

Plan Municipal de Desarrollo

La Ciénaga

Bahoruco

2014-2020

Ayuntamiento La Ciénaga
Junta de Distrito Municipal Bahoruco
República Dominicana

Plan Municipal de Desarrollo

La Ciénaga

Bahoruco

2014-2020

José Francisco Moreta Félix
Alcalde Municipio La Ciénaga

Manuel de Jesús Moreta
Director Junta de Distrito Municipal Bahoruco

Mayo 2014

© **Plan Municipal de Desarrollo (PMD) La Ciénaga – Bahoruco**

Ayuntamiento Municipal La Ciénaga
Junta del Distrito Municipal Bahoruco

Este Plan Municipal de Desarrollo ha sido formulado en el marco del Programa de Desarrollo Municipal (PRODEM) que ejecuta la Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT) con fondos del Banco Mundial mediante el Préstamo BIRF No. 7836-DO

Arq. Franklin Labour Félix

Director General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial

Juan Elvin Figueroa Guzmán

Coordinador General PRODEM

Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial

Calle César Nicolás Penson #48, Gazcue

Santo Domingo, Distrito Nacional

República Dominicana

Consultora a cargo del acompañamiento técnico:

Fundación Solidaridad

Juan Castillo (Coordinador General)

Olga Luciano (Especialista en Gestión Ambiental)

Ángela Malagón (Especialista en Planificación y Gestión de Servicios Municipales)

Alice Auradou (Especialista en Desarrollo Social)

Equipo de apoyo:

Rosa Florián (DGODT/PRODEM)

Alfredo Matías (Fundación Solidaridad)

Arturo Reyes (Fundación Solidaridad)

Miguel Ángel Cid (Fundación Solidaridad)

Aridia Álvarez (Fundación Solidaridad)

Revisión de edición:

Juan Elvin Figueroa Guzmán (DGODT/PRODEM)

Teresa Moreno (DGODT/PRODEM)

Erasmus R. Pichardo Cruz (DGODT/PRODEM)

Cartografía:

José Ramón González

Fotografía:

Manuel Arturo Reyes

Juan Elvin Figueroa Guzmán (Portada)

Diseño y Diagramación:

Edmas's Gráficos

Impresión:

Mayo, 2014

Índice

Prólogo	4	Índice de Mapas	
Presentación de José Francisco Moreta Félix, Alcalde Municipio La Ciénaga	9	Fotomapa Municipio La Ciénaga	24
Presentación de Manuel de Jesús Moreta, Director Junta de Distrito Municipal Bahoruco	10	Fotomapa Distrito Municipal Bahoruco	26
Resoluciones Municipales	12	Mapa Político-Administrativo Provincia Barahona	27
Consejo de Desarrollo Municipal de La Ciénaga - Bahoruco	13	Mapa Ríos y Carreteras Provincia Barahona	30
Introducción	14		
Metodología	16	Índice de Tablas	
La Ciénaga – Bahoruco planificando su futuro	19	Tabla No. 1. Secciones rurales y parajes del municipio La Ciénaga y el Distrito Municipal Bahoruco.	28
La Ciénaga - Bahoruco en cifras	20	Tabla No. 2. Indicadores económicos a niveles provincial, regional, nacional.	29
PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO LA CIÉNAGA – BAHORUCO 2014-2020	23	Tabla No. 3. Composición del Concejo de Regidores de La Ciénaga y de la Junta del Distrito de Bahoruco.	32
1. Diagnóstico del Territorio La Ciénaga - Bahoruco	25	Tabla No. 4. Cantidad de estudiantes por nivel.	36
Contexto Histórico y Geográfico	25	Tabla No. 5. Nivel educativo de la población de 5 y más años.	37
Gobernabilidad Local	32		
Desarrollo Social	34		
Dinámica Económica	39		
Medio Ambiente y Recursos Naturales	42	Índice de Gráficos	
Uso del Territorio y Movilidad	45	Gráfico No. 1. Pirámide de población del municipio La Ciénaga, 2010.	35
Equipamientos y Servicios Municipales	48	Gráfico No. 2. Porcentaje hogares por grupos socioeconómicos, La Ciénaga – Bahoruco, 2010	35
Matriz FODA de Diagnóstico Territorial La Ciénaga - Bahoruco	52	Gráfico No. 3. Población económicamente activa La Ciénaga y Bahoruco, 2002-2010	39
2. Visión y Líneas Estratégicas de Desarrollo de La Ciénaga - Bahoruco 2014-2020	57	Gráfico No. 4. Porcentaje de hogares por fuente de abastecimiento de agua	51
3. Objetivos de Desarrollo Territorial La Ciénaga - Bahoruco 2014-2020	58		
4. Plan Municipal de Desarrollo Territorial La Ciénaga – Bahoruco 2014-2020	60		
5. Plan de Inversión Local del Ayuntamiento del Municipio de La Ciénaga 2014-2016	68		
6. Plan de Inversión Local de la Junta del Distrito Municipal de Bahoruco 2014- 2016	73		
7. Acciones de Gestión ante Otras Entidades	77		
Fuentes Bibliográficas	79		
Participantes en la Formulación del Plan Municipal de Desarrollo	81		



PRÓLOGO

El gobierno dominicano, desde la creación de la Junta Nacional de Planificación y Coordinación (Enero de 1962), ha introducido transformaciones estructurales en el ámbito de la planificación y la gestión de la inversión pública para el desarrollo de la nación y sus territorios.

Más recientemente, en la década del 2000, se inicia la construcción y consolidación de todo un sistema jurídico sistémico con énfasis en las dimensiones sociales, políticas, económicas y medioambientales. Estas herramientas han de servir para disminuir las brechas (de generación y distribución de ingresos, y de institucionalidad) que nos alejan de la senda del desarrollo.

Dicho sistema, cimentado en la Ley de 498-06 de Inversión Pública y en la Ley 496-06 que crea el actual Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, propicia la planificación participativa de la inversión pública como uno de sus mecanismos para la reducción de las dos primeras brechas (las del ingreso), y para la tercera, la creación de la institucionalidad técnico política a nivel ministerial y en lo territorial y local mediante los Consejos de Desarrollo en los diferentes niveles del territorio.

En uno de sus considerandos la Ley 496/06, expresa: "Que el proceso de desarrollo económico, social, territorial y administrativo requiere contar con un Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, con la modernización administrativa y de la gestión de recursos humanos, estructurados bajo el concepto de centralización normativa en materia de políticas, normas, metodologías y descentralización operativa en los procesos de formulación, gestión, seguimiento y evaluación, de los planes, programas y proyectos del Sector Público".

Es en este marco, que el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, a través de la Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT), auspicia el Proyecto de Desarrollo Municipal (PRODEM), con financiamiento del Banco Mundial, cuyo objetivo principal es "mejorar la capacidad técnica y financiera de los gobiernos locales participantes para programar, financiar y proveer los Servicios Municipales Mínimos".

El proyecto representa un instrumento para que el Gobierno de la República Dominicana implemente la recién aprobada legislación sobre descentralización y desarrollo local, incluido el nuevo Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública (SNIP), y fortalecer los esfuerzos para reformar la Administración.

Como manera de consolidar el SNIP e impulsar los mecanismos y herramientas de planificación, la DGODT, mediante el PRODEM, ha propiciado la formulación de los Planes Municipales de Desarrollo (PMD), mediante los cuales se establecen las prioridades de inversión pública de las comunidades, tanto las que se pueden asumir desde el gobierno local como aquellas que por sus costos y alcance, requieren de la intervención del gobierno central.

Este PMD que hoy presentamos, está previsto dentro de los resultados del Proyecto PRODEM, fue el producto de los procesos participativos de la sociedad, realizados a través del Consejo Municipal de Desarrollo, en donde están representados agentes económicos y sociales a nivel del territorio y cuya función es articular y canalizar demandas de la ciudadanía ante el gobierno central y el gobierno municipal, corresponde al municipio de La Ciénaga y el Distrito Municipal Bahoruco.

Con esta entrega, el Proyecto PRODEM de la DGODT, apoya la consecución del logro de los objetivos de la Estrategia Nacional de Desarrollo, en su primer eje, el cual plantea "Un Estado social y democrático de derecho, con instituciones que actúan con ética, transparencia y eficacia al servicio de una sociedad responsable y participativa, que garantiza la seguridad y promueve la equidad, la gobernabilidad, la convivencia pacífica y el desarrollo nacional y local".

Con este instrumento, La Ciénaga y Bahoruco disponen de herramientas de planificación de corto y mediano plazo, y proyectos de inversión priorizados, cuya elaboración ha permitido, modelar y afinar herramientas que pueden ser aplicadas en el territorio nacional.

La DGODT, del Viceministerio de Planificación del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, saluda la correspondencia de estos resultados con la Estrategia Nacional de Desarrollo (END), guía para la planificación nacional de largo plazo y felicita a las ciudadanas y ciudadanos del territorio, que han participado en los procesos de identificación de sus necesidades, han priorizado la ejecución y presentación de sus proyectos y establecido sus líneas estratégicas de desarrollo.



Arq. Franklin de Js. Labour Félix

Director General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial



Presentación Alcalde Municipio La Ciénaga

Es para mí un honor y motivo de gran satisfacción, presentar a todas las personas que habitan en nuestro municipio el Plan Municipal de Desarrollo de La Ciénaga, que constituye un esfuerzo pionero en nuestro territorio por dotarnos de una herramienta de planificación que nos ha permitido visualizar nuestros problemas y limitaciones, pero también nuestras fortalezas y las oportunidades que nos brinda el entorno regional y nacional, para poder construir el tipo de municipio donde anhelamos vivir de manera digna, con mejor calidad de vida y cuidando de nuestros preciosos recursos naturales que junto a nuestra gente son nuestro principal tesoro.

Este esfuerzo ha sido el resultado de la participación de numerosas personas y organizaciones tanto del área urbana como de las zonas rurales, así como de la colaboración que nos ha ofrecido el programa PRODEM que ejecuta la Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo.

A todos y a todas les agradecemos por su tiempo y por su entrega y confiamos en que seguirán acompañando el esfuerzo de las autoridades locales para que nuestros descendientes y las generaciones futuras puedan vivir en un municipio limpio, ordenado y seguro, con oportunidades para todos y para todas.



Ing. José Francisco Moreta Félix
Alcalde Municipio La Ciénaga



Presentación Director Junta de Distrito Municipal Bahoruco

Me siento muy orgulloso y complacido de presentar este Plan Municipal de Desarrollo del municipio que juntos formamos La Ciénaga y Bahoruco, porque su contenido es el producto de las discusiones y del entusiasmo de nuestros ciudadanos y ciudadanas, que dedicaron su tiempo y su esfuerzo en talleres y en distintas jornadas de trabajo, para analizar nuestros problemas y proponer soluciones.



Este será nuestro principal instrumento de trabajo hasta concluir nuestra gestión y esperamos que sirva como ejemplo a las generaciones futuras y como faro que nos guíe hacia el futuro que soñamos.

Que este plan sirva para que nuestros hombres y mujeres de trabajo, nuestros ancianos, nuestros jóvenes y nuestros niños y niñas puedan tener mayores oportunidades de desarrollo y vivir de manera decente y ordenada, cuidando de nuestro territorio, aprovechando sus riquezas sin destruirlas y en un ambiente de respeto y de solidaridad mutua.

Manuel de Jesús Moreta
Director Junta de Distrito Municipal Bahoruco

Resoluciones Municipales



AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE LA CIÉNAGA REPUBLICA DOMINICANA

RESOLUCIÓN No. _____

Mediante la cual el Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga aprueba el Plan Municipal de Desarrollo La Ciénaga – Bahoruco 2014 – 2020.

CONSIDERANDO: Que la Ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios en su artículo 122 establece que “los ayuntamientos aprobarán, a iniciativa de las y los síndicos y con participación de la comunidad, planes municipales de desarrollo□.

CONSIDERANDO: Que la Ley 498-06 que crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública y su reglamento de aplicación, establecen el conjunto de principios, normas, órganos y procesos a través de los cuáles se fijan las políticas, objetivos, metas y prioridades de desarrollo económico y social, al cual están sujetos todos los organismos del sector público, entre los cuales se encuentran los ayuntamientos.

CONSIDERANDO: Que el Ayuntamiento de La Ciénaga ha agotado un proceso de planificación, mediante el cual se ha formulado un Plan Municipal de Desarrollo, contando con la participación activa de la alcaldía, regidores, personal municipal y la sociedad civil.

Vistas: La Constitución de la República Dominicana; la Ley No.176-07, del Distrito Nacional y Los Municipios; la Ley 498-06 de Planificación e Inversión Pública y su Reglamento de Aplicación.

El Concejo de Vocales, en uso de sus facultades legales:

RESUELVE

PRIMERO: Aprobar, como al efecto aprueba, el documento contentivo del **Plan Municipal de La Ciénaga – Bahoruco 2014-2020**, como el instrumento de planificación que guiará la gestión municipal en el período señalado.

SEGUNDO: Asumir como norte de la gestión municipal la visión estratégica de desarrollo consensuada con los munícipes, que dice: *“La Ciénaga-Bahoruco es un territorio limpio, ordenado y seguro, con una gestión basada en valores y en la democracia participativa, una prestación de servicios eficientes, una población educada y comprometida, y con sus recursos naturales explotados con responsabilidad, en la agricultura, la minería y el turismo, para el bienestar colectivo y la prosperidad de todos sus habitantes”*.

TERCERO: Asegurar que se dirijan todos los recursos humanos y financieros necesarios para el desarrollo de los programas y proyectos contenidos en el Plan Municipal de Desarrollo, y aunar esfuerzos con el Consejo de Desarrollo del Municipio para gestionar recursos y asistencia técnica ante otras instancias, como una forma efectiva para garantizar una real y efectiva ejecución del Plan Municipal de Desarrollo.

CUARTO: Poner en funcionamiento, a través de la Oficina Municipal de Planificación y Programación, los mecanismos de monitoreo y evaluación necesarios para la efectiva implementación del Plan Municipal de Desarrollo.

DADO en la Sala de Sesiones del Honorable Ayuntamiento del Municipio de La Ciénaga, a los veintiséis (26) días del mes de junio, del año dos mil catorce (2014).

XXXXXXXXXX
Presidente del Concejo de Regidores

XXXXXXXXXX
Secretaria Municipal

Pendiente resolución escaneada con número y nombres firmantes, firmas y sello de La Ciénaga



**JUNTA DE DISTRITO MUNICIPAL DE BAHORUCO
REPUBLICA DOMINICANA**

RESOLUCIÓN No. 06/2014

Mediante la cual la Junta del Distrito Municipal de Bahoruco aprueba el Plan Municipal de Desarrollo La Ciénaga – Bahoruco 2014 – 2020.

CONSIDERANDO: Que la Ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios en su artículo 122 establece que “los ayuntamientos aprobarán, a iniciativa de las y los síndicos y con participación de la comunidad, planes municipales de desarrollo”.

CONSIDERANDO: Que la Ley 498-06 que crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública y su reglamento de aplicación, establecen el conjunto de principios, normas, órganos y procesos a través de los cuáles se fijan las políticas, objetivos, metas y prioridades de desarrollo económico y social, al cual están sujetos todos los organismos del sector público, entre los cuales se encuentran los ayuntamientos.

CONSIDERANDO: Que la Junta del Distrito Municipal de Bahoruco ha agotado un proceso de planificación, mediante el cual se ha formulado un Plan Municipal de Desarrollo, contando con la participación activa de la alcaldía, regidores, personal municipal y la sociedad civil.

Vistas: La Constitución de la República Dominicana; la Ley No.176-07, del Distrito Nacional y Los Municipios; la Ley 498-06 de Planificación e Inversión Pública y su Reglamento de Aplicación.

El Concejo de Vocales, en uso de sus facultades legales:

RESUELVE

PRIMERO: Aprobar, como al efecto aprueba, el documento contentivo del **Plan Municipal de La Ciénaga – Bahoruco 2014-2020**, como el instrumento de planificación que guiará la gestión municipal en el período señalado.

SEGUNDO: Asumir como norte de la gestión municipal la visión estratégica de desarrollo consensuada con los munícipes, que dice: *“La Ciénaga-Bahoruco es un territorio limpio, ordenado y seguro, con una gestión basada en valores y en la democracia participativa, una prestación de servicios eficientes, una población educada y comprometida, y con sus recursos naturales explotados con responsabilidad, en la agricultura, la minería y el turismo, para el bienestar colectivo y la prosperidad de todos sus habitantes”.*

TERCERO: Asegurar que se dirijan todos los recursos humanos y financieros necesarios para el desarrollo de los programas y proyectos contenidos en el Plan Municipal de Desarrollo, y aunar esfuerzos con el Consejo de Desarrollo del Municipio para gestionar recursos y asistencia técnica ante otras instancias, como una forma efectiva para garantizar una real y efectiva ejecución del Plan Municipal de Desarrollo.

CUARTO: Poner en funcionamiento, a través de la Oficina Municipal de Planificación y Programación, los mecanismos de monitoreo y evaluación necesarios para la efectiva implementación del Plan Municipal de Desarrollo.

DADO en la Sala de Sesiones de la Junta del Distrito Municipal de Bahoruco, a los veintiséis (26) días del mes de junio, del año dos mil catorce (2014).

MANUEL ANTONIO PEÑA
Presidente del Concejo de Vocales

Pendiente sello

FLORANGEL MORETA BATISTA
Secretaria Municipal

Consejo de Desarrollo Municipal de La Ciénaga – Bahoruco

José Francisco Moreta
Alcalde Municipio La Ciénaga

José A. Gómez De La Cruz
*Presidente Concejo de Regidores
La Ciénaga*

Manuel De Jesús Moreta
Director Junta Municipal Bahoruco

Manuel Antonio Peña
Presidente Concejo Vocales Bahoruco

Xavier Félix
*Asociación de Comerciantes
de Bahoruco*

Carlos Enio Félix Guevara
Presidente Concejo Vocales Bahoruco

Jovino Félix
*Sindicato de Choferes Barahona-
Pedernales*

José Remedio Guevara
*Asociación de Agricultores Los
Margaritos*

Fernando González
*Asociación de Ganaderos de
Bahoruco*

Berllo Félix
Junta de Vecinos Las Progresistas

Manuel García
ONG Casa de Belén

Ysidora Félix C.
Comité Gestor

Carlos Amado Félix
Cooperativa COOPECASEMUCI

Rubén Moreta C.
Patronato Progreso y Desarrollo

Silvio Noé Félix
Iglesia Católica la Ciénaga

Pendiente FOTO



Introducción

Este Plan Municipal de Desarrollo (PMD) se convierte en el instrumento de primera línea para encaminar La Ciénaga - Bahoruco en el 2020 hacia un territorio limpio, ordenado y seguro, con una gestión basada en valores y en la democracia participativa, una prestación de servicios eficientes, una población educada y comprometida, y con sus recursos naturales explotados con responsabilidad, en la agricultura, la minería y el turismo, para el bienestar colectivo y la prosperidad de todos sus habitantes.

Estructurado alrededor de cuatro (4) líneas estratégicas de desarrollo, este PMD se sustenta en las orientaciones de desarrollo del país selladas en la Ley 1-12, Orgánica de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2010-2030, en la Constitución de la República y en el marco jurídico con incidencia a nivel municipal en materia de planificación del desarrollo local, transparencia y participación ciudadana en la gestión municipal; Ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios; Ley 498-06 de Planificación e Inversión Pública; Ley 200-04 General de Libre Acceso a la Información Pública; y Ley 340-06 de Compras y Contrataciones de Bienes, Servicios, Obras y Concesiones.

Además, para su formulación se han tomado en cuenta los Planes de Acción Institucional definidos para el Ayuntamiento del Municipio de La Ciénaga y para la Junta del Distrito Municipal de Bahoruco hasta 2016, a fin de vincular las necesidades de ambos



gobiernos locales en materia de fortalecimiento institucional con la ejecución de los programas, proyectos y acciones contemplados en este PMD, particularmente en el eje estratégico 1 referido a la gobernabilidad.

Este Plan Municipal de Desarrollo servirá a la toma de decisiones de las autoridades locales, para activar sinergias entre el gobierno central, los gobiernos locales y el sector privado, para incentivar la gestión compartida de servicios a nivel intermunicipal y para hacer más activa la participación social en las políticas locales. La articulación interinstitucional e intersectorial, así como el fortalecimiento de capacidades del conjunto de actores son fundamentales para que real y efectivamente se concreten las medidas definidas en este instrumento. Para ello La Ciénaga - Bahoruco requiere de una participación activa de su Consejo de Desarrollo Municipal en el seguimiento del PMD, sumado a autoridades locales comprometidas con el mismo.

Asimismo, el PMD servirá para la elaboración de los presupuestos anuales y para registrar en el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) las inversiones presupuestadas cada año (Art 46 de la ley 498-06).

Este PMD se ha formulado como parte de una Asistencia Técnica, para la cual la Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT) contrató los servicios de la Fundación Solidaridad, en el marco del Proyecto de Desarrollo Municipal (PRODEM), dentro de las acciones de fortalecimiento institucional que se han impulsado desde esta iniciativa.



Metodología

El proceso estuvo orientado de manera general por la **Guía para la Formulación del Plan Municipal de Desarrollo (PMD)** elaborada por FEDOMU y asumida por la Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT), tomando en cuenta los instrumentos de planificación supramunicipales, tales como la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2030 y el Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP) 2013 - 2016.

La **Guía para la Formulación del Plan Municipal de Desarrollo** contempla una metodología que permite aplicar una serie de herramientas que no solo propicien una máxima expresión y participación de los actores locales, sino que faciliten la reflexión, el consenso, la priorización de situaciones de cambio y las posibles soluciones que abarca el PMD.

La producción del diagnóstico y la definición de la estrategia de desarrollo del PMD La Ciénaga - Bahoruco abarcaron tareas diversas, entre las cuales resaltan:

- Levantamiento de información sobre la realidad municipal mediante la lectura de fuentes secundarias, la realización de grupos focales y entrevistas individuales con actores claves y la aplicación de consulta ciudadana.



- Realización de talleres participativos para completar, orientar y validar el diagnóstico y construir el FODA del territorio; formular la visión del territorio en 2020; levantar los principales lineamientos o ejes de desarrollo del territorio; socializar y completar las estrategias de desarrollo del PMD; priorizar las iniciativas (programas, proyectos, acciones) a ejecutar.
- Trabajo de gabinete y coordinación continua con los equipos ejecutivos del Proyecto de Desarrollo Municipal (PRODEM/DGODT) y de los gobiernos locales.
- Formulación del Plan de Inversión Local y de tres (3) perfiles detallados de proyectos priorizados para cada gobierno local.
- Preparación de instrumentos que conforman el Sistema de Monitoreo y Evaluación del PMD.

Cada Taller se realizó a partir de la misma metodología, con un enfoque participativo, mediante la cual se propiciaba un protagonismo de los actores presentes, combinando presentaciones y reflexiones en plenaria con trabajos grupales.



Se tomaron en cuenta los conocimientos producidos así como los esfuerzos colectivos realizados desde hace varios años en el territorio, de manera que sea un instrumento de planificación e inversión local suficientemente concertado, basado en las realidades territoriales y a su vez realizable.

Para ello, un conjunto de documentos y estudios fueron tomados en cuenta como fuentes secundarias, entre las cuales destacan:

- **Plan Estratégico de Desarrollo Territorial Barahona Sur 2014-2020.** PIDERAL/PROJESUR ACECID. Ministerio Agricultura. ASOMURE. Grupo de Acción Local Guadalupe. 2013.
- **Plan de Acción Institucional (PAI) del Ayuntamiento del Municipio de La Ciénaga.** AGROFORSA / PRODEM. 2014.
- **Plan de Acción Institucional (PAI) de la Junta del Distrito Municipal de Bahoruco.** AGROFORSA / PRODEM. 2014.
- **La Ciénaga versus Petit-Trou. Apuntes para la historia del municipio.** Félix Sánchez, Benjamín. Santo Domingo, República Dominicana. 2011

También los resultados de los talleres participativos han sido claves para producir el diagnóstico y definir la estrategia de desarrollo de La Ciénaga - Bahoruco. La validación del diagnóstico preliminar, fue el momento no solo para la validación de los contenidos obtenidos de fuentes secundarias y primarias en levantamiento previo de información, sino que fue determinante para la territorialización de los problemas y el análisis integral de la situación actual del territorio en materia de desarrollo a través del análisis FODA.

En adición, se realizaron consultas en forma de entrevistas en grupos focales a actores locales claves, así como una consulta ciudadana aplicada a 68 personas en La Ciénaga y 55 personas en Bahoruco. Esta consulta ciudadana consistió en preguntar a personas seleccionadas al azar en el territorio sobre su opinión acerca de la principal fortaleza y problema del Municipio o Distrito Municipal, así como la solución propuesta.

Como resultado de este proceso, la situación diagnóstica inicial en materia de desarrollo del territorio La Ciénaga - Bahoruco, puede analizarse desde cuatro aristas, las mismas que guiaron la consulta y validación en el primer taller participativo, que son: **gobernabilidad; desarrollo social y servicios; economía; medioambiente, territorio y riesgos.**

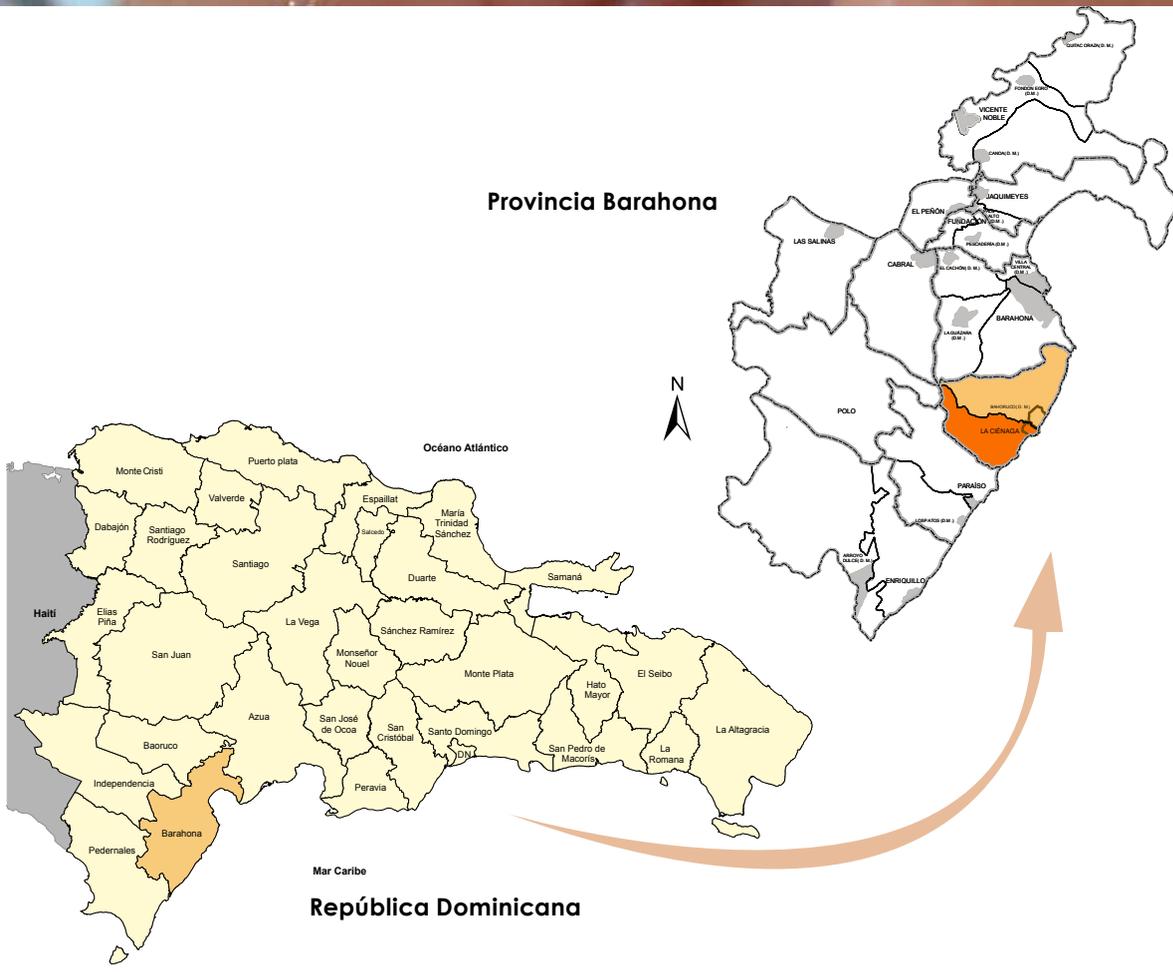
Esos cuatro aspectos responden a la lógica de desarrollo sostenible de la END 2030, e identifican no solo los problemas y necesidades sentidas, sino además aquellas situaciones potenciales y condiciones existentes que se convierten en retos y oportunidades para el desarrollo, por lo que orientaron de manera oportuna la definición de las estrategias de desarrollo que quedaron reflejadas en los Planes de Inversión Local de cada gobierno local en forma de programas y proyectos, así como de acciones a gestionar ante otras entidades públicas y privadas, para garantizar la ejecución del PMD.



La Ciénaga - Bahoruco Planificando su Futuro



La Ciénaga – Bahoruco en cifras



Localización	Región Enriquillo, Provincia Barahona
Extensión Territorial¹	Total territorio: 116.9 km ² Municipio La Ciénaga: 48.8 km ² Distrito Municipal Bahoruco: 68.0 km ²
División Territorial²	Municipio La Ciénaga: 1 centro urbano, 1 sección rural (Guayuyal) y 18 parajes. Distrito Municipal Bahoruco: 1 centro urbano, 4 secciones rurales (El Arroyo, La Filipina, Bahoruco y Juan Esteban) y 25 parajes.
Evolución de la división político-administrativa	Hasta julio de 2004, La Ciénaga y Bahoruco eran secciones rurales del municipio de Barahona. Mediante la Ley 210-04 del 30 de julio de 2004, La Ciénaga fue convertida en Municipio y la sección rural de Bahoruco en Distrito Municipal.
Población 2010³	Total territorio: 9,112 habitantes Municipio La Ciénaga: 4,376 habitantes Distrito Municipal Bahoruco: 4,736 habitantes
Densidad Poblacional 2010	Total territorio: 77.95 hab/km ² Municipio La Ciénaga: 89.67 hab/km ² Distrito Municipal Bahoruco: 64.35 hab/km ²
Población por zona de residencia 2010⁴	Total territorio: 70.46% urbano y 29.54 rural La Ciénaga: 88% urbano y 12% rural Bahoruco: 54.22% urbano y 45.78% rural
Crecimiento poblacional entre censos 2002-2010⁵	Demarcación territorial La Ciénaga (incluyendo municipio y distrito municipal): 2.07%
Hogares en condiciones de pobreza 2010⁶	Municipio La Ciénaga: 67% Distrito Municipal Bahoruco: 61%
Tasa de analfabetismo⁷	Población mayor de 15 años: 22.0% Población entre 15 y 24 años: 15.3%.
Transferencias del Presupuesto General del Estado 2014⁸	Ayuntamiento La Ciénaga: RD\$ 16,824,793.80 Junta Distrito Municipal Bahoruco: RD\$ 8,767,435.56

1 Oficina Nacional de Estadística. 2012. IX Censo Nacional de Población y Vivienda 2010. Volumen I. Informe General. Pág. 42.

2 Oficina Nacional de Estadística. 2013. División Territorial 2012. Documento en línea. <http://www.one.gob.do/index.php?module=articles&func=view&ptid=14&catid=143>. Págs. 75 y 76.

3 Oficina Nacional de Estadística. 2012. IX Censo Nacional de Población y Vivienda 2010. Volumen I. Informe General. Pág. 42.

4 Ídem.

5 Ídem.

6 Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD). Atlas de la Pobreza Provincia Barahona 2010. Diciembre 2013.

7 Perfil Socio-Económico y Medio Ambiental. Barahona. Elaborado por el Instituto de Investigaciones Socioeconómicas de la UASD. Coordinador: Antonio Ciriaco Cruz, PhD. Oficina de Desarrollo Humano PNUD. 2011.

8 Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES). Transferencias aprobadas en el Presupuesto General del Estado a Entidades Municipales para 2014.



Plan Municipal de Desarrollo

La Ciénaga Bahoruco

2014-2020

MUNICIPIO DE LA CIÉNAGA

LEYENDA

1. Ayuntamiento
2. Cancha del Centro
3. Cancha FUDECO
4. Cementerio
5. Centro Tecnológico Comunitario
6. Escuela Primaria La Ciénaga
7. Escuela Primaria Lea Manuela Moreta FUDECO
8. Iglesia Católica
9. Junta Municipal Electoral
10. Liceo La Ciénaga
11. Parque Municipal
12. Parque FUDECO
13. Play
14. Policía
15. UNAP

HACIA BAHORUCO,
BARAHONA

HACIA PARAÍSO,
BARAHONA

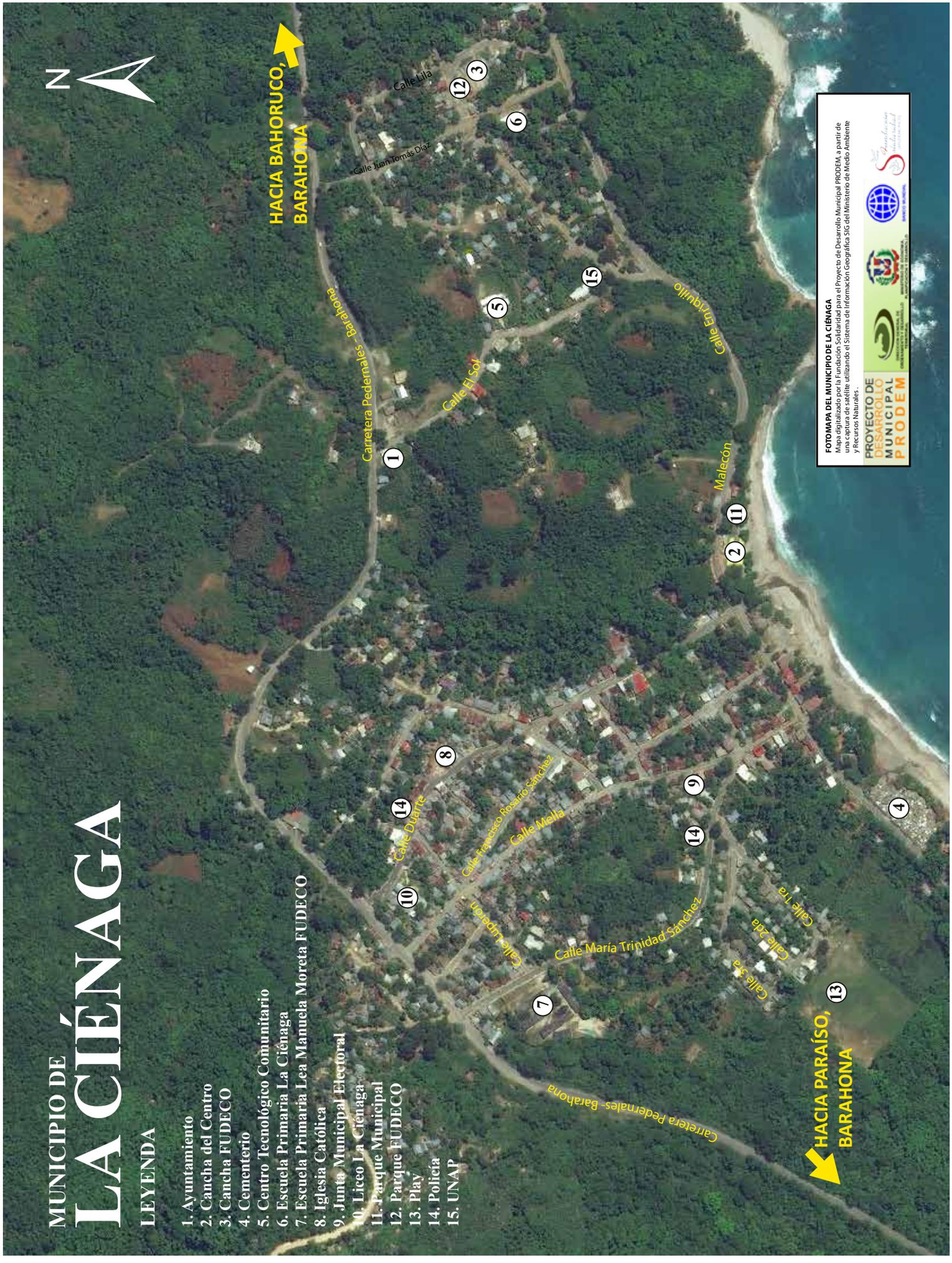


FOTO MAPA DEL MUNICIPIO DE LA CIÉNAGA
Mapa digitalizado por la Fundación Solidaridad para el Proyecto de Desarrollo Municipal PRODEM, a partir de una captura de satélite utilizando el Sistema de Información Geográfica SIG del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

PROYECTO DE DESARROLLO MUNICIPAL PRODEM

1 Diagnóstico del Territorio

La Ciénaga - Bahoruco

Contexto histórico y geográfico

Historia

La Ciénaga debe su nombre a que es un lugar pantanoso, donde en tiempos de lluvia se forman grandes ciénagas. Según el historiador local Silvio Noé Félix, La Ciénaga fue fundada en el año 1863 por las familias de Genaro Félix, Magdalena Guevara y Mauricio Medina, todas ellas de ascendencia española, que tras la Guerra de Restauración se dirigían a la frontera con Haití, y decidieron permanecer en La Ciénaga, atraídas por la abundancia de ríos, de árboles de madera preciosa, la cercanía al mar y los terrenos aptos para la agricultura.

La Ciénaga es un pueblo agrícola que conoció su auge económico a finales de los años 60 e inicio de los 70 del siglo pasado, gracias a los altos precios del café, que empiezan a declinar a mediados de los 70, lo que coincide con la aparición de la plaga de la broca. Entrada la década

de los 80 inicia la sustitución del café por cultivos de ciclo corto, y la migración hacia Barahona, Santo Domingo y el extranjero.

Se conoce como la Cañada de Batalla a la línea divisoria entre el pueblo de La Ciénaga y Bahoruco, cuyo nombre rememora un enfrentamiento a tiros y machetazos entre Horacistas y Jimenistas, que tuvo lugar allí a principios del siglo XX. La batalla duró varias horas, dejando un saldo considerable de víctimas.

La historia del territorio que conforman La Ciénaga y Bahoruco como unidad municipal apenas se extiende por una década, por lo que todavía son débiles los elementos de identidad y de cohesión territorial que los definen. La historia de Bahoruco como asentamiento humano está muy vinculada a la mina de larimar localizada en su espacio territorial. El larimar es una piedra semipreciosa, única en el país y probablemente en el mundo, que ha ido ganando terreno junto al ámbar como una de las marcas distintivas de la artesanía que se ofrece a los turistas que visitan la República Dominicana.



DISTRITO MUNICIPAL DE BAHORUCO

LEYENDA

1. Ayuntamiento
2. Cementerio
3. Escuela Básica Bahoruco
4. Escuela Artesanal en Construcción
5. Escuela Primaria Bahoruco
6. Liceo Bahoruco
7. Play
8. UNAP
9. Iglesia Católica

Baños de La Hortaliza

HACIA BARAHONA



HACIA LA CIÉNAGA,
PEDERNALES

FOTOMAPA DEL DISTRITO MUNICIPAL BAHORUCO

Mapa digitalizado por la Fundación Solidaridad para el Proyecto de Desarrollo Municipal PRODEM, a partir de una captura de satélite utilizando el Sistema de Información Geográfica SIG del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

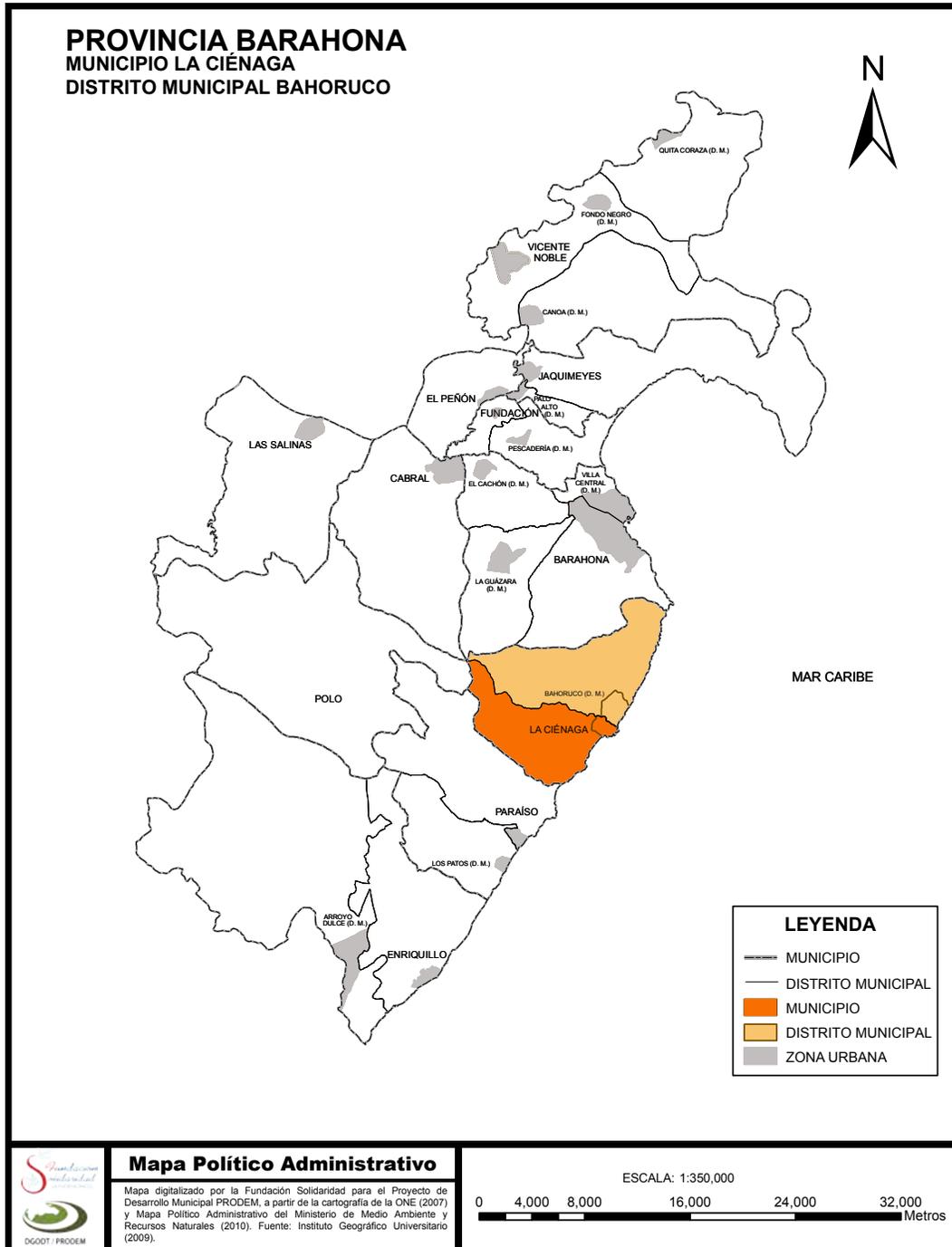
PROYECTO DE
DESARROLLO
MUNICIPAL
PRODEM



Datos geográficos

La Ciénaga – Bahoruco es un territorio costero y montañoso de 116.9 km², que abarca al Municipio de La Ciénaga (48.8 km²) y al Distrito Municipal de Bahoruco (68.0 km²). Pertenece a la provincia Barahona y a la región Enriquillo, representando el 14.12% del territorio provincial, cuya superficie abarca 1,650.49 km².

Como se aprecia en el mapa No. 1, el municipio de La Ciénaga limita al norte con el Municipio de Barahona, al sur con el Municipio de Paraíso, al este con el mar Caribe, y al oeste con el Municipio de Polo.



División político-administrativa

Hasta julio de 2004, La Ciénaga y Bahoruco eran secciones del municipio de Barahona. Mediante la Ley 210-04 del 30 de julio de 2004, la Ciénaga fue convertida en Municipio y la sección de Bahoruco en Distrito Municipal perteneciente al mismo.

Como muestra la tabla No. 1, La Ciénaga cuenta con una zona urbana, que es el pueblo de La Ciénaga, y con una zona rural integrada por una sección rural y 18 parajes. El Distrito Municipal de Bahoruco está integrado por una zona urbana, tres secciones rurales y 13 parajes.

Entorno regional

En virtud de los Decretos 685-00 y 710-04, la provincia Barahona, dentro de la cual se localiza el territorio La Ciénaga – Bahoruco, pertenece a la región Enriquillo, junto con las provincias Bahoruco, Independencia y Pedernales. Con una superficie de 7,000 km², y una población de 368,594 habitantes, según el censo de 2010, la región Enriquillo es la más grande del país, la menos poblada y la de menor densidad poblacional, con 53 habitantes por km², muy lejos del promedio nacional, de 196 habitantes/km².

Tabla No. 1
Secciones Rurales y Parajes del Municipio
La Ciénaga y el Distrito Municipal de Bahoruco

Territorio	Barrios	Zona rural	
		Secciones rurales	Parajes
La Ciénaga	Centro Viejo, que abarca además los sectores de La Playa y Las Cuatro Cucharas, Barrio Nuevo, Cristo Rey o Jarro Sucio, Haití, FUDECO y Bella Vista.	Guayuyal	Guayuyal, Majagualito, La Lajita, Los Helechos, Bejucal, Charco del Toro, Agüita Blanca, Copey, Las Brujas, San Rafael, Charco Blanco, El Cachote, La Canela, La Agujeta, Palmarito, Isleta, Baoruquito y Los Naranjos o Colorados.
Bahoruco	Bahoruco Arriba, Bahoruco Abajo, La Playa, Cañafístola, El Champán y El Cacheo.	El Arroyo	El Arroyo y Macheembe o Chembe.
		La Filipina	La Filipina, La Trocha, Los Hierros, Travesía, Los Chupaderos.
		Bahoruco	Calabazas, Los Morones, Las Auyamas, La Péndula, Guindadero, Tierra Llana, El Membrillo, Guancho (Cuacho), El Pelú Vengan A Ver y Las Palmitas.
		Juan Esteban	Juan Esteban, Los Naranjos, La Vuelta de Gabino, Los Franceses, Los Pájaros, Las Palmitas.

Fuente: Elaboración propia en base a: Oficina Nacional de Estadística (ONE). División Territorial 2012. Santo Domingo, República Dominicana. 2013.

Con una superficie de 1,650.49 km² y 187,105 habitantes, Barahona ocupa el 23.59% del territorio de la región Enriquillo y el 50.76% de su población, siendo la duodécima provincia del país en superficie. Sus coordenadas geográficas son 18° 10' de latitud norte y 71° 15' de longitud oeste y está limitada al norte por la provincia de Bahoruco, al noreste por la provincia de Azua, al este y al sur por el Mar Caribe, al suroeste por la provincia de Pedernales, y al oeste por la provincia Independencia.

La provincia Barahona está dividida en 11 municipios y 10 distritos municipales. La Ciénaga – Bahoruco ocupa el sexto lugar en términos de población.

El crecimiento provincial intercensal 2002-2010 reportó una tasa de crecimiento de 0.54%, muy superior en los hombres que en las mujeres, con 0.69% y 0.38%, respectivamente. Barahona es también la provincia con mayor porcentaje de población joven entre 10 y 29 años con un 40% (UNFPA/RD).

En La Ciénaga – Bahoruco, la tasa de crecimiento intercensal fue de 2.10% y contrario al patrón de la provincia, reportó un crecimiento mayor en la población femenina.

Los indicadores económicos de la provincia de Barahona la sitúan por encima del promedio de la región Enriquillo, con una economía mezclada, donde la agricultura es uno de los sectores más dinámicos, con producción de azúcar, plátano, naranjas, ñame, yautía y café, entre otros; mientras que la minería abarca la producción de yeso, larimar, mármol, sal mineral y kaolinite, que es utilizado para la producción de botellas.

Pese a tener un gran potencial para el turismo ecológico, la actividad turística tiene menor incidencia en la economía de la provincia, que además tiene pequeña ganadería de leche y pesca artesanal.

Según distintos estudios realizados en el país durante los últimos 12 años, Pedernales, Bahoruco y Barahona se encuentran entre las 13 provincias consideradas con un nivel de vulnerabilidad de alto a muy alto ante amenazas a huracanes, sismos, inundaciones y sequías, tres de ellas asociadas con la variabilidad y el cambio climático.

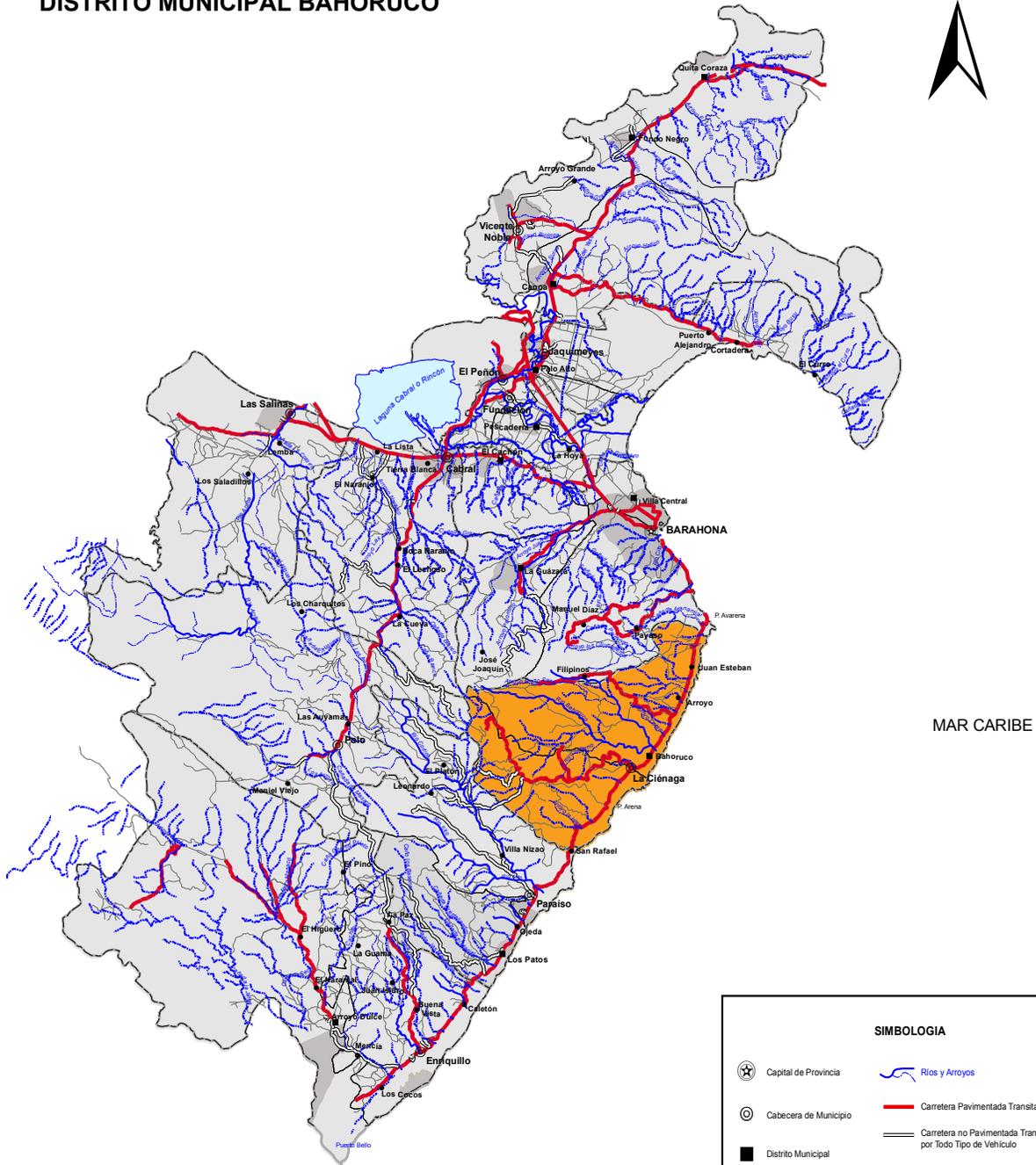
La provincia de Barahona está servida por cuatro ejes viales principales, con una longitud de 331 km de carreteras en buen estado general.

Tabla No.2
Indicadores económicos niveles provincial, regional, nacional

Variables	Provincia Barahona	Región Enriquillo	Nacional
Ingreso per cápita por hogar en RD\$ (mediana)	12,761.33	12,086.25	15,226.13
Población pobre general (%)	53.2	55.2	34.3
Población en extrema pobreza (%)	15.2	20.9	9.3

Fuente: Perfil Socio-Económico y Medio Ambiental. Barahona. Elaborado por el Instituto de Investigaciones Socioeconómicas de la UASD. Coordinador: Antonio Ciriaco Cruz, PhD. Oficina de Desarrollo Humano PNUD. 2011.

PROVINCIA BARAHONA
MUNICIPIO LA CIÉNAGA
DISTRITO MUNICIPAL BAHORUCO



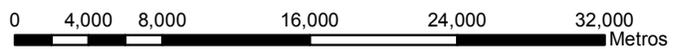
SIMBOLOGIA	
	Capital de Provincia
	Cabecera de Municipio
	Distrito Municipal
	Sección Municipal
	Lagos y Lagunas
	Ríos y Arroyos
	Carretera Pavimentada Transitable Todo el Año
	Carretera no Pavimentada Transitable por Todo Tipo de Vehículo
	Carretera no Pavimentada Transitable en Tiempo Seco (Vehículo Todo Terreno)
	Límite Provincial
	Límite Municipal



Mapa Ríos y Carreteras

Mapa digitalizado por la Fundación Solidaridad para el Proyecto de Desarrollo Municipal PRODEM, a partir de la cartografía de la ONE (2007) y Mapa Político Administrativo del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (2010). Fuente: Instituto Geográfico Universitario (2009).

ESCALA: 1:350,000



La Ciénaga - Bahoruco es atravesado por la carretera Barahona-Pedernales, de 136 km de longitud, lo que facilita su comunicación con los municipios vecinos y su acceso a los servicios de transporte interurbano dentro de la ruta Barahona-Pedernales.

El municipio de La Ciénaga y el distrito municipal Bahoruco se relacionan con su entorno regional a través de esta carretera, a través del comercio y de la creciente actividad turística, para la cual el territorio cuenta con el atractivo que representa el litoral, además de sus bellezas paisajísticas. Con la ciudad de Santo Domingo se mantiene una estrecha relación comercial, ya que muchos de los productos locales son comercializados en la capital.

La mencionada carretera conecta también al municipio de La Ciénaga con Paraíso, Enriquillo, Juancho, La Colonia, Oviedo y Pedernales. Aunque en estado precario, existen caminos que conectan con las comunidades situadas en la zona montañosa del territorio y de la provincia. Barahona cuenta con el Aeropuerto María Montez, puesto en servicio en 1996, que apenas es utilizado por el Consorcio Azucarero Central y por algunos vuelos procedentes de Haití.

También aloja un puerto, cuyos flujos promedio en el período 2007-2011 representaron el 5.35% del total de cargas de embarques y el 1.60% del volumen de cargas de desembarques del país (PNUD, 2012).

En materia de abastecimiento de bienes y servicios, los productores se abastecen de insumos en Barahona, donde además se realizan otros trámites burocráticos.

En materia de salud, en La Ciénaga y en Bahoruco se cuenta con Unidades de Atención Primaria de Salud (UNAP), pero para acceder a las especialidades médicas, cirugías y otros servicios especia-

lizados hay que trasladarse a Barahona, donde opera el Hospital Regional Jaime Mota, un hospital del Seguro Social y varios centros privados con diversas especialidades médicas. En el municipio están presentes únicamente el Ministerio de Salud Pública y el Ministerio de Educación, a través de las referidas UNAP y de los centros educativos, respectivamente.



Gobernabilidad local

Gobierno local

El gobierno local del municipio de La Ciénaga está representado por el Alcalde, Ing. José Francisco Moreta Félix, del Partido Revolucionario Dominicano (PRD). La Vice Alcaldesa es Sonia Vargas Balbuena, del Partido Revolucionario Dominicano (PRD).

Por su parte, el Concejo de Regidores está presidido por José Altagracia Gómez de la Cruz (PRD) y conformado además por Luis Arboleda Gómez (PLD), Odalis Espinosa, Carlos Amado Félix (PRD), y Arturo Melo Betances (MODA).

Por su parte, la Junta del Distrito Municipal de Bahoruco está representada por el Director, Manuel de Jesús Moreta (Partido de la Liberación Dominicana) y por Dayana Félix Félix en calidad de Vice Directora (Partido de la Liberación Dominicana). Los Vocales son: Manuel Antonio Peña (PRD), Elvin Antonio Jiménez Félix (PLD) y Noemí Aquino Cruz (PLD).

Uno de los hallazgos del diagnóstico participativo es que los dos gobiernos locales (municipio y distrito municipal) tienen un débil desarrollo de capacidades para cumplir con sus atribuciones y



proveer de servicios mínimos de calidad a la población. No tienen una estructura organizacional para asumir sus funciones esenciales, por lo que no cuentan con áreas departamentales ni personal para desempeñar las funciones de planificación y programación, libre acceso a la información pública municipal, asuntos comunitarios, y gestión ambiental municipal, como establece la ley 176-07.

Tampoco cuentan con sistemas de gestión de recursos humanos ni de gestión financiera. Esas debilidades quedaron de manifiesto en el análisis FODA que fue realizado en el taller celebrado con representantes de los gobiernos locales y de la sociedad civil del territorio municipal de La Ciénaga – Bahoruco.

Tabla No. 3
Composición del Concejo de Regidores de La Ciénaga y de la Junta del Distrito de Bahoruco

Partido	LA CIÉNAGA	BAHORUCO
PLD	1	4
PRD	3	1
MODA	1	
Total	5	5

Fuente: Elaboración propia, con datos del diagnóstico.

En 2013 el presupuesto del Ayuntamiento de La Ciénaga fue de 15.23 millones de pesos, y el de la Junta del Distrito Municipal de Bahoruco de 7.74 millones de pesos. Para el año 2014, la transferencia aprobada por la DIGEPRES en el Presupuesto General del Estado es de RD\$ 16,824,793.80 para el Ayuntamiento de La Ciénaga y de RD\$ 8,767,435.56 para la Junta del Distrito Municipal de Bahoruco.

En el municipio existen pocas empresas que pagan impuestos. Las principales fuentes de recaudación propia son los cobros de arbitrios por construcción, que en el año 2013 representaron un monto total de RD\$ 75,000.00, que representa menos de uno por ciento de los ingresos municipales.

Ambos gobiernos locales constituyen claras fuentes de empleos. El de La Ciénaga opera con 125 empleados y empleadas, incluyendo jornaleros.

Relación con el gobierno central

En la actualidad los gobiernos locales del territorio no tienen una relación directa con los Ministerios y demás dependencias del gobierno central dominicano, lo que dificulta realizar o gestionar acciones conjuntas para la solución de las demandas locales. Hay conciencia de esta limitación en los munícipes que participaron en los talleres durante el diagnóstico y entienden que es una de las áreas claves donde los gobiernos locales deben desarrollar capacidades.

Como se señaló arriba, en el municipio solamente están representados los Ministerios de Salud Pública y de Educación, a través de las UNAP y de las escuelas, respectivamente. Por su parte, tanto el INDOTEL como el INFOTEP tienen presencia en el territorio y este último imparte regularmente cursos de formación en el propio local del ayuntamiento.

Organizaciones de la sociedad civil, sector privado y participación ciudadana

Ni el ayuntamiento de La Ciénaga ni la Junta del Distrito de Bahoruco cuentan con un registro de las organizaciones de la sociedad civil, ONG, juntas de vecinos y organizaciones de base del municipio, a pesar de que existen varias instituciones que están integradas en el Consejo de Desarrollo, entre las cuales destacan las siguientes: Asociación de Comerciantes de La Ciénaga y Sociedad de Padres y Amigos de la Escuela.

También la Asociación de Choferes Barahona-Pedernales, gremios profesionales, Asociación de Agricultores Los Margaritos, Asociación de Ganaderos de Bahoruco, Junta de Vecinos Las Progresistas, Junta de Vecinos Brisas del Mar, ONG Casa de Belén, Asociación de Artesanos Ojos de Larimar, Cooperativa COOPCASEMUCI, Asociación de Patronato Progreso y Desarrollo, Fundación Majagua, Iglesia Católica La Ciénaga, Congregación Yahweh del Arroyo, Cooperativa para el Desarrollo de La Ciénaga (COODECI), y Cooperativa Silvano Emilio Félix.



En el municipio no se ha desarrollado una práctica de participación ciudadana en la gestión municipal y sólo se registra la realización de Cabildo Abierto para concertar obras.

El Consejo de Desarrollo Municipal fue creado recientemente en el proceso de formulación de este Plan Municipal de Desarrollo, e integra a las autoridades del Ayuntamiento y de la Junta Distrital, junto a representantes de las organizaciones de la sociedad civil de La Ciénaga y de Bahoruco.

El diagnóstico muestra que en el municipio existen limitaciones para una adecuada articulación de sus principales actores para impulsar el desarrollo local, lo cual se expresa en la debilidad institucional del ayuntamiento, que carece de capacidad para generar iniciativas en esa dirección, pues sus limitaciones lo llevan a concentrarse en la prestación de servicios mínimos, con un personal sin la experticia y destrezas necesarias para facilitar procesos participativos.

Por otra parte no se registran mecanismos sólidos de la sociedad civil que contribuyan a crear un ambiente de diálogo y concertación. Las iniciativas en marcha, como el Consejo de Desarrollo, son incipientes, y requieren de un proceso de fortalecimiento y consolidación institucional que le permita forjar alianzas sólidas y duraderas para el desarrollo municipal.

Desarrollo social

Población

La población del territorio totaliza 9,112 personas, de las cuales 4,894 son hombres y 4,218 mujeres. Corresponden a La Ciénaga 4,376 habitantes y 4,736 al Distrito Municipal de Bahoruco. El 70.46% de la población del territorio es considerada como urbana mientras que el 29.54% es rural. En La Ciénaga el 88% de los habitantes reside en la zona urbana. En Bahoruco el 54.22% reside en la zona urbana y el 45.78% en la rural.

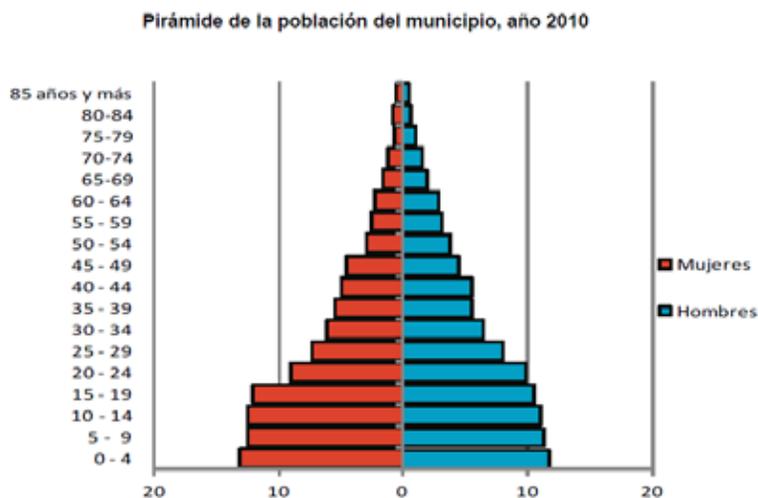
Como puede observarse en el gráfico No.1, que muestra la pirámide de población de La Ciénaga, los segmentos de población de menos de 25 años tienen un peso predominante, un indicador de que el proceso de transición demográfica es menos acentuado que en el resto del país, lo que corresponde al comportamiento general de la provincia Barahona para 2010, que junto con Bahoruco, Peravia y Azua presentan una alta concentración de la población menor de 20 años con relación a la de 20 años y más.

La transición demográfica es el proceso que marca la pérdida de peso relativo de la población joven con relación a la de mayor edad. En la región Enriquillo solamente la provincia Independencia se conforma con el patrón nacional, mientras que Pedernales sobresale como la única unidad territorial del país donde no se vislumbra proceso de transición alguno¹. En La Ciénaga - Bahoruco la tasa de crecimiento poblacional entre 2002 y 2010 fue de 2.07%.



¹ Oficina Nacional de Estadística. 2012. IX Censo Nacional de Población y Vivienda 2010.

Gráfico No. 1 Pirámide de población La Ciénaga – Bahoruco, 2010

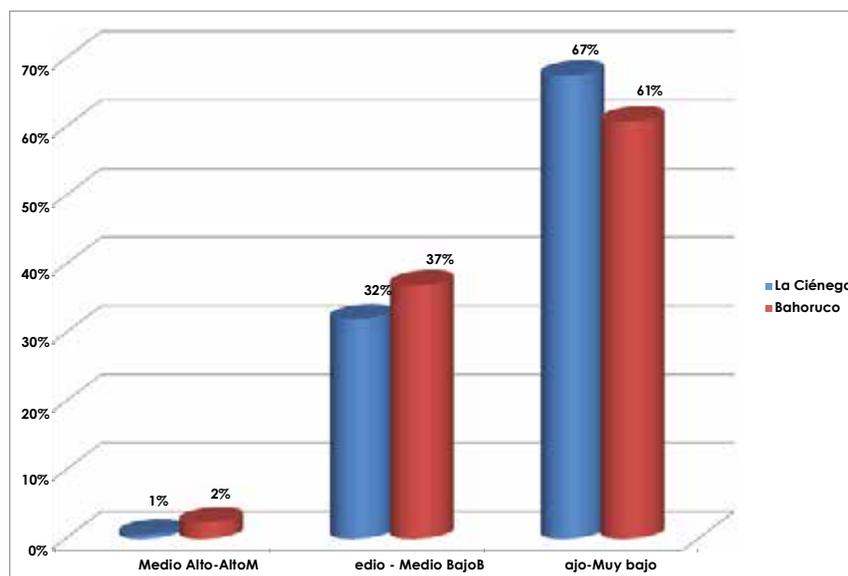


Fuente: ONE, Censo de 2010.

De acuerdo al Informe de Seguimiento a los Objetivos de Desarrollo del Milenio de 2010, en la República Dominicana la pobreza extrema afectaba al 10.4% de la población, y la pobreza general al 34%. La provincia Barahona presenta un promedio de hogares pobres de 63.3%, casi el doble del promedio nacional, y un 21.6% de hogares muy pobres, más del doble el promedio nacional.

Como puede apreciarse en el gráfico No. 2, de acuerdo a la clasificación de los hogares por grupos socioeconómicos para el censo de 2010, el 67% de los hogares de La Ciénaga y el 61% de los de Bahoruco se ubicaba en el grupo bajo a muy bajo, indicador de que más del 60% de los hogares del territorio vive en condiciones de pobreza.

Gráfico No. 2 Porcentaje hogares por grupos socioeconómicos, La Ciénaga - Bahoruco, 2010



Fuente: Elaboración propia en base a Oficina Nacional de Estadística. 2012. IX Censo Nacional de Población y Vivienda 2010. Bases de datos en línea REDATAM.

La Encuesta Nacional de Inmigrantes (ENI-2012- UNFPA/ONE) indica que en la Provincia de Barahona habría un 9.6% de población de origen extranjero entre la cual una mayoría es proveniente de Haití.

Educación

El municipio La Ciénaga pertenece a la Regional 01 de Barahona y al Distrito Educativo 03. Cuenta con un total de 15 centros educativos: Agüita Blanca, El Arroyo, Bahoruco, Carmelita Cuevas – Maja-gualito, La Ciénaga - Lea M. Moreta, La Ciénaga - Lea M. Moreta (Educación de Adultos-Básica), La Ciénaga, Las Filipinas, FUDECO, El Guayuyal, Los Helechos, Juan Esteban, Los Naranjos, Prof. Altagracia González y San Rafael. De éstos, cinco corresponden al nivel inicial-básico, siete al nivel básico, dos al nivel medio y uno a educación de adultos.



Se estima que el municipio cuenta con más de 100 profesores y profesoras. La cantidad de alumnos y alumnas por nivel para el periodo educativo 2011-2012 se muestra en la tabla No. 4.

En el municipio no existen centros de educación técnico-vocacional, pero de manera regular el INFOTEP imparte cursos de formación.

Según el censo de 2010, la tasa de analfabetismo en la población mayor de 15 años era 22.0% y en la población joven entre 15 y 24 años, de 15.3%.

La población de 5 y más años por nivel educativo alcanzado al año 2010 se muestra en la tabla No. 5.

De acuerdo a los datos del Ministerio de Educación para el periodo 2011-2012 el porcentaje de estudiantes con rezago fue de un 46.5%, el porcentaje de estudiantes con precocidad fue de un 14.6%, y el porcentaje de promoción intra-anual fue de 88.8%. Las principales causas de deserción escolar están relacionadas con la sobre edad, los embarazos en adolescentes y los niveles de pobreza, que presionan a las familias a contar con adolescentes que aportan al sustento de las mismas trabajando desde temprana edad en las minas de larimar y en las actividades agropecuarias.

Tabla No. 4
Cantidad de estudiantes por nivel

Nivel de centro educativo	Cantidad de estudiantes
Nivel Inicial	162
Nivel Básico	2,255
Nivel Medio	567
Total estudiantes	2,984

Fuente: Elaboración propia con datos levantados en el diagnóstico.

Tabla No. 5
Nivel educativo de la población de 5 y más años.

NIVEL ALCANZADO	NÚMERO DE PERSONAS
Nunca asistió a la escuela	1,366
Preprimaria	522
Primaria o básico	3,802
Secundaria o Media	1,461
Universitaria o Superior	835
TOTAL	7,986

Fuente: elaboración propia con datos de la ONE, Censo 2010.

Salud

La Ciénaga-Bahoruco pertenece a la regional 04 de Salud Pública, cuya sede central está en la ciudad de Barahona.

El territorio cuenta con dos Unidades de Atención Primaria: una en Bahoruco y otra en el sector FUDECO de La Ciénaga. Las mismas operan con dos médicos generales, cuatro enfermeras, cuatro promotoras de salud, tres conserjes y tres vigilantes. Las UNAP solo disponen de tres camas o camillas para el servicio de emergencia, pero no disponen de ninguna cama para internamiento. El municipio cuenta con los servicios de una farmacia privada y una botica popular. No existen servicios odontológicos ni públicos ni privados.

En el municipio no existe ningún programa, institución nacional o extranjera de atención preventiva o especial que

atienda alguna problemática específica de salud; solamente las UNAP realizan algunas charlas educativas sobre salud sexual y reproductiva. El ayuntamiento no cuenta con ningún programa o servicio que favorezca al municipio en el tema de salud.

Los principales motivos de consulta en la UNAP son los procesos virales y parasitosis, esta última especialmente en niños y niñas a causa de falta de potabilidad del agua. Además son frecuentes las infecciones respiratorias. Los casos que ameritan internamiento son referidos a Barahona, lo que aumenta el gasto en salud de las familias. Los fines de semana la situación es más crítica porque las UNAP no trabajan, quedando la población sin atención básica. La falta de un hospital y de una ambulancia para atender los casos de emergencia municipal son las mayores necesidades en el área de la salud, según las personas consultadas en La Ciénaga - Bahoruco.

Pese a las precariedades de la atención de salud de La Ciénaga, el municipio tiene una tasa de mortalidad infantil de 8 por 1000 nacidos vivos, convirtiéndolo junto a Enriquillo y Fundación, en uno de los tres municipios con menor tasa de mortalidad infantil en Barahona².



² Oficina Nacional de Estadística. 2012. IX Censo Nacional de Población y Vivienda 2010.

Cultura e identidad

Entre las principales manifestaciones culturales se destacan la celebración de las fiestas Patronales, el día de San Juan Bautista y el Carnaval. Este último se celebra a finales de febrero o inicios de marzo.

Las fiestas patronales se llevan a cabo entre la primera y segunda semana de mayo y concluyen el día 13 de mayo, día de la Virgen de Fátima. La celebración del día de San Juan Bautista tiene lugar el día 24 de junio de cada año.

El municipio cuenta con un batón ballet y un grupo de baile llamado Los Indios, y cuenta con grupos culturales que lo representan junto a las delegaciones de la provincia Barahona en carnavales nacionales, una tradición que tiene más de 30 años.

No obstante, La Ciénaga no posee instituciones de fomento y desarrollo de capacidades en el ámbito de la cultura, ni cuenta con patrimonio monumental e histórico de significación. Tampoco tiene una gastronomía que la identifique, aunque se enorgullece del cultivo de la guanábana y de otras frutas que son utilizadas como materia prima para la producción artesanal de mermelada.

Cada año se celebra la reunión de los cienagueros ausentes, que se reúnen durante varios días de la Semana Santa en el parque. En La Ciénaga-Bahoruco no se realizan eventos artísticos reconocidos tales como festivales de música o de teatro, ferias o exposiciones artísticas.

Deportes y recreación

La principal disciplina deportiva practicada en el municipio es el béisbol, contando con varios equipos locales con tradición, los cuales participan en intercambios lo-

cales, regionales y nacionales. Además se practica básquetbol, voleibol, taekwondo, campo y pista, y maratones.

Las organizaciones que apoyan el deporte son el ayuntamiento, a través de su encargado de deporte, y ocasionalmente el Ministerio de Deportes. El apoyo del ayuntamiento se manifiesta en compra de útiles deportivos y organización de eventos. Las principales necesidades del municipio La Ciénaga en materia de actividad deportiva son, por un lado, el fomento



por parte del Ministerio de Deportes, de la práctica de diversas disciplinas deportivas, además de las que ya se practican, sobre todo el béisbol infantil; y que faciliten la contratación de entrenadores para estos fines. Por otra parte, hace falta equipamiento deportivo, rehabilitar la infraestructura existente, construir nuevas canchas y garantizar el alumbrado.

Seguridad ciudadana

Según las autoridades locales y las personas consultadas tanto en el municipio La Ciénaga como en el distrito municipal Bahoruco, el territorio es seguro y no hay problemas de gran relevancia, aunque se manifiestan inquietudes relacionadas con la proliferación de lugares de expendio de bebidas alcohólicas, que no contro-

lan la presencia de menores. Hay cierta inquietud por el uso de sustancias ilícitas en algunos grupos de jóvenes.

El municipio cuenta con un destacamento policial en el centro urbano de La Ciénaga, compuesto por un teniente, un sargento, un cabo, y dos policías rasos, quienes disponen de un motor para su movilidad. Además el territorio cuenta de un cuartel policial en Guayuyal y en la sección de La Filipina en Bahoruco. Existe un Comité Municipal de la Defensa Civil, funcionando en base al voluntariado.

El territorio municipal no dispone de servicios de atención de emergencia organizados, ya que no hay representación de los organismos del Sistema Nacional de Gestión de Riesgos. Hay voluntarios que realizan funciones de bomberos y que participan en labores de respuesta ante desastres, pero no se cuenta con equipa-

miento ni con personal debidamente entrenado, lo cual fue resaltado como una de las debilidades a superar en el marco de este plan de desarrollo del territorio.

Dinámica económica

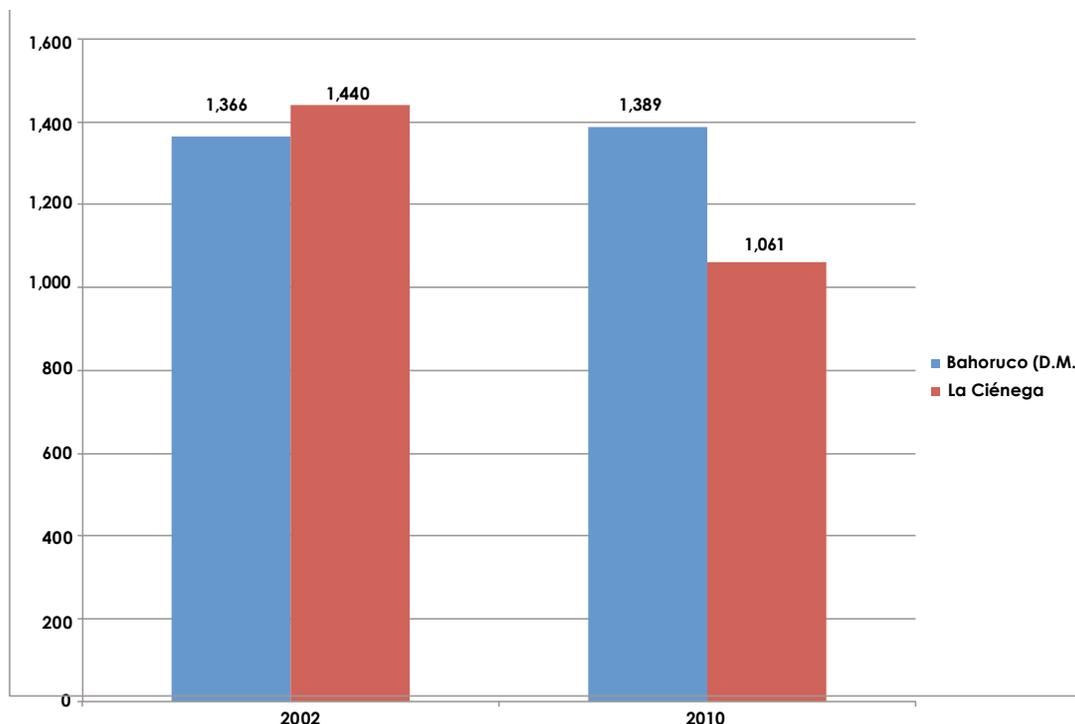
Población Económicamente Activa y empleo

Para el censo de 2010, la población económicamente activa (PEA) del municipio La Ciénaga era de 2,450 personas, que equivalía al 35.48% de la población en edad de trabajar, y al 26.88% de la población total³. Los hombres constituyen el 75% de esta PEA y las mujeres el 25%. El 90.69% de la PEA estaba ocupada, siendo el nivel de desocupación superior en la PEA femenina (11.2%) que en la masculi-

³ Oficina Nacional de Estadística. 2012. IX Censo Nacional de Población y Vivienda 2010.

Gráfico No. 3

Población económicamente activa La Ciénaga y Bahoruco, 2002 - 2010



Fuente: Elaboración propia en base a Oficina Nacional de Estadística. 2012. IX Censo Nacional de Población y Vivienda 2010. Bases de datos en línea REDATAM.

na (8.7%). La tasa de desempleo general del municipio era de 9.3%. La estructura del mercado laboral del territorio no está desglosada para el distrito municipal de Bahoruco.

La evolución de la PEA del territorio de La Ciénaga y Bahoruco entre 2002 y 2010 se muestra en el gráfico No.3, donde se aprecia que en el distrito municipal de Bahoruco permaneció estable, con un ligero aumento de 23 personas, mientras que en La Ciénaga decreció en 379 personas.

Existen escasas empresas, y/o fuentes de empleo. Los pocos puestos de trabajo existentes son en el sector público (ayuntamiento, escuelas, junta municipal), la agricultura, la pesca, las remesas (tanto desde otros pueblos y ciudades del país como desde el extranjero), el trabajo en la mina de larimar (mayormente de residentes del distrito municipal de Bahoruco) y otras actividades informales, como la construcción, el servicio de motoconcho y la venta de artículos varios.

Principales actividades económicas del sector primario

Las principales actividades económicas del sector primario son la agricultura, la pesca y la minería. Dentro de la minería destaca la extracción de larimar. El larimar se comercializa a nivel internacional con Japón, Estados Unidos, Alemania e Italia.

Existen algunas asociaciones de productores, entre las más representativas están: Asociación Larimar, Cooperativa Larimar, Cooperativa de Pescadores, Cooperativa de Productores de Café (COOPCAFE) y la Cooperativa para el Desarrollo de La Ciénaga.



La mano de obra predominante en las actividades económicas del municipio es fundamentalmente de origen dominicano.

En la actualidad no hay ningún grupo comunitario, agencias de cooperación internacional u ONG apoyando actividades económicas del sector primario. Anteriormente la FAO estuvo apoyando la Asociación Larimar y Fundación Taigüey apoyó a COOPDECI. De parte del Gobierno Central no se ha realizado ninguna actividad o inversión en el municipio que haya generado cambios en la producción agropecuaria. En el territorio de La Ciénaga y Bahoruco no se realizan ferias agropecuarias ya sean ganaderas o de productores.



El problema principal que enfrenta el municipio para sostener su productividad y promover el desarrollo agropecuario es la pobreza de los productores, por lo cual no están en capacidad de sostener la producción del café y de otros rubros y controlar las plagas. Asimismo, está la falta de financiamiento y asistencia técnica por parte de las instituciones estatales del área.

El mayor potencial se sustenta en la pesca, el turismo ecológico de montaña, así como la tecnificación de la explotación del larimar.

Principales actividades económicas del sector secundario

El sector secundario está conformado por dos panaderías / reposterías y tres talleres de ebanistería, que generan presión sobre los recursos forestales. La artesanía local está muy relacionada con el tallado del larimar, existiendo 50 talleres que compran la piedra bruta en la mina, y que comercializan sus productos en Barahona y Santo Domingo, o directamente a los turistas que visitan el municipio. Aunque los talleres de larimar se concentran principalmente en Bahoruco, también benefician económicamente a La Ciénaga.

Principales actividades económicas del sector terciario

La actividad empresarial en el municipio es muy limitada, predominando negocios como barberías, bares, colmados, salones de belleza y una ferretería. También existen cinco pescaderías.



En La Ciénaga opera una microempresa manejada por mujeres de la comunidad, dedicada a la producción artesanal de mermeladas, con frutos de la localidad, actividad que es complementada con la producción de joyas artesanales de semillas, coco, etc. Sus productos son comercializados en su establecimiento en La Ciénaga, así como en Santo Domingo (Centros Cuesta-Nacional).

Principales potencialidades y limitaciones para el desarrollo económico en el territorio

En el territorio La Ciénaga-Bahoruco se encuentran los hoteles El Quemaíto, Casa Blanca, Casa Bonita y Pontevedra, todos en territorio del Distrito Municipal Bahoruco, y el proyecto ecoturístico Barahona Coral Sol. La oferta actual es de unas 60 habitaciones, a la que se agregará el Bahoruco Beach Resort que tiene 105 habitaciones, y que será reinaugurado próximamente.

Localizado a la salida del poblado de la Ciénaga hacia San Rafael, el proyecto ecoturístico Barahona Coral Sol cuenta con 7 cabañas con 14 habitaciones, piscina, restaurante típico, casa club, playa y un exuberante bosque recorrido por senderos bien acondicionados. Ofertan además cabalgata con la integración de la comunidad, así como recorridos de la tour operadora de Paraíso, Ecotur.

La Cooperativa Agropecuaria y de Servicios Múltiples para el Desarrollo de La Ciénaga (COOPDECI), impulsa la iniciativa GUANAVENTURA, cuyo propósito es promover el ecoturismo comunitario, que combina y articula la puesta en valor de atractivos y recursos locales con la oferta de diversos servicios y productos turísticos, partiendo de los recursos, realidades y costumbres de la comunidad. Es una importante iniciativa de desarrollo económico local.

No existe ninguna institución bancaria en el territorio, por lo que todas las transacciones deben realizarse en la ciudad de Barahona. Existen iniciativas que de manera limitada brindan apoyo a la micro, pequeña y mediana empresa en el municipio, como es el caso de ADOPEM y Banca Solidaria.

Medio ambiente y recursos naturales

Recursos naturales

Por sus recursos naturales, el territorio La Ciénaga – Bahoruco tiene potencial para la agricultura, la minería y el turismo, particularmente el turismo de tipo rural o ecoturismo, que ha sido señalada como una actividad económica capaz de dinamizar la economía de toda la provincia Barahona, ya que fue declarada polo turístico en el año 1985, mediante el decreto No. 3327.

En agosto 1991 mediante el decreto No. 322-91 se declaró a Barahona “Polo Turístico IV Ampliado de la Región Sur”. Finalmente, la Ley No. 266-04 establece el “Polo o Área Turística de la Región Suroeste” y la Ley 212-04 designa a Barahona como “Provincia Ecoturística”.

En el documento “Estrategia para la Promoción del Ecoturismo Comunitario en la Reserva de la Biosfera Jaragua-Bahoruco-Enriquillo” se describen los atractivos y potencialidades de Barahona, y en el caso concreto de La Ciénaga sobresalen los siguientes:

- **Playas.** Las principales playas del territorio son El Quemáito, La Ciénaga y La Playita, además de San Rafael, que se encuentra en los límites de los municipios de La Ciénaga y Paraíso.

- **Ríos.** Los principales ríos son La Ciénaga (también llamado El Río), Bahoruco y San Rafael. También hay un río que baja desde la mina de Iarimar en Bahoruco y al cual se le llama Riosito. La cuenca del río Bahoruco se ubica al sur de José Joaquín y Las Filipinas hasta las estribaciones costeras al norte y oeste de La Ciénaga y Bahoruco, incluyendo en ella a la zona de El Cachote.
- **Bosques.** Las principales zonas de bosques del territorio La Ciénaga - Bahoruco se ubican en la comunidad de Cachote, donde existe un bosque de pinos; en Agüita Blanca, donde existe un bosque de manaclas, y en la comunidad El Toro, donde hay pino, ébano y laurel. El Cachote es una comunidad donde viven más de 200 personas, que se localiza en los límites territoriales entre Paraíso y La Ciénaga.

Aunque Cachote es reclamado como propio tanto por Paraíso como por La Ciénaga, en la División Territorial 2012 de la ONE aparece como un paraje de la sección Guayuyal, de La Ciénaga, y no aparece en Paraíso. Impulsado entre otros actores por la Sociedad Ecológica de Paraíso, en esta comunidad se ha desarrollado un proyecto de ecoturismo comunitario, que aprovecha la reserva ecológica del Bahoruco Oriental, rica en biodiversidad, y que cuenta con sendero y un centro de visitantes.

El proyecto de ecoturismo cuenta con cabañas de ecoalojamiento y próximamente planean construir miradores, para aprovechar puntos que constituyen miradores naturales. Para acceder a Cachote existen dos caminos vecinales, uno que parte de Paraíso y el otro de La Ciénaga, ambos en malas condiciones, lo que limita su acceso y su potencial de desarrollo.

El potencial ecoturístico de toda la zona de la costa de Barahona está marcado por la existencia de áreas protegidas compartidas entre los distintos municipios, como el santuario marino Arrecifes del Suroeste, con una extensión de 2,707.43 km²; y la vía panorámica Mirador del Paraíso, con una extensión de 21.86 km.

La Ciénaga cuenta también con el refugio de vida silvestre Monumento Natural Miguel Domingo Fuerte, con una extensión de 33.53 km².

La Unidad de Recursos para Planificación de los Suelos en la que se ubica La Ciénaga es -URP-24, localizada en la sierra de Bahoruco.

Las principales zonas de bosques del territorio La Ciénaga - Bahoruco se ubican en la comunidad de Cachote donde existe un bosque de pinos. En Agüita Blanca, prevalecen bosques de manaclas y la comunidad El Toro cuenta con pino, ébano y laurel.

El principal recurso minero se localiza en la sección La Filipina, del D.M. de Bahoruco, a unos 10 kilómetros al suroeste del poblado de Bahoruco. Es la piedra que se conoce como larimar, una roca ígnea in-

trusiva del tipo pectolita, de color azul, en diferentes tonalidades, lo que la convierte en una piedra semi preciosa de importante valor para la artesanía turística.

Fue descrita ya en una comunicación del año 1916 por el padre Miguel Domingo Fuertes y en 1974 comenzó a tallarse, con magníficos resultados.

En el territorio municipal que forma parte de las estribaciones montañosas costeras de la sierra de Bahoruco, el oleaje marino ha creado farallones de corte vertical, que se manifiestan desde La Ciénaga hasta San Rafael y que abarcan parte de la zona costera de Paraíso y de Enriquillo.

Otra característica muy peculiar de este litoral son los ríos o arroyos de trecho corto que desembocan al mar, creando condiciones particulares y especiales para esos micro ecosistemas marinos y estuarinos, donde la pesca es abundante, aunque las artes de pesca que practican los pescadores de la zona no son sostenibles, lo que pone en riesgo esos ricos ecosistemas.

También algunas zonas manifiestan afloramientos de pequeñas barreras de corales a poca distancia de la línea de costa,



lo que crea una disminución efectiva del oleaje que llega a las playas, como es el caso de la playa El Quemáito. Hay otras zonas de grandes oleajes, que se han convertido en un atractivo para la práctica del surfing.



Principales problemáticas ambientales en el municipio

En el municipio La Ciénaga los principales problemas ambientales son la proliferación de vertederos en playas, ríos y en la carretera, sin control por parte de las autoridades locales y nacionales; asimismo, la siembra de habichuelas, guandules y yautía en la parte alta, que provoca un aumento de la erosión de los suelos y que contribuye a la deforestación. Otros problemas son la extracción ilegal de arena de las playas, y los negocios que alteran el orden público con el ruido.

El ayuntamiento realiza acciones de barrido de lugares públicos y recolecta los residuos sólidos, que son depositados en un vertedero no controlado. Se realizan campañas de limpieza, recolección y para la eliminación de vectores de enfermedades, pero no se ha establecido un plan específico para controlar los vertederos en ríos, playas y en la carretera.

No existe matadero público municipal, los mataderos son improvisados e individuales, y los desechos líquidos de las reses y cerdos que se sacrifican, se depositan directamente en los cursos de agua.

El distrito municipal Bahoruco no tiene plan de manejo de residuos sólidos, ni tampoco cuenta con un lugar apropiado para verter sus residuos, los cuales deposita en el vertedero compartido con La Ciénaga. Se aprecia que muchas personas están familiarizadas con los conceptos de reciclaje y reuso, pero no hay iniciativas formales en este sentido en el territorio.

La contaminación por vertidos de aguas residuales no tratadas está afectando las fuentes de agua. El municipio no dispone de sistema público de recolección / tratamiento de aguas residuales.

La disposición de excretas y aguas servidas en La Ciénaga y en Bahoruco se hace en los llamados pozos ciegos (sépticos sin fondo) que van al subsuelo, contaminando así los acuíferos subterráneos, que luego afloran a las cañadas, ríos y eventualmente al mar. Los líquidos procedentes del lavado de ropa, motores y vehículos, son vertidos directamente en las calles o en campos adyacentes. Se aprecia que en materia de contaminación de las aguas la conciencia ciudadana es escasa tanto entre las autoridades como en la ciudadanía en general.

En el municipio existen problemas de contaminación acústica, debido a que el poblado está ubicado frente a la carretera principal de la zona, por la cual circulan numerosos vehículos pesados. Por su parte el distrito municipal de Bahoruco posee un problema de contaminación acústica que viene mayormente de los pequeños talleres que trabajan el larimar.

Vulnerabilidad ante desastres naturales, sismo, inundación, deslizamiento

Según distintos estudios realizados en el país durante los últimos 12 años, Pedernales, Bahoruco y Barahona se encuentran entre las 13 provincias consideradas con un nivel de vulnerabilidad de alto a muy alto.

Como parte de la provincia Barahona, el territorio de La Ciénaga-Bahoruco comparte esta vulnerabilidad, particularmente a tormentas y huracanes, pero también a inundaciones y deslizamientos de tierra, sobre todo en las zonas altas, donde los suelos están siendo erosionados a causa de la deforestación, de las prácticas agrícolas tradicionales no sostenibles y de caminos mal trazados y no mantenidos. También es vulnerable a sismos.

Gestión ambiental y de riesgos del territorio municipal

El municipio de La Ciénaga no cuenta con un plan de gestión ambiental ni de emergencia ante desastres naturales y mitigación del riesgo. El ayuntamiento no cuenta con una Unidad de Gestión Ambiental Municipal, UGAM, ni una persona específica que se encargue de los temas ambientales, aunque las autoridades locales han indicado que la UGAM está en proceso de creación.

El ayuntamiento de La Ciénaga no cuenta con ordenanzas municipales de protección ambiental. La perspectiva de desarrollo turístico comienza a despertar el interés de la población en mejorar la gestión ambiental, con el fin de hacer más atractivo el municipio como destino turístico, debido a que ya hay circuitos de ecoturismo que visitan el territorio municipal, a través de operadores que mayormente vienen desde Barahona.



El distrito municipal de Bahoruco presenta algunos avances en materia de gestión ambiental, pues disponen de una persona que hace el trabajo ambiental como voluntario y que coordina con el responsable de foresta del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. Existe una ordenanza en materia de limpieza urbana, que establece que el frente de cada casa debe ser barrido diariamente. El complejo turístico Casa Bonita también tiene programas de gestión ambiental.

Uso del territorio y movilidad

Infraestructura vial

El acceso a La Ciénaga – Bahoruco se realiza por la carretera secundaria 44 Barahona-Pedernales. La Ciénaga dista unos 20 kilómetros de Barahona. Esta carretera está siendo rehabilitada por el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOP), lo que favorece la conectividad del municipio La Ciénaga con el resto de la región. Existe una carretera hacia la loma, que conecta con la sección de Guayuyal, la cual está en muy mal estado, generando mayor vulnerabilidad a deslizamientos, obstaculización al desarrollo incipiente del ecoturismo y a la comercialización de productos agrícolas.



En el centro urbano del municipio varias calles están formalizadas y cuentan con aceras y contenes. Entre estas se pueden mencionar las calles Duarte, Sánchez, Mella, Luperón, Anacaona y José M. Medina. El 80 por ciento de las calles del municipio está asfaltado, mientras que todos los caminos vecinales del territorio La Ciénaga - Bahoruco necesitan mantenimiento.

Tránsito vehicular

El principal flujo vehicular es el de la carretera principal Barahona – Pedernales, donde la señalización es muy precaria. En los núcleos urbanos de La Ciénaga y Bahoruco no se registran conflictos vehiculares, ya que la circulación es escasa. Por tal razón, no hay semáforos ni parqueos públicos, ni se han realizado estudios de tránsito, ni hay presencia de las instituciones estatales que se encargan de regular el tránsito de vehículos.



La entidad que administra el transporte público en el municipio es la Asociación de Choferes La Ciénaga-Barahona, que ofrece servicio de transporte público de minibús desde La Ciénaga hacia otros pueblos cercanos y hasta Barahona. El movimiento diario de pasajeros es de unas 300 personas.

Las compañías privadas de autobuses que operan a nivel nacional no operan en la zona de la costa de Barahona, ni tampoco hay servicio de taxis, pero la población se siente bien servida con las rutas interurbanas que cubren los minibuses de la Asociación de Choferes.

Se observó durante el proceso de diagnóstico que los sindicatos de transportistas locales tienen conflictos con los de los municipios vecinos, particularmente Paraíso, lo que es notorio en períodos de afluencia de turistas hacia la playa de San Rafael, que es objeto de diferencias aún no resueltas de deslindes territoriales.

Entienden que San Rafael es territorio municipal a partir del puente La Virgen, el primero en la zona de San Rafael, en la ruta desde Paraíso hacia la Ciénaga. De hecho, en la división territorial de la ONE correspondiente a 2012, se reconoce un paraje San Rafael como perteneciente a La Ciénaga, al tiempo que se reconoce una Sección San Rafael con su correspondiente paraje como perteneciente al municipio vecino de Paraíso.

Ordenamiento territorial

Aunque declarados municipio y distrito municipal por la Ley 210-04, La Ciénaga y Bahoruco responden a una dinámica más bien rural.

En el ayuntamiento no existe una unidad u oficina de Planeamiento Urbano. No se cuenta con un mapa del municipio en digital y nunca se ha elaborado un plan

de ordenamiento territorial para el municipio. No se ha realizado en el municipio ningún levantamiento de usos de suelo y a juicio de las personas consultadas no existen conflictos o problemas relacionados al uso del suelo dentro del municipio, a pesar de que en el taller de validación del diagnóstico se señaló que el crecimiento desorganizado y no planificado del municipio, con construcciones ilegales y de baja calidad, aumenta la vulnerabilidad, a lo que también contribuye la siembra de habichuelas, guandules y yautía en la parte alta, que aumentan la erosión de los suelos y el riesgo de deslizamientos.

No existen normas para la colocación de publicidad visual en los espacios públicos del municipio. El crecimiento urbano del municipio se produce en la dirección oeste, ya que por las características del terreno está limitado en su crecimiento por la montaña y por el mar.

Vivienda

De acuerdo con el Censo Nacional de Población y Vivienda 2010, el municipio La Ciénaga cuenta con un total de 1,511 viviendas particulares, de las cuales 1,180 estaban ocupadas y 331 desocupadas.

El Distrito Municipal de Bahoruco cuenta con un total de 1,408 viviendas particulares, de las cuales 1,208 estaban ocupadas y 200 desocupadas. El uso de madera es predominante con un porcentaje de un 60% de uso para construcción de paredes, pisos y techos de viviendas.

En cuanto a la calidad de las viviendas, la abrumadora mayoría, 1,089, están calificadas como de calidad estructural media, apenas 34 están calificadas como de calidad estructural alta, mientras que 57 están calificadas como de calidad estructural baja.



En el distrito municipal de Bahoruco también predominan las viviendas de calidad estructural media, con 1,058, mientras que 89 viviendas están calificadas como de calidad estructural alta, y 61 de calidad estructural baja.

El porcentaje de hogares en condiciones de hacinamiento en el municipio es de 15% y prácticamente todas las viviendas presentan vulnerabilidad frente a deslizamientos, inundaciones u otros fenómenos.

En el territorio no existen instituciones bancarias o financieras que se encarguen de fomentar o facilitar la adquisición de viviendas a personas pobres, ni se están ejecutando proyectos o programas gubernamentales para facilitar la adquisición o mejoramiento de viviendas para los sectores pobres. Por esta razón, la principal problemática a la que se enfrenta la población pobre para la adquisición de viviendas es la falta de recursos económicos y la dificultad de acceso a crédito para tal propósito.

Equipamientos y servicios básicos

Limpieza

El municipio de La Ciénaga recoge y dispone al mes 480 metros cúbicos de desechos sólidos con un gasto de RD\$111,500, que equivale al 30.9% del costo general de los servicios; el metro cúbico de desechos sólidos tiene un costo de RD\$232.29⁴.

Los habitantes de La Ciénaga depositan los residuos en zafacones, fundas y sacos y luego son llevados en el camión del ayuntamiento al vertedero no controlado.

Este municipio recoge y dispone 8 metros cúbicos por kilómetro y 0.11 metros cúbicos por habitante. Como ocurre con otros servicios, los munícipes no pagan por el servicio de recolección de residuos⁵.

La recogida de los residuos sólidos se realiza con una frecuencia inter-diaria, cuatro viajes por día, en un camión normal con una capacidad de 3 m³. En el distrito municipal de Bahoruco la recogida se realiza

⁴ Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT). Proyecto de Desarrollo Municipal (PRODEM). Agrofora, SRL & JE Austin. 2013. Plan de Acción Institucional (PAI) del Ayuntamiento de La Ciénaga. República Dominicana.
⁵ Ídem.



dos veces a la semana en un camión de la misma capacidad que en el municipio⁶.

El distrito municipal de Bahoruco recibe ingresos por el servicio de recogida y disposición final de los desechos sólidos, que totalizan al mes RD\$1,500.00, que equivalen al 2.5% de su costo⁷.

El vertedero es compartido entre La Ciénaga y Bahoruco, y está localizado en la sección rural Juan Esteban, que corresponde al distrito municipal. Tiene una superficie de 30 tareas (aproximadamente 1.87 hectáreas), con un tiempo de operación de 10 años y a una distancia de 1 km de la fuente de agua más cercana. Es un vertedero a cielo abierto y sin ningún plan de manejo.

El ayuntamiento tiene el interés de mejorar el servicio de recolección de basura, para lo cual se propone adquirir un camión compactador y mejorar el servicio ofertado a la población.

Se cuenta con aseo de los lugares públicos, se realizan campañas de limpieza y recolección de desechos sólidos con apoyo de varios sectores de la comunidad.

Se realizan campañas de eliminación de áreas de potencial proliferación de vectores de enfermedades, pero no se ha establecido un plan específico para controlar los vertederos en ríos, playas y en la carretera.

Tal como fue mencionado en el acápite correspondiente a la gestión ambiental municipal, el distrito municipal de Bahoruco emitió una ordenanza que establece que el frente de cada casa debe ser barrido diariamente.

⁶ Ídem.

⁷ Ídem.

Mercado

Ni en el municipio La Ciénaga ni en el distrito municipal Bahoruco existe un mercado municipal. Las autoridades locales han estado en negociaciones con el programa PRODEM para procurar financiación para el mercado.

Matadero

El municipio no cuenta con un matadero municipal. El sacrificio de animales se hace en mataderos improvisados e individuales, sin ningún control ambiental ni sanitario. Se tiran los desechos líquidos y sólidos resultantes del sacrificio de ganado a las cañadas.

Cementerios y servicios fúnebres

El municipio cuenta con un cementerio pequeño, con un espacio disponible de 0.2 m² por habitante. No hay registro de entierros ni de localización de las tumbas⁸.



El cementerio del distrito municipal de Bahoruco posee una extensión de 3,500 m², lo que arroja 0.7m² por habitante. Tampoco hay registro de entierros ni de localización de las tumbas⁹.

⁸ Ídem.

⁹ Ídem.

El ayuntamiento no cobra impuestos por este servicio, aunque el cementerio cuenta con un programa de mantenimiento fijo. El principal problema que identifican los moradores es que la capacidad de los cementerios existentes está llegando a su límite.

Energía Eléctrica y Alumbrado Público

La empresa encargada de la distribución de energía eléctrica en el municipio es EdeSur. El porcentaje de hogares en viviendas particulares con energía eléctrica del tendido público es 77.42%. El principal problema que enfrenta el municipio en relación con el servicio eléctrico es que la red de distribución data de 1977 y no ha recibido el mantenimiento adecuado, lo que ocasiona muchas pérdidas, bajo voltaje y peligro de incendio en la mayoría de las viviendas.

Esta debilidad es acentuada en los nuevos barrios Bella Vista, Barrio Haití (Leopoldo Félix) y José Antonio, cuyo sistema de distribución es deficiente. Otro de los problemas importantes que percibe la población son los apagones, que duran hasta 12 horas.

Por su parte, la cobertura del alumbrado público es suficiente, ya que por cada 0.3 km² existe una lámpara en el centro urbano de La Ciénaga. En el distrito Municipal de Bahoruco la cobertura del alumbrado público es aceptable, con una luminaria por cada 0.7 km².

Ornato, Parques y Espacios Públicos

El municipio no tiene un parque central, ni áreas verdes, pero cuenta con tres parques, localizados en las comunidades La Iglesia y FUDECO, a los cuales se les da



mantenimiento anualmente, además del área del Malecón a lo largo de la playa.

Biblioteca

El municipio cuenta con una biblioteca pública ubicada en el ayuntamiento municipal, donde se atienden alrededor de 226 personas al mes. En este establecimiento, además de facilitar libros, se cuenta con Internet y se ofrecen cursos informáticos y de capacitación técnico-profesional, con el respaldo del Instituto de Formación Técnico Profesional (INFOTEP).

En este servicio hay necesidad de ampliar la cantidad de libros existentes, pero no existe programa orientado a mejorar la oferta.



Equipamientos deportivos

La Ciénaga cuenta con tres instalaciones deportivas: un play de béisbol y dos canchas de baloncesto. Bahoruco cuenta con un play de béisbol. Las demás comunidades no disponen de instalaciones deportivas.

La carencia de equipos deportivos y el deficiente drenaje del play de La Ciénaga son los principales problemas en este ámbito. En el municipio existe un programa orientado a proveer mantenimiento anual a las canchas de béisbol y a la terminación del play.

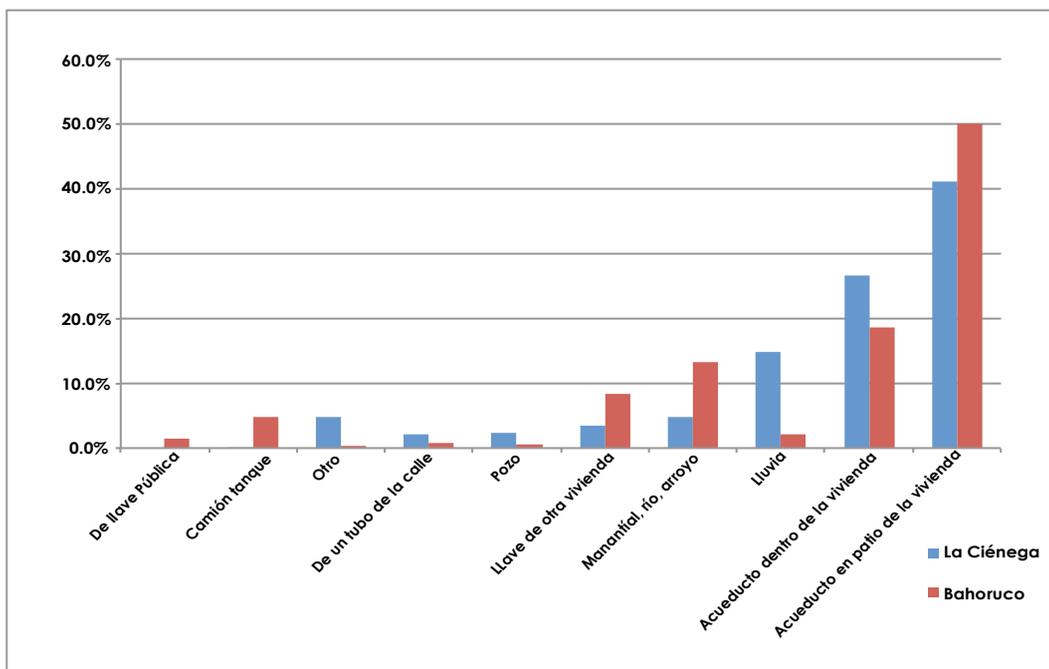
Agua potable y saneamiento

En la zona sur de la provincia Barahona, el municipio La Ciénaga es de los que tiene mayor cobertura del servicio de agua potable, con un 68.15% de la población abastecida en todas las comunidades del territorio municipal. Al mismo tiempo, es uno de los que posee una menor cantidad de fuentes hídricas.

El municipio está servido a través de una conexión no formalizada a las tuberías de conducción del acueducto de San Rafael a Barahona. Además del poblado de La Ciénaga, se conectan a la misma línea de conducción las comunidades de Bahoruco, El Arroyo y Juan Esteban. Por su parte, el paraje de Las Filipinas cuenta con un pequeño acueducto propio que se abastece de un manantial, en el cual se ha instalado una planta de filtración lenta para garantizar la potabilidad del agua.

El gráfico No.4 muestra la proporción de hogares por cada tipo de fuente de abastecimiento.

Gráfico No. 4
Porcentaje de hogares por fuente de abastecimiento de agua



Fuente: Elaboración propia en base a Oficina Nacional de Estadística. 2012. IX Censo Nacional de Población y Vivienda 2010. Bases de datos en línea REDATAM.

Aunque paralizado en el momento en que se hizo el levantamiento de información diagnóstica, hay un acueducto en construcción para ampliar el servicio del territorio La Ciénega-Bahoruco. Es un sistema que operaría por gravedad y cuya toma se ubica en el manantial “Baja Gusto”.

El municipio no cuenta con servicio de colecta y tratamiento de aguas residuales ni sistema de drenaje pluvial.

Telecomunicaciones

Este municipio cuenta con los servicios de internet y teléfonos celulares, y con tres centros tecnológicos: dos ubicados en el barrio FUDECO (el del Ayuntamiento y el del Despacho de la Primera Dama), y otro de Indotel, ubicado en el barrio

María Trinidad Sánchez de La Ciénega. El equipamiento de estos centros es suficiente, adecuado y se encuentra en buenas condiciones. Estos mismos centros tecnológicos ofertan el servicio de internet inalámbrico (WI-FI), pero éste no llega a las comunidades rurales.



Análisis FODA territorio La Ciénaga – Bahoruco

EJE INSTITUCIONAL-GOBERNABILIDAD	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Buena disposición y voluntad política de las autoridades locales para involucrarse y comprometerse con los procesos de planificación municipal y trabajar mancomunados entre municipio y distrito municipal. • Se ha creado el Consejo de Desarrollo Municipal en el cual participan de manera conjunta autoridades del ayuntamiento y de la Junta Distrital junto a representantes de las instituciones representativas del territorio. 	<ul style="list-style-type: none"> • Alta dependencia económica del Gobierno Central y limitaciones del Ayuntamiento para generar recursos propios. • Falta de la Unidad de Gestión Ambiental Municipal (UGAM) en el ayuntamiento y distrito municipal. • Limitada articulación de los principales actores del territorio para impulsar el desarrollo local y poca coordinación entre los gobiernos locales y los organismos del gobierno central. • Limitado nivel de capacitación técnica del personal del ayuntamiento y la Junta Distrital, expresada en organización informal, y en falta de manuales y procedimientos.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Existencia de organismos de cooperación nacional e internacional con disposición de apoyar procesos de desarrollo local en el territorio. <ul style="list-style-type: none"> ◦ La existencia del Programa PRODEM que lleva a cabo iniciativas para la creación del Consejo de Desarrollo, Plan Municipal de Desarrollo y apoyo a proyectos concretos. ◦ Ofertas de asesoría de parte de organizaciones externas al municipio. • La disposición del gobierno central de apoyar obras e iniciativas de desarrollo en el territorio. • El Ministerio de Administración Pública ha iniciado un proceso de acompañamiento para el fortalecimiento institucional del ayuntamiento que incluye la elaboración de organigrama y manual de puestos y funciones. • La pertenencia a ASOMURE y FEDOMU que junto con otros organismos promueven iniciativas para el fortalecimiento de los gobiernos locales del territorio. 	<ul style="list-style-type: none"> • La centralización del estado deja al territorio desprovisto de la presencia de organismos que faciliten iniciativas de desarrollo. • El ayuntamiento y la Junta Distrito perciben limitados recursos de las transferencias del presupuesto nacional.

EJE SOCIAL-SERVICIOS	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Adecuada cobertura de centros escolares para niveles básico y medio; oferta de centros de tecnología (informática), como el Centro Tecnológico Comunitario, así como otros recursos multimedia y de comunicación (web guanaba.net y emisora de radio); número elevado de estudiantes cursando estudios universitarios; y escritores locales que han escrito sobre el municipio y han publicado sus libros. • Existencia de las boticas populares con medicinas esenciales más baratas. • El plan nacional de alfabetización se está desarrollando en el municipio y ya hay un grupo de alfabetizados que se van a certificar. • Jóvenes con aptitudes para la práctica de deportes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Escaso desarrollo de infraestructuras de servicios de salud, educación, culturales, deportivas y de recreación, lo que incluye la falta de alcantarillado sanitario y pluvial, matadero y mercado público. <ul style="list-style-type: none"> a. Inexistencia de un hospital que brinde servicios integrales de salud. b. Falta de terrenos disponibles para construcción de viviendas y servicios mínimos. • Las boticas populares no ofrecen cobertura para todo el territorio. • La contaminación de las aguas es causa de enfermedades en niños y niñas. • Muy poco apoyo para el desarrollo de los grupos culturales.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Nuevas escuelas en construcción que abarcan a Juan Esteban-La Ciénaga-San Rafael. 	<ul style="list-style-type: none"> • Consumo de sustancias prohibidas en segmentos de la juventud. • Creación de centros de expendio de bebidas alcohólicas sin control.

EJE ECÓNÓMICO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Iniciativas de desarrollo económico local como la Cooperativa de La Ciénaga que desarrolla la producción de mermelada y turismo ecológico "GUANVENTURA", además de la Cooperativa de Caficultores y Servicios Múltiples La Ciénaga (COOPCA-SEMUCI) y las cooperativas de extractores de larimar. • Existencia de talleres de artesanías, en base al larimar y a productos naturales. • Cercanía y fácil acceso con el municipio cabecera de la Provincia, Santa Cruz de Barahona y con los otros municipios vecinos. • Abundancia de bolos y cantos rodados, piedras que se usan en la construcción y ornamentales y que tienen un mercado asegurado. • Oferta de hoteles, incluyendo uno categoría 4 estrellas, que será reinaugurado próximamente 	<ul style="list-style-type: none"> • La producción de café, anteriormente principal renglón económico, se ha debilitado a causa de las plagas como la broca y a roya. La situación se ha agravado por la falta de apoyo técnico y financiero, y no hay iniciativas en marcha para la rehabilitación de los cafetales afectados por las plagas. • Mal estado de los caminos vecinales que comunican con los medios de producción agrícola. • La actividad empresarial en el municipio es muy limitada, la mayoría de los negocios que predominan son barberías, bares, colmados, salones de belleza, talleres de ebanistería y talleres de larimar. • Jóvenes emigran en busca de oportunidades, a causa de la falta de empleo. • No hay una marca local que sea un atractivo de desarrollo (vinculada con una marca país). • No existen iniciativas de desarrollo de capacidades para la pesca sostenible. • Falta una carretera que comunique con la parte alta. En los años 70 se inició una carretera para conectar La Ciénaga con Los Helechos, Bejucal, Guayuyal, El Toro y Charco Largo; se abrieron trochas y luego se abandonó, lo que ha generado problemas como los siguientes: <ul style="list-style-type: none"> • Mayor vulnerabilidad a deslizamientos • Obstaculización al desarrollo incipiente del ecoturismo • Obstáculo para la comercialización de productos agrícolas.

EJE ECÓNOMICO	
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • La reconstrucción de la carretera Barahona - Pedernales y los planes de asfaltado del gobierno central que benefician a los municipios y distritos municipales del territorio. <ul style="list-style-type: none"> • Potencial conexión con la ruta turística hacia Bahía de las Águilas. • Existencia de un potencial para el ecoturismo por los valiosos recursos naturales con que cuenta el territorio. • Provincia Barahona declarada por ley como destino eco turístico. • Existencia de variedades resistentes a las plagas afectando el café (Ej. Catimore). • Posibilidad de que aparezcan nuevos minerales como el cobalto. • Remesas del exterior, aun si han mermado por la crisis financiera global. • Desarrollo de varios proyectos hoteleros (incluyendo reapertura del hotel Bahoruco con 105 habitaciones). 	<ul style="list-style-type: none"> • Las plagas de roya y broca pueden hacer desaparecer la caficultura como actividad económica. • Pesca indiscriminada, capturando peces a des-tiempo, que ha reducido sustancialmente la producción y consecuentemente mermado la economía familiar. • Presencia de la Sigatoka negra que afecta las musáceas (guineos, plátanos rulos), y de otras plagas que afectan a los cítricos.

EJE AMBIENTAL-RIESGOS	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Los recursos naturales de que dispone el municipio para el desarrollo del ecoturismo. Se destacan en este respecto: <ul style="list-style-type: none"> a. Amplia diversidad ambiental y biológica; áreas protegidas, y atractivos ecoturísticos de importancia local, provincial y regional (Cañada del Infierno, Cachote, Casa de Tarzán, Cueva de la Virgen, Playa del Quemaíto). b. Oleaje propicio para el surfing en la costa de Bahoruco – La Ciénaga. c. Importante reserva hidrográfica y buena cobertura forestal. d. La mina de larimar, ya que es el único territorio del país con este recurso. e. La gente es muy hospitalaria, muy acogedora y existe un ambiente de seguridad ciudadana. f. Manifestaciones culturales de tradición popular: carnaval y fiestas patronales. • Terrenos fértiles y aptos para la agricultura. • Área pesquera activa, aunque artesanal y rudimentaria. 	<ul style="list-style-type: none"> • El vertedero donde La Ciénaga y Bahoruco vierten sus desechos sólidos, es a cielo abierto, sin control sanitario o ambiental y sin plan de manejo. • Vertederos improvisados en las playas y en la carretera, sin intervención de Medio Ambiente y del Ayuntamiento, ya que no se realiza regularmente el mantenimiento y limpieza de ríos, playas y caminos. • El municipio no cuenta con un plan de prevención, mitigación y respuesta ante desastres naturales. • No existe un Plan de Ordenamiento Territorial. • Falta de conciencia ciudadana en el manejo de la basura y deficiente servicio de recogida de la misma. • El cuerpo de bomberos no dispone de equipos, sólo de la voluntad de trabajar. En general no hay equipamiento para organismos de socorro, incluyendo ambulancia. • Tala ilegal de árboles y poca vigilancia para impedirlo.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Reúso de desechos para abono y para venta a recicladores. 	<ul style="list-style-type: none"> • Que los recursos naturales del territorio sean explotados sin control y esto no se refleje en un beneficio para la comunidad. • Incidencia de fenómenos naturales destructivos en el territorio como huracanes e inundaciones. • En la parte alta las viviendas son muy vulnerables a los fenómenos naturales y no disponen de refugios adecuados, porque los que existen se construyeron hace casi 30 años y su deterioro los ha convertido en una amenaza. • La baja calidad de las viviendas, su ubicación en zonas de riesgo y la falta de equipamiento de los organismos de socorro constituyen una combinación letal para el municipio. • No hay capacidad de respuesta ante desastres porque no hay equipamiento ni se ha organizado un mecanismo local de respuesta, con participación comunitaria. • En el barrio Nuevo se forma una laguna que se convierte en un criadero de mosquitos. Además de amenazas a la salud, amenaza al play, que es el único centro de recreación de que dispone el municipio. • El crecimiento desorganizado y no planificado del municipio con construcciones ilegales y de baja calidad.

2 Visión y Líneas Estratégicas de Desarrollo Territorial La Ciénaga - Bahoruco 2014-2020

Visión Estratégica de Desarrollo Territorial La Ciénaga – Bahoruco 2014-2020

La Ciénaga-Bahoruco es un territorio limpio, ordenado y seguro, con una gestión basada en valores y en la democracia participativa, una prestación de servicios eficientes, una población educada y comprometida, con sus recursos naturales explotados con responsabilidad, en la agricultura, la minería y el turismo, para el bienestar colectivo y la prosperidad de todos sus habitantes.

Líneas Estratégicas de Desarrollo Territorial La Ciénaga – Bahoruco 2014-2020

1. La Ciénaga – Bahoruco, territorio que cuenta con instituciones fuertes, administrado por gobiernos locales eficientes y transparentes, con capacidades técnicas, financieras, de gestión participativa, y de articulación de todos los actores que inciden en el desarrollo integral de su territorio.
2. La Ciénaga – Bahoruco, territorio cohesionado, limpio, ordenado y seguro, con una fuerte identidad sociocultural, cuya población tiene igualdad de derechos y oportunidades, acceso equitativo y sostenible a servicios sociales básicos de calidad de educación, salud y seguridad social integral, vivienda digna en un entorno saludable, deporte y recreación.
3. La Ciénaga – Bahoruco, territorio que valora y aprovecha de manera sostenible sus recursos naturales para el desarrollo de la agricultura, la minería, la pesca, el ecoturismo, y que aprovecha las ventajas competitivas de su entorno.
4. La Ciénaga – Bahoruco, territorio orgulloso de su riqueza natural, la cual utiliza de manera responsable para beneficio de las generaciones presentes y futuras y para reducir su vulnerabilidad ante fenómenos extremos.

3

Objetivos de Desarrollo Territorial La Ciénaga - Bahoruco 2014-2020

Lí tégica 1

La Ciénaga – Bahoruco, territorio que cuenta con instituciones fuertes, administrado por gobiernos locales eficientes y transparentes, con capacidades técnicas, financieras, de gestión participativa, y de articulación de todos los actores que inciden en el desarrollo integral de su territorio.

1.1 Fortalecer las capacidades gerenciales, técnicas, financieras y de planificación de los gobiernos locales del territorio.

1.2 Definir y fortalecer espacios de coordinación intermunicipal e interinstitucional en procura del desarrollo integral del territorio, tomando en cuenta las oportunidades de sinergias y economías de escala que ofrece el entorno provincial y regional.

1.3 Implementar y fortalecer los mecanismos de participación ciudadana propuestos en las leyes 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios, y 498-06 del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.

Línea Estratégica 2

La Ciénaga – Bahoruco, territorio cohesionado, limpio, ordenado y seguro, con una fuerte identidad sociocultural, cuya población tiene igualdad de derechos y oportunidades, acceso equitativo y sostenible a servicios sociales básicos de calidad de educación, salud y seguridad social integral, vivienda digna en un entorno saludable, deporte y recreación.

2.1 Fortalecer las capacidades asociativas, institucionales y de empoderamiento social de las organizaciones de la sociedad civil en materia de participación ciudadana para la gestión del desarrollo local.

2.2 Implementar medidas y mecanismos que fomenten la sana convivencia y la seguridad ciudadana en el territorio de La Ciénaga – Bahoruco

2.3 Garantizar la oferta y la cobertura equitativa de infraestructura y servicios sociales y municipales básicos de calidad, en línea con los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

2.4 Definir e implementar políticas y programas de desarrollo social, fortalecimiento de la identidad cultural y atención a la población vulnerable en el territorio.

Línea Estratégica 3

La Ciénaga – Bahoruco, territorio que valora y aprovecha de manera sostenible sus recursos naturales para el desarrollo de la agricultura, la minería, la pesca, el ecoturismo, y que aprovecha las ventajas competitivas de su entorno.

3.1 Promover una marca local “La Ciénaga – Bahoruco” como un factor de cohesión territorial y de atracción para el desarrollo económico sostenible del territorio.

Línea Estratégica 4

La Ciénaga – Bahoruco, territorio orgulloso de su riqueza natural, la cual utiliza de manera responsable para beneficio de las generaciones presentes y futuras y para reducir su vulnerabilidad ante fenómenos extremos.

4.1 Fortalecer la gestión ambiental municipal y la gestión de riesgos como elemento distintivo de la marca “La Ciénaga –Bahoruco”.



4 Plan Municipal de Desarrollo La Ciénaga - Bahoruco 2014-2020

Visión estratégica de desarrollo La Ciénaga – Bahoruco 2020:

La Ciénaga-Bahoruco es un territorio limpio, ordenado y seguro, con una gestión basada en valores y en la democracia participativa, una prestación de servicios eficiente, una población educada y comprometida, con sus recursos naturales explotados con responsabilidad, en la agricultura, la minería y el turismo, para el bienestar colectivo y la prosperidad de todos sus habitantes.

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Actores Responsables
GOVERNABILIDAD			
La Ciénaga – Bahoruco, territorio que cuenta con instituciones fuertes, administrado por gobiernos locales eficientes y transparentes, con capacidades técnicas, financieras, de gestión participativa, y de articulación de todos los actores que inciden en el desarrollo integral de su territorio.	1.1 Fortalecer las capacidades gerenciales, técnicas, financieras y de planificación de los gobiernos locales del territorio.	1.1.1 Monitoreo y evaluación de la implementación del PMD La Ciénaga – Bahoruco y concertación OMPP con Consejo Desarrollo Municipal.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco Ministerio de Administración Pública (MAP).
		1.1.2 Diseño e implementación de un sistema de gestión financiera municipal.	Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), a través de la Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT).
		1.1.3 Definición de una reingeniería institucional, formulación e implementación de un sistema de gestión equitativa de recursos humanos, formulación de manuales de puestos y funciones.	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (en lo relativo a la función de gestión ambiental municipal).

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Actores Responsables
GOBERNABILIDAD			
	<p>1.2 Definir y fortalecer espacios de coordinación intermunicipal e interinstitucional en procura del desarrollo integral del territorio, tomando en cuenta las oportunidades de sinergias y economías de escala que ofrece el entorno provincial y regional.</p>	<p>1.2.1 Fortalecimiento y capacitación del Consejo de Desarrollo Municipal.</p> <p>1.2.2 Instalación de un mecanismo de coordinación intermunicipal e interinstitucional para el desarrollo integral del territorio, en articulación con otros territorios vecinos (orientado a la formación de una mancomunidad de servicios y de gestión ambiental entre 6 gobiernos locales).</p>	<p>Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco. Consejo de Desarrollo municipal, Gobernaciones Provinciales de Barahona y de Pedernales, gobiernos locales de de Barahona, Paraíso y Enriquillo, sectoriales del gobierno central, organizaciones de la sociedad civil, sector productivo, ASOMURE, agencias de cooperación internacional.</p>
	<p>1.3 Implementar y fortalecer los mecanismos de participación ciudadana propuestos en las leyes 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios, y 498-06 del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.</p>	<p>1.3.1 Implementación del Presupuesto Participativo Municipal.</p> <p>1.3.2 Elaboración de un registro actualizado de organizaciones sin fines de lucro y de actores locales clave para el desarrollo municipal.</p>	<p>Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco FEDOMU/ASOMURE Organizaciones de la sociedad civil, representativas de las comunidades y de los distintos actores locales.</p> <p>Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco.</p>

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Actores Responsables
DESARROLLO SOCIAL Y SERVICIOS			
<p>La Ciénaga – Bahoruco, territorio cohesionado, limpio, ordenado y seguro, con una fuerte identidad sociocultural, cuya población tiene igualdad de derechos y oportunidades y acceso equitativo y sostenible a servicios sociales básicos de calidad de educación, salud y seguridad social integral, vivienda digna en un entorno saludable, deporte y recreación.</p>	2.1 Fortalecer las capacidades asociativas, institucionales y de empoderamiento social de las organizaciones de la sociedad civil en materia de participación ciudadana para la gestión del desarrollo local.	2.1.1 Realización de ciclos formativos a las organizaciones de la sociedad civil y líderes municipales en materia de fortalecimiento institucional, asociativismo y participación ciudadana en la gestión pública local.	Organizaciones de la sociedad civil. Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco Consejo de Desarrollo Municipal. ASOMURE. Agencias de Cooperación Internacional.
		2.1.2 Implementación de un ciclo anual de charlas sobre liderazgo social y gestión pública local a estudiantes de nivel medio y básico, incorporando temas transversales como equidad de género, sostenibilidad ambiental, cohesión territorial, derechos humanos, etc.	Organizaciones de la sociedad civil. Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga. Junta de Distrito Municipal de Bahoruco. Ministerios de Educación (a través de los centros educativos locales), Cultura, Juventud, y de Deportes.
	2.2 Implementar medidas y mecanismos que fomenten la sana convivencia y la seguridad ciudadana en el territorio de La Ciénaga – Bahoruco	2.2.1 Dotación de locales y equipamiento para la vigilancia policial.	Ministerio de Interior y Policía. Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga. Junta de Distrito Municipal de Bahoruco.
		2.2.2 Realización de campañas educativas y preventivas de actos delictivos y consumo de sustancias prohibidas.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga y Junta de Distrito Municipal de Bahoruco. Ministerio Público, Ministerio de Educación y Ministerio de Interior y Policía.
		2.2.3 Implementación de un ciclo de charlas sobre identificación temprana y prevención de la violencia intrafamiliar, embarazos en adolescentes.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga y Junta de Distrito Municipal de Bahoruco. Policía Nacional. Despacho de la Primera Dama Ministerio de la Mujer, Ministerio Público, Ministerio de Educación.
	2.2.4 Apoyo técnico y económico a las disciplinas deportivas que se practican actualmente en La Ciénaga – Bahoruco.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga y Junta de Distrito Municipal de Bahoruco. Ministerio de Deportes. Clubes deportivos.	

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Actores Responsables
DESARROLLO SOCIAL Y SERVICIOS			
	2.3 Garantizar la oferta y la cobertura equitativa de infraestructura y servicios sociales y municipales básicos de calidad, en línea con los Objetivos de Desarrollo del Milenio.	2.3.1 Extensión de la implementación del Programa Quisqueya Aprende Contigo en todo el territorio, con especial atención a la zona rural y a la equidad de género.	Gobierno Central, Presidencia República. Ministerio de Educación. Organizaciones de la sociedad civil, iglesias.
		2.3.2 Mejoramiento de las dos UNAP existentes en Bahoruco y La Ciénaga, e instalación UNAP nueva en Guayuyal.	Ministerio de Salud Pública
		2.3.3 Equipamiento y puesta en funcionamiento botica popular de Bahoruco.	Ministerio de Salud Pública
		2.3.4 Construcción de un hospital municipal.	Ministerio de Salud Pública
		2.3.5 Construcción de un mercado municipal.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga. DGODT
		2.3.6 Construcción de un matadero municipal.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga.
		2.3.7 Mejoramiento del servicio de cementerios: Construcción cementerio en Juan Esteban y ampliación de los existentes en La Ciénaga y Bahoruco.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga y Junta de Distrito Municipal de Bahoruco. Junta Central Electoral (para el registro de defunciones).
		2.3.8 Implementación del Plan Nacional de Asfaltado en las calles de la zona urbana del territorio La Ciénaga-Bahoruco.	Ministerio de Obras Pública
		2.3.9 Rehabilitación de caminos vecinales que conducen a las zonas agrícolas y cafetaleras.	Ministerio de Obras Públicas
		2.3.10 Construcción de aceras y contenes en barrio FUDECO La Ciénaga, así como en Juan Esteban y El Cacheo en Bahoruco.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga y Junta de Distrito Municipal de Bahoruco.

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Actores Responsables
DESARROLLO SOCIAL Y SERVICIOS			
	2.3 Garantizar la oferta y la cobertura equitativa de infraestructura y servicios sociales y municipales básicos de calidad, en línea con los Objetivos de Desarrollo del Milenio.	2.3.11 Ampliación del servicio de telecomunicaciones a las secciones rurales.	Instituto Dominicano de las Telecomunicaciones (INDOTEL) Compañías telefónicas privadas.
		2.3.12 Remodelación urbana del barrio Bella Vista (mejoramiento de viviendas, recolección y tratamiento de desechos, excretas y aguas servidas, etc.).	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga INVI. Gabinete Social. INAPA. Ministerios de Salud y Ambiente.
		2.3.13 Mejoramiento de la infraestructura deportiva existente (drenaje play de La Ciénaga, mejora Play de Bahoruco, cancha barrio FUDECO).	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco Ministerio Deportes.
		2.3.14 Construcción de canchas en Arroyo, Bahoruco y Juan Esteban.	Junta de Distrito Municipal de Bahoruco Ministerio Deportes.
		2.3.15 Construcción de parques en La Ciénaga (central) y en Bahoruco, y remozamiento parque Barrio FUDECO.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco
		2.3.16 Construcción escuela en Los Helechos, en Los Naranjos y en La Filipina, Bahoruco.	Junta Distrital de Bahoruco, Ministerio de Educación.
		2.3.17 Construcción de sendero para el acceso peatonal a la escuela básica de Bahoruco.	
		2.3.18 Formalización de las conexiones a acueducto San Rafael / Barahona.	INAPA
	2.4 Definir e implementar políticas y programas de desarrollo social, fortalecimiento de la identidad cultural y atención a la población vulnerable en el territorio	2.4.1 Fortalecer las manifestaciones culturales locales, en articulación con los demás municipios vecinos, como forma de fomentar una marca local para la promoción del turismo y la participación en carnavales provinciales, regionales y nacionales.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco. Ministerio de Cultura. Gobernación provincial y Gobiernos locales de la provincia Barahona
		2.4.2 Ampliación del Programa Solidaridad con inclusión de toda la población vulnerable del territorio.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco. Vice Presidencia República.
		2.4.3 Implementación de charlas dirigidas a la juventud sobre patrimonio cultural, historia, etc.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco. Ministerio Educación.

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Actores Responsables
ECONOMIA			
La Ciénaga – Bahoruco, territorio que valora y aprovecha de manera sostenible sus recursos naturales para el desarrollo de la agricultura, la minería, la pesca, el ecoturismo, y que aprovecha las ventajas competitivas de su entorno.	3.1 Promover una marca local "La Ciénaga – Bahoruco" como un factor de cohesión territorial y de atracción para el desarrollo económico sostenible del territorio.	3.1.1 Desarrollar ciclos de formación profesional para mejorar las capacidades de los agentes económicos locales, en producción agropecuaria y pesca, artesanía, asociación en clusters, servicios ecoturísticos y de turismo rural, y mercadeo de productos locales.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco. Ministerio de Agricultura Ministerio de Medio Ambiente Ministerio de Cultura PROMIPYME Instituto Nacional de Formación Técnico – Profesional (INFOTEP) Agencias de cooperación internacional.
		3.1.2 Recuperación de la caficultura y de los cultivos de cítricos, con la introducción de variedades resistentes a las plagas y el desarrollo de capacidades de los productores agrícolas para su manejo sostenible.	Ministerio de Medio Ambiente Ministerio de Agricultura IDIAF CODOCAFÉ Universidades
		3.1.3 Construcción de carretera hacia la parte alta (zona productiva agrícola y para eco turismo).	Ministerio de Obras Públicas Presidencia de la República.
		3.1.4 Desarrollo de senderos y de puntos de observación, con información sobre la flora y la fauna local, en coordinación con municipalidades vecinas.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga y Junta de Distrito Municipal de Bahoruco. Gobiernos locales municipios vecinos. Ministerio de Medio Ambiente Agencias de cooperación internacional.
		3.1.5 Organización de una feria anual que contribuya a fomentar y a consolidar la marca local "La Ciénaga – Bahoruco".	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga y Junta de Distrito Municipal de Bahoruco. Ministerios de Medio Ambiente, de Agricultura y Turismo. Asociaciones de productores locales. Organizaciones de la sociedad civil.
		3.1.6 Instalación del servicio de transacciones bancarias y financieras.	BanReservas. Banca privada. Empresas privadas de gestión de remesas

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Actores Responsables
MEDIO AMBIENTE, TERRITORIO, RIESGO			
La Ciénaga – Bahoruco, territorio orgulloso de su riqueza natural, la cual utiliza de manera responsable para beneficio de las generaciones presentes y futuras y para reducir su vulnerabilidad ante fenómenos extremos.	4.1 Fortalecer la gestión ambiental municipal y la gestión de riesgos como elemento distintivo de la marca “La Ciénaga – Bahoruco”.	4.1.1 Diseño e implementación de un programa de educación ambiental, con énfasis en el fomento de la cultura de las 3R (reducir, reusar, reciclar).	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga y Junta de Distrito Municipal de Bahoruco Ministerio de Medio Ambiente Ministerio de Educación. Juntas de vecinos
		4.1.2 Diseño e implementación de un plan integral de gestión de residuos que incluya (a) eliminación de vertederos en playas, ríos y caminos; (b) reúso y aprovechamiento de residuos (basado en estudio de factibilidad); (c) control y aprovechamiento de gases en la disposición final en articulación con municipalidades vecinas.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga y Junta de Distrito Municipal de Bahoruco Ministerio de Medio Ambiente Consejo Nacional para el Cambio Climático y el Mecanismo de Desarrollo Limpio. Juntas de vecinos. Emprendedores locales.
		4.1.3 Diseño e implementación de ordenanzas de zonificación y estandarización de los criterios de otorgamiento de permisos de uso del suelo.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga y Junta de Distrito Municipal de Bahoruco DGODT Ministerio de Medio Ambiente
		4.1.4 Diseño e implementación de programa de educación en conservación de suelo y uso racional del agua en la agricultura.	Ministerios Agricultura y Ambiente INDRHI Asociaciones de productores agropecuarios.
		4.1.5 Formación del Comité de Prevención, Mitigación y Respuesta ante desastres.	Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco Comisión Nacional de Emergencias. DGODT

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Actores Responsables
MEDIO AMBIENTE, TERRITORIO, RIESGO			
		<p>4.1.6 Formulación de un plan de prevención, mitigación y respuesta ante desastres, prestando atención especial a los riesgos asociados con la variabilidad y el cambio climático en la agricultura, la zona costera y los asentamientos humanos en zonas frágiles de montaña, inundables y costeras.</p>	<p>Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco Comisión Nacional de Emergencias.</p>
		<p>4.1.7 Equipamiento de los organismos de seguridad ciudadana (Cuerpo de Bomberos, Defensa Civil y Cruz Roja) y capacitación a sus miembros en atención a situaciones de emergencia.</p>	<p>Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco Comisión Nacional de Emergencias.</p>
		<p>4.1.8 Rehabilitación e identificación de albergues y capacitación a los grupos comunitarios y municipales en general en materia de prevención, mitigación y respuesta ante desastres.</p>	<p>Ayuntamiento Municipal de La Ciénaga Junta de Distrito Municipal de Bahoruco Comisión Nacional de Emergencias.</p>

5 Plan de Inversión Local Ayuntamiento del Municipio La Ciénaga - Bahoruco 2014-2020

Visión estratégica de desarrollo La Ciénaga – Bahoruco 2020:

La Ciénaga-Bahoruco es un territorio limpio, ordenado y seguro, con una gestión basada en valores y en la democracia participativa, una prestación de servicios eficiente, una población educada y comprometida, con sus recursos naturales explotados con responsabilidad, en la agricultura, la minería y el turismo, para el bienestar colectivo y la prosperidad de todos sus habitantes.

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Duración	Costo Estimado (En RD\$)	Año(s) de Ejecución			Otros actores involucrados
					2014	2015	2016	
La Ciénaga – Bahoruco, territorio que cuenta con instituciones fuertes, administrado por gobiernos locales eficientes y transparentes, con capacidades técnicas, financieras, de gestión participativa, y de articulación de todos los actores que inciden en el desarrollo integral de su territorio.	1.1 Fortalecer las capacidades gerenciales, técnicas, financieras y de planificación de los gobiernos locales del territorio.	1.1.1 Monitoreo y evaluación de la implementación del PMD La Ciénaga – Bahoruco y concertación OMPP con Consejo Desarrollo Municipal.	3 años	75,000				DGODT
		1.1.2 Diseño e implementación de un sistema de gestión financiera municipal.	1 año	50,000				MAP DGODT
		1.1.3 Definición de una reingeniería institucional, formulación e implementación de un sistema de gestión equitativa de recursos humanos, formulación de manuales de puestos y funciones.	2 años	150,000				MAP DGODT

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Duración	Costo Estimado (En RD\$)	Año(s) de Ejecución			Otros actores involucrados
					2014	2015	2016	
	1.2 Definir y fortalecer espacios de coordinación intermunicipal e interinstitucional en procura del desarrollo integral del territorio, tomando en cuenta las oportunidades de sinergias y economías de escala que ofrece el entorno provincial y regional.	1.2.1 Fortalecimiento y capacitación del Consejo de Desarrollo Municipal.	3 años	150,000				ASOMURE DGDOT
		1.2.2 Instalación de un mecanismo de coordinación intermunicipal e interinstitucional para el desarrollo integral del territorio, en articulación con otros territorios vecinos (orientado a la formación de una mancomunidad de servicios y de gestión ambiental entre 6 gobiernos locales).	3 años	50,000				Gobiernos Locales vecinos ASOMURE DGDOT
	1.3 Implementar y fortalecer los mecanismos de participación ciudadana propuestos en las leyes 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios, y 498-06 del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.	1.3.1 Implementación del Presupuesto Participativo Municipal.	3 años	150,000				FEDOMU ASOMURE
		1.3.2 Elaboración de un registro actualizado de organizaciones sin fines de lucro y de actores locales clave para el desarrollo municipal.	1 año	25,000				

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Duración	Costo Estimado (En RD\$)	Año(s) de Ejecución			Otros actores involucrados
					2014	2015	2016	
La Ciénaga – Bahoruco, territorio cohesionado, limpio, ordenado y seguro, con una fuerte identidad sociocultural, cuya población tiene igualdad de derechos y oportunidades, acceso equitativo y sostenible a servicios sociales básicos de calidad de educación, salud y seguridad social integral, vivienda digna en un entorno saludable, deporte y recreación.	2.2 Implementar medidas y mecanismos que fomenten la sana convivencia y la seguridad ciudadana en el territorio de La Ciénaga – Bahoruco	2.2.1 Dotación de locales y equipamiento para la vigilancia policial, la atención de emergencias de salud (ambulancia, entre otros), control de incendios, etc.	1 año	700,000				Consejo de Desarrollo Municipal. Ministerio de Interior y Policía. COE.
		2.3.4 Construcción drenaje pluvial play de béisbol.	1 año	150,000				Ministerio de Deportes. Clubes deportivos.
	2.3 Garantizar la oferta y la cobertura equitativa de infraestructura y servicios sociales básicos de calidad, en línea con los Objetivos de Desarrollo del Milenio.	2.3.5 Construcción del mercado municipal.	1 año	2,400,000				DGODT del MEPyD.
		2.3.6 Construcción del matadero municipal.	1 año	1,400,000				
		2.3.7 Ampliación del cementerio.	1 año	2,000,000				Junta Central Electoral
		2.3.9 Construcción de aceras y contenes en La Ciénaga (FUDECO)	1 año	2,000,000				DGODT/PRO-DEM
		2.3.12 Remodelación urbana del barrio Bella Vista (mejoramiento de viviendas, recolección y tratamiento de desechos, excertas y aguas servidas, etc.).	3 años	3,300,000				INAPA, INVI. Ministerio de Salud Ministerio de Medio Ambiente
		2.3.15 Construcción de parque central en La Ciénaga y remozamiento parque Barrio FUDECO.	2 años	2,200,000				DGODT/PRO-DEM

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Duración	Costo Estimado (En RD\$)	Año(s) de Ejecución			Otros actores involucrados
					2014	2015	2016	
	2.4 Definir e implementar políticas y programas de desarrollo social, fortalecimiento de la identidad cultural y atención a la población vulnerable en el territorio	2.4.1 Fortalecer las manifestaciones culturales locales, en articulación con los demás municipios vecinos, como forma de fomentar una marca local para la promoción del turismo y la participación en carnavales provinciales, regionales y nacionales.	3 años	750,000				Ministerio Cultura
La Ciénaga – Bahoruco, territorio que valora y aprovecha de manera sostenible sus recursos naturales para el desarrollo de la agricultura, la minería, la pesca, el ecoturismo, y que aprovecha las ventajas competitivas de su entorno.	3.1 Promover una marca local “La Ciénaga – Bahoruco” como un factor de cohesión territorial y de atracción para el desarrollo económico sostenible del territorio.	3.1.4 Desarrollo de senderos y de puntos de observación, con información sobre la flora y la fauna local, en coordinación con municipalidades vecinas.	2 años	75,000				Gobiernos locales de Paraíso, Los Patos, Enriquillo, Arroyo Dulce, Polo. Ministerio de Turismo Ministerio de Medio Ambiente
		3.1.5 Organización de una feria anual que contribuya a fomentar y a consolidar la marca local “La Ciénaga – Bahoruco”.	1 año	500,000				Ministerio Turismo Ministerio Cultura

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Duración	Costo Estimado (En RD\$)	Año(s) de Ejecución			Otros actores involucrados
					2014	2015	2016	
La Ciénaga – Bahoruco, territorio orgulloso de su riqueza natural, la cual utiliza de manera responsable para beneficio de las generaciones presentes y futuras y para reducir su vulnerabilidad ante fenómenos extremos.	4.1 Fortalecer la gestión ambiental municipal y la gestión de riesgos como elemento distintivo de la marca "La Ciénaga –Bahoruco".	4.1.1 Diseño e implementación de un programa de educación ambiental, con énfasis en el fomento de la cultura de las 3R (reducir, reusar, reciclar).	2 años	75,000				Ministerio de Medio Ambiente
		4.1.2 Diseño e implementación de un plan integral de gestión de residuos que incluya (a) eliminación de vertederos en playas, ríos y caminos; (b) reúso y aprovechamiento de residuos (basado en estudio de factibilidad); (c) control y aprovechamiento de gases en la disposición final en articulación con municipalidades vecinas.	2 años	75,000				Ministerio de Medio Ambiente
		4.1.5 Formación del Comité de Prevención, Mitigación y Respuesta ante desastres.	1 año	25,000				CPMR de municipios vecinos ASOMURE
Inversión Total Aproximada		RD\$16,300,000						

6 Plan de Inversión Junta de Distrito Municipal de Bahoruco 2014-2016

Visión estratégica de desarrollo La Ciénaga – Bahoruco 2020:

La Ciénaga-Bahoruco es un municipio limpio, ordenado y seguro, con una gestión basada en valores y en la democracia participativa, una prestación de servicios eficiente, una población educada y comprometida, con sus recursos naturales explotados con responsabilidad, en la agricultura, la minería y el turismo, para el bienestar colectivo y la prosperidad de todos sus habitantes.

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Duración	Costo Estimado (En RD\$)	Año(s) de Ejecución			Otros actores involucrados
					2014	2015	2016	
La Ciénaga – Bahoruco, territorio que cuenta con instituciones fuertes, administrado por gobiernos locales eficientes y transparentes, con capacidades técnicas, financieras, de gestión participativa, y de articulación de todos los actores que inciden en el desarrollo integral de su territorio.	1.1 Fortalecer las capacidades gerenciales, técnicas, financieras y de planificación de los gobiernos locales del territorio.	1.1.1 Monitoreo y evaluación de la implementación del PMD La Ciénaga – Bahoruco y concertación OMPP con Consejo Desarrollo Municipal.	3 años	75,000				DGODT
		1.1.2 Diseño e implementación de un sistema de gestión financiera municipal.	1 año	50,000				MAP DGODT
		1.1.3 Definición de una reingeniería institucional, formulación e implementación de un sistema de gestión equitativa de recursos humanos, formulación de manuales de puestos y funciones.	2 años	150,000				MAP DGODT

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Duración	Costo Estimado (En RD\$)	Año(s) de Ejecución			Otros actores involucrados
					2014	2015	2016	
	1.2 Definir y fortalecer espacios de coordinación intermunicipal e interinstitucional en procura del desarrollo integral del territorio, tomando en cuenta las oportunidades de sinergias y economías de escala que ofrece el entorno provincial y regional.	1.2.1 Fortalecimiento y capacitación del Consejo de Desarrollo Municipal.	3 años	150,000				ASOMURE DGDOT
		1.2.2 Instalación de un mecanismo de coordinación intermunicipal e interinstitucional para el desarrollo integral del territorio, en articulación con otros territorios vecinos (orientado a la formación de una mancomunidad de servicios y de gestión ambiental entre 6 gobiernos locales).	3 años	50,000				Gobiernos Locales vecinos ASOMURE DGODT
	1.3 Implementar y fortalecer los mecanismos de participación ciudadana propuestos en las leyes 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios, y 498-06 del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.	1.3.1 Implementación del Presupuesto Participativo Municipal.	3 años	150,000				FEDOMU ASOMURE
		1.3.2 Elaboración de un registro actualizado de organizaciones sin fines de lucro y de actores locales clave para el desarrollo municipal.	1 año	25,000				

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Duración	Costo Estimado (En RD\$)	Año(s) de Ejecución			Otros actores involucrados
					2014	2015	2016	
La Ciénaga – Bahoruco, territorio cohesionado, limpio, ordenado y seguro, con una fuerte identidad sociocultural, cuya población tiene igualdad de derechos y oportunidades, acceso equitativo y sostenible a servicios sociales básicos de calidad de educación, salud y seguridad social integral, vivienda digna en un entorno saludable, deporte y recreación.	2.3 Garantizar la oferta y la cobertura equitativa de infraestructura y servicios sociales y municipales básicos de calidad, en línea con los Objetivos de Desarrollo del Milenio.	2.3.6 Construcción de un centro de expendio de carnes controlado en Bahoruco (coordinado con matadero La Ciénaga)	1 año	350,000				
		2.3.7 Mejoramiento del servicio de cementerios: Construcción cementerio en Juan Esteban y ampliación existente en Bahoruco.	2 años	1,600,000				
		2.3.10 Construcción de aceras y contenes en Juan Esteban y El Cacheo Bahoruco.	2 años	3,000,000				DGODT/PRO-DEM
		2.3.14 Construcción de canchas en Bahoruco, El Arroyo, Juan Esteban.	2 años	3,600,000				
		2.3.17 Construcción de sendero para el acceso peatonal a la escuela básica de Bahoruco.	1 año	950,000				DGODT/PRO-DEM
La Ciénaga – Bahoruco, territorio que valora y aprovecha de manera sostenible sus recursos naturales para el desarrollo de la agricultura, la minería, la pesca, el ecoturismo, y que aprovecha las ventajas competitivas de su entorno.	3.1 Promover una marca local “La Ciénaga – Bahoruco” como un factor de cohesión territorial y de atracción para el desarrollo económico sostenible del territorio.	3.1.4 Desarrollo de senderos y de puntos de observación, con información sobre la flora y la fauna local, en coordinación con municipalidades vecinas.	2 años	75,000				Gobiernos locales de Paríso, Los Patos, Enriquillo, Arroyo Dulce, Polo. Ministerio de Turismo Ministerio de Medio Ambiente

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de Desarrollo	Proyectos	Duración	Costo Estimado (En RD\$)	Año(s) de Ejecución			Otros actores involucrados
					2014	2015	2016	
La Ciénaga – Bahoruco, territorio que valora y aprovecha de manera sostenible sus recursos naturales para el desarrollo de la agricultura, la minería, la pesca, el ecoturismo, y que aprovecha las ventajas competitivas de su entorno.	4.1 Fortalecer la gestión ambiental municipal y la gestión de riesgos como elemento distintivo de la marca “La Ciénaga –Bahoruco”.	4.1.1 Diseño e implementación de un programa de educación ambiental, con énfasis en el fomento de la cultura de las 3R (reducir, reusar, reciclar).	2 años	75,000				Ministerio de Medio Ambiente
		4.1.2 Diseño e implementación de un plan integral de gestión de residuos que incluya (a) eliminación de vertederos en playas, ríos y caminos; (b) reúso y aprovechamiento de residuos (basado en estudio de factibilidad); (c) control y aprovechamiento de gases en la disposición final en articulación con municipalidades vecinas.	2 años	75,000				Ministerio de Medio Ambiente
		4.1.5 Formación del Comité de Prevención, Mitigación y Respuesta ante desastres.	1 año	25,000				CPMR de municipios vecinos ASOMURE
Inversión Total Aproximada		RD\$ 10,400,000						

7 Acciones De Gestión Ante Otras Entidades

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Acciones a Gestionar	Entidades ante las que se gestiona
La Ciénaga – Bahoruco, territorio que cuenta con instituciones fuertes, administrado por gobiernos locales eficientes y transparentes, con capacidades técnicas, financieras, de gestión participativa, y de articulación de todos los actores que inciden en el desarrollo integral de su territorio.	Definición e implementación de un sistema de gestión equitativa de recursos humanos.	Ministerio de Administración Pública (MAP)
	Definición de una reingeniería institucional y formulación de manuales de puestos y funciones.	MAP
	Diseño e implementación de un sistema de gestión financiera municipal y actualización de fuentes de ingresos municipales.	MAP Ministerio Hacienda
	Instalación de las capacidades humanas, físicas y tecnológicas para el desarrollo de las funciones esenciales de: (a) planificación y programación; (b) libre acceso a la información pública municipal; (c) asuntos comunitarios; y (d) gestión ambiental municipal, bajo esfuerzo mancomunado con gobiernos locales de municipios vecinos.	MAP ASOMURE Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. DGODT del MEPyD.
	Instalación de un mecanismo de coordinación intermunicipal e interinstitucional para el desarrollo integral del territorio, en articulación con otros territorios vecinos (orientado a la formación de una mancomunidad para la prestación de los servicios municipales básicos y la gestión ambiental entre 6 gobiernos locales).	MAP ASOMURE
	Implementación del Presupuesto Participativo Municipal	MAP ASOMURE

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Acciones a Gestionar	Entidades ante las que se gestiona
<p>La Ciénaga – Bahoruco, territorio cohesionado, limpio, ordenado y seguro, con una fuerte identidad sociocultural, cuya población tiene igualdad de derechos y oportunidades, acceso equitativo y sostenible a servicios sociales básicos de calidad de educación, salud y seguridad social integral, vivienda digna en un entorno saludable, deporte y recreación.</p>	Dotación de locales y equipamiento para la vigilancia policial, la atención de emergencias y el control de incendios.	Ministerio de Interior COE/CNE.
	Construcción del mercado municipal.	DGODT del MEPyD.
	Construcción drenaje pluvial play de béisbol	Ministerio de Deportes.
	Mejoramiento urbano del Barrio Bella Vista.	Ministerios Salud y de Ambiente, INAPA, INVI.
	Construcción de canchas en Bahoruco, El Arroyo y Juan Esteban.	DGODT del MEPyD. Ministerio de Deportes.
	Construcción de sendero para el acceso peatonal a la escuela básica de Bahoruco.	DGODT del MEPyD.
	Asfaltado de calles.	MOP
	Mejoramiento de UNAP existentes en Bahoruco y La Ciénaga, e instalación de una nueva en Guayuyal.	Ministerio de Salud.
<p>La Ciénaga – Bahoruco, territorio que valora y aprovecha de manera sostenible sus recursos naturales para el desarrollo de la agricultura, la minería, la pesca, el ecoturismo, y que aprovecha las ventajas competitivas de su entorno.</p>	Organización de una feria anual para fomentar y consolidar la marca local “La Ciénaga – Bahoruco”.	Ministerios de Turismo, Agricultura y Ambiente.
	Construcción de senderos y de puntos de observación para el turismo.	Ministerios de Turismo y de Ambiente.
<p>La Ciénaga – Bahoruco, territorio orgulloso de su riqueza natural, la cual utiliza de manera responsable para beneficio de las generaciones presentes y futuras y para reducir su vulnerabilidad ante fenómenos extremos.</p>	Formulación e implementación de un plan integral de gestión de residuos sólidos.	Ministerio de Medioambiente.
	Equipamiento de organismos de socorro de La Ciénaga y Bahoruco.	CNE / COE.
	Formación del Comité de Prevención, Mitigación y Respuesta ante desastres.	

Fuentes Bibliográficas

- Administradora de Subsidios Sociales (ADESS). Subsidios Otorgados por Zona o Sección.
- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) / Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 2009. Marco Estratégico para la Recuperación y Transición al Desarrollo en las Provincias Barahona, Bahoruco e Independencia por los Efectos de las Tormentas Noel y Olga. Santo Domingo, República Dominicana.
- Cámara de Diputados de la República Dominicana. Constitución Política de la República Dominicana revisada en su Legislatura de 1907. Documento en línea.
- Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT). Proyecto de Desarrollo Municipal (PRODEM). Agroforsa, SRL & JE Austin. 2013. Plan de Acción Institucional (PAI) del Ayuntamiento de La Ciénaga. República Dominicana.
- Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT). Proyecto de Desarrollo Municipal (PRODEM). Agroforsa, SRL & JE Austin. 2013. Plan de Acción Institucional (PAI) de la Junta del Distrito Municipal de Bahoruco. República Dominicana.
- Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES). Transferencias aprobadas en el Presupuesto General del Estado a Entidades Municipales para 2014. República Dominicana.
- Félix Sánchez, Benjamín. 2011. La Ciénaga versus Petit-Trou. Apuntes para la historia del municipio. Santo Domingo, República Dominicana.
- Félix, Werner D. 2004. División Político-Territorial Dominicana 1944-2004. Santo Domingo, República Dominicana.
- Martínez Batlle, José Ramón. 2012. Sierra de Bahoruco Occidental. República Dominicana. Estudio Biogeomorfológico y Estado de Conservación de su Parque Nacional. Facultad de Geografía e Historia. Departamento de Geografía Física y Análisis Geográfico Regional. Doctorado en Cambios Ambientales y Riesgos Naturales. Universidad de Sevilla.
- Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD). 2005. Focalización de la pobreza en la República Dominicana. Informe General. República Dominicana.
- Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD). Diciembre 2013. Atlas de la Pobreza Provincia Barahona 2010. República Dominicana.
- Ministerio de Educación. 2012. Boletín de Estadísticas Educativas del Año Lectivo 2010-2011. República Dominicana.
- Ministerio de Educación. 2012. Boletín de Indicadores Educativos del Año Lectivo 2010-2011. República Dominicana.
- Ministerio de Hacienda. Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES). Distribución de las Transferencias aprobadas en el Presupuesto General del Estado a entidades municipales, año 2013. República Dominicana.
- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. 2012. Matriz Consolidada de Proyectos con Cooperación Internacional. República Dominicana.
- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. 2011. Resumen Ejecutivo del Proyecto Manejo de la Reserva de la Biosfera en las Provincias, Barahona, Bahoruco, Independencia y Pedernales (Proyecto Araucaria XXI), Santo Domingo. República Dominicana.

- Observatorio Político Dominicano. Decreto No. 2205 de 1884, erigiendo en común el puesto cantonal de Petit-Trou, bajo la denominación de “La Ciénaga”.
- Oficina Nacional de Estadística (ONE). 2011. Boletín No. 21. Áreas Protegidas Según las Leyes 174-09 y 202-04, y el Decreto 571-09. Región La Ciénaga.
- Oficina Nacional de Estadística (ONE). 2013. División Territorial 2012. Santo Domingo, República Dominicana.
- Oficina Nacional de Estadística (ONE). 2013. Perfiles Estadísticos Provinciales. Regiones La Ciénaga - El Valle. República Dominicana.
- Oficina Nacional de Estadística (ONE). 2008. Perfil Sociodemográfico Provincial Barahona en Cifras. República Dominicana.
- Oficina Nacional de Estadística (ONE). Tu Municipio en Cifras. Municipio La Ciénaga. República Dominicana.
- Oficina Nacional de Estadística (ONE). 2012. IX Censo Nacional de Población y Vivienda 2010. República Dominicana.
- Observatorio Político Dominicano. Lista de Autoridades Municipales 2010-2016.
- PIDERAL/PRODESUR. 2013. Plan Estratégico de Desarrollo Territorial del Territorio Barahona Sur 2014-2020. República Dominicana.
- Plan Nacional de Alfabetización “Quisqueya Aprende Contigo”. Población de 15 años y más analfabeta, por zona y sexo, según provincia, municipio y distrito municipal.
- Presidencia de la República Dominicana. Decreto 571-09 sobre la creación de áreas protegidas.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 2013. Barahona: Perfil Socioeconómico y Medioambiental. Santo Domingo. República Dominicana.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Oficina de Desarrollo Humano. 2013. Mapa de Desarrollo Humano de la República Dominicana. Editora Amigo del Hogar. Santo Domingo. República Dominicana.
- USAID / Consejo Nacional de Competitividad. 2007. Estrategia de Desarrollo Turístico Sostenible del Destino Barahona. República Dominicana.

Participantes en la formulación del Plan Municipal de Desarrollo La Ciénaga – Bahoruco

ASISTENTES	ENTIDAD	SECTOR
José Francisco Moreta	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Eddys E. Pimentel Matos	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Carlos Amado Félix	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Arturo Melo Betances	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Barlim M. Ramírez T.	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Herthon E. Matos S.	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Luis Arboleda	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Emperatriz Matos	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Evelin M. Félix R.	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Esmelania Matos R.	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Rosi Carvajal B.	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Anabelis Guevara	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Evagelina Ramírez	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Simona Moreta	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Suleika Félix R.	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Victoria Aquino Ruíz	Ayuntamiento La Ciénaga	Gobierno Local
Manuel de Jesús Moreta	Junta del Distrito Municipal Bahoruco	Gobierno Local
Manuel Ant. Peña	Junta del Distrito Municipal Bahoruco	Gobierno Local
Elvin A. Jiménez F.	Junta del Distrito Municipal Bahoruco	Gobierno Local
Noemy Aquino Cruz	Junta del Distrito Municipal Bahoruco	Gobierno Local
Abraham Félix Betances	Junta del Distrito Municipal Bahoruco	Gobierno Local
Lusitania Moreta F.	Junta del Distrito Municipal Bahoruco	Gobierno Local
Carmen M. Matos	Junta del Distrito Municipal Bahoruco	Gobierno Local
Luis A. Méndez Segura	Junta del Distrito Municipal Bahoruco	Gobierno Local
Abraham Félix	Junta del Distrito Municipal Bahoruco	Gobierno Local
Luis A. Méndez Segura	Junta del Distrito Municipal Bahoruco	Gobierno Local
María M. Félix R.	Coopdecí	Comercial y Productivo
Aurelino Félix	Coopdecí	Comercial y Productivo
Ricardo Medina	Asoc. Agricultores	Organización de la sociedad civil
Máximo Balbuena Gómez	Fundación Majagua Solidarias	Organización de la sociedad civil
Adria María Félix F.	COOPDESI	Organización de la sociedad civil
Danni Santana F.	COOPDESI	Organización de la sociedad civil

Aurelino Félix	COOPDESI	Organización de la sociedad civil
Betania Carvajal Félix	COOPDESI	Organización de la sociedad civil
José Remedio Guevara	Sociedad La Nueva Esperanza - La Ciénaga	Organización de la sociedad civil
Anabelis Guevara	Sociedad La Nueva Esperanza - La Ciénaga	Organización de la sociedad civil
Henry W. Félix	Coop Silvano Félix - La Ciénaga	Organización de la sociedad civil
Berllo Félix Félix	Junta de Vecinos La Progresista - La Ciénaga	Organización de la sociedad civil
Jovino Félix S.	Sindicato de Choferes - La Ciénaga	Organización de la sociedad civil
Ana Matirde Ferrera	Comité Gestor Coop. Larimar - Bahoruco	Organización de la sociedad civil
Leopoldina Santana	Sociedad La Nueva Esperanza - La Ciénaga	Organización de la sociedad civil
José Altagracia Medina	Asoc. Padres, Madres y Amigos de la Escuela Juan E. - Bahoruco	Organización de la sociedad civil
Máximo Balbuena	Fundación Majagua	Organización de la sociedad civil
Ysidora Carmen Félix	Grupo Gestor	Organización de la sociedad civil
Bartolo Félix f.	Asoc. Agricultores	Organización de la sociedad civil
Ysidoro D. Félix C.	Fundación Majagua Solidaria	Organización de la sociedad civil
Manuel García	Casa Niños de Beter	Organización de la sociedad civil
Enrique Félix Castro	Junta de Vecinos	Organización de la sociedad civil
María I. Moreta Guerrero	Comité Gestor	Organización de la sociedad civil
Miguel Ángel Félix	Iglesia Católica - Bahoruco	Iglesias y organizaciones basadas en la Fe
Silvio Noé Félix V.	Iglesias - La Ciénaga	Iglesias y organizaciones basadas en la Fe
Rubén Darío Félix Castro	Congregación de YahWeh El Arroyo	Iglesias y organizaciones basadas en la Fe
Antonio Félix	Cuerpo de Bomberos	Otros (líderes/as comunitarios, profesionales, etc.)

Janeuris Félix	Biblioteca	Otros (líderes/as comunitarios, profesionales, etc.)
Evangelina Ramírez	La Ciénaga	Otros (líderes/as comunitarios, profesionales, etc.)
Carlos Amado Félix	Consejo Municipal de Desarrollo - La Ciénaga	Otros (líderes/as comunitarios, profesionales, etc.)
Xavier Antonio Félix	Consejo Municipal de Desarrollo - Bahoruco	Otros (líderes/as comunitarios, profesionales, etc.)
Maridangi Pérez Félix		Otros (líderes/as comunitarios, profesionales, etc.)
Franklin Félix Jiménez	Liceo La Ciénaga	Gobierno Central
Yerlin Zapata	UNAP - La Ciénaga	Gobierno Central
Frankelin Félix Jiménez	Liceo La Ciénaga	Gobierno Central
Remigio Pérez A.	ASOMURE	Entidades de apoyo a iniciativas de desarrollo local



**Ayuntamiento Municipal
La Ciénaga**



**Junta de Distrito Municipal
Bahoruco**

**PROYECTO DE
DESARROLLO
MUNICIPAL
PRODEM**



MINISTERIO DE ECONOMÍA



Banco Mundial

República Dominicana