

## Tyuntamiento Municipal de Jaragua

## PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2019-2020

| _    |                  |                    |                                      |                        |                         |   |        |       |                   |                 |                  |             |
|------|------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------------|-------------------------|---|--------|-------|-------------------|-----------------|------------------|-------------|
| No.  | Criterios<br>No. | Subcriterio<br>No. | Área de Mejora                       | Acción de Mejora       | Objetivo                | Tareas                                      | Tiempo |       | Recursos          | Indicador       | Responsable de   | Comentarios |
| 140. |                  |                    |                                      |                        |                         |   | Inicio | Fin   | necesarios        | indicador       | seguimiento      | Comentarios |
| I    | ı                | 1.1.4              | No se revisa periódicamente la       | Revisar de manera      | Fortalecer la calidad   | I. Hacer una reunión mensual con el         | 43709  | 43922 | Recursos humanos, | Minuta de       | RR.HH Y          |             |
|      |                  |                    | misión, visión y valores, reflejando | sistematica y peridica | de nuestro personal     | personal para revisar la misión, visión y   |        |       | lapicero, hojas y | reunión         | Panificacion y   |             |
|      |                  |                    | tanto los cambios de nuestro         | las politicas de       | con eficiencia.         | valores.                                    |        |       | silla             |                 | desarrollo       |             |
|      |                  |                    | entorno externo, (por ejemplo:       | nuestro entorno e      |                         | 2. Hacer una lluvia de ideas para ver si    |        |       |                   |                 |                  |             |
|      |                  |                    | políticos, económicos,               | institucion            |                         | nuestra misión y visión actual se           |        |       |                   |                 |                  |             |
|      |                  |                    | socioculturales, tecnológicos (el    |                        |                         | corresponde con las                         |        |       |                   |                 |                  |             |
|      |                  |                    | análisis PEST) como demográficos.    |                        |                         | necesidades de nuestro entorno.             |        |       |                   |                 |                  |             |
|      |                  |                    |                                      |                        |                         | 3. Socializar con los grupos de interés     |        |       |                   |                 |                  |             |
|      |                  |                    |                                      |                        |                         | internos y externos.                        |        |       |                   |                 |                  |             |
| 2    | 3                | 3.3.10             | No tenemos metodos adaptados         | Realizar actividad     | Premiar a nuestro       | I-hacer una actividad para la premiacion no | 43709  | 44166 | Recursos humanos, | Registro de     | RR.HH Y Compras  |             |
|      |                  |                    | para premiar a las personas de una   | para reconocer         | personal.               | monetaria.                                  |        |       | una camara,       | participantes y | y contrataciones |             |
|      |                  |                    | forma no monetaria.                  | mediante               |                         |   |        |       | certificaos y     | fotos de la     |                  |             |
|      |                  |                    |                                      | certificados a las     |                         |   |        |       | refrigerios.      | actividad de    |                  |             |
|      |                  |                    |                                      | personas               |                         |   |        |       |                   | reconocimiento  |                  |             |
|      |                  |                    |                                      |                        |                         |   |        |       |                   | de personal.    |                  |             |
| 3    | 4                | 4.2                | No son difundidos los                | Implemetar y           | Fortalecer los          | I - Formular plan para revisar el buzon.    | 43709  | 44136 | Recursos humanos, | Plan con        | RR. HH           |             |
|      |                  |                    | resultados del buzon de              | revisar las quejas y   | procesos del            |   |        |       | hojas, lapicero . | acciones de     |                  |             |
|      |                  |                    | sugerencia.                          | sugerencias del        | ayuntamiento            |   |        |       |                   | mejora a partir |                  |             |
|      |                  |                    |                                      | buzon                  |                         |   |        |       |                   | del             |                  |             |
|      |                  |                    |                                      |                        |                         |   |        |       |                   | buzón de        |                  |             |
|      |                  |                    |                                      |                        |                         |   |        |       |                   | sugerencias.    |                  |             |
|      |                  |                    |                                      |                        |                         |   |        |       |                   | Minutas         |                  |             |
|      |                  |                    |                                      |                        |                         |   |        |       |                   | de reunión.     |                  |             |
| 4    | 4                | 4.5.1              | No hemos diseñado la gestión de la   | Diseñar la estrategia  | Adaptar la tecnología a | I-Usar la tecnología en los procesos de la  | 43709  | 43891 | Recursos Humanos  | Gestion de la   | Soporte técnico  |             |
|      |                  |                    | tecnología de acuerdo con los        | de la tecnología de    | las necesidades de la   | institución.                                |        |       | y financieros     | tecnologia      |                  |             |
|      |                  |                    | objetivos estratégicos y operativos. | acuerdo con los        | institución.            |   |        |       | ĺ                 | diseñada        |                  |             |
|      |                  |                    | , , ,                                | objetivos estratégicos |                         |   |        |       |                   |                 |                  |             |
|      |                  |                    |                                      | y operativo.           |                         |   |        |       |                   |                 |                  |             |
| 1    |                  |                    |                                      |                        |                         |   |        |       |                   |                 |                  |             |
|      |                  |                    |                                      |                        |                         |   |        |       |                   |                 |                  |             |
|      | 1                |                    |                                      |                        |                         | 1   |        |       |                   |                 |                  |             |

|     | Criterios<br>No. | Subcriterio<br>No. | Área de Mejora   | Acción de Mejora   | Objetivo                                  | Tareas  | Tiempo |       | Recursos                                 |   | Responsable de   |             |
|-----|------------------|--------------------|--|--|---|---|--------|-------|--|---|--|-------------|
| No. |                  |                    |  |  |   |   | Inicio | Fin   | necesarios                               | Indicador   | seguimiento  | Comentarios |
| 5   | 4                | 4.2.7              | Desarrollar una gestión eficaz de las<br>expectativas, explicando a los<br>clientes los servicios disponibles,<br>incluyendo indicadores de calidad, a<br>través, por ejemplo, de las Cartas<br>de Servicio.   | servicios  | ,   | Hacer reunion con los departamentos<br>que brindan los servicios y levantar la<br>informacion.                                    | 43709  | 43952 | Material<br>Gastable/Recur sos<br>Humano | Carta de<br>servicios<br>elaborada                                  | Planificacion  |             |
| 6   | 5                | 5.2.2              | No se han involucrado a los ciudadanos/clientes y a otros grupos de interés en el desarrollo de los estándares de calidad para los servicios y productos (proceso de output), que respondan a sus expectativas y sean gestionables por la organización | decisiones para  | grupos de interés y<br>comunidades en las | Realizar asambleas comunitarias.     Crear comité de seguimiento a las     Políticas establecidas 3.Realizacion de     encuestas. | 43709  | 43983 | Recursos humanos<br>y material gastables | I.Numero de<br>asambleas<br>realizadas y<br>encuestas<br>aplicadas. | Enc. Desarrollo<br>Social y<br>Participación<br>Comunitaria. |             |
| 7   | 2                | 2.2.4              | No se implementa asegurar la<br>disponibilidad de recursos para<br>desarrollar y actualizar la estrategia<br>de la organización  | Habilitar en el presupuesto recursos para el desarrollo de actividades dirigidas a estrategias institucionales y de planificación. | planificación.                            | I-Realizacion de talleres para socializar y a<br>la vez nos enseñen a realizar un plan de<br>estrategias organizacionales.        | 43709  | 43862 | Espacio , materiales                     | Desarrollo de<br>estrategias  | Planificacion,<br>RR.HH                                      |             |

|   | Criterios | Subcriterio |   |   |  | _   | Tiempo |       | Recursos                                 |  | Responsable de                    |               |
|---|-----------|-------------|---|---|--|---|--------|-------|--|--|-----------------------------------|---------------|
| No.   | No.       | No.         | Área de Mejora                                  | Acción de Mejora  | Objetivo   | Tareas  | Inicio | Fin   | necesarios                               | Indicador  | seguimiento                       | Comentarios   |
| 8   | 6         | 6.1.2       | No se mide la participacion de los ciudadanos   | •   |  | I-Redactar politicas de medicion y<br>satisfaccion del usuario. Analizar los<br>resultados de la encuesta.  | 43709  | 43800 |  | ciudadania,  | RR.HH, Planificacion y Desarrollo |               |
| L   |           |             |   | servicios   |  |   |        |       |  | encuesta   |                                   |               |
| 9   | 7         | 7.2.8       | de reconocimiento individual y de               | Reconocer de manera<br>individual y de equipo<br>de manera formal al<br>personal. | empleomanía a realizar<br>sus funciones con<br>eficiencia y eficacia.  | I- Crear el procedimiento de reconocimiento 2-Socializar con la empleomania y publicarlo. 3- Designar una persona capaz de dar seguimiento. 4- determinar el mecanismo de premiar los esfuerzos.                          | 43739  | 44166 | lógica para<br>reuniones,<br>materiales  | Mecanismo de reconocimiento implementado. Personal reconocido. | RR.HH                             | Planificacion |
| 10  | 8         | 8.1         | No se ha medido la percepcion de<br>la població | Programar encuestas<br>de medicion  | Identificar el grado de<br>conocimiento de la<br>poblacion respecto al<br>ayuntamiento, sus<br>servicio y el impacto<br>que representa | Elaborar el formulario para aplicación de encuesta     Coordinar la logistica dde los coalboradores qe apliaran la encuesta en el municipio     Aplicar encuestas a los ciudadanos clientes     Presentar resultados para | 43709  | 43862 | Recursos Humaos,<br>Materiales gastables |  | RR.HH Y<br>planificacion          |               |
| Lic. Violeta Cuevas Recio Enc. Recursos Humanos |           |             |   |   |  |   |        |       |  |  |                                   |               |