Ayuntamientotenares.gob.do](http://www.Ayuntamientotenares.gob.do)



[Alcaldiatenares@gmail.com](mailto:Alcaldiatenares@gmail.com)



Calle Duarte esq. C/ Dr. Tejada Florentino, Tenares, Rep. Dom.



@Alcaldiatenares

# AYUNTAMIENTO TENARES

## LIMPIEZA & ORDEN

### INFORME DE AVANCES SOBRE EL PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2024

<b>Criterio:</b>	III
<b>Sub-Criterio:</b>	3.1-2
<b>Área De Mejora:</b>	Elaborar políticas de Recursos Humanos de la institución.



CONSIDERANDO: Que el Ayuntamiento de Tenares viene desarrollando un proceso de fortalecimiento institucional para garantizar un control moderno y eficaz, mantener la transparencia y calidad del gasto, cumplir con las leyes y evaluar los sistemas de control y unidades de auditoría.

Visto la Constitución de la República.

Visto la Ley 176-07 del Distrito y los Municipios.

Visto la Ley 10-07 que regula la Contraloría General de la República.

Visto la Ley 27783 Norma del Sistema del Control Contraloría General República.

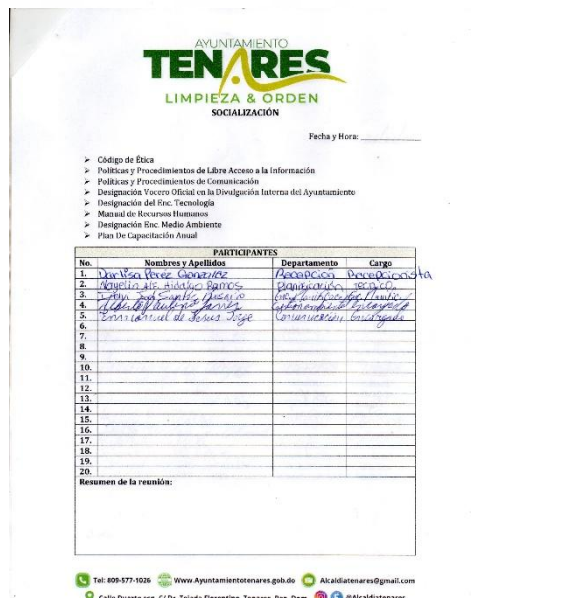
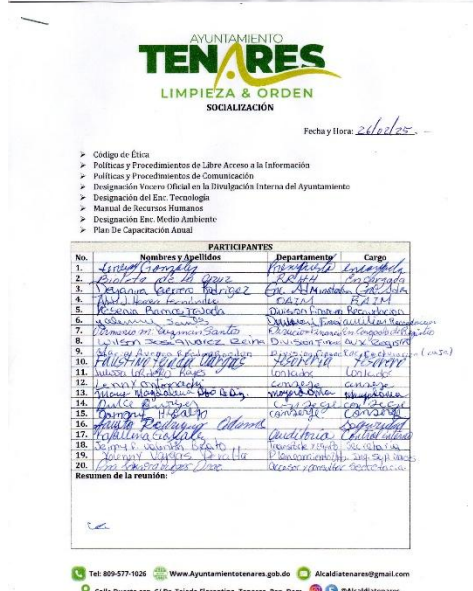
En uso de sus facultades legales, el Concejo de Regidores del Honorable Ayuntamiento Tenares.

RESUELVE

ARTÍCULO PRIMERO: Aprobar como al efecto se aprueba, Manual de Políticas de Recursos Humanos (NORAC).

Dada en la Sala de Sesiones del Honorable Ayuntamiento del Municipio Tenares, Provincia Hermanos Mirabal a los cinco (05) días del mes de febrero del año 2020.

Calvin de Jesús Herrera Mercado  
Alcalde Municipal



# AYUNTAMIENTO TENARES

## LIMPIEZA & ORDEN

### INFORME DE AVANCES SOBRE EL PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2024

Criterio:	III
Sub-Criterio:	3.3-4
Área De Mejora:	Jornada de carnetización e indumentarias.

AYUNTAMIENTO TENARES LIMPIEZA & ORDEN Listado Del Personal Para Las Camisas Y sueter			
Nombre	Apellido	Cargo	Size
1. Adán	Hernández	Asesor	L
2. Deysi	González	Administrativa	M
3. Yaelmy	Santana	Secretaría Ejecutiva	M
4. Wilson	Alonso	Asesor Administrativo	L
5. Gaby	González	Presupuesto	S
6. Mariana	Ugarte	Vice Alcaldesa	M
7. Claudia	Torales	Asesoras de Vice Alcaldesa	L
8. Eustaquio	Jorge	Comunicación	XL
9. Aljo	Rodríguez	Doc. Social Y Comunitario	M
10. Iván	Torales	Tesorería	L
11. María Antonia	Rondón	Recaudación	L
12. Jhona	Cordero	Contador	S
13. Yvonne	Gómez	Registro	L
14. Yvonne	Ramos	Recaudación	XL
15. Bricia	De la Cruz	Asesoras de Recursos Humanos	XL
16. Yvonne	González	Planificación Municipal	XL
17. Fátima	Richard	Compras	L
18. Yvonne	Vargas	Secret. Planificación Urbana	XL
19. Darin	Reyes	Asesor Jurídico	L
20. Pina	Infante	Compras Y Contratación	M
21. Raul	Gómez	Técnicos Campañas Y Evaluación	L
22. Rafaela	González	Enseñanza, Tecnología Y Geografía	M
23. Eustaquio	Carrión	Transporte	M
24. Jairo	Villalón	Despacho Comunal	M
25. Gregorio	Hidalgo	Enseñanza, Tecnología Y Geografía	M
26. Carmen	González	Sub-Secretaría Funcional	M
27. Marcela	Ureña	Mensajero	M
28. Wilfredo	Vargas	Secretaría Del Consejo	L
29. Fátima	Alonso	sup. Recolección	M
30. Manuel	Muñoz	Enc. Mantenimiento	L
31. Walder	Melao	Consejo	L
32. Mario	Magdalena	Consejo	M
33. Ana María	Reyes	Asesor	M
34. Lenny	Antequera	planificación	XL
35. Doménica	Hidalgo	Chelero Abogado	L
36. Hugo	Jorge	Superv. Reservas Públicas	L
37. Dora	Vargas		
38. Gregory			
41. Augusto			



Tel: 809-577-1026



Www.Ayuntamientotenares.gob.do



Alcaldiatenares@gmail.com



Calle Duarte esq. C/ Dr. Tejada Florentino, Tenares, Rep. Dom.



@Alcaldiatenares

# AYUNTAMIENTO TENARES

## LIMPIEZA & ORDEN

### INFORME DE AVANCES SOBRE EL PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2024

<b>Criterio:</b>	III
<b>Sub-Criterio:</b>	3.3-5
<b>Área De Mejora:</b>	Realizar encuestas que determinen los índices del clima laboral.
<p><b>Clima laboral entre el personal administrativo</b></p> <div> <p>¿Cómo calificaría el ambiente laboral en su área de trabajo? 32 respuestas</p> <p>● Excelente ● Buena ● Regular ● Mala</p> </div> <div> <p>¿Te sientes apoyado/a en el desarrollo de tus competencias y habilidades profesionales dentro del ayuntamiento? 32 respuestas</p> <p>● Siempre ● A menudo ● Algunas veces ● Nunca</p> </div> <div> <p>¿Cómo calificas el ambiente de trabajo entre tus compañeros? 32 respuestas</p> <p>● Muy buena ● Buena ● Regular ● Mala</p> </div> <div> <p>¿Te sientes motivado/a a realizar tu trabajo día a día? 32 respuestas</p> <p>● Muy motivado/a ● Moderado/a ● Poco motivado/a ● Nada motivado/a</p> </div> <div> <p>¿Cómo evalúa las oportunidades de desarrollo profesional dentro del Ayuntamiento? 32 respuestas</p> <p>● Excelente ● Buena ● Regular ● Mala</p> </div> <div> <p>¿Qué cambios propondrías para mejorar el clima laboral de el ayuntamiento? 12 respuestas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hasta ahora ninguna , todo está marchando excelentemente bien según mis expectativas</li> <li>Hacer reuniones semanal con cada uno de los encargados y escuchar cada una de sus sugerencias por departamentos.</li> <li>Que tod@s participáramos en las actividades ,que hacen en el ayuntamiento , y que el alcalde no tenga que estar a recordándolo</li> <li>Hacer posible mas integracion a las diferentes actividades realizadas por el Cabildo y su alcalde, a fin de crear un abito de apoyo permante para lograr mejoria en los trabajos de equipo.</li> <li>NUESTROS EMPLEADOS DEBEMOS SEGUIR, LA HUMILDAD Y SEGURIDAD DE NUESTRO ALCALDE</li> <li>Seguir capacitando y formando el personal para el crecimiento profesional</li> </ul> </div> <div> <p>¿Qué cambios propondrías para mejorar el clima laboral de el ayuntamiento? 12 respuestas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Manejar de diferente manera las informaciones, que cada departamento ejerza sus debidas funciones y que recursos humanos maneje de forma diferente el climas laboral ya que la intención proviene del mismo</li> <li>Definir perfil de los puestos y delimitar funciones para evitar doble trabajo en algunos punto y olvido de otros</li> <li>Más charlas motivadoras</li> <li>Ninguno.por k siempre somos exelente compañeros/a nos llevamos muy bien..</li> <li>Seguir de la manera correcta</li> <li>Para mi todo estás muy bien</li> </ul> </div>	



Tel: 809-577-1026



Www.Ayuntamientotenares.gob.do



Alcaldiatenares@gmail.com



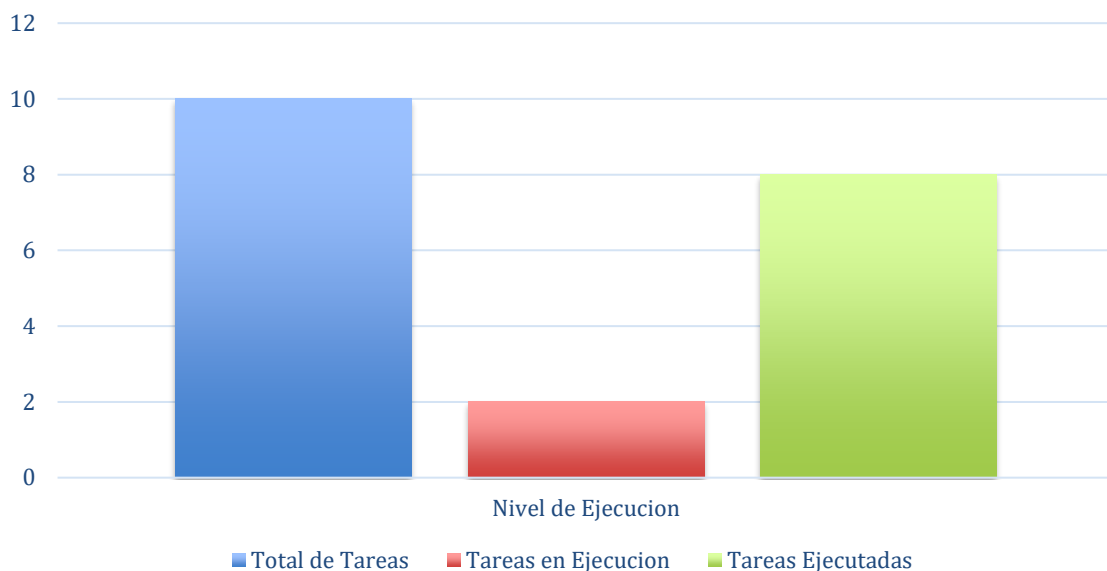
Calle Duarte esq. C/ Dr. Tejada Florentino, Tenares, Rep. Dom.



@Alcaldiatenares

[illegible]

**Gráfico Nivel de Ejecucion Plan de Mejora 2024**



Tel: 809-577-1026



[www.Ayuntamientotenares.gob.do](http://www.Ayuntamientotenares.gob.do)



[Alcaldiatenares@gmail.com](mailto:Alcaldiatenares@gmail.com)



Calle Duarte esq. C/ Dr. Tejada Florentino, Tenares, Rep. Dom.



@Alcaldiatenares