

PLAN MUNICIPAL
DESARROLLO
BAYAGUANA
2012-2016



Ayuntamiento Municipal de Bayaguana
Provincia Monte Plata, República Dominicana

© Plan Municipal de Desarrollo (PMD) Bayaguana

El Plan de Desarrollo Municipal es elaborado por la Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT), a través del Proyecto de Desarrollo Municipal (Prodem), con el financiamiento del Banco Mundial.

Ayuntamiento Municipal Bayaguana
Duarte 1, Bayaguana
809-525-0916
www.ayuntamientodebayaguana.com.do

Personal del Ayuntamiento

Ing. Sara Cuello, Cándido Peña, Pedro José Tavarez, Juan Luis Contreras, Escarlyn Acosta, María Germán, Rosa María Henríquez, Linconl Castillo, Rafaela Javier

Arq. Franklin Labour Féliz

Director General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial

Juan Elvin Figueroa Guzmán

Coordinador General

Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT)
Calle César Nicolás Penson #48, Gazcue, Sto. Dgo. D.N.

Equipo técnico del PRODEM

Arq. Teresa Moreno
Especialista en Planificación Municipal DGODT/PRODEM

Jairo Espinal
Coordinador Provincial DGODT/PRODEM

Lic. Manuel Benítez
Asistente Técnico elaboración PMD

Revisión de Edición

Juan Elvin Figueroa Guzmán
Coordinador General

Erasmus R. Pichardo Cruz
Coordinador Componente I
De Fortalecimiento Institucional

Ramón Sánchez
Asistente Coordinador Componente I
De Fortalecimiento Institucional

Primera edición: octubre de 2014

ISBN: 978-99934-49-89-8

Diseño, diagramación e impresión: Editorial Gente
Calle Abréu No. 40, San Carlos, Santo Domingo, D. N., República Dominicana,
Teléfono: 809-598-7393, e-Mail: editorialgente@gmail.com

Impreso en la República Dominicana / Printed and made in Dominican Republic

Índice

Prólogo	7
Presentación de la alcaldesa del Municipio de Bayaguana	9
Integrantes del Consejo de Desarrollo municipal de Bayaguana	10
INTRODUCCIÓN	13
METODOLOGIA.....	15
1.DIAGNOSTICO DEL MUNICIPIO BAYAGUANA, PROVINCIA MONTE PLATA.....	21
1.1 CARACTERIZACION DEL MUNICIPIO BAYAGUANA.....	23
1.1.1 Situación Geográfica.....	23
1.1.2 División político – administrativa.....	24
1.1.3 Breve historia del municipio.....	24
1.1.4 Entorno Regional.....	26
1.2 GOBERNABILIDAD.....	28
1.2.1 Estructura de la alcaldía.....	28
1.2.2 Estructura de Gastos e Ingresos	30
1.2.3 Relaciones Interinstitucionales.....	30
1.3- POBLACION Y DESARROLLO SOCIAL.....	32
1.3.1 Número De Población.....	32
1.3.2 Condiciones de Pobreza.....	34
1.3.3 Programas de Beneficios sociales.....	34
1.3.4 Educación.....	36
1.3.5 Salud.....	39
1.3.6 Deportes y Recreación.....	42
1.3.7 Cultura e Identidad.....	43
1.4-ECONOMIA LOCAL.....	44
1.4.1 Principales actividades económicas.....	44

1.4.2 Sector agrícola.....	45
1.4.3 Problemáticas del sector	46
1.4.4 Sector Pecuario.....	47
1.4.5 Sector industrial.	48
1.4.6 Sector Minero.....	50
1.4.7 Sector Financiero.....	50
1.4.8 Población económicamente activa.....	51
1.5 MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES.....	52
1.5.1 Zonas De Vida.....	52
1.5.2 Problemas Ambientales Principales.	54
1.6 TERRITORIO Y MOVILIDAD.....	56
1.6.1 Vivienda.....	56
1.6.2 Infraestructura Vial.....	56
1.6.3 Transito Vehicular.	57
1.6.4 Ordenamiento Territorial.....	59
1.7 INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS	59
1.7.1 Infraestructura Eléctrica	59
1.7.2 Sistema de Agua Potable	59
1.7.3 Colegios Electorales.....	61
1.7.4 Sistemas de Telecomunicaciones.....	61
1.7.5 Drenaje Sanitario	61
1.8 SERVICIOS MUNICIPALES	62
1.8.1 Servicio de recogida de Desechos Solidos	62
1.8.2 Mercados.....	62
1.8.3 Matadero.....	63
1.8.4 Cementerios	64
1.8.5 Servicios de Seguridad y Emergencia	64
Análisis FODA	67
2 VISION Y LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO MUNICIPAL.....	73
Visión de desarrollo del municipio de Bayaguana.....	75
Líneas estratégicas de desarrollo	75
3 MISION Y OBJETIVOS DE LA GESTION.....	77

Misión del ayuntamiento de Bayaguana.....	78
Objetivos de la gestión	78
4. OBJETIVOS DE LA GESTION Y PROYECTOS	81
5. PROGRAMACION DE LA INVERSION 2012-2016	89
6. ACCIONES DE GESTION ANTE OTRAS ENTIDADES.	103
MATRIZ DE ANALISIS DE ACTORES.....	105
7. ANEXOS	107
HERRAMIENTAS PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO (PMD)	107
INTEGRANTES DEL CONSEJO DE DESARROLLO MUNICIPAL (CDM) DE BAYAGUANA.	133

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N. 1 Distribución de parajes por sección	24
Tabla N. 2 Población municipal por sexo y zona de residencia	28
Tabla N. 3 Cantidad de empleados por area del ayuntamiento.....	29
Tabla N. 4 Evolución de las transferencias e ingresos propios municipales.....	30
Tabla N. 5 Población Municipal Por Sexo y Zona De Residencia	32
Tabla N. 6 Listado de ONG´S existentes anivel provincial y ambito de actuación.....	35
Tabla N. 7 Cantidad de estudiantes por nivel	37
Tabla N. 8 Número de centros de salud según tipología y cantidad de personal	40
Tabla N. 9 Principales cultivos según su localización	46
Tabla N. 10 Kilometraje y condicion de las calles	57
Tabla N. 11 Capacidad de los cementerios del Municipio de Bayaguana	65

ÍNDICE DE MAPAS

Mapa N.1 Bayaguana	23
Mapa N.2 Secciones y parajes	25
Mapa N.3 Estado de calles y caminos vecinales	58
Mapa N.4 Secciones y parajes	74

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Grafico N.1 Composición etaria de la población	33
Grafico N.2 Composición población del Municipio de Bayaguana por género y grupos de edades quinquenales.....	33



Prólogo

El gobierno dominicano, desde la creación de la Junta Nacional de Planificación y Coordinación (Enero de 1962), ha introducido transformaciones estructurales en el ámbito de la planificación y la gestión de la inversión pública para el desarrollo de la nación y sus territorios.

Más recientemente, en la década del 2000, se inicia la construcción y consolidación de todo un sistema jurídico sistémico con énfasis en las dimensiones sociales, políticas, económicas y medioambientales. Estas herramientas han de servir para disminuir las brechas (de generación y distribución de ingresos, y de institucionalidad) que nos alejan de la senda del desarrollo.

Dicho sistema, cimentado en la Ley de 498-06 de Inversión Pública y en la Ley 496-06 que crea el Actual Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, propicia la planificación participativa de la inversión pública como uno de sus mecanismos para la reducción de las dos primeras brechas (las del ingreso), y para la tercera, la creación de la institucionalidad técnico política a nivel ministerial y en lo territorial y local mediante los Consejos de Desarrollo en los diferentes niveles del territorio.

En uno de sus considerandos la Ley 496/06, expresa: “Que el proceso de desarrollo económico, social, territorial y administrativo requiere contar con un Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, con la modernización administrativa y de la gestión de recursos humanos, estructurados bajo el concepto de centralización normativa en materia de políticas, normas, metodologías y descentralización operativa en los procesos de formulación, gestión, seguimiento y evaluación, de los planes, programas y proyectos del Sector Público”.

Es en este marco, que el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, a través de la Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT), auspicia el Proyecto de Desarrollo Municipal (PRODEM), con financiamiento del Banco Mundial, cuyo objetivo principal es “mejorar la capacidad técnica y financiera de los gobiernos locales participantes para programar, financiar y proveer los Servicios Municipales Mínimos”.

El proyecto representa un instrumento para que el Gobierno de la República Dominicana implemente la recién aprobada legislación sobre descentralización y desarrollo local, incluido el

nuevo Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública (SNIP), y fortalecer los esfuerzos para reformar la Administración.

Como manera de consolidar el SNIP e impulsar los mecanismos y herramientas de planificación, la DGODT, mediante el PRODEM, ha propiciado la formulación de los Planes Municipales de Desarrollo (PMD), mediante los cuales se establecen las prioridades de inversión pública de las comunidades, tanto las que se pueden asumir desde el gobierno local como aquellas que por sus costos y alcance, requieren de la intervención del gobierno central.

Estos planes que hoy presentamos, están previsto dentro de los resultados del Proyecto PRODEM, fueron el producto de los procesos participativos de la sociedad, realizados a través de los Consejos Municipales de Desarrollo, en donde están representados agentes económicos y sociales a nivel del territorio y cuya función es articular y canalizar demandas de los ciudadanos ante el gobierno central y el gobierno municipal, corresponden a los Municipios de Bayaguana, Las Matas de Farfán, Padre Las Casas, Polo y Tamayo.

Con esta entrega de cinco Planes Municipales de Desarrollo, en los Municipios Pilotos del Proyecto PRODEM, la DGODT, apoya la consecución del logro de los objetivos de la Estrategia Nacional de Desarrollo, en su primer eje, el cual plantea "Un Estado social y democrático de derecho, con instituciones que actúan con ética, transparencia y eficacia al servicio de una sociedad responsable y participativa, que garantiza la seguridad y promueve la equidad, la gobernabilidad, la convivencia pacífica y el desarrollo nacional y local.

Con este instrumento, los municipios disponen de herramientas de planificación de corto y mediano plazo, y proyectos de inversión priorizados, cuya elaboración ha permitido, modelar y afinar herramientas que pueden ser aplicadas en el territorio nacional.

La DGODT, del Viceministerio de Planificación del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, saluda la correspondencia de estos resultados con la Estrategia Nacional de Desarrollo (END), guía para la planificación nacional de largo plazo y felicita a las ciudadanas y ciudadanos de los diferentes territorios, que han participado en los procesos de identificación de sus necesidades, han priorizado la ejecución y presentación de sus proyectos y establecido sus líneas estratégicas de desarrollo.



Arq. Franklin de Js. Labour Félix

Director General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial

Presentación de la alcaldesa del Municipio de Bayaguana

Para el Ayuntamiento Municipal de Bayaguana, es un gran placer presentar el Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2012-2016, con el objetivo de orientar la gestión municipal en este período y los venideros, creando las bases necesarias para el óptimo crecimiento y desarrollo de nuestro municipio.

Este plan responde aun compromiso del ayuntamiento de ejercer sus competencias municipales apegado a los principales intereses colectivos de sus munícipes, en atención a las necesidades prioritarias identificadas por ellos.

Como gobierno local nos comprometemos al buen uso de esta herramienta y la asumimos con responsabilidad y confianza de que sólo planificando y administrando nuestros recursos de forma eficiente y eficaz, podremos alcanzar las metas y objetivos planteados.

Este Plan de Desarrollo Municipal es un éxito no solo del ayuntamiento, sino de todo el municipio, debido a que su formulación fue gracias al interés de cada uno de los ciudadanos y los sectores, públicos y privados que activamente trabajan para el desarrollo de Bayaguana y que, de forma particular para este proyecto, hicieron aportes relevantes, confirmando nueva vez su integración y entrega para con su ciudad.

Agradecemos la participación de todos los actores involucrados, que con entusiasmo y entrega han colaborado para la formulación de este Plan, que sabemos beneficiará al desarrollo y progreso de nuestro municipio Bayaguana.







REPUBLICA DOMINICANA
AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE BAYAGUANA
PROVINCIA MONTE PLATA
SECRETARIA DEL CONCEJO



“Año del Fortalecimiento del Estado Social y Democrático del Derecho”
Año de la Reorganización Municipal

EL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE BAYAGUANA, EN EL USO DE LAS FACULTADES LEGALES QUE LE CONFIERE LA LEY 176-07 DE ORGANIZACIÓN MUNICIPAL DEL DISTRITO NACIONAL Y LOS MUNICIPIOS DEL 17 DE JULIO DEL 2007, DICTA LA SIGUIENTE RESOLUCION.

Resolución No. 011-12

De fecha 29/9/2012

Mediante la cual el Ayuntamiento del Municipio de Bayaguana aprueba el Plan Municipal de Desarrollo (PMD) para el período 2012-2016.

CONSIDERANDO: Que el marco jurídico y normativo de referencia del Plan Municipal de Desarrollo está establecido en la constitución de la Republica Dominicana. Ley del Distrito Nacional y los Municipios (Ley 176-07), Ley de Planificación e Inversión Pública (Ley 498-06), Ley Orgánica de Estrategia Nacional de Desarrollo 2010-2030 (Ley 1-12).

CONSIDERANDO: Que el artículo No. 199 de la Constitución de la República establece que los municipios y los distritos municipales constituyen la base del sistema político administrativo local, son personas jurídicas de Derecho Público, responsables de sus actuaciones, gozan de patrimonio propio, de autonomía presupuestaria, con potestad normativa, administrativa y de uso de suelo, fijadas de manera expresa por la ley y sujetas al poder de fiscalización del Estado y al control social de la ciudadanía.

CONSIDERANDO: Que los ayuntamientos tienen la responsabilidad de promover el desarrollo sostenible de sus municipios, planificando su accionar para favorecer un uso más efectivo y eficiente de los recursos, con la finalidad de incrementar la calidad de vida de los municipios y su acceso a oportunidades.

CONSIDERANDO: Que la Ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios en su artículo 122 establece que “los ayuntamientos aprobarán, a iniciativa de las y los síndicos y con participación de la comunidad, planes municipales de desarrollo”.

CONSIDERANDO: Que la Ley 498-06 que crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública y su reglamento de aplicación, establecen el conjunto de principios, normas, órganos y procesos a través de los cuales se fijan las políticas, objetivos, metas y prioridades de desarrollo económico y social, al cual están sujetos todos los organismos del sector público, entre los cuales se encuentran los ayuntamientos.

CONSIDERANDO: Que el Plan Municipal de Desarrollo se enmarca en la Ley 1-12 de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2010-2030, específicamente en el Eje 2: “Una sociedad

cohesionada, con igualdad de oportunidades y bajos niveles de pobreza y desigualdad” Cuyo Objetivo Especifico 12 plantea “Impulsar el desarrollo local mediante el fortalecimiento de las capacidades administrativas de los municipios, la participación ciudadana y la coordinación con otras instancias del Estado”.

CONSIDERANDO: Que las líneas de acción de la Ley 1-12 de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) establece: 1. el fortalecimiento de las capacidades técnicas, gerenciales y de planificación de los gobiernos locales para formular y ejecutar políticas públicas; 2 Transferir gradualmente a los municipios competencias, recursos y capacidad tributaria para mejorar la oportunidad y calidad de los bienes y servicios prestados a los munícipes; 3. Promover el desarrollo de una cultura de derechos y deberes de los munícipes, y 4. Fortalecer los mecanismos de participación social activa y responsable a nivel local.

CONSIDERANDO: Que en fecha 14 de febrero del 2012 fue juramentado el Consejo de Desarrollo Municipal (CDM) de Bayaguana, como entidad consultiva conformada por el ayuntamiento, los distritos municipales y representantes de organizaciones sociales del Municipio, quienes se han comprometido a sumar esfuerzos para alcanzar los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo.

CONSIDERANDO: Que el Ayuntamiento de Bayaguana ha agotado un proceso de planificación durante el periodo 2012-2016, mediante el cual se ha formulado un Plan Municipal de Desarrollo, contando con la participación activa de la alcaldía, los regidores, funcionarios municipales y la sociedad civil.

CONSIDERANDO: Que de febrero a junio del 2012 las fuerzas vivas del Municipio de Bayaguana, representadas por sus principales organizaciones reunidas en Asamblea y encabezadas por el Consejo de Desarrollo Municipal, expresaron su aprobación y apoyo al Plan Municipal de Desarrollo.

Vista: La Constitución de la República Dominicana.

Vista: La Ley No. 176-07, del Distrito Nacional y Los Municipios.

Vista: La Ley 498-06 de Planificación e Inversión Pública y su Reglamento de Aplicación no. 1

Vista: La Ley 1-12 de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END).

El Concejo de Regidores, en uso de sus facultades legales:

RESUELVE

PRIMERO: Aprobar, como al efecto aprueba, el documento contentivo del **Plan Municipal de Desarrollo de Bayaguana para el periodo 2012-2016**, como el instrumento de planificación que guiará la gestión municipal en el período señalado.

SEGUNDO: Asumir como norte de la gestión municipal la visión estratégica de desarrollo consensuada con los munícipes, que dice:

“Municipio con alta calidad de vida, seguridad ciudadana, participativo y territorialmente ordenado, ambientalmente sostenible y generador de riquezas y empleos, contribuyendo a proteger a los sectores vulnerables y discapacitados.”

Así como los ejes y las líneas estratégicas de desarrollo:

Ejes estratégicos de desarrollo.

1. **Municipio con gobierno local fortalecido que garantice el cumplimiento, la eficiencia y la distribución equitativa de los servicios básicos.**
2. **Un Municipio con alta calidad de vida, y adecuada inversión en salud, educación, cultura y deporte.**
3. **Un Municipio que garantice a los sectores productivos el apoyo financiero y técnico para su desarrollo.**
4. **Un municipio ambientalmente sano y con programas establecidos para preservar sus recursos y áreas protegidas.**
5. **Un Municipio territorialmente ordenado con viviendas e infraestructuras urbanas y rurales apropiadas.**
6. **Un municipio con infraestructura y servicios básicos funcionando adecuadamente.**

TERCERO: Asegurar que se dirijan todos los recursos humanos y financieros necesarios para el desarrollo de los programas y proyectos contenidos en el Plan Municipal de Desarrollo, y aunar esfuerzos con el Consejo de Desarrollo Municipal para gestionar recursos y asistencia técnica ante otras instancias.

CUARTO: Empezar iniciativas y alianzas estratégicas con diversos actores nacionales e internacionales a los fines de asegurar la consecución de los objetivos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo (PMD).

QUINTO: Poner en funcionamiento, a través de la Oficina Municipal de Planificación y Programación (OMPP), los mecanismos de monitoreo y evaluación necesarios para la efectiva implementación del Plan Municipal de Desarrollo.

SEXTO: Difundir ampliamente el Plan Municipal de Desarrollo por diferentes medios, informando oportunamente a los munícipes sobre los avances en su implementación.

DADA: En la sala de sesiones del honorable Ayuntamiento del Municipio de Bayaguana, Provincia Monte Plata, Rep. Dom., a los Veinte y siete (27) días del mes de Septiembre del año Dos Mil Doce (2012), años 169 de la Independencia Nacional y 149 de la Restauración.


ING. GERMAN AQUINO R.
Presidente del Concejo




NELSON ROSA MARTE
Alcalde Municipal




LIC. ROSA MARIA HENRIQUEZ REYES
Secretaría del Concejo



Integrantes del Consejo de Desarrollo municipal de Bayaguana

José Miguel González Moronta
Representante

Maribel Polanco Frías
Representante

Benjamín Franklin Santana
Representante

Carmen Castillo
Representante

Antonio Mendoza
Representante

Fidelia Rincón
Representante

Juana Elena de La Cruz
Representante

Miguel Polanco
Representante

Francisco Adames
Representante

Eddy de León
Representante

Introducción

El Plan Municipal de Desarrollo del municipio Bayaguana, presentado por el Consejo de Desarrollo Municipal, forma parte del proceso de fortalecimiento de los municipios, como instrumento de planificación. Su formulación, se sustenta en la legislación dominicana: La Constitución de la República, Ley 176-07, del Distrito Nacional y los Municipios; Ley 498-06, de Planificación e Inversión Pública y la Ley 01-12, que establece la Estrategia Nacional de Desarrollo 2010-2030.

La elaboración este instrumento permitirá a la gestión municipal tomar sus decisiones mediante una planificación técnica y adecuada, a los fines de garantizar la inversión de sus recursos, así como promover el desarrollo territorial de forma integral y sostenible, (Ley 176-07, artículo 122 y 125). Esto será posible mediante el compromiso político de las autoridades locales y la participación activa de sus actores y representantes.

Para la formulación del Plan se elaboró un diagnóstico territorial, mediante un proceso de levantamiento de información estadística y análisis participativo, en el que se hizo un reconocimiento de la realidad del municipio, de acuerdo a su caracterización, población y

desarrollo social, gobernabilidad, economía local, medio ambiente y recursos naturales, territorio y movilidad, infraestructura y servicios básicos. El mismo ha sido complementado mediante la aplicación del análisis situacional FODA.

Se apoya además en la visión estratégica del municipio, así como los objetivos y la programación de la inversión con la definición de sus programas y proyectos de la gestión necesarios para alcanzarlos. Servirá para la elaboración de los presupuestos anuales, en función de lo establecido en los Planes de Acción Institucional y Operativo Anual y para registrar al Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), las inversiones presupuestadas cada año (Art 46 de la ley 498-06).

El Plan ha recibido el acompañamiento del Proyecto de Desarrollo Municipal, PRODEM/DGODT, dentro de las acciones de fortalecimiento municipal, contribuyendo a incrementar y fortalecer el capital social del municipio mediante su incorporación como entes activos, en la consecución de los objetivos trazados a los fines de mejorar la calidad de vida de los munícipes.

Metodología

La elaboración del Plan Municipal de Desarrollo presentado se fundamenta conforme al modelo de la guía metodológica del proyecto Planifica, elaborada por la Asociación de Municipios de la Región Cibao Norte (ASOMURECIN), dentro del programa de fortalecimiento de planificación con los ayuntamientos y como acuerdo establecido con la Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial, (DGODT). No obstante, algunos aspectos fueron abordados metodológicamente de forma distinta dado los objetivos y propósitos del proyecto PRODEM en su formulación, así como requerimientos y particularidades propias de los municipios.

El enfoque metodológico se desarrolla a través de la retroalimentación sistemática y la integralidad de los análisis, efectuados en encuentros periódicos y sucesivos en interacción activa con las organizaciones gubernamentales y

de la sociedad civil, representadas por el Consejo de Desarrollo Municipal, el equipo directivo y técnico del ayuntamiento y la persona encargada de la OMPP, conjuntamente con el acompañamiento del PRODEM. Se ejecuta además, por indagaciones indirectas a través de la recopilación, análisis y síntesis de información objetiva proveniente de fuentes secundarias.

El proceso metodológico se estructuró en una dinámica de trabajo desarrollado en etapas, las cuales estuvieron interrelacionadas entre sí y han supuesto el involucramiento permanente de todos los actores en su proceso. Estos encuentros estuvieron dirigidos a fortalecer la construcción del plan y a crear las capacidades necesarias mediante el proceso de *aprender haciendo*. Fueron utilizadas con tales fines, diversas herramientas que podrían ser aplicadas en futuros trabajos similares. Las etapas referidas, cuatro en total, se refieren:

a) preparación b) Diagnóstico, c) planificación y d) difusión de los resultados.

-Etapa de Preparación: Sirvió para crear las condiciones institucionales adecuadas al interior del ayuntamiento y con la ciudadanía para la elaboración del plan. En esta se identificaron los actores en el municipio a los fines de conocer el capital humano existente, y analizar su nivel de involucramiento en la gestión; se conformó, además el Consejo de Desarrollo Municipal y, al interior del cabildo, el comité técnico. Esta etapa implicó, entre otros aspectos tratados, la sensibilización a dichos actores sobre la importancia, conceptos y metodologías de la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo.

-Etapa Diagnóstica: en esta se realizó el estudio de la situación municipal, aplicándose técnicas de levantamiento de información mediante el registro documental y la base de datos como fuentes secundarias. Además del levantamiento de campo por observación, fotografías y cartografía actualizada.

Se utilizaron como fuente primaria, las entrevistas estructuradas a actores claves para sectores especializados, así como mediante los grupos de trabajo

por ejes temáticos, efectuados en talleres y en reuniones técnicas. Todos los contenidos de las informaciones recopiladas, fueron validadas, discutidas y retroalimentadas de manera permanente con los actores.

Como fase final en esta etapa se aplicó el método de análisis situacional FODA para toda la información adecuada a la escala municipal. En tal sentido, con la identificación de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, se pudieron analizar los factores positivos y negativos, externos e internos, reales y potenciales en la dinámica del municipio y la provincia.

Otro método utilizado fue el análisis de los problemas, que propició profundizar y obtener conclusiones objetivas y apegadas a la realidad mediante el "árbol de problemas", que permitió trabajar los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo.

El diagnóstico municipal se orientó al abordaje en base a las temáticas sobre: caracterización del municipio y su contexto histórico y cultural, gobernabilidad, población y desarrollo social, economía local, medio ambiente y recursos naturales, territorio y movilidad e infraestructura y servicios básicos.

-Etapa de Planificación: en la que se definieron los elementos que integran el Plan Municipal de Desarrollo, tales como la visión compartida y líneas estratégicas. La primera, construida mediante lluvia de ideas de los participantes y miembros del consejo, así como a través de la aplicación de encuesta, en la que los/as munícipes expresaron la visión del municipio deseado. En el caso de las líneas estratégicas, se hicieron en función de las áreas temáticas de abordaje. En esta etapa se trazaron, los objetivos de la gestión municipal, en base a los cuales se formularon los programas y proyectos a ejecutar durante la vigencia del

plan y, a partir de los cuales, se elaboró el plan de inversión local (PIL), y su cronograma de ejecución.

-Etapa Validación y Difusión de los resultados. Se consolidaron los resultados del plan para su revisión por el Consejo de Desarrollo y posterior aprobación por el Concejo de Regidores. En lo adelante se realizará su difusión mediante la presentación del documento en asamblea ciudadana, así como a través de otros recursos que permitan dar a conocer su contenido, y lograr el empoderamiento necesario de su ejecución para su puesta en práctica y seguimiento.



Bayaguana en cifras

Localización	Región Higuamo, provincia Monte Plata
Extensión territorial	877.99 km ²
División territorial	1 Centro urbano 6 secciones rurales
Fundación del municipio	En 1606 con 115 habitantes
Población	2002 – 19,211 habitantes 2010 - 31,889 habitantes
Densidad Poblacional	37.7 hab/km ²
Hogares en condiciones de pobreza	48.3%







1

**DIAGNOSTICO DEL
MUNICIPIO BAYAGUANA,
PROVINCIA MONTE PLATA**





1.1 Caracterización del Municipio Bayaguana

1.1.1 Situación Geográfica

El municipio de Bayaguana pertenece a la provincia de Monte Plata, siendo uno de los municipios de mayor superficie con unos 877.99 km², lo que representa un 33.35% de la extensión total de la provincia, que posee unos 2,632 km².

El municipio limita al Norte con la provincia de Hato Mayor, al Sur con la provincia de Santo Domingo, al Este con la provincia de Hato Mayor y San Pedro de Macorís, y al Oeste con los municipios de Sabana Grande de Boyá y Monte Plata. El centro urbano está limitado al norte por el Río Sabana y el paraje La Altigracia; al Sur por los parajes de Ladisa y Mata de Buena Vista; al Este por el Río Yabacao; y al Oeste por el Río Sabana y el Arroyo Hicaco.

Su Centro Urbano registró un crecimiento significativo entre los períodos 1993 y 2002. Para el año 1993, el número de habitantes que pertenecían a la zona urbana era de 12,589(41%) aumentando en el año 2002,



Mapa No1. Bayaguana.

a 19,211 habitantes, para un crecimiento de (58%); al 2010 la población de todo el municipio era de unos 31,889 habitantes¹.

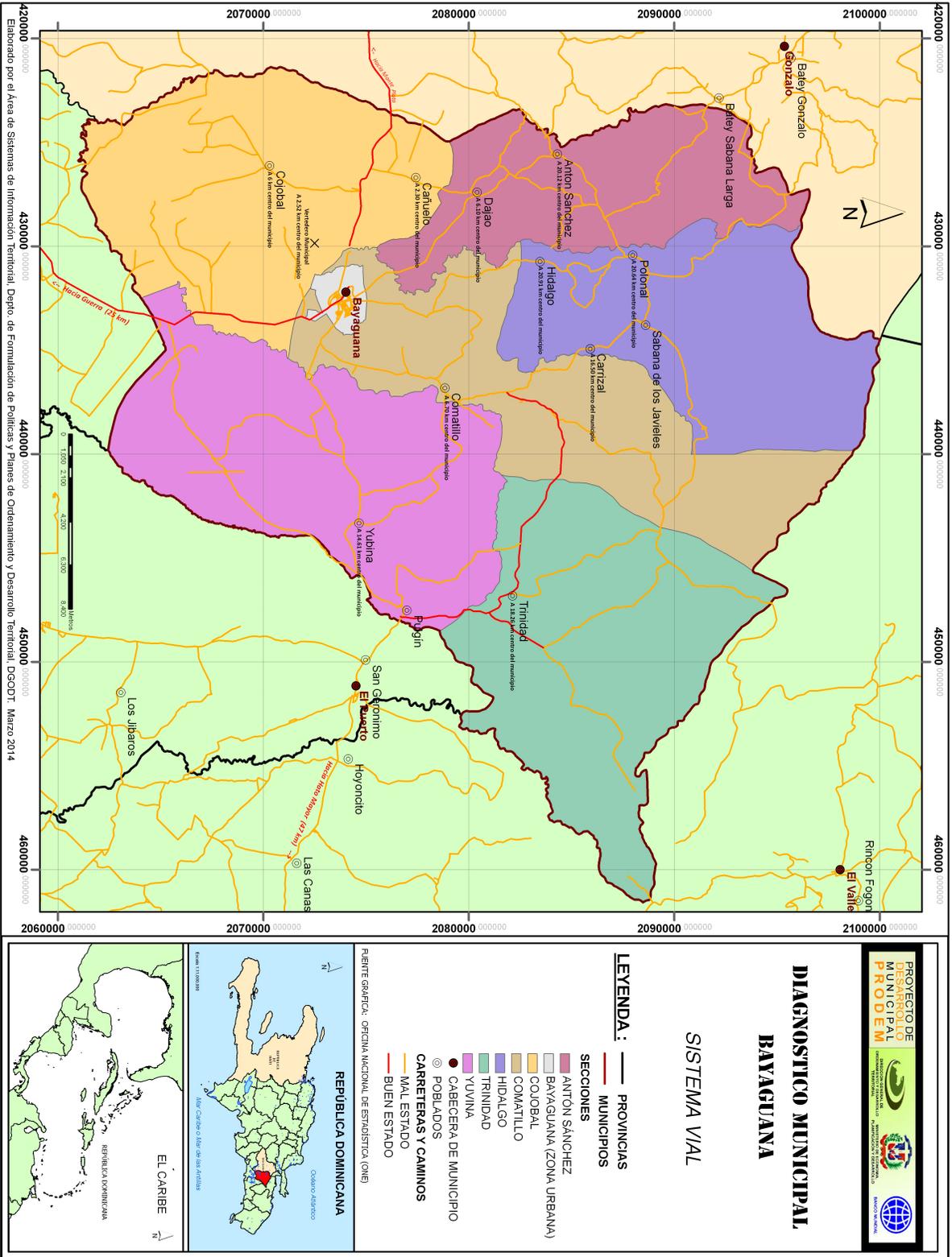
¹ Informe básico IX Censo nacional de población y vivienda Oficina Nacional de Estadística 2010 ONE.

Tabla No.1
Distribución De Parajes Por Sección

municipio	Secciones	Parajes
Bayaguana	Zona Urbana	El Hospital, San Juan o San José, Centro del Pueblo, Los Mañese, Santo Cristo, Los Cocos, Pueblo Nuevo, La Madama, Algarrobo, Laurel, La Cañita, Cristo Rey, Las Flores, Invi, Pílanconcito, Los Agrónomos, El Suizo, La Esperanza, La Tormenta, Villa Bayaguana (Proyecto Invi)
	Antón Sánchez	Juana Alejo, La Ceja, Los Córbanos, Dajao, Los Cagüeyes, Los Anones (Las Cruces), Los Malangos, Mogeá, Sabana Larga, Confitero, El Platanal, Antón Sánchez, Cercadillo, Los Cerros, El Chivo, Sabana del Estado, La Cabeza, Ojo de Agua, Manaclar, Los Nonas, Campiña, La Manigua, La Manigüita, Ceiba de la Pocilga.
	Cojobal	Agua Prieta, Cachimán, El Placer, Agua Buena, El Bombón, Soledad, Malta Morena, El Cuervo, El Pomito, Ladino y Buena vista, La Ceja (Mata Santiago de Mena), Yerba Larga, Carabela Arriba, Palmilla, Washington, Gallabón, Juana Lorenza, Babieca, Cañuelo (Las Aceitunas, Cojobal)
	Comatillo	Comatillo, Santa Cruz, Tentación, Cabuya, Managua, La Altagracia, La Gironda, Las Lometas, Elegido, Mata Santiago, Las Lajas (Managua), Los Sosas, La Lamedera, Salto Grande, Los Berros, Los Cerritos, El Cercado, Sierra de agua, Los Aquino, Polonia, Rincón Naranja, Valle Grande, Laguna Colorada, El Guazaral, Sabaneta, Piedra Chiquita, La Deseada, Coca Barrera.
	Yuvina	Media Cara, Batey Laura, Los Arroyos, Batey Cocinero, El Valle, Tolentino, Ladino, Guazaral Adentro, María Vidal, La Cuarenta, Mata Verde (Mata Gorda), Los Germanes, Las Manuelas, Guaymorote, Las Matas De Guabatico, Los Reyes o Mata De Los Reyes, Corea, Mata de Felipito, El jobo, Cueva De Valerio ,Batey CEA, El Copey, Pueblo Nuevo y Las Piñas, Media Cara Arriba, Doña Isabel, El Rincón, Los Mameyes, Los Arroyos Arriba, Coroza, Pulgarin, Juan Tomas, Yuvina, Jina Copiosa, Marisol El Higüero, Yabacao, la Gina, El Bebedero, Hato Viejo, Cocinero, Guaricano, Arroyo Arriba.
	Hidalgo	Los Pegueros, La Loma, Camarón, Sabana Del Medio, Pílancon, Sabana De Los Javier, Carrizal, La Javilla, Los Caracoles, Los Guineos, La Lechuza y La Bolita, Cañada Arriba, Los Manantiales, Siricu, La Hacienda María.
	Trinidad	El Tablón, Yuvinita, La Lomita, Tuningo, Mango Limpio, Castellanos, Los Valles, Palma Lisa, El Sombrero, Los Anegadizos, Guazaral Adentro, Higuerito, La Cueva, El Prieto, El Guanito (El Centro), Sigar, Casui.

Fuente: División territorial 2010, Oficina Nacional de Estadística (ONE)

Mapa No2 Sistema Vial



1.1.2 División político – administrativa

Bayaguana está configurado a nivel política y administrativa por seis (6) secciones: Antón Sánchez, Cojobal, Comatillo, Yuvina, Hidalgo y Trinidad y 143 parajes. No posee distritos municipales. La tabla siguiente presenta las secciones y algunos de los principales parajes correspondientes.

1.1.3 Breve historia del municipio

Según los Lineamientos de Política de Desarrollo para Bayaguana, en el año 1606, durante el mandato del gobernador Diego de Acuña, se fundaron los poblados de Monte Plata y Bayaguana con habitantes de las villas destruidas de Monte Cristi y Puerto Plata, la primera, y por pobladores de Bayajá y Yaguana, la segunda, como consecuencia de las devastaciones² de los pueblos de la parte norte y oeste de la isla de Santo Domingo. Estas distribuciones fueron ejecutadas en 1605, por el entonces gobernador Antonio Osorio, con el propósito de detener el contrabando que desde el siglo XVI se realizaba entre moradores, aventureros y piratas.

Al momento de su fundación, Monte Plata contaba con 87 habitantes procedentes de Puerto Plata y Montecristi, llamando a esta población en un principio Monte De Plata y de aquí su nombre actual, y Bayaguana con 115 personas, entre ellos ganaderos españoles que fueron reubicados, provenientes de la

2 Devastaciones de Osorio del 1605.

población de Bayajá en la zona fronteriza con Haití³, resultando el nombre de Bayaguana de la combinación de Baya[já] y [Ya]guana⁴, siendo su nombre original el de San Juan Bautista de Bayaguana.

Lo que hoy se conoce como la provincia de Monte Plata, asume la denominación de común cabecera, mediante el decreto 1824 del día 11 de marzo del 1865, quedando integrada de forma definitiva la común de Sabana Grande de Boyá. En el año 1932, mediante la ley 397 del 11 de Noviembre se crea la provincia “Trujillo”, donde queda incorporada nuevamente la común de Monte Plata.

El 20 de junio de 1938 mediante la ley 1521 se crea la provincia de Monte Plata denominada con el nombre de Monseñor Meriño formada por las comunes de Guerra, Bayaguana, La Victoria, Villa Mella y Yamasá. Para el año 1983 Monte Plata, es el Municipio de la Provincia que lleva su nombre e integrada por los Municipios de Bayaguana, Yamasá, Sabana Grande de Boyá, este último con los Distritos Municipales Don Juan y Esperavillo⁵.

1.1.4 Entorno Regional

Bayaguana se encuentra ubicada en la provincia de Monte Plata, que forma parte de la región Higuamo, correspondiente a la macro región Sureste del país⁶.

3 Actual Port-au-Prince y Fort Liberté, Haití

4 Documento inédito. Lineamientos de políticas de desarrollo para Bayaguana CONAU

5 Monte Plata en línea.- Dirección: <http://www.monteplatard.com/mp00.htm>

6 Educando.edu.do – cambios territoriales a partir de la segunda mitad del siglo xx.



Luguelín Miguel Santos Aquino

La relación del municipio con otros territorios está matizada por el intercambio comercial, cultural y los efectos de las migraciones intermunicipales, así como el comercio agropecuario, industrial y de microempresas.

El abastecimiento de productos se realiza desde las ciudades y algunos municipios vecinos, como son: Santo Domingo, Hato Mayor, Monte Plata, Sabana Grande de Boyá, San Pedro de Macorís, Boca Chica, entre otros.

Los desplazamientos e intercambios que realizan los habitantes de Bayaguana a Santo Domingo son producidos por asuntos de dependencia político-administrativa como trámites de pasaporte y actas de nacimientos, pago de impuestos, además de asuntos de salud con la oficina regional de Salud Pública y Asistencia Social (SESPAS) y otros centros especializados en Santo Domingo.

A nivel comercial el municipio posee una relación con Santo Domingo en la venta y distribución de productos agropecuarios de maíz y arroz como materia prima para producción de alimentos. De igual forma comercializa productos con el Cibao y con el resto de la provincia Monte Plata y Bávaro.

En cuanto a las migraciones intermunicipales parecería mantener un saldo positivo, puesto que atrae recursos humanos de ciudades como Santo Domingo, Higüey, San Pedro de Macorís, La Romana, Hato Mayor, Bani, Santiago, San Cristóbal, Cotuí y Haití.

1.2 Gobernabilidad

1.2.1 Estructura de la alcaldía.

En términos de la estructura organizacional el ayuntamiento de Bayaguana se compone de la siguiente forma:

La dirección de la alcaldía esta integrada por 10 miembros, encabezada por el Alcalde Nelson Sosa Marte y la Vice Alcaldesa Amarilis Sosa Tejano, ambos pertenecientes al Partido de la Liberación Dominicana, así como el Asistente del Alcalde y siete regidores, Vicente Bonifacio García, Germán Aquino Robles, Kenia J. Taveras Lorenzo, José Francisco Ogando Rojas, Renato de Jesús Castillo Hernández, Rafaela Javier Gomera, Eddy Manual Manzanillo.

Tabla N. 2
Composición del Concejo de Regidores por partido

Partido	Total
PLD	2
PRD	2
MIUCA	1
PRSC	1
FNP	1

Fuente: Ayuntamiento Bayaguana

El ayuntamiento actualmente no tiene un organigrama organizacional definido que establezca los diferentes niveles jerárquicos,

Tabla No 3
Cantidad De Empleados Por Área Del Ayuntamiento.

Áreas	Cantidad de empleados
Consejo Municipal	10
Alcaldía	26
Administración y Finanza	17
Servicios Generales	22
Segundo Alcalde	19
Ornato, Plaza Y Parques	27
Limpieza Municipal	61
Transportación	3
Mercados	5
Cementerios	6
Genero	2
Banda Música, Bomberos, Policía Municipal	60
Educación, Salud y Genero	15
Asistencia Social	2
Deporte y Recreación	15
Programación Y Obras	2
Total Empleados	292
Subvenciones	51
Total General	343

Fuente:Datos levantados en el ayuntamiento por la Especialista en Recursos Humanos Proyecto PRODEM.

ni la estructura de la organización. Por igual muchas de sus áreas no poseen el personal adecuado, el espacio y equipamiento necesario para efectuar sus funciones⁷.

La entidad cuenta con la reciente aprobación de la Oficina de Planificación y Programación (OMPP) y no posee Departamento de Planea-

miento Urbano. Las funciones relativas a la planificación de obras, son efectuadas por la unidad de obras civiles, dirigida por una encargada y un supervisor de obras. Cabe destacar que la ausencia de oficina de planificación y programación, hasta la fecha, no ha permitido que el trabajo de las diversas áreas se articule debidamente y que se hayan creado los instrumentos necesarios para la

⁷ Entrevistas realizadas para fines de este documento por la DGODT Proyecto PRODEM

planificación, tales como el Plan Municipal de Desarrollo, Plan de inversión, Plan de Acción Institucional y Plan Operativo Anual.

Por su parte, el ayuntamiento no ha realizado programas para la población vulnerable, salvo ayudas para viviendas y aportes en medicinas, no obstante contar con un departamento de asistencia social.

El número de empleados del ayuntamiento alcanza la totalidad 343.

1.2.2 Estructura de Gastos e Ingresos

Los ingresos del ayuntamiento, según el Informe de OtsCorp, para el año 2006 fueron de RD\$48,873,472 mientras que para el año 2010 ascendieron a RD\$55,366,271. Hasta noviembre del año 2011, se contabilizaron unos RD\$56,255,606. Los ingresos del ayuntamiento se dividen en dos grandes renglones, en primera instancia están los ingresos corrientes y como segundo renglón están los ingresos de

capital. Para el monto del ingreso del año 2011 los ingresos propios fueron de RD\$2,591,830, los cuales representan el 4.41% mientras que el restante 95.59% responde a los ingresos de capital, lo que demuestra que el ayuntamiento posee un alto nivel de dependencia.

El ayuntamiento no cuenta con los controles para el manejo de sus ejecuciones presupuestarias y de adquisiciones, por igual no posee un sistema de contabilidad patrimonial.

En el siguiente cuadro se detalla la relación existente entre los ingresos propios municipales y las transferencias recibidas del Gobierno Central en los años 2006-2011.

1.2.3 Relaciones Interinstitucionales

Como entidades proveedoras de servicios, los gobiernos locales legalmente constituidos necesitan desarrollar relaciones activas con los diferentes sectores presentes en el territorio,

Tabla No 4

Evolución de las Transferencias e Ingresos Propios Municipales

Categoría De Ingreso	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Transferencia Corriente Y Capital	46,791,151	No Disponible	53,663,777	53,847,313	53,663,260	53,663,776
Ingreso Propio	2,082,321	No Disponible	2,480,634	2,012,069	1,703,011	2,591,830

Fuente: Informe Complementario # 8 OTSCORP, Dpto. Contabilidad Ayuntamiento datos (2010-2011), mes de diciembre, proyección Especialista Financiera Municipal del PRODEM.

tienen la responsabilidad de garantizar recursos, personal e infraestructura para que las diferentes intervenciones del Estado sean efectivas.

La capacidad del ayuntamiento de coordinar

La relación con la sociedad civil y la participación ciudadana se manifiesta a través del registro de diversas juntas de vecinos, fundaciones y asociaciones tales son: Junta de Vecinos Unión con Dios, La Amistad,



Ayuntamiento Municipal de Bayaguana

y gestionar trabajos y obras entre las diversas entidades gubernamentales es baja, no obstante existir entidades no gubernamentales y asociaciones sin fines de lucro. Las que se producen se hacen a través de las oficinas de Desarrollo Provincial, la Liga Municipal Dominicana en ayuda económica y el Consejo Nacional de la Reforma de Estado (CONARE), que realiza programas de capacitación y la cooperación de personal técnico para la elaboración del Presupuesto Participativo.

El ayuntamiento, a través de su Unidad Ambiental, coordina trabajos con otras entidades como la Defensa Civil, los Bomberos y el Ministerio de Medio Ambiente.

El Buen Pastor, Juan Pablo Duarte, Nuevo Renacer, Barrio El Suizo, La Buena Fe, Luz Divina, Cojobal, Villa Hermosa, Media Cara en Desarrollo, Asociación de Mujeres Productoras Agropecuarias bajo ambiente Controlado de Bayaguana, Fundación de Desarrollo Polonia, Junta de Vecinos Obdulio Almonte Leyba, Junta de Vecinos del Bo, El Laurel, ADELMOPLA, Asociación de Empresarios Turísticos, Asociación de Pequeños Microempresarios, Comité de Derechos del Niño, Sindicato de Choferes, Sindicato de trabajadores de la construcción, Asociación de Productores de Leche de Bayaguana, Asociación de Apicultores de Bayaguana, Federación Municipal de Juntas de Vecinos, Asociación Tu Mujer, Federación de Mujeres Organizadas, Asociación Abigail

Mejía, Cooperativa de Ahorros y Préstamos El Progreso, Cooperativa de Ganaderos, Club Cultural Deportivo 27 de febrero, Club de Leones, Iglesia Asamblea de Dios, Parroquia San Juan Bautista.

El ayuntamiento se encuentra adscrito a la Mancomunidad Esmeralda, en la cual se encuentran asociados los ayuntamientos de los cinco municipios que conforman la provincia Monte Plata. Esta mancomunidad es presidida por Julián Almonte, Alcalde del municipio de Yamasá⁸.

este período, según el estudio OSTCORP, S.A., era de 37.7 habitantes por Km² y la rural, de 18 habitantes por km². Al 2010 la población alcanzó los 31,889 habitantes¹⁰, perteneciendo a la zona urbana el 63.66% de la población, mientras que la zona rural residían el restante 36.33%. La población masculina es de 16,609 habitantes y la femenina de 15,280¹¹.

La composición de la población por rango de edad para el 2010, que se encontraban entre 0 a 17 años, era de 12,278 habitantes, unos 17,082 entre 18 a 64 y 529 con 65 años o más¹².

Tabla No 5
Población Municipal Por Sexo y Zona De Residencia

Periodo	Zona De Residencia	Hombres	Mujeres	Total
2002	Urbana	9,553	9,798	19,351
	Rural	7,724	6,047	13,771
	Total	17,277	15,845	33,122
2010	Urbana	10,009	10,294	20,303
	Rural	6,600	4,986	11,586
	Total	16,609	15,280	31,889

Fuente: Elaboración propia a partir de los resultados del IX Censo nacional de población y vivienda 2010, ONE.

1.3 Población y desarrollo social.

1.3.1 Número De Población.

Para el 2002 el municipio de Bayaguana contaba con una población de 33,122 habitantes⁹, perteneciendo 19,351 a la zona urbana y 13,771 a la rural. La densidad poblacional en



10 Informe básico IX Censo nacional de población y vivienda Oficina Nacional de Estadística 2010 ONE.

11 Idem

12 Idem

8 Diagnóstico Municipal de Bayaguana (DGODT-PRODEM)

9 Perfil Sociodemográfico Provincial Oficina Nacional de Estadística 2008

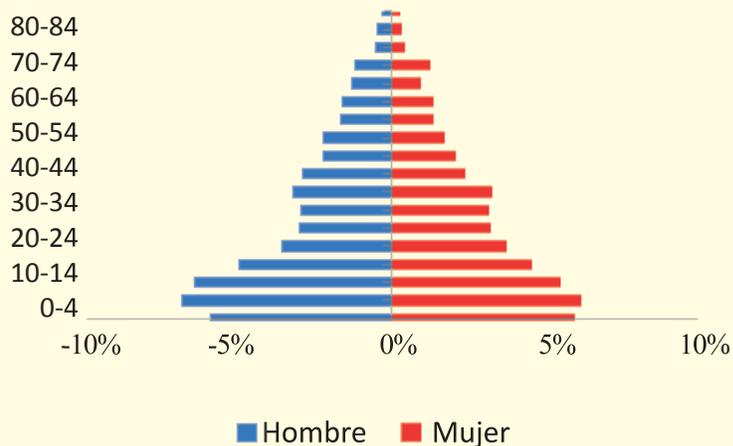
Gráfico No.1
Composición Etaría de la Población



Según el Censo Nacional de Población y Vivienda 2002, Bayaguana poseía una población de 14,156 habitantes económicamente activos, ocupando el segundo lugar en la provincia con el nivel de población económicamente activa más alta y representando un 16% de la PEA

provincial. La población económicamente activa estaba conformada, según sexo, por una población masculina de un 62%, mientras que la población femenina representaba el restante 38%.

Gráfico 2
Composición población del Municipio de Bayaguana por género y grupos de edades quinquenales.



Fuente: Elaboración propia para fines de este documento por la DGO DT proyecto PRODEM

1.3.2 Condiciones de Pobreza.

Monte Plata en los periodos intercensales del 1993 y el 2002 ocupaba el tercer lugar a nivel nacional entre las provincias con mayor porcentaje de hogares pobres¹³. El municipio, según datos adquiridos del Informe General sobre la Focalización de la Pobreza en la República Dominicana, establece un total de 9,285 hogares pobres, de los cuales el 68.4% viven en la pobreza y el 24.1% corresponde a hogares en pobreza extrema.

A pesar de que la pobreza extrema se redujo entre el período 1993 al 2002 de 40.3% a 24.1%¹⁴, respectivamente, cabe destacar que según el estudio de STP/ONAPLAN 2005, el 68.5% de sus habitantes se clasificaban como pobres. No obstante, esta cifra era aun mayor para el 2002 con un 85%¹⁵.

El municipio de Bayaguana registra un total de 9,285 hogares de los cuales 6,348 son pobres (68.4%) y 2,240 (24.1%) corresponden a la extrema pobreza.

El total de hogares que corresponde a la zona urbana son unos 5,105 de los cuales 2,625

¹³ Informe general de la focalización de la pobreza en la República Dominicana 2005

¹⁴ Políticas de Desarrollo para la Provincia de Monte Plata. Programa de Políticas para el Desarrollo Provincial: Estudio sobre 31 provincias de República Dominicana. Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra, Centro de Estudios Urbanos y Regional. Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial. 2008. República Dominicana.

¹⁵ Según Informe de Focalización de la Pobreza en República Dominicana. Secretariado Técnico de la Presidencia / ONAPLAN. 2002.



(51.4%) corresponde a hogares pobres, y 499 a extrema pobreza (9.8). La zona urbana se conforma, entre otros, por los barrios del Invi, Los Cocos, La Madama, Pueblo Nuevo, San Juan, El hospital, Barrio Pilanconcito, La Tormenta, El Centro, Los Mañeses y Las Flores.



1.3.3 Programas de Beneficios sociales

La asistencia social la reciben entre el 30 y el 33% de los hogares a través de solidaridad social. Por otro lado, más de una decena de organizaciones de base comunitaria y no gubernamental, con fondos procedentes de la cooperación internacional, han desarrollado iniciativas en temáticas de sociales.

Tabla No 6

Listado De ONG'S Existentes A Nivel Provincial y Ámbito De Actuación

Siglas de la institución	Institución	Ámbito de actuación
IDAC	Instituto de Acción Comunitaria	Acciones en el ámbito de construcción de letrinas, reparación de viviendas, centros escolares.
ADEMOPLA	Asociación para el desarrollo de la Provincia de Monte Plata	Acciones del ámbito fortalecimiento de capacidades, infraestructuras físicas: agua potable, reparación viviendas.
MCCU	Movimiento Comunidades Campesinas Unidas	Acciones gestión por el medio ambiente, gestión de tierra, apoyo técnico-tecnología para mejorar la producción
	Fundación de mujeres la Esperanza	Promueve el desarrollo de género.
	Asociación de mujeres progresistas	Promueve acciones del ámbito género
	Asociación Tu, Mujer Inc.	Acciones Formación para el trabajo (defensoría legal, investigación, salud-atención primaria, educación no formal, género)
SSID	Servicio Social de Iglesias Dominicana	Promueve desarrollo comunitario, capacitación, construcción de letrinas, agua potable y reparaciones de viviendas en los bateyes.
	SaveTheChildren	Zonas rural y urbana de los municipios de la Provincia de monte plata
	Colectiva Mujer y Salud	Acciones de atención primaria en salud, género-defensoría de la mujer.
	CE-Mujer	Promueve la seguridad alimentaria a través del fomento de proyectos agropecuarios y fortalecimiento de capacidades.

Fuente: Levantamiento para fines de este documento realizado por la DGODT proyecto PRODEM.

Dentro de las ONG's que pertenecen al municipio, se encuentra la institución "Tu, Mujer Inc.", que promueve el desarrollo integral con equidad de género, focalizando la mujer en primer término, además el desarrollo de la niñez y de organizaciones comunitarias. Trabaja por igual, en la prevención de la

violencia intrafamiliar, tráfico de personas y atención primaria.

A nivel provincial se encuentra la Agencia para el Desarrollo Económico Local de la Provincia de Monte Plata (ADELMOPLA) que interviene en los proyectos y acciones del ámbito local, fortalecimiento de capacidades

y de infraestructuras físicas: agua potable, y reparación de viviendas. Otra organización privada, sin fines de lucro existente, es la Fundación Karso de los Haitises-Funkarst, que comprende el Parque Nacional de los Haitises (Monte Plata, Hato Mayor, Sabana de la Mar, Duarte, Samaná), además, el Instituto de Acción comunitaria, Servicio Social de Iglesias Dominicana, entre otras. En la tabla No. 6 se presenta el detalle de las organizaciones no gubernamentales existentes y su ámbito de actuación.

1.3.4 Educación.

El municipio Bayaguana corresponde al Distrito educativo 17 de la Regional 03. Cuenta con un total de 57 centros educativos, de los cuales 49 corresponden al nivel de educación Básica y los 8 restantes al nivel Medio. De los 49 centros de

educación básica, 29 imparten la modalidad de multigrados¹⁶, los que funcionan en zonas rurales para grupos de niños de diferentes niveles de escolaridad¹⁷. En el sector privado existen seis centros educativos para las áreas de preescolar y primario.

Según datos del Ministerio de Educación, los alumnos matriculados al inicio del año lectivo 2009-2010 en Bayaguana son 9,836, de los cuales 5,175 son varones, los restantes 4,661 son hembras¹⁸. El cuerpo docente de los Centros Educativos existentes en el Municipio alcanzan un total de 392 personas, divididos

16 Se utilizan para la educación de niños y por no ser numerosos, no es posible agruparlos en aulas homogéneas, entonces se les asigna un maestro que atiende varios grados de forma simultánea

17 Entrevista realizada para los fines de este documento al director del distrito educativo de Bayaguana por el PRODEM
18 Boletín estadístico 2009-2010 del Ministerio de Educación MINERD



de la siguiente manera: 290 profesores para nivel Básico, 80 profesores para Media, 16 directores sin docencia, 2 coordinadores de redes y 4 subdirectores. De estos maestros, 20 se encuentran en proceso de pensión y/o jubilación¹⁹.

El Índice de Paridad de Género para dicho Distrito educativo 17-03 resulta apuntar a 91 mujeres por cada 100 hombres. Esto varía ligeramente visto por zona; la zona urbana es de 86 mujeres por 100 hombres, mientras que en la zona rural la tendencia es mayor, unas 94 mujeres por 100 hombres²⁰.

Tabla No. 7.

Cantidad de estudiantes por nivel

Nivel de centro educativo	Cantidad de estudiantes
Inicial y básica	606
básica	6,709
media	2,236
Adulto	285
Total estudiantes	9,836

Fuente:Elaboración propia a partir de los datos del boletín estadístico 2009-2010 del Ministerio de Educación MINERD

¹⁹ Entrevista realizada a Juan Mejía director del distrito educativo 17-03, para fines de este documento por la DGODT/PRODEM.

²⁰ Informe de Indicadores de Educación 2009-2010. Ministerio de Educación. 2010. República Dominicana.



Centro educativo Moraima Veloz de Báez

Bayaguana es el municipio de la provincia de Monte Plata que menor relación alumno/centro presenta. Es decir, posee una matrícula de estudiantes menor respecto a la cantidad de población apta para estudiar. Esta relación es de 156 alumnos por centro educativo.

La biblioteca municipal, Moraima Veloz de Báez, funciona en el edificio de oficinas gubernamentales de la Calle Duarte. La misma no dispone de bibliografía actualizada, ni los instrumentos básicos para la planificación del servicio tales como: sistemas automatizados para la gestión de la bibliografía existente, catalogación de los mismos, entre otros. Las instalaciones presentan un importante grado de deterioro, tanto de sus infraestructuras como equipos, mobiliarios y bibliografía, entre otras. No cuentan con un equipamiento mínimo para

la prestación del servicio ni con los equipos informáticos y audiovisuales necesarios²¹.

En otro orden, en el municipio no existen escuelas técnicas, ni institutos para formación de adultos, así como con centros de educación superior.

Algunas de las Problemáticas del Sector son:²²

- Falta de la educación para la población de 1 a 5 años.
- Falta de incorporación de la sociedad de padres a las escuelas.
- Existencia de debilidades en el cuerpo docente en la pedagogía educativa, así como en la gerencia administrativa.

²¹ Diagnostico municipal de Bayaguana , área de servicios municipales DGODT/PRODEM 2011

²² Información y percepción levantada en el taller sobre elaboración del diagnostico para fines de este documento



1.3.5 Salud.

La situación de salud en la perspectiva de los servicios para el municipio de Bayaguana mantiene una situación precaria en cuanto a cobertura, calidad e infraestructura²³. En la zona urbana funciona el Hospital Municipal Santo Cristo de los Milagros, con categoría de 2do. Nivel de Atención, que permite internamiento y cirugías. En la actualidad, el Hospital de Bayaguana posee 6 consultorios con 20 camas divididas de la siguiente manera: 4 camas para parto, 4 para post-parto, 4 para pediatría, 4 en sala de mujeres y 2 en sala de hombres; 1 sala de parto con una sola camilla, 1 sala de cirugía. Los consultorios y/o dispensarios

²³ Idem..

no tienen salas ni camas de internamiento, pues son centros de primer nivel.

Este centro hospitalario resulta ser de poca capacidad para la gran demanda de pacientes. El área de emergencia es pequeña y carece de las condiciones necesarias para brindar servicios de calidad. Existe una capacidad adecuada en cuanto a los recursos humanos, que permiten brindar una atención médica eficiente. El hospital cuenta con: 40 médicos y 27 enfermeras; 1 médico y 1 enfermera en cada una de las 4 policlínicas del municipio; unos 7 médicos en el consultorio parroquial y 8 en el consultorio pastoral de salud, y un odontólogo, para un total general de 60 médicos y 32 enfermeras²⁴.

²⁴ Entrevista realizada para fines de este documento al Dr. Eliecer Cruz Álvarez, director del Hospital municipal de Bayaguana por la DGODT.



Este centro de salud, fue construido para una demanda de 8 mil habitantes sobrepasándose a la fecha los 31 mil, lo que sugiere la necesidad de gestionar una mayor inversión en infraestructura y equipamiento, para dicho sector. En el mismo se ubica la farmacia denominada del Pueblo, auspiciada por PROMESE.

En la zona rural tienen presencia unos 4 centros de atención de primer nivel, que permite atención primaria y consultas, situación que ha mejorado desde el 2006 cuando sólo había un único centro asistencial en el ámbito rural. En éstos, no se realizan internamientos ni cirugías.

y 3 mil consultas. Adicionalmente, se realizan procedimientos dentro de las siguientes áreas: pediatría, ginecología y obstetricia, cirugía, medicina interna. Esta capacidad de servicio se ve afecta por la necesidad de nuevos equipos, tales como: 1(un) electrocauterio, 1 (un) sonógrafo, 1 (un) equipo de rayos X, 1 (un) autoclave, y algo muy necesario una ambulancia²⁵.

Por otra parte, a nivel provincial, las principales causas de mortalidad en la población general son causadas por Infecciones respiratorias agudas con tasas de 0.28 por cada mil habitantes, accidentes cerebro vasculares con tasas de 0.25 y las crisis hipertensiva con una

Tabla No.8

Número de centros de salud según tipología y cantidad de personal

Tipología del centro	Cantidad de centros	Personal del centro	
		No. doctores	No. Enfermeras
Hospital	1	40	27
Policlínicas	4	4	4
Consultorios y dispensarios	6	16	1
TOTALES	10	60	32

Fuente: Elaboración propia a partir de entrevista realizado por DGODT/ PRODEM

Los diversos centros de salud existentes trabajan en tandas matutinas y vespertinas, incluyendo el hospital que es el único centro de salud de segundo nivel en el municipio, es decir donde se realizan internamientos, cirugías y diferentes especialidades de salud. Esta capacidad de servicio permite asistir unos 30-35 partos cada mes, unas 2 mil emergencias

tasa de 0.24 por cada mil habitantes. En la provincia para el periodo 2006 se registraron 627 muertes en la población general por causa de las enfermedades mencionadas anteriormente.

Las principales causas de mortalidad infantil en niños menores de un (1) año para el 2006

²⁵ Idem

fueron la septicemia, insuficiencia respiratoria y distresrespiratorio con tasas de 3.3; 2.6 y 1.4 por cada mil habitantes. Las principales causas de muertes en niños de 1-4 años son las infecciones respiratorias, con una tasa de 0.21, en segundo lugar accidentes de tránsito, con una tasa de 0.10, seguida de la difteria con una tasa de 0.05. Los principales registro de muertes en la provincia en mujeres, son causadas por SIDA, seguida de la diabetes

mellitus y por homicidio, con tasas de 0.16; 0.11 y 0.09 por cada mil habitantes. Un factor alarmante que se presenta en la provincia, es la incidencia de la desnutrición infantil que es de un 58% en niños(as) de 0 a 4 años, representando el porcentaje mas alto a nivel nacional²⁶.

26 Políticas de Desarrollo para la Provincia de Monte Plata. Programa de Políticas para el Desarrollo Provincial: Estudio sobre 31 provincias de República Dominicana. Centro de Estudios Urbanos y Regional. Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial. 2008. República Dominicana.



1.3.6 Deportes y Recreación.

La infraestructura de la Villa Olímpica para las prácticas deportivas que tiene el municipio se construyó para los Juegos Nacionales de 2006. Cuenta además con el Play Municipal Pedro Lugo, el Play de Baseball y Softball ubicados en el polideportivo. En el municipio se destaca la existencia de un gran número de población joven dedicados a la práctica de diversos deportes.

El Primer Festival Internacional Deportivo Monte Plata, fue realizado en el municipio de Bayaguana en el 2007, donde se disputaron

con las selecciones de la provincia y con un equipos profesionales de Argentina y Haití; por otra parte se presentaron las disciplinas de Baseball, Vollyball, Atletismo, ciclismo, Baloncesto y Taekwondo.

Respecto a los parques y plazas existentes en el municipio, el parque infantil de Bayaguana se encuentra en estado de deterioro. Lo mismo ocurre con el parque del barrio La Tormenta. Algunas zonas carecen de la dotación de dichos espacios para el esparcimiento y recreación tales como la zona del Liceo y el barrio Cristo Rey.





1.3.7 Cultura e Identidad.

Bayaguana mantiene una serie de celebraciones y manifestaciones culturales y religiosas, vinculadas a sus orígenes, entre estas:

- Fiestas patronales San Juan Bautista del 14-24 de junio
- Fiesta del día de los toros 28 de diciembre,
- Celebración de los viernes 1ro de cada mes, para el cumplimiento de promesa de feligreses nacionales e internacionales,
- Plaza de venta de ropa, víveres, hojas medicinales, artículos religiosos, artesanales, comida, entre otros.
- La peregrinación del 10 de agosto desde el parque central hasta Basílica de Higüey
- Procesión del Santo Cristo de Bayaguana el 1ro de enero,
- Procesión de los Santos Reyes el 6 de enero,

- Fiestas de los Comisarios y Fiesta de Atabales, Palos, Alborada en diferentes fechas del año y en honor a diferente santos,
- Celebración del carnaval.

Otra de las actividades de tipo cultural realizada, es el concierto de la banda de música municipal efectuado los domingos, cada 15 días. Dicho concierto es auspiciado por el Ayuntamiento Municipal. Por igual, se realiza una Feria Gastronómica, de forma esporádica, dirigida por la Manicera. El ayuntamiento posee programas orientados a la cultura, pero el alcance a la población no está definido debido falta de planificación y por la limitación económica²⁷, entre otros aspectos.

27 Información levantada en el taller sobre levantamiento de información y contextualización del PMD para fines de este documento.

1.4 ECONOMIA LOCAL

1.4.1 Principales actividades económicas.

Tradicionalmente, la actividad económica predominante del municipio de Bayaguana, es la agropecuaria. La producción y el comercio de provisiones agrícolas mas destacadas son: víveres, maíz, arroz y algunos cultivos menores. Recientemente hay inclinaciones hacia el cultivo de productos orgánicos, sobre todo la yautía.

La producción de productos ganaderos, como leche y carne, constituyen otra de las principales actividades productivas en la zona. Además de abastecer el mercado local de leche y carne, se utilizan estos productos, como

materia prima para pequeñas microempresas y productores independientes de quesos, dulces y yogurt.

Otras actividades con un carácter informal son el servicio de motoconchos, venduterías, ventorrillos; además, microempresas de producción y venta de dulces, quesos y yogurt, salones de belleza, barberías, herrerías y talleres de mecánica.

Existen relaciones intermunicipales para el intercambio comercial agrícola y agropecuario de productos lácteos, así como de servicios a microempresas. Los mercados donde se dirige la producción agropecuaria y sus derivados son los de Santo Domingo, Hato Mayor, Monte



Plata, Sabana Grande de Boyá, San Pedro de Macorís y Boca Chica.

Existen otras alternativas económicas para el desarrollo del municipio, entre las que se pueden mencionar el ecoturismo, la agroindustria, y la industria de madera. Según opiniones recogidas por actores del municipio, se asocia la existencia de inversiones directas en estos subsectores, de capital externo al municipio, priorizándose en las áreas de las industrias textil y ecoturística y en sistemas de ambiente controlado, mejor conocido como invernaderos²⁸.

28 Datos obtenidos a partir de los talleres realizados en Bayaguana por el PRODEM para fines de este documento

1.4.2 Sector agrícola.

Según los datos suministrados por la Secretaría de Estado de Agricultura, (SEA) para el año 2001, en Monte Plata unas 895,281 tareas de terreno estaban dedicadas a fincas agrícolas. El 34% de los suelos de la provincia son de clase V, cultivados en su mayor parte de caña de azúcar y palma aceitera en algunas zonas.

Al 2007, contaban con 720,000 tareas dedicadas a los cultivos principales de la provincia, los cuales según orden de importancia por niveles de producción y superficie sembrada fueron: Cacao orgánico, palma aceitera, cítricos, caña



de azúcar, chinola, yuca, ñame y yautía²⁹. En este periodo, la provincia contaba con invernaderos en Bayaguana (Copey) y Monte Plata (sección El Bosque en Don Juan) para la producción de plantas hortícolas³⁰.

4,000 son pequeños y medianos y sólo 300 corresponden a medianos y grandes productores. Actualmente se instaló, el Centro de Agro negocios Esmeralda, como una iniciativa de la oficina senatorial de la

Tabla 9
Principales Cultivos Según Su Localización

Localización	Cultivos
Sabana de Guabatico	Arroz bajo riego, guandul, maíz, yuca, chinola y frutales(limón persa).
Antón Sánchez:	Chinola, granadillo, plátano, arroz secano.
Los Hidalgos:	Yautía, ñame.
Mata Santiago:	Plátanos, guandules, yuca, frutales y cítricos.
El Dajao:	Cocotales, guandul y plátano.

Fuente: Elaboración propia a partir de levantamiento para fines de este documento por la DGODT proyecto PRODEM.

De acuerdo a entrevistas efectuadas para estos fines, existe un total de 11,230 fincas agrícolas que ocupan 895,281 tareas y que representan el 48% en terreno llano. De éstas, sólo 13,653 tareas se encuentran bajo riego. Además 2,902 fincas son de tipo pecuario. Entre los proyectos agrícolas, a los fines de beneficiar a los pequeños productores están los de producción de hortalizas orgánicas y el cultivo de pimienta en áreas montañosas.

El municipio cuenta con unos 4,300 productores en el sector agrícola, de estos

²⁹ Políticas de Desarrollo para la Provincia de Monte Plata. Programa de Políticas para el Desarrollo Provincial: Estudio sobre 31 provincias de República Dominicana. Centro de Estudios Urbanos y Regional. Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial. 2008. República Dominicana.

³⁰ Ídem.

provincia, que funciona como cooperativa de productores.

La producción es básicamente de variedad de granos, frutas y cereales como el arroz, el maíz, guandul, la chinola y el limón. Las tareas por cultivo se encuentran divididas en unas 2,500 tareas de guandules, 27,00 de coco, 2,300 de plátano, 2,400 de chinola, 15,000 de naranja dulce, 2,500 de limón persa, 1,000 de yuca, 2,500 de yautía blanca, 2,000 de ñame, y 1,500 tareas de piña. Estas producciones se encuentran distribuidas en todo el territorio del municipio. En la tabla No. 9, se detallan los principales cultivos según su localización³¹.

³¹ Entrevista realizada a Saul Peralta, Encargado Sub-sona del Ministerio de Agricultura de Bayaguana para fines de este documento por la DGODT proyecto PRODEM:

1.4.3 Problemáticas del sector.

Dentro de las problemáticas que afecta al sector agropecuario se encuentran³²:

- Carencia de maquinarias en buen estado para apoyar los productores locales.
- Intervención no coordinada, ni focalizada del Ministerio de Agricultura con los productores independientes y asociaciones del municipio, así también con el Instituto Agrario Dominicano (IAD).
- Limitación en el acceso a crédito o paquetes de financiamiento blando.
- Vías de acceso en mal estado.
- Debilidad en la coordinación de la comercialización.

1.4.4 Sector Pecuario

Al 2004, en la provincia tenían presencia un total de 1,500 productores de ganado caprino cuya producción en este renglón era de unas 7,369 cabezas y 100 productores de ganado ovino con unas 3,572 cabezas. Dichas cifras permitieron que ocupara el 3er lugar en número de cabezas de la Región Central (Distrito Nacional, Peravia y San Cristóbal). Para este mismo año la provincia tenía un total de 36,357 caprinos y 16,544 ovinos; al 2005 contaba con 1,704 cerdas madres³³.

La Asociación de Productores Ganaderos Monte Plata (AGAMPTA), fundada en 1986,

³² Información levantada en el taller sobre levantamiento y búsqueda de información a entidades y actores claves para fines de este documento.

³³ Consejo Nacional de Producción Pecuaria, Comisión Ovicaprino, boletín, Las cifras del Sector Ovicaprino de República Dominicana. noviembre 2004 y Cifras del Sector Porcino de República Dominicana; enero 2006.

tiene la finalidad de ayudar a los productores pecuarios brindándole facilidad para conseguir alimentos, medicinas y centros de acopio. Esta asociación tiene una matrícula de aproximadamente 230 socios, la cual generó con su producción al 2007, unos RD \$2.0 millones³⁴. La provincia cuenta con 2 centros de acopio, de 18 a 20 queserías y 2 fábricas de alimentos para la producción pecuaria.

En el municipio a la fecha del 2012, tiene presencia la asociación de ganaderos y porcicultores, la que opera desde 1999 y esta integrada por 33 asociados que ofrecen servicio a nivel municipal y provincial³⁵.

Otro renglón de producción de gran importancia en la provincia es la apícola, siendo Bayaguana el mejor productor en este sector. El municipio representa el 70% de la miel que se produce a nivel nacional. Los néctares de miel extraídas de diferentes apiarios de Bayaguana han quedado en diversas ocasiones entre los primeros lugares en el concurso Nacional de Miel. No obstante, las diferentes organizaciones apícolas en la provincia se han caracterizado por estar compuestas, tradicionalmente, por productores débiles afectados por las siguientes limitaciones:

³⁴ Políticas de Desarrollo para la Provincia de Monte Plata. Programa de Políticas para el Desarrollo Provincial: Estudio sobre 31 provincias de República Dominicana. Centro de Estudios Urbanos y Regional. Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial. 2008. República Dominicana.

³⁵ Entrevista realizada a Antonio Mendoza Presidente Cooperativa de Productores para fines de este documento por la DGODT proyecto PRODEM

- Organizaciones con poco nivel asociativo.
- Inadecuadas técnicas de producción.
- Falta de abejas reinas y material vivo.
- Bajo nivel técnico.
- Falta de apoyo institucional.
- Carencia de cadenas de valor.
- Desconocimiento de mercados.

La Agencia para el Desarrollo Económico Local de Monte Plata (ADELMOPLA), ha trabajado en propuestas para ayudar dicho sector, conjuntamente con la Asociación de Apicultores de Bayaguana, con el objetivo de promover mejoras tecnológicas, de procesamiento y comercialización y desarrollar programas de capacitación, entre otras.

1.4.4 Sector industrial³⁶.

36 Entrevista realizada a José Rafael Hernández presidente de AMPMEB para fines de este documento por la DGODT proyecto PRODEM

Las industrias existentes en la provincia, según la inversión, son de tipo eco turísticas, artesanales, maderera, agro lácteos y de servicios manufactureros. Las mismas suman unas 1,160 industrias, correspondiendo según su tamaño unas 1,000 a las pequeñas, representando un 86.20% del total, unas 150 industrias a las medianas, representando el 12.93% y 10 grandes, representando el restante 0.87%.

Las personas que laboran en este sector industrial suman 2,500 y son procedentes tanto de Yamasá, Sabana Grande de Boyá y de Bayaguana. A la fecha de levantamiento de información existe una Asociación de medianos, pequeños y micros empresarios de Bayaguana, Inc.





Por otra parte, a nivel provincial en Monte Plata existen industrias y agroindustrias de gran importancia que dinamizan la población y crean relaciones con otras regiones del país. Estas industrias son:

- **INDUSPALMA:** ubicada en el municipio de Monte Plata, dicha empresa es una división de la Sociedad Industrial Dominicana. Posee un área aproximada de 4,000 hectáreas de siembra de palmas de tipo africano para la extracción de aceite. Dicha empresa sirve de fuente de trabajo de pobladores del municipio de Bayaguana.
- **Procesadora de Caña Orgánica Cruz Verde:** se encuentra en la sección de Yabacoa y

se inauguró en diciembre del año 2000. La misma se ocupa de la investigación, desarrollo, plantación y cultivo de caña orgánica variada, de alto rendimiento. Este proyecto supone, para la industria del azúcar en la República Dominicana, un aumento en la calidad del producto, un mejor lugar en el mercado internacional y mayor precio de venta³⁷.

En cuanto a las limitaciones y obstáculos del sector industrial están: la falta de personal técnico capacitado que faciliten el desarrollo y modernización de los procesos para competir a nivel nacional e internacional, de igual forma la

³⁷ Lineamientos de políticas de desarrollo para Bayaguana del CONAU

falta de apoyo económico, haciendo referencia a la dificultad y limitantes existentes para el acceso al financiamiento y crédito oportuno³⁸.

Las industrias existentes se encuentran desprovistas de mecanismos y normas para la protección y cuidado del medio ambiente, como también, de medidas que regulen el manejo de basura y desechos tóxicos y emisiones al aire.

1.4.5 Sector Minero.

Gran parte de los principales recursos mineros de la provincia Monte Plata se encuentran al Sur y noreste del municipio de Bayaguana, siendo uno de los municipios con presencia de oro, plata, cobre, zinc, plomo y bronce, como la mina Managua, con una superficie de 1,200 kms². Al este del municipio de Bayaguana y en Yamasá existen grandes bloques dispersos de minerales no metálicos. Sierra de Agua, es la zona más productiva de

38 Entrevista realizada a José Rafael Hernández presidente de AMPMEB para fines de este documento por la DGODT proyecto PRODEM

ámbar de la provincia, seguida de Comatillo y Trinidad, considerándose el más limpio y claro de los ámbares dominicanos. Los mantos productivos de éste se encuentran diseminados irregularmente, aunque su método de explotación es aún muy primitivo y rudimentario.

Existen unas 12 concesiones de explotación mineras en la zona de Bayaguana, dedicadas principalmente a extracción y procesamiento de minerales básicos y preciosos. Se cuenta además con la presencia de la empresa Consorcio Minera Dominicana donde han explotado minerales en las zonas de Yuvina, Mata Santiago, Comatillo, que se dedica a la extracción de oro, bauxita y níquel.

1.4.6 Sector Financiero³⁹

El sector financiero de la provincia, lo forman varias entidades bancarias, asociaciones y cooperativas, las cuales prestan servicios

39 Datos suministrados en talleres de levantamiento de información para fines de esta investigación. marzo 2012.



financieros a los diversos sectores de la economía local. Las instituciones bancarias abarcan el Banco Hipotecario Dominicano(BHD), Banreservas, el Bagrícola, ADOPEM y ADEMI.

Dentro de las cooperativas ubicadas en el municipio se encuentran la Cooperativa El Progreso que brinda servicios a Yamasá y Guerra. La cooperativa la Candelaria ofrece por igual sus servicios, aunque la matriz principal se ubica en el municipio de Sabana Grande de Boyá. En Bayaguana no hay presencia de bancos comerciales.

1.4.7 Población económicamente activa

Según el Censo Nacional de Población y Vivienda, 2002 Bayaguana contaba con una población de 14,156 habitantes económicamente

activos, de los cuales el 73.7% se encontraba ocupado. Es importante destacar, que este municipio, en dicho periodo, ocupa el segundo lugar provincial con el nivel de población económicamente activo más alto, representando un 16% de la PEA provincial.

La población económicamente activa por sexo está conformada de la siguiente manera: la masculina, un 62% mientras que la femenina representa el restante 38%. En cuanto a la cantidad de trabajadores por sector, el municipio registra que los trabajadores informales ocupan el 37% (4,928 habitantes); seguido por el agropecuario con un 18% (2,410 habitantes); comercios 13% (1,724 habitantes); servicios domésticos 6% (744 habitantes) y las actividades relacionadas a la construcción un 5% (631 habitantes)⁴⁰.

⁴⁰ A nivel municipal no se cuenta con información censal reciente, la misma data del 2002



1.5 MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

1.5.1 Zonas De Vida⁴¹.

Tienen presencia en el municipio dos zonas de vida asociadas a dos regiones bien diferenciadas: Bosque muy húmedo subtropical, el cual cubre el 47% del municipio, con características de alta humedad en la parte norte, por ser receptor de altos promedios de lluvia, entre 2,200 y 4,400 mm/año y donde nacen importantes afluentes de los ríos Brujuelas, Higuamo y Ozama; y el Bosque húmedo Subtropical que cubre el 52% del territorio municipal y es representado por los valles comúnmente usados para labores agrícolas intensivas y extensivas, con estrecha interrelación con el ecosistema muy húmedo subtropical.

Bayaguana es uno de los municipios comprendidos dentro del Parque Nacional de los Haitises, el cual posee 2 características que lo hacen especial: a) El comportamiento de la vertiente hacia la Bahía de Samaná, cuya riqueza de fauna y flora conforman un sistema de relaciones complejas entre paisajes continentales y ecosistemas costeros marinos; y, b) Su conformación cársica, principalmente de caliza arrecifal, que le permite captar suficiente lluvia para recargar el sistema superficial y subterráneo.

De las 16,000 hectáreas de parque en el

41 Tomado de Diagnóstico Municipal de Bayaguana. Informe complementario No.8. OTSCORP, S.A. 2007. República Dominicana.

municipio hay 10,000 de bosques conservados. No obstante, este alto nivel de preservación se registran unas 1,400 hectáreas de conflicto de uso, probablemente de agricultura mixta y unas 3,700 hectáreas de matorrales. Estos últimos pueden ser el resultado de recientes talas o de agricultura itinerante.

La presencia en el municipio de abundantes recursos hídricos se relaciona principalmente con 2 grandes cuencas, i) la del río Ozama cuyo tributario principal es el río Yabacao que ocupa 61% del municipio, el cual drena a su vez el río Comate que abastece la cabecera municipal, y ii) la cuenca costera del río Barracote que ocupa el 26% del municipio y que hace parte del Parque Nacional los Haitises.

La cobertura original de los paisajes, ha sido transformada en gran parte del municipio por diversas actividades, no obstante considerarse que el nivel de intervención es menor que en otros municipios. La agricultura de subsistencia se reduce a 1,500 hectáreas y los cultivos intensivos se localizan en la topografía más plana.

El municipio presenta diversos usos del suelo: el 45% lo conforman bosques, otro 45% está cultivado de caña y pastos. Estos últimos pueden acarrear efectos ambientales negativos en los suelos por compactación y sobrepastoreo. A pesar del clima y humedad existente, los suelos aptos para agricultura en Bayaguana son escasos. Solamente el 3.8% del municipio tiene suelos clase II que requieren



manejo para hacerlos productivos. El resto del territorio son suelos clase V y clase VII. De estos, se pueden incorporar a la producción los clase V, gracias a que son planos pero con severas limitaciones de fertilidad y drenaje. Allí se localizan las plantaciones de caña los cuales no presentan conflictos de uso y están aprovechados a plena capacidad.

Respecto a las unidades hidrogeológicas, el municipio tiene una condición privilegiada de alta productividad. Al norte, se beneficia de la condición cársica de la formación los Haitises en una superficie de 35,000 hectáreas. Al sur, con 32,000 hectáreas de la formación arrecifal de calizas, perteneciente al gran acuífero del litoral caribe, que se extiende desde Sabana Grande de Palenque hasta Bávaro. Estas dos unidades de gran producción, se distribuyen alrededor de un acuífero de muy baja productividad, localizada a lo largo de la línea imaginaria que une las localidades de Corozal y Los Malangos.

1.5.2 Problemas Ambientales Principales.

Según el Censo 2002, el 67% de los habitantes de la provincia Monte Plata percibe estar cerca de una fuente de contaminación, ocupando el cuarto lugar a nivel nacional, junto a la provincia Duarte en ese renglón⁴². El crecimiento de los asentamientos se concentra alrededor de las cañadas que en muchos casos reciben los vertidos domiciliarios. En los asentamientos urbanos y rurales se reporta la contaminación del aire por polvo y humo y contaminación sónica proveniente de motocicletas.

Otra de las problemáticas ambientales se produce por el vertido de desechos de las industrias, las cuales no cuentan con un proceso para el tratamiento adecuado de la basura y los desechos tóxicos que producen.

De forma particular Bayaguana se puede ver afectada por la presencia de ciclones, tormentas y lluvia consecutivas, asociadas a las lluvias de alta intensidad de los meses de septiembre y noviembre, y los huracanes y tormentas tropicales de la temporada ciclónica en los meses junio–noviembre.

⁴² Censo 2002 y percepción de los munícipes en el taller realizado para levantamiento de información mediante fuentes secundarias.





1.6 TERRITORIO Y MOVILIDAD

1.6.1 Vivienda.

La vivienda resulta ser un factor importante para la seguridad y la salud de las familias, por tanto su disponibilidad y calidad son indicadores de bienestar⁴³. Para el año 2002, el municipio de Bayaguana contaba con unas 7,818 viviendas particulares ocupadas. La relación de ocupación personas/viviendas era a razón de 3.6 personas en cada vivienda.

43 Perfil Sociodemográfico Provincial Oficina Nacional de Estadísticas, ONE 2008

La cantidad de viviendas particulares ocupadas de acuerdo al número de dormitorios refleja una jerarquía en viviendas construidas con 3 habitaciones (unas 3,508 viviendas) y de 2 habitaciones (unas 2,188 viviendas) y de 4 habitaciones (unas 2,122 viviendas).

1.6.2 Infraestructura Vial.

Las principales calles del municipio de Bayaguana son: Francisco del Rosario Sánchez, Ramón Matías Mella, Juan Pablo Duarte, Gastón F. Deligne, Eurípides Sosa.



Tabla No. 10
Kilometraje y Condición de las Calles

Condición de las calles	Km Lineal	Índice de Cobertura	%
Calles Asfaltadas	19.24	0.38	38.6
Aceras y Contenes	5.1	0.051	5.1
Solo Contenes	9.12	0.091	9.1
No Construido	23.43	0.47	47.2
Cantidad Total de Calles	49.78	1	100

Fuente: Elaboración propia a partir de levantamiento en campo del área de servicios Municipales DGODT/PRODEM.

Las condiciones de las vías de comunicaciones, son muy variadas. En el centro urbano y sectores periféricos se encuentran calles totalmente asfaltadas que cuentan con contenes y aceras, pero de igual forma se encontrarán calles en los barrios de nivel económico más bajo sin asfaltar o incluso sin contenes ni aceras⁴⁴.

Actualmente Bayaguana tiene una infraestructura vial que suma unos 49.78 Km de calles en la zona urbana, de los cuales el 38.6% se encuentra asfaltadas, mientras que un 5.12% representa las vías que sólo cuentan con aceras y contenes. Otras calles que sólo poseen contenes representan el 9.1% y el

⁴⁴ Información levantada en el taller 1 sobre levantamiento y búsqueda de información a entidades y actores claves para fines de este documento.

restante 47.1% representa las calles que no cuentan con ningún tipo de intervención. En el siguiente tabla y mapa adjunto se detalla el estado de las calles y la cantidad de kilómetros lineales por cada renglón.

1.6.3 Transito Vehicular.

Entre las principales rutas Interurbanas que operan dentro de la provincia Monte Plata se encuentra la de Monte Plata – Bayaguana y a nivel inter-provincial, la de Bayaguana – Santo Domingo. Dichas rutas son manejadas por asociaciones como SICHOMIMOPLA, SICHOCAMONPLA, SICHOSABA y ASOTRAPEYASA. El transporte público en la zona urbana sólo se opera a través de motoconchos.





MAPA 2. ESTADO DE CALLES Y CAMINOS VECINALES
 FUENTE: Diagnóstico Municipal, Área de Servicios Municipales // Diagramado por Merylen Parra

LEYENDA	
	Asfaltadas 19,24 km
	Ageras y contenes 2,53 km
	Contenes 4,56 km
	Sin Asfaltar 23,43 km
*Cantidad por kilómetro lineal	

Santo Domingo, Rep. Dom.
2012

DIAGNÓSTICO MUNICIPAL DE BAYAGUANA
BAYAGUANA

1.6.4 Ordenamiento Territorial.

Las tendencias de crecimiento del centro urbano se producen hacia el Sureste, donde se ubican zonas de clase baja como son los barrios Las Flores, Pilanconcito y Las Tormentas; de igual manera se presenta crecimiento hacia el Norte con el proyecto Villa Olímpica de unos 61,000 mts² ⁴⁵.

Los principales barrios próximos al Centro Urbano son Julio Columna, Villa Balaguer, San Juan, Santo Cristo, La Madama, Villa Agro; estos son de clase media; Barrio Las Flores, La Tormenta, Pilanconcito, Las Palmas, el Millón y el INVI son de clase baja y media baja. Las zonas de expansión de este centro urbano se producen principalmente hacia las zonas Noroeste y Noreste entorno a la avenida Duarte, vía principal del Municipio.

1.7 INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS

1.7.1 Infraestructura Eléctrica⁴⁶

A nivel provincial, las redes eléctricas dependen del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado. La energía proviene de la generadora COGENTRIXI en San Pedro de Macorís, la que ofrece el servicio a las subestaciones de Boca Chica, la carretera Mella y Bayaguana. Está formada por líneas de transmisión y subestaciones de transformación y enlaces,

⁴⁵ CEUR/PUCMM. Información levantada por observación de campo par los fines de está investigación.

⁴⁶ Entrevista a los Sres Gregorio Santana, Subgerente Técnico y Héctor Encarnación, Supervisor de Mantenimiento, EDEESTE.

-Lista de circuitos por provincia, municipio y sectores que cubre suministrado por EDEESTE Monte Plata. Mayo 2008.

con una potencia instalada de 330 Mega Watts. EDEESTE se encarga de la comercialización y administración del servicio y posee una oficina provincial localizada en Monte Plata.

El municipio de Bayaguana tiene una cobertura del servicio eléctrico en la zona urbana de un 100%, mientras que en la zona rural la cobertura es sólo del 15%. La producción de energía para la provincia es de 1.2 GBS. Se encuentra distribuida de forma tal que para el sector comercial e industrial la generación es de 0.2 GBS, para la zona residencial es de 0.3 GBS y el restante pertenece a instituciones y uso del gobierno. Los usuarios formales que disponen de este servicio rondan entre 900 y 1000.

Para abordar casos de averías menores y reparaciones, la empresa distribuidora local cuenta con herramientas y equipos para brindar soporte técnico, pero en caso de averías mayores se recurre a la oficina matriz en Santo Domingo.

1.7.2 Sistema de Agua Potable⁴⁷

Los diferentes acueductos que se localizan en la provincia, están a cargo del Instituto Nacional de Aguas Potables y Alcantarillados (INAPA). La provincia se ubica en la subzona IV del municipio cabecera de Monte Plata con unas 5 oficinas común de alcance provincial. Dentro de las que se encuentra una de operaciones y 4 oficinas comerciales; estas últimas, se ubican

⁴⁷ Entrevista al Ing. Jose Luís Villalona, Encargado Provincial del Instituto Nacional de Aguas Potables y Alcantarillados (INAPA).

en los municipios de Monte Plata junto con la oficina de Operaciones, en Yamasá, Sabana Grande de Boyá y Bayaguana.

El Instituto Nacional de Aguas Potables y Alcantarillados (INAPA) tiene a su cargo 21 acueductos en la provincia Monte Plata, de los cuales 6 son urbanos entre estos los de Monte Plata, Yamasá, Sabana Grande de Boyá, Esperavillo, Hacienda Estrella (distrito municipal de Santo Domingo), todos estos funcionando por bombeo con la excepción del de Bayaguana que funciona por gravedad. Existen otros 15 acueductos rurales, que funcionan por bombeo, cubriendo las comunidades donde se encuentran ubicados, exceptuando el de Pulgarín que funciona por gravedad. Un 76.19% de estos acueductos cubren zonas rurales, mientras que el 23.8% restante lo hacen en las zonas urbanas.

Los principales acueductos de la provincia Monte Plata, de acuerdo a su capacidad, corresponden al municipio de Monte Plata, con una capacidad de 437,000 galones. El de Sabana Grande de Boyá con 725,000 galones de capacidad, el de Bayaguana con 250,000, el de Yamasá con 125,000. Las comunidades que reciben agua del acueducto del municipio de Bayaguana reciben menos de lo que realmente demandan; el acueducto está sufriendo 128 litros por

segundo y hay una necesidad de 160 litros por segundo.

El sistema de riego a nivel provincial se encuentra a cargo del Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos INDRHI. Bayaguana pertenece al distrito de riego Este de Higüey, cuya unidad operativa es el Río Haina-Iguamo. La fuente de abastecimiento de este sistema son los ríos Yabacao y Capita y abarca dos zonas: la de Bayaguana compuesta por el sistema Caoita-Yabacao y Yabacao con unas 70,319 tareas regadas, y Mijo con unas 17,570 tareas regadas. Este sistema beneficia unas 87,889 tareas y un total de 687 usuarios y cubre el 10% del total del área sembrada en la provincia, por lo que el restante 90% depende de las lluvias por el alto nivel de pluviometría⁴⁸

48 Entrevista realizada a Gabriel Santos encargado de organización y capacitación del INDRHI, para fines de este documento por la DGODT/PRODEM 2012.

1.7.3 Colegios Eléctores

En la provincia de Monte Plata hay 204 colegios electorales con 78,820 votantes inscritos. Bayaguana tiene 50 colegios y/o recintos electorales con un total de 19,427 votantes inscritos y posee el número de serie identificativo 004. En el municipio de Sabana Grande de Boyá cuyo número de identificación serial es el 090, cuenta con un total de 54 colegios electorales, con 18,890 votantes inscritos; Yamasá con el número serial 005 con un total de votantes inscritos de 28,935 en 72 colegios electorales y Esperalvillo con el número de serie identificativo 153, posee 28 colegios y/o recintos electorales y 11,568 votantes inscritos.

1.7.4 Sistemas de Telecomunicaciones

El servicio de telefonía fija en la provincia Monte Plata es manejado por la empresa Compañía Dominicana de Teléfonos (CODETEL) y junto a ésta, las empresas TRICOM, ORANGE y VIVA operan la telefonía móvil.

1.7.5 Drenaje Sanitario

Existen las instalaciones de unas redes de drenaje sanitario, sin descarga final a una planta de tratamiento, con una cobertura de cerca del 40% del casco urbano de la ciudad y de algunos sectores periféricos, lo que genera que en ocasiones haya brotes de estas aguas por las tapas de los registros. Un drenaje sanitario incompleto y la inexistencia de una planta de tratamiento para la disposición final de este drenaje es una combinación que se convierte en una fuente importante de contaminación, pues mucha de las aguas residuales son vertidas directamente sobre una cañada ¹. En la zona rural el 20% de población carece de instalaciones sanitarias, el 40% tiene letrinas en condiciones adecuadas, el 30% requieren ser reparadas y el 10% restante tienen pozo séptico².

¹ Documento inédito. Lineamientos de políticas de desarrollo para Bayaguana CONAU

² Tomado de Diagnóstico Municipal de Bayaguana. Informe complementario No.8. OTSCORP, S.A. 2007. República Dominicana.



1.8 SERVICIOS MUNICIPALES⁴⁹

1.8.1 Servicio de recogida de Desechos Sólidos

El servicio de recogida de desechos sólidos, ofrecido por el ayuntamiento, está sectorizado en todo el municipio, cubriendo el 100% de la zona urbana. La frecuencia va desde diaria, dos veces por semana o semanal. La recogida 2 veces por semana se efectúa en más del 63% del territorio, lo cual se considera no satisfactorio. Para la zona céntrica, la frecuencia es diaria, que es considerada satisfactoria y de manera semanal, el servicio es ofrecido a 16 barrios del municipio.

De acuerdo a las estimaciones realizadas por el equipo del ayuntamiento el promedio diario de recogida de basura es de unas 16.85 toneladas de residuos sólidos. Esta producción diaria de basura se dispone finalmente en un vertedero a cielo abierto, sin tratamiento adecuado.

El ayuntamiento no tiene equipos informáticos de apoyo a la gestión de la recogida y disposición final de los residuos sólidos. En su proceso de recogida no se diferencian los residuos domiciliarios de los considerados industriales, comerciales y peligrosos.

49 Diagnóstico municipal de Bayaguana , área de servicios municipales DGODT/PRODEM 2011

En el área rural, la basura es arrojada por los habitantes, en la parte posterior de sus viviendas, en ocasiones esta se quema o es dejada en las calles. El ayuntamiento les presta el servicio de aseo a esta zona 3 veces al año, a través de una brigada de limpieza por las vías de los parajes en donde recogen residuos y cortan la hierba de las orillas de los caminos, a manera de operativos de limpieza. Por otro lado, no hay evidencias de existencia de normativas complementarias, ordenanzas o reglamentos para normar los servicios municipales, relacionados con la recogida y disposición final de los residuos sólidos, integrados o desagregados en las siguientes áreas: establecimiento de tarifas, unidades organizativas especializadas para el servicio de recogida y disposición final de los residuos sólidos, organización interna, sobre la organización de la prestación del servicio, entre otras consideradas relevantes.

1.8.2 Mercados.

En Bayaguana existen dos mercados: uno es el municipal que funciona diariamente y el segundo es la Plaza de la Pulga, que funciona mensualmente cada primer viernes, de donde toma su nombre y se ubica en el parque infantil y alrededor del mercado municipal entre la calle doctor Báez y Ñoña Tavera.

La infraestructura del mercado se encuentra en condiciones de deterioro, por igual, la refrigeración de los productos no es ofrecida para mantener en buen estado los productos. El ayuntamiento utiliza 9 empleados para la provisión de los servicios de mercados, de los cuales 4 son vinculados a la limpieza, 2 seguridad, 2 inspectores y 1 encargado de mercado. En el nivel de organización, el ayuntamiento no tiene una relación de los expedientes de los diferentes puestos fijos, sus titulares y los arrendamientos, ya que apenas se lleva el registro financiero de las tasas pagadas por los diferentes conceptos. Tampoco se cuenta con los instrumentos organizativos básicos y son inexistentes las especificaciones para el área de los servicios de mercados⁵⁰.

50 Diagnostico municipal de Bayaguana , área de servicios municipales DGODT/PRODEM 2011

1.8.3 Matadero

El matadero municipal es administrado por el ayuntamiento, se encuentra ubicado en las proximidades de una cañada y no cuenta con el sistema de tratamiento de desechos producidos. Los servicios de apoyo son precarios y determinan necesidades urgentes para mejorar las instalaciones eléctricas, baños, sistema de drenaje, seguridad, verja perimetral, entre otras.

En la provisión de los servicios del matadero están vinculados 4 empleados del ayuntamiento, de los cuales 2 se ocupan de la limpieza, 1 veterinario encargado de certificar las condiciones adecuadas de los animales y el encargado del matadero. Hay otras personas que participan en esta actividad como son los



matadores (chiriperos), lavadores de visceras, encargado de calentar agua con leña para lavado, entre otros⁵¹.

1.8.4 Cementerios

El cementerio Matilde Taveras, se encuentra ubicado en la zona urbana del municipio, con una capacidad disponible de menos de un 20%. Otros cementerios existentes dentro del ámbito municipal son los de Guayabo y el ubicado en la salida hacia Monte Plata, ambos con capacidades disponibles de menos de un 20%. Otros ubicados en la zona rural son Guanito y Sabana del Estado, los cuales poseen una ocupación de cerca del 70%.

⁵¹ *Idem.*

Los diferentes tipos de servicios que ofrecen los cementerios son: inhumación, exhumación, venta de terreno y arrendamiento de terreno. En la provisión de los servicios de cementerios están vinculados 7 empleados, de los cuales 4 son de limpieza, 2 de seguridad, y 1 encargado de inhumaciones–exhumaciones. En la provisión de este servicio existen importantes limitaciones en las capacidades de la gestión y administración⁵².

1.8.5 Servicios de Seguridad y Emergencia

A nivel provincial existen 16 destacamentos policiales y un Cuartel General en el municipio cabecera de Monte Plata. Estos destacamentos,

⁵² *Diagnostico municipal de Bayaguana , área de servicios municipales DGODT/PRODEM 2011*





Tabla N.11
Capacidad de los cementerios del municipio de Bayaguana

CEMENTERIOS	TAMAÑO (TAS.)	CAPACIDAD DISPONIBLE
Zona urbana	50	Menos del 20%
Guayabo	30	Menos del 20%
Salida Monte Plata	20	Menos del 20%
Zona rural	ND	MAS DEL 20%
Guanito	ND	MAS DEL 20%
Sabana del Estado	ND	MAS DEL 20%

Fuente: datos obtenidos del diagnoticomunicipal de Bayaguana , área de servicios municipales DGODT/PRODEM 2011

distribuidos en los municipios de Yamasá, Sabana Grande de Boyá, y Bayaguana dependen de la provincial de Monte Plata, que a su vez pertenece a la regional de Santo Domingo Norte en Villa Mella. En el municipio funciona una inspectoría de la Policía Nacional.

El Cuartel General de la provincia funciona como cárcel preventiva y trabaja en conjunto con el Ejército Nacional en el servicio de patrullaje. Cuenta con unos 120 empleados para toda la provincia.

A nivel institucional se presentan diversas precariedades ya que los sueldos de los agentes son bajos. Otra problemática que presentan es el bajo número de oficiales para la provincia. Los equipos y vehículos de motor, son insuficientes, como es el caso de sólo contar con tres para la provincia: dos para Monte Plata y uno para Bayaguana; además de un total de 10 motores.

La Cruz Roja Dominicana (CRD) fue fundada en el año 1927 y admitida en la Federación Internacional en el año 1931⁵³. En la provincia Monte Plata existen 3 puestos de la Cruz Roja. Una oficina principal de alcance provincial ubicada en Sabana Grande de Boyá; y dos filiales más localizadas en Bayaguana y Monte

⁵³Partnerships in Profile. 2002 - 2003. Cruz Roja Dominicana. - Dirección: www.ifrc.org/sp/docs/pubs/profiles/doprofile_sp.pdf

Plata, las cuales operativamente, tienen un alcance municipal.

En la provincia Monte Plata hay un total de 8 estaciones de Bomberos, distribuidas en Monte Plata, Esperalvillo, Yamasá, Sabana Grande de Boyá, Bayaguana, Los Hidalgos, Gonzalo y Los Botados. Las funciones primarias de éstas, es la de ofrecer atención y seguridad a la población en casos de emergencia, de manera rápida en incendios, ciclones, epidemias, terremotos y cualquier otra catástrofe pública que se presente.

El Cuerpo de bomberos es una dependencia del ayuntamiento municipal que brinda sus servicios a todo el municipio e incluso, en caso de necesidad, a nivel provincial y también ofrece su apoyo a los bomberos forestales⁵⁴.

⁵⁴Políticas para el desarrollo provincial Estudio sobre 31 provincias de la República Dominicana Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra Centro de Estudios Urbanos y Regionales CEUR/PUCMM



CUARTEL
MAYOR HONORIFICO
ING. VIRGILIO ALVAREZ SAMINÓN





2

Análisis FODA Municipio de Bayaguana

FODA

Caracterización del Municipio y Gobierno Local

<i>FORTALEZAS</i>	<i>OPORTUNIDADES</i>
<ul style="list-style-type: none">• Existencia de vías de acceso que facilitan la comunicación intermunicipal.• Cuentan con la conformación del Consejo de Desarrollo Municipal.• Elaboración del presupuesto participativo conjuntamente con las comunidades• Voluntad política del alcalde y el Concejo de Regidores en fortalecer el sistema institucional.• El cabildo cuenta con la oficina de obras civiles.• Existencia de organizaciones comunitarias, asociaciones y ONG's• El ayuntamiento se encuentra asociado a la mancomunidad Esmeralda	<ul style="list-style-type: none">• Buena ubicación geográfica del municipio.• Exuberante vegetación con buen nivel de pluviometría.• Existencia del Sistema Nacional de Planificación creado.• Colaboración a procesos de la gestión por parte de la FEDOMU• Cofinanciamiento a través del componente II del PRODEM
<i>DEBILIDADES</i>	<i>AMENAZAS</i>
<ul style="list-style-type: none">• Escasa implementación de las leyes y políticas de atención a las poblaciones vulnerables.• Baja capacidad de coordinación del ayuntamiento en coordinación de trabajos conjuntos con oficinas intersectoriales.• No cuentan con Plan de Desarrollo Municipal, el Plan de acción Institucional, el Plan de Inversión Local (PIL) y Plan Operativo Anual (POA).• La Operatividad del Ayuntamiento en términos de gestión financiera, adquisiciones y recursos humanos está desarticulada entre sí y con relación a los objetivos institucionales.• Ausencia de controles para el manejo de la ejecución presupuestaria y las adquisiciones.• Ausencia de un sistema de contabilidad patrimonial Municipal.• Falta de regulación para el uso de suelo y los permisos de construcción.• No existe oficina de planeamiento urbano.• Inexistencia en la supervisión de normas de construcción de viviendas familiares. (Pasar al tema de Gobernabilidad).	<ul style="list-style-type: none">• Elevada tasa de desocupación.• Aumento del crecimiento municipal hacia zonas vulnerables.• Deterioro del medio ambiente municipal por la falta de aplicación de normativas.• Generación de enfermedades contagiosas debido al precario saneamiento ambiental

Población y Desarrollo Social	
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Suficientes centros educativos para educación del nivel básico y medio. • Cuentan con infraestructura deportiva . • Suficiente personal docente. • Existencia de gran numero de organizaciones sociales activas. • Alta presencia de Jóvenes dedicados al deporte. 	<ul style="list-style-type: none"> • Crecimiento poblacional equitativo según género y grupos edades. • Espacios disponibles para construcción de escuela vocacional.
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Alta proporción de personas y hogares en situación de pobreza. • No existen instancias infantiles ni politécnicas. • Alto porcentaje de hogares pobres con un 68.4% y un 24.1% en pobreza extrema • Inexistencia de centros educativos para la población entre 1 a 5 años. • Deficiencia en capacidad de atención y servicios del Hospital General. • Distribución inadecuada del personal docente para las escuelas. • Insuficientes programas para desarrollo de atletas por disciplina. • No existen programas sociales para combatirla pobreza. 	<ul style="list-style-type: none"> • Crecimiento de la inseguridad ciudadana . • Insuficiente inversión en Salud y Deportes por parte de las autoridades del Gobierno Central.
Economía Local	
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Presencia de actividades eco turísticas • Importante participación en la producción apícola. • Producción agrícola de alta variedad. • Presencia de metales preciosos como el oro, bauxita y níquel. 	<ul style="list-style-type: none"> • Apertura de mercados internacionales. • Ser considerados marca provincia.
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Dificultades de acceso al crédito para el financiamiento de la inversión en los sectores productivos del municipio. • Deficiencia en la aplicación de políticas públicas orientadas al fomento de las PYMES, agropecuaria y otros rubros • Insuficiente asistencia técnica para la producción. • Escasa planificación de la Producción. • Deficiencia en los canales de comercialización. Falta de personal técnico calificado para el sector industrial. 	<ul style="list-style-type: none"> • Carencia de valor agregado en productos comercializados en otros mercados. • Reducción de competitividad por inestabilidad en el control de los precios de la materia prima y productos terminados.

Medio Ambiente y Recursos Naturales	
<i>FORTALEZAS</i>	<i>OPORTUNIDADES</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Condición privilegiada de Fuentes acuíferas que garantiza el riego y abastecimiento del agua para el municipio. • El Ayuntamiento cuenta con una Unidad de Gestión Ambiental. • Presencia de 10,000 hectáreas de bosques conservados del parque Nacional los Haitises. 	<ul style="list-style-type: none"> • Altos promedios de lluvia dan paso a nacimientos de importantes ríos.
<i>DEBILIDADES</i>	<i>AMENAZAS</i>
<ul style="list-style-type: none"> • No reciclaje de la basura • Deficiente aplicación de políticas de promoción y concientización del uso adecuado del recurso agua. • Contaminación de las aguas y subsuelo por mal funcionamiento del drenaje de aguas residuales. • Deficiencia en la aplicación de líneas de protección al medio ambiente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Quema y tala de bosques en los Haitises, zona de amortiguamiento. • Pérdida de biodiversidad por quema de bosques
Territorio y Movilidad/ Infraestructura y servicios básicos	
<i>FORTALEZAS</i>	<i>OPORTUNIDADES</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento en la calidad de la construcción de viviendas en bloques y cemento. • Instalaciones deportivas construidas para los juegos deportivos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración de las instituciones privadas, cooperativa de Ahorros y Préstamos El Progreso, CCI. • Oferta de inversiones del sector privado para ampliar la capacidad disponible del servicio de cementerios. • Potencial de coordinación con otras instituciones del Estado, tales como Defensa Civil, Cruz Roja, entre otras, para la prevención y extinción de incendios. • Programa de ProConsumidor para mejora de la calidad de los servicios de mercados que cuenta con organizaciones de cooperación internacional, ministerios, FEDOMU.
<i>DEBILIDADES</i>	<i>AMENAZAS</i>
<ul style="list-style-type: none"> • El municipio no cuenta con planificación urbana. • Incumplimiento en las leyes de tránsito. • Escasa señalización o rotulación de las calles y vías de acceso. • Deficiente sistema de suministro y abastecimiento, de agua potable. • Inexistencia de tratamiento a las aguas residuales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Deterioro de la relación urbana-rural del municipio por mal estado de la infraestructura vial.

- Matadero no cuenta con planta de procesamiento de desechos.
- Deficiencia en la refrigeración de productos terminados en el mercado.
- Inadecuado servicio de transporte público a lo interno de la zona urbana. (solo motoconcho)
- Carencia de Instalaciones escuela técnica vocacional
- Ausencia de programas deportivos y recreativos.
- Arrabalización del mercado debido al deterioro de las infraestructuras básicas: eléctricas, sanitarias, entre otras
- Baja capacidad del cementerio de la zona urbana (20%).
- Incumplimiento de las normas básicas de las edificaciones del matadero y para el procesamiento de las carnes.
- Inexistencia de equipos de transporte propios para la recolección de basura, y bajos niveles de mantenimiento.
- Bibliografía desactualizada en las bibliotecas y falta de personal con formación en el área.
- Los bomberos no cuentan con suficiente equipos e instrumentos de trabajo
- Sistema de drenaje sanitario sobre el pluvial provocando alto nivel de contaminación.
- Baja satisfacción de los ciudadanos y ciudadanas en el servicio de cementerio.
- Baja satisfacción de la ciudadanía con las condiciones higiénicas de los alimentos en su recepción, tratamiento y expendio de los productos.
- Establecimiento de micromercados en diferentes partes de la ciudad.





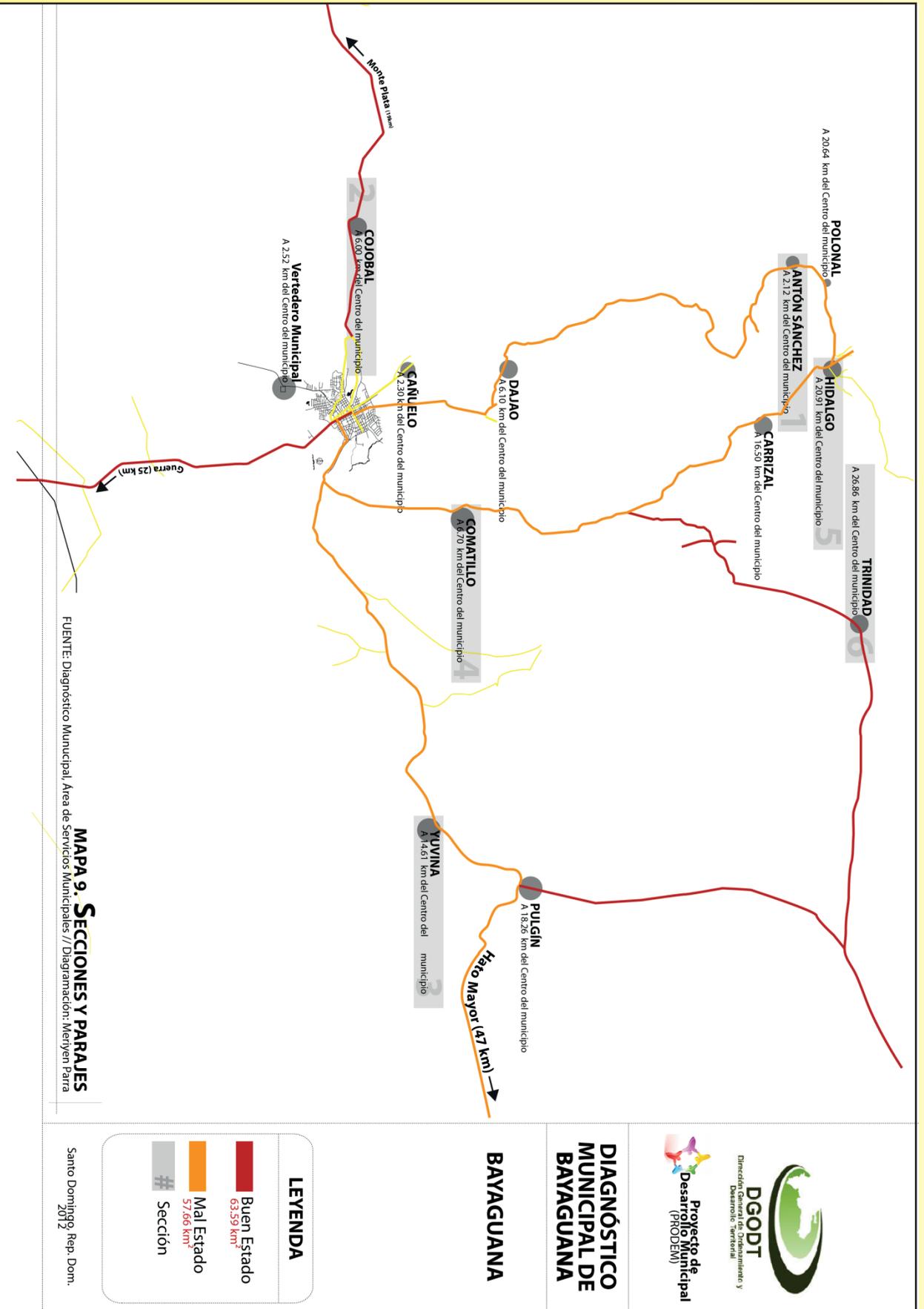
Fotos talleres para la realización del Plan Municipal de Desarrollo.





VISION Y LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO MUNICIPAL

Mapa No.4 Secciones y Parajes



Visión de desarrollo del municipio de Bayaguana

Municipio con alta calidad de vida, seguridad ciudadana, participativo, y territorialmente ordenado, ambientalmente sostenible y generador de riquezas y empleos, contribuyendo a proteger a los sectores vulnerables y discapacitados.

Líneas estratégicas de desarrollo

1. Municipio con gobierno local fortalecido que garantice el cumplimiento, la eficiencia y la distribución equitativa de los servicios básicos.
2. Un Municipio con alta calidad de vida, y adecuada inversión en salud, educación, cultura y deporte
3. Un municipio que garantice a los sectores productivos el apoyo financiero y técnico para su desarrollo.
4. Un municipio ambientalmente sano y con programas establecidos para preservar sus recursos y áreas protegidas.
5. Un Municipio territorialmente ordenado con viviendas e infraestructuras urbanas y rurales apropiadas
6. Un municipio con infraestructura y servicios básicos funcionando adecuadamente.





4

MISION Y OBJETIVOS DE LA GESTION

Misión del Ayuntamiento de Bayaguana

Impulsar y fortalecer la administración municipal, aplicando políticas adecuadas con transparencia y equidad que eleven la calidad de los servicios municipales para garantizar la satisfacción de las necesidades de sus ciudadanos.

Objetivos de la gestión

Línea estratégica de desarrollo 1.

Municipio con gobierno local fortalecido que garantice el cumplimiento, la eficiencia y la distribución equitativa de los servicios básicos.

Objetivos:

- Crear los mecanismos legales para aumentar la seguridad ciudadana
- Fortalecer los programas de educación y prevención.
- Mantener y mejorar las articulaciones entre la sociedad civil y el ayuntamiento.
- Dar cumplimiento a la ley 176-07 municipal y sus reglamentos.
- Fortalecer la estructura organizativa del ayuntamiento
- Aumentar la capacidad de recaudación.

Línea estratégica de desarrollo 2.

Un Municipio con alta calidad de vida, y adecuada inversión en salud, educación, cultura y deporte.

Objetivos:

- Mejorar la asistencia en el servicio de salud municipal.
- Implementar programas (de formación) en salud preventiva.
- Efectuar acciones para mejorar las condiciones de vida de población vulnerable
- Aprovechar el potencial de la infraestructura deportiva.
- Estimular el potencial cultural

Línea estratégica de desarrollo 3.

Un municipio que garantice a los sectores productivos el apoyo financiero y técnico para su desarrollo.

Objetivos:

- Ampliar y mejorar el apoyo financiero para el sector productivo y empresarial.
- Fortalecimiento técnico a los sectores productivos.
- Apoyar el potencial eco turístico.
- Estimular el fomento de plazas y ferias para la exposición de productos.

Línea Estratégica de Desarrollo 4

Un municipio ambientalmente sano y con programas establecidos para preservar sus recursos y áreas protegidas.

Objetivos:

- Disminuir la contaminación ambiental producida por los residuos solidos.
- Regular la contaminación acústica de la zona urbana municipal.
- Proteger el medio ambiente y los recursos naturales existentes.
- Estimular el turismo ecológico

Línea Estratégica de Desarrollo 5

Un Municipio territorialmente ordenado con viviendas e infraestructuras urbanas y rurales apropiadas

Objetivos:

- Regular el uso del territorio.
- Mejorar la infraestructura vial municipal.
- Mejorar y dotar de parques y áreas verdes.

Línea Estratégica de Desarrollo 6

Un municipio con infraestructura y servicios básicos funcionando adecuadamente.

Objetivos:

- Mejorar el funcionamiento y la provisión de los servicios básicos.
- Mantener y mejorar las condiciones del matadero.
- Incrementar los Servicios funerarios y de cementerio.
- Fomentar e incrementar los servicios de la biblioteca municipal







5

OBJETIVOS DE LA GESTION Y PROYECTOS

Línea estratégica de desarrollo 1

Municipio con gobierno local fortalecido que garantice el cumplimiento, la eficiencia y la distribución equitativa de los servicios básicos.

Objetivos de la Gestión	Programas Y Proyectos
Crear los mecanismos legales para aumentar la seguridad ciudadana	Crear ordenanzas para regular el orden público.
Fortalecer los programas de educación y prevención	1.2.1 Programas de educación contra enfermedades de transmisión sexual, las drogas y violencia de género.
1.3 Mantener y mejorar las articulaciones entre la sociedad civil y el ayuntamiento	1.3.1 Implementación de programas sobre participación ciudadana en la gestión municipal.
	1.3.2 Programa de fortalecimiento de las relaciones con la Mancomunidad Esmeralda
Dar cumplimiento a la ley 176-07 municipal y sus reglamentos.	1.4.1 Programa de fortalecimiento del área normativa municipal.
Fortalecer la estructura organizativa del ayuntamiento	1.5.1 Creación oficina de planeamiento urbano
	1.5.2 Programa de reingeniería de la estructura organizativa del ayuntamiento
	1.5.3 Programa de fortalecimiento a las ejecuciones de las áreas de: servicios municipales, finanzas, recursos humanos, planificación, compras, medio ambiente.
	1.5.4 Habilitación del área de la unidad ambiental municipal.
Aumentar la capacidad de recaudación propia	1.6.1 Programa de ampliación y diversificación de las fuentes de recaudación de ingresos municipales
	1.6.2 Implementación de un sistema de cobro eficiente, del servicios de recogida de residuos.
	1.6.3 Crear las o reglamentos adecuados para aumentar la recaudación de los recursos municipales.

Línea estratégica de desarrollo 2

Un Municipio con alta calidad de vida y adecuada inversión en salud, educación, cultura y deporte

Objetivos de la Gestión	Programas Y Proyectos
2.1 Mejorar la asistencia en el servicio de salud municipal	2.1.1 Apoyo al programa social de la clínica rural de Sierra de agua, Mata Santiago, y el Guano.
2.2 Implementar programas de formación en salud preventiva.	2.2.1 Programa de formación de personal voluntario sobre salud preventiva.
2.3 Efectuar acciones para mejorar las condiciones de vida de población vulnerable	2.3.1 Crear programa de ayuda para población vulnerable, niños, jóvenes y envejecientes, y en condiciones especiales.
	2.3.2 Apoyo a la construcción de un hospicio en zona urbana.
2.4 Aprovechar el potencial de la deportivo.	2.4.1 Creación de patronatos deportivos y culturales.
	2.4.2 Fortalecer la unión deportiva de Bayaguana
	2.4.3 Programa de fortalecimiento de las relaciones con entidades deportivas para acuerdos conjuntos.
	2.4.4 Programa de acondicionamiento de las áreas deportivas de los Barrios Las Flores, La tormenta, el Invi, Los Cocos.
	2.4.5 Apoyo a la premiación de los atletas más destacados y sobresalientes.
2.5 Estimular el potencial cultural	2.5.1 Creación de un programa cultural y de festividades
	2.5.2 Programa de incentivos a las disciplinas deportivas y artísticas del club de 27 de febrero.
	2.5.3 Fortalecimiento la oficina cultural del ayuntamiento

Línea estratégica de desarrollo 3

Un municipio que garantice a los sectores productivos el apoyo financiero y técnico para su desarrollo.

Objetivos de la Gestión	Programas Y Proyectos
3.1 Ampliar y mejorar el apoyo financiero para el sector productivo y empresarial	3.1.1 Programa de apoyo a la creación de un fondo especializado para el sector agrícola y las pequeñas empresas y el eco turístico.
3.2 Fortalecimiento técnico a los sectores productivos	3.2.1 Apoyo el programa de formación laboral y técnica para las pequeños y medianos productores
3.3 Apoyar el potencial eco turístico	3.3.2 Apoyar la Asociación eco turística de Monte Plata
3.4 Estimular el fomento de plazas y ferias para exponer productos	3.4.1 Apoyo a la creación de una agroindustria para procesar los productos de la zona (frutas) y lácteos.

Línea estratégica de desarrollo 4

Un municipio ambientalmente sano y con programas establecidos para preservar sus recursos y áreas protegidas.

Objetivos de la Gestión	Programas Y Proyectos
4.1 Disminuir la contaminación ambiental producida por los residuos solidos.	4.1.1 Programa de concientización ciudadana sobre los desechos solidos y la contaminación ambiental.
	4.1.2 Programa de mejora de la recogida y disposición final de los residuos solidos.
4.2 Regular la contaminación acústica de la zona urbana municipal.	4.2.1. Creación de las ordenanzas para el control de las emisiones de ruido municipal.
4.3 Proteger el medio ambiente y los recursos naturales existentes	4.3.1 Fortalecimiento los programas ambientales de la unidad ambiental municipal.
	4.3.2. Creación de un programa de concientización y educación ciudadana sobre el cuidado del medio ambiente.
4.4 Estimular el turismo ecológico	4.3.3.Creación de la ruta eco turística

Línea estratégica de desarrollo 5

Un Municipio territorialmente ordenado con viviendas y equipamientos urbanos y rurales apropiados

Objetivos de la Gestión	Programas Y Proyectos
5.1 Regular el uso del territorio	5.1.1 Diseño del plan de ordenamiento territorial
	5.1.2 Creación de las normativas municipales para el uso del suelo municipal.
5.2 Mejorar la infraestructura vial municipal.	5.2.1 5.2.1 Adquisición de equipos para la mejora de caminos vecinales.
	5.2.2 Programa de mantenimiento para caminos vecinales y calles de la zona urbana.(Bayaguana-Pulgarin)
	5.2.3 Construcción de aceras y contenes, en la carretera Bayaguana hacia Santo Domingo.
	5.2.4 Construcción de aceras y contenes en la sección Hidalgo, el barrio Las Flores.
	5.2.5 Construcción de aceras y diferentes calles en la sección de Comatillo.
	5.2.6 Construcción de camino en la sección Antón Sánchez, Comunidad Sabana del Estado.
	5.2.7 Construcción de camino en la sección Trinidad, comunidad El Guanito
	5.2.8 Construcción acondicionamiento de camino en la sección Trinidad Comunidad El Gironito.
	Construcción acondicionamiento de camino en la sección Antón Sánchez.
	Construcción acondicionamiento de camino en la sección Comatillo, comunidad Sierra de Agua.
5.3 Mejorar y dotar la creación de parques y áreas verdes	Construcción acondicionamiento de la carretera en el barrio Las Flores
	5.3.1 Reconstrucción del parque La tormenta
	5.3.2. Mejoramiento de las instalaciones del parque infantil municipal
	5.3.3 Construcción de parque en la zona del Liceo y el barrio Cristo Rey.

Línea estratégica de desarrollo 6

Un municipio con infraestructura y servicios básicos funcionando adecuadamente.

Objetivos de la Gestión	Programas Y Proyectos
6.1 Mejorar el funcionamiento y la provisión de los servicios básicos.	6.1.1 Construcción de Pozo para agua potable, en la sección Cojobal.
	6.1.2 Construcción Pozo para agua potable, en la sección Yubina.
	6.1.3 Construcción Pozo para agua potable, en la sección Hidalgo.
	6.1.4 Encache y saneamiento de la cañada en los mañeses hasta pilanconcito y la tormenta
6.2 Mantener y mejorar las condiciones del matadero	6.2.1 Programa para el estudio de factibilidad de la gestión del servicio de matadero.
	6.2.2 Creación de las Normativas para el servicio de matadero.
	6.2.3 Apoyo al mejoramiento de la infraestructura Física del matadero.
	6.2.4 Compra de planta para el procesamiento de desechos del matadero.
6.3 Incrementar los Servicios funerarios y de cementerio.	6.3.1 Ampliación del cementerio
	6.3.2 Construcción de una funeraria en la zona urbana municipal.
	6.3.3 Creación de normas y estándares de calidad para la funeraria y cementerios.
	6.3.4 Programa de asistencia técnica y operativa para la gestión del servicio de cementerio.
6.4 Mejorar los servicios del Mercado municipal	6.4.1 Programa para estudios de factibilidad de la gestión de los servicios de mercado, residuos solidos, cementerios
	6.4.2 Creación de las Normativas para el servicio de mercados
	6.4.3 Compra de los equipos refrigeración y conservación de productos del mercado
	6.4.4 Remodelación y ampliación de la planta física del mercado

	6.4.5 Programa de mantenimiento del servicio de mercado
6.5 Fortalecer los usuarios y vendedores del mercado municipal	6.5.1 Creación de la Asociación de usuarios y de vendedores del mercado
6.6 Mejorar la recolección de residuos sólidos municipales.	6.6.1 Programa para estudios de factibilidad de la gestión de los servicios de residuos sólidos.
	6.6.2 Creación de las normativas sobre la recogida y disposición final de los residuos sólidos
	6.6.3 Plan de gestión ambiental y sanitaria del servicio de recogida y disposición final de los residuos sólidos
	6.6.4 Diseño de rutas para la recogida eficiente de la basura.
6.7 Fortalecer la participación ciudadana en los servicios de residuos sólidos	6.7.1 Creación de las agrupaciones ciudadanos(as) para la veeduría social de la prestación del servicio de residuos sólidos
	6.7.2 Creación de la Campaña de educación ciudadana “Municipio Saludable”.
6.8 Mejorar la flota vehicular para la recogida de desechos sólidos.	6.8.1 Adquisición de nuevos equipos para la recolección de los desechos sólidos
6.9 Apoyar los servicios de emergencia municipal	6.9.1 Compra de ambulancia.
	6.9.2 Compra de equipos de emergencia para los bomberos.
	Programa de equipamiento para los organismos de emergencia y seguridad ciudadana.
6.10 Fortalecer la participación ciudadana en los servicios de emergencia	6.10.1 Creación de las agrupaciones ciudadanos(as) para la veeduría social de la prestación del servicio de prevención y extinción de incendios.
	6.10.2 Programa de Capacitación a los líderes comunitarios, organizaciones seleccionados para la veeduría social
	6.10.3 Creación del plan de trabajo con líderes comunitarios para el servicio municipal de prevención y extinción de incendios.
6.11 Fomentar e incrementar los servicios de la biblioteca municipal	Programa de actualización de la bibliografía para la biblioteca municipal.
	Creación de programa de capacitación en el tema de biblioteca al personal encargado
	Programa de asistencia técnica y operativa para la gestión del servicio de biblioteca municipal
	Programa de mantenimiento de servicio de biblioteca





PROGRAMACIÓN DE LA INVERSIÓN 2012-2016



6. PROGRAMACION DE LA INVERSION 2012-2016

Líneas estratégicas de desarrollo	Objetivos de la Gestión	Programas Y Proyectos	Dura- ción	Costo estimado	Año de ejecución				
					2012	2013	2014	2015	2016
Municipio con gobierno local fortalecido que garantice el cumplimiento, la eficiencia y la distribución equitativa de los servicios básicos.	Crear los mecanismos legales para aumentar la seguridad ciudadana	Crear ordenanzas para regular el orden público.	2	70,000.00		X			
	Fortalecer los programas de educación y prevención	1.2.1 Programas de educación contra enfermedades de transmisión sexual, las drogas y violencia de género.	4	500,000.00		X	X	X	X
	1.3 Mantener y mejorar las articulaciones entre la sociedad civil y el ayuntamiento	1.3.1 Implementación de programas sobre participación ciudadana en la gestión municipal.	4	800,000.00		X	X	X	X
		1.3.2 Programa de fortalecimiento de las relaciones con la Mancomunidad Esmeralda	5	200,000.00	X	X	X	X	X
	Dar cumplimiento a la ley 176-07 municipal y sus reglamentos.	1.4.1 Programa de fortalecimiento del área normativa municipal.	5	150,000.00	X	X	X	X	X

	Fortalecer la estructura organizativa del ayuntamiento	1.5.1.Creación oficina de planeamiento urbano	1	40,000.00		X			
		1.5.2 Programa de reingeniería de la estructura organizativa del ayuntamiento	1	120,000.00					
		1.5.3 Programa de fortalecimiento a las ejecuciones de las áreas de: servicios municipales, finanzas, recursos humanos, planificación, compras, medio ambiente.	4	100,000.00	X	X	X	X	
		1.5.4. Habilitación del área de la unidad ambiental municipal.	1	60,000.00		x			
	Aumentar la capacidad de recaudación	1.6.1.Programa de ampliación y diversificación de las fuentes de recaudación de ingresos municipales	4	120,000.00		X	X	X	X
		1.6.2 Implementación de un sistema de cobro eficiente del servicios de recogida de residuos.	4	130,000.00		X	X	X	X
		1.6.3 Crear las o reglamentos adecuados para aumentar la recaudación de los recursos municipales.	2	200,000.00		X	X		

Líneas estratégicas de desarrollo	Objetivos de la Gestión	Programas Y Proyectos	Duración	Costo estimado	Años de ejecución				
					2012	2013	2014	2015	2016
2.Un Municipio con alta calidad de vida, y adecuada inversión en salud, educación, cultura y deport	2.1 Mejorar la asistencia en el servicio de salud municipal	2.1.1 Apoyo al programa social de la clínica rural de Sierra de agua, Mata Santiago, y el Guano.	4	200,000.00		X	X	X	X
	2.2 Implementar programas de formación en salud preventiva.	2.2.1 Programa de formación de personal voluntario sobre salud preventiva.	4	60,000.00		X	X	X	X
	2.3 Efectuar acciones para mejorar las condiciones de vida de población vulnerable	2.3.1 Crear programa de ayuda para población vulnerable, niños, jóvenes y envejecientes, y en condiciones especiales.	4	750,000.00		X	X	X	X
		2.3.1 Apoyo a la construcción de un hospicio en zona urbana.	1	400,000.00			X		
	2.4 Aprovechar el potencial deportivo	2.4.1 Creación de patronatos deportivos y culturales.	1	100,000.00		X			
		2.4.2 Fortalecer la unión deportiva de Bayaguana.	4	70,000.00		X	X	X	X

		2.4.3 Programa de fortalecimiento de las relaciones con entidades deportivas para acuerdos conjuntos.	4	80,000.00		X	X	X	X
		2.4.4 Programa de acondicionamiento de las áreas deportivas de los Barrios Las Flores, La tormenta, el Invi, Los Cocos.	1	1,800,000.00		X			
		2.4.5 Apoyo a la premiación de los atletas más destacados y sobresalientes.	4	600,000.00			X	X	X
	2.5 Estimular el potencial cultural	25.1 Creación de un programa cultural y de festividades	1	800,000.00		X			
		2.5.2 Programa de incentivos a las disciplinas deportivas y artísticas del club de 27 de febrero.	3	400,000.00		X	X	X	
		2.5.3 Fortalecimiento la oficina cultural del ayuntamiento	4	100,000.00		X	X	X	X

Líneas estratégicas de desarrollo	Objetivos de la Gestión	Programas Y Proyectos	Dura- ción	Costo estimado	Años de ejecución				
					2012	2013	2014	2015	2016
3. Un municipio que garantice a los sectores productivos el apoyo financiero y técnico para su desarrollo.	3.1 Ampliar y mejorar el apoyo financiero para el sector productivo y empresarial	3.1.1 Programa de apoyo a la creación de un fondo especializado para el sector agrícola y las pequeñas empresas y el eco turístico.	4	1,200,000.00		X	X	X	X
	3.2 Apoyar el potencial eco turístico	3.3.2 Apoyar la Asociación eco turística de Monte Plata	4	250,000.00		X	X	X	X
	3.3 Estimular el fomento de plazas y ferias para exponer productos	3.4.1 Apoyo a la creación de una agroindustria para procesar los productos de la zona (frutas) y lácteos.	4	400,000.00			X	X	X

Íneas estratégicas de desarrollo	Objetivos de la Gestión	Programas Y Proyectos	Duración	Costo estimado	Años de ejecución				
					2012	2013	2014	2015	2016
4. Un municipio ambientalmente sano y con programas establecidos para preservar sus recursos y áreas protegidas.	4.1 Disminuir la contaminación ambiental producida por los residuos sólidos.	4.1.1 Programa de capacitación ciudadana sobre los desechos sólidos y la contaminación ambiental.	4	350,000.00		X	X	X	X
		4.1.2 Programa de mejora de la recogida y disposición final de los residuos sólidos.	4	500,000.00					
	4.2 Regular la contaminación acústica de la zona urbana municipal.	4.2.1. Creación de las ordenanzas para el control de las emisiones de ruido municipal.	1	20,000.00		X			
		4.3 Proteger el medio ambiente y los recursos naturales existentes	4.3.1 Fortalecimiento los programas ambientales de la unidad ambiental municipal.	4	300,000.00		X	X	X
		4.3.2. Creación de un programa de concientización y educación ciudadana sobre el cuidado del medio ambiente.	1	100,000.00		X			
		4.4 Estimular el turismo ecológico	4.3.1 Creación de la ruta turística	1	1,000,000.		X		

Líneas estratégicas de desarrollo	Objetivos de la Gestión	Programas Y Proyectos	Duración	Costo estimado	Años de ejecución				
					2012	2013	2014	2015	2016
5. Un Municipio territorialmente ordenado con viviendas y equipamientos urbanos y rurales apropiados	5.1 Regular el uso del territorio	5.1.1 Diseño del plan de ordenamiento territorial	1	600,000.00			X		
		5.1.2 Creación de las normativas municipales para el uso del suelo municipal.	1	100,000.00			X		
	5.2 Mejorar la infraestructura vial municipal.	5.2.1 Adquisición de equipos para la mejora de caminos vecinales.	2	6,000,000.00					
		5.2.1 Programa de mantenimiento para caminos vecinales y calles de la zona urbana.	4	8,000,000.0		X			
		Construcción de aceras y contenes, en la carretera Bayaguana hacia Santo Domingo.	1	1,100,000.00			X		
		Construcción de aceras y contenes en la sección Hidalgo, el barrio Las Flores.	1	1,320,000.00	X	X			
		Construcción de aceras y diferentes calles en la sección de Comatillo.	1	662,000.00		X			

		Construcción de camino en la sección Antón Sánchez, Comunidad Sabana Del Estado.	1	420,000.00		X			
		Construcción de camino en la sección Trinidad, comunidad El Guanito				X			
		Construcción acondicionamiento de camino en la sección Trinidad Comunidad El Gironito.	1	555,000.00		X			
		Construcción acondicionamiento de camino en la sección Antón Sánchez.	1	402,000.00		X			
		Construcción acondicionamiento de camino en la sección Comatillo, comunidad Sierra De Agua.	1	402,000.00		X			
		Construcción acondicionamiento de la carretera en el barrio Las Flores	1	652,000.00		X			
	5.3 Mejorar y dotar la creación de parques y áreas verdes	5.3.1 Reconstrucción del parque La tormenta	1	500,000.00			X		
		5.3.2 Mejoramiento de las instalaciones del parque infantil municipal	1	400,000.00			X		
		5.3.3 Construcción de parque en la zona del Liceo y el barrio Cristo Rey.	1	1,300,000.0			X		

Línea estratégica de desarrollo	Objetivos de la Gestión	Programas Y Proyectos	Dura- ción	Costo estimado	Año de ejecución de la obra				
					2012	2013	2014	2015	2016
6.Un municipio con infraestructura y servicios básicos funcionando adecuadamente.	6.1Mejorar el funcionamiento y la provisión de los servicios básicos.	6.1.1 Construcción de Pozo para agua potable, en la sección Cojobal.	1	95,000.00	X				
		6.1.2 Construcción Pozo para agua potable, en la sección Yubina.	1	96,000.00	X				
		6.1.3 Construcción Pozo para agua potable, en la sección Hidalgo.	1	96,000.00	X				
		6.1.4 Encache y saneamiento de la cañada en los mañeses hasta pilanconcito y la tormenta	1	1,500.00			X		
	6.2 Mantener y mejorar las condiciones del matadero	6.2.1 Programa para el estudio de factibilidad de la gestión del servicio de matadero.	4	100,000.00		X	X	X	X
		6.2.2 Creación de las Normativas para el servicio de matadero.	2	40,000.00		X	X		
		6.2.3 Apoyo al mejoramiento de la infraestructura física del matadero.	1	450,000.00			X		
		6.2.4 Construcción de planta para el procesamiento de desechos del matadero.	1	1,500,000.0			X		

	6.3 Incrementar los Servicios funerarios y de cementerio.	6.3.1 Ampliación del cementerio	1	1,200,000.00		X			
		6.3.2 Construcción de una funeraria en la zona urbana municipal.	1	800,000.00			X		
		6.3.3 Creación de normas y estándares de calidad para la funeraria y cementerios.	1	60,000.00		X			
		6.3.4 Programa de asistencia técnica y operativa para la gestión del servicio de cementerio.	4	100,000.00		X	X	X	X
	6.4 Mejorar los servicios del Mercado municipal	6.4.1 Programa para estudios de factibilidad de la gestión de los servicios de mercado, residuos solidos, cementerios	1	150,000.00		X			
		6.4.2 Creación de las Normativas para el servicios de mercados	1	30,000.00		X			
		6.4.3 Compra de los equipos refrigeración y conservación de productos del mercado	1	400,000.00			X		
		6.4.4 Remodelación y ampliación de la planta física del mercado	1	1600,000.00			X		
		6.4.5 Programa de mantenimiento del servicio de mercado	4	200,000.00		X	X	X	X

	6.5 Fortalecer los usuarios y vendedores del mercado municipal	6.5.1 Creación de la Asociación de usuarios y de vendedores del mercado	1	60,000.00		X			
	6.6 Mejorar la recolección de residuos solidos municipales.	6.6.1 Programa para estudios de factibilidad de la gestión de los servicios de residuos solidos.	2	300,000.00	X	X			
		6.6.2 Creación de las normativas sobre la recogida y disposición final de los residuos sólidos	2	200,000.00	X	X			
		6.6.3 Plan de gestión ambiental y sanitaria del servicio de recogida y disposición final de los residuos sólidos	2	1,000,000.00	X	X			
		6.6.4 Diseño de rutas para la recogida eficiente de la basura.	1	40,000.00		X			
	6.7 Fortalecer la participación ciudadana en los servicios de residuos solidos	6.7.1 Creación de las agrupaciones ciudadanos(as) para la veeduría social de la prestación del servicio de residuos solidos	2	300,000.00	X	X			
		6.7.2 Creación de la Campaña de educación ciudadana "Municipio Saludable".	1	150,00.00		X			

	6.8 Mejorar la flota vehicular para la recogida de desechos sólidos.	6.8.1 Adquisición de nuevos equipos para la recolección de los desechos solidos	2	2,000,000.0		X	X		
	6.9 Apoyar los servicios de emergencia municipal	6.9.1 Compra de ambulancia.	1	900,000.00		X			
		6.9.2 Compra de equipos de emergencia para los bomberos.	2	1,300,000.0		X	X		
		6.9.2 Programa de equipamiento para los organismos de emergencia y seguridad ciudadana.	2	1,600,000.00		X	X		
	6.10 Fortalecer la participación ciudadana en los servicios de emergencia	6.10.1 Creación de las agrupaciones ciudadanos(as) para la veeduría social de la prestación del servicio de prevención y extinción de incendios.	1	100,000.00		X			
		6.10.2 Programa de Capacitación a los líderes comunitarios, organizaciones seleccionados para la veeduría social	1	100,000.00		X			
		6.10.3 Creación del plan de trabajo con líderes comunitarios para el servicio municipal de prevención y extinción de incendios.	1	70,000.00		X			

	6.11 Fomentar e incrementar los servicios de la biblioteca municipal	Programa de actualización de la bibliografía para la biblioteca municipal.	3	60,000.00		X	X	X	
		Creación de programa de capacitación en el tema de biblioteca al personal encargado	3	20,000.00		X	X	X	
		Programa de asistencia técnica y operativa para la gestión del servicio de biblioteca municipal	4	60,000.00		X	X	X	X
		Programa de mantenimiento de servicio de biblioteca	3	30,000.00		X	X	X	

ACCIONES DE GESTION ANTE OTRAS ENTIDADES.

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Acción a gestionar	Entidad
Municipio con gobierno local fortalecido que garantice el cumplimiento, la eficiencia y la distribución equitativa de los servicios básicos.	Aumento del número de destacamentos, equipos y agentes policiales.	Policía Nacional Dominicana.
	Creación de una academia de captación y formación de personal de los organismos de seguridad ciudadana.	
Un Municipio con alta calidad de vida, y adecuada inversión en salud, educación, cultura y deporte	Ampliación del hospital municipal	Ministerio de Salud Publica
	Adquisición de los equipos adecuados en el hospital municipal.	
	Ampliación de la cobertura de los servicios ofrecidos en salud.	
	Apoyo a la creación de Unidades de atención primaria (en los barrios Las Flores, La tormenta, La Madame, Los Cocos)	
	Educación técnica.	Ministerio de Educación
	Construcción de las estancias infantiles	
	Construcción de la casa de la cultura de Bayaguana.	-Ministerio de Obras Publicas -Ministerio de Cultura
Un municipio que garantice a los sectores productivos el apoyo financiero y técnico para su desarrollo.	Creación de la oficina de promoción eco turística.	Ministerio de Turismo
	Programa de fomento a la mediana, pequeña y micro empresa.	-Banco agrícola -Asociación de empresarios de Bayaguana

	programa de formación laboral y técnica para los pequeños y medianos productores	-Banco agrícola -Asociación de empresarios de Bayaguana -Secretaria de agricultura.
Un municipio ambientalmente sano y con programas establecidos para preservar sus recursos y áreas protegidas.	Programa de control contra la tala y quema de bosques.	Secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales.
Un Municipio territorialmente ordenado con viviendas y equipamientos urbanos y rurales apropiados	Construcción de viviendas con estándares adecuados.	Instituto nacional de la vivienda(INVI)
	Construcción de planta de tratamiento de agua potable y residual.	Instituto nacional de aguas potable y Alcantarillado (INAPA)

MATRIZ DE ANALISIS DE ACTORES

Educativo	Distrito Educativo	Social	Promover la Educación	Activo	Talleres Liderazgo
Turístico	Asociación de empresarios turísticos Bayaguana	Comercial	Desarrollo Turístico	activo	Talleres
Apícola	APIVA-ADEMOPLA	Comercial	Producción Miel y productos Afines	activo	Liderazgo Capacitación
Club	Club deportivo las flores	Deportivo	Promover el Deporte	activo	Convocatoria
Agencia	ADEMOPLA	Comercial	Desarrollo económico social/ concertación	activo	Para todo
Junta de Vecino	Junta de vecinos barrio la Tormenta	Comunitario	Promover Bienestar	activo	Convocatoria
Asociación	Asociación de tablajeros	Comercial		activo	Para Todo
Junta de Vecino	Federación municipal de Junta de vecinos	Comunitario	Formativo y Educativo	activo	Capacitación
			Proyecto de Desarrollo		
Iglesia	Iglesia Dios de la profecía	Social	Predicación de evangelización	activo	Capacitación
Junta de Vecinos	Junta de vecinos San Juan evangelista	Social	Bienestar de la comunidad	Activo	Convocatoria
Iglesia	Iglesia de Dios asamblea de Dios	Social	Promover los valores y predicar el evangélico	Activo	Liderazgo todo personal, económico
Educación	Sociedad de Padre	Comunitario	Promover Educación	activo	Liderazgo

Educación	Asociación de Mujeres	Comunicativo Educativo	Coordinadora	activo	Liderazgo
Social	Cuerpo de Bomberos	Comunitario	Servicio emergencia	activo	Liderazgo
Social	Defensa Civil	Comunitario	Coordinadora	activo	Liderazgo
Junta de vecinos	Junta de Vecinos	Comunitario	Prov.Desarrollo	activo	Liderazgo
Asociación		Comunitario	Miembro	activo	Liderazgo
Social	Junta de Vecinos	Comunitario	Presidente	activo	Liderazgo
Junta de Vecinos	Junta de Vecinos	Comunitario	Presidente	activo	Liderazgo
Asociacion	Junta de Vecinos	Comunitario	Miembro	activo	Liderazgo
Educativo Social	Com.Municipal	Comunitario	Presidente	activo	Liderazgo
	Derechos Humanos	Social			
Junta	Junta de Vecinos	Comunitario	Vice-President	activo	Liderazgo



ANEXOS: **HERRAMIENTAS PARA LA FORMULACIÓN DEL (PMD)**

MATRIZ DE ANÁLISIS DE ACTORES

Sector	Institución/ Organización	Tipo de institución/ Organización	Acciones o intereses	Potenciales aportes

H2 TEMAS Y SUBTEMAS PARA EL DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

TEMA 1: CONTEXTO HISTÓRICO Y GEOGRÁFICO	
SUBTEMA	INFORMACIONES A RECOPIRAR
Datos geográficos	¿En qué zona geográfica del territorio se localiza el municipio: cordillera, valle, costa, etc.? Describa
	¿Cuáles son los límites geográficos del municipio?
	¿Cuál es la extensión territorial del municipio?
	¿En qué zona de vida se encuentra el municipio? ¿Cuál es su temperatura anual promedio?
División político-administrativa	¿A qué provincia y región pertenece el municipio?
	¿Cuál ha sido la evolución de la división político-administrativa del municipio (sección rural, distrito municipal, municipio)? ¿Cuál es el número de la ley que crea el municipio? ¿En qué fecha fue elevado el municipio a esta categoría?
	¿Cuenta el municipio con distritos municipales? ¿Cuántos y cuáles?
	¿Cuántas secciones rurales y parajes?
	¿Cuántos barrios tiene la zona urbana del municipio?
Historia	¿Cómo y cuándo se origina el municipio? ¿Tiene el nombre del municipio un origen histórico de relevancia? Explique
	¿Cuáles acontecimientos históricos, o hechos de naturaleza económica o social han marcado el desarrollo del municipio a través de la historia? Describir
Entorno regional	¿Con cuáles otros municipios o pueblos tiene este municipio una relación directa? ¿De qué tipo es esta relación (laboral, comercial, territorial, vial, de servicios, etc.)? Explique
	Según el último censo nacional, ¿cuál es la población de los municipios o pueblos con los que este municipio se relaciona? ¿Cuál es la posición de cada uno según el tamaño de su población? ¿En qué posición se encuentra este municipio en relación a los otros con que se relaciona?

	¿Cuáles pueblos o ciudades del entorno representan una oportunidad de desarrollo para el municipio? Describa
	¿Cuáles pueblos o ciudades del entorno presentan alguna problemática que afecta al municipio? Describa
	¿Con cuáles pueblos o ciudades está conectado el municipio por carreteras o autopistas?
	¿Depende este municipio de algún pueblo o ciudad para realizar trámites en instituciones públicas? Explique
	¿Cuenta este municipio con algunas instituciones públicas que ofrezcan servicios a los habitantes de otros pueblos o ciudades del entorno? Explique
	¿Depende este municipio de algún pueblo o ciudad para abastecerse de bienes y servicios? Explique
	¿Cuáles pueblos o ciudades del entorno se abastecen de bienes y servicios en este municipio? Explique
	¿A cuáles pueblos o ciudades van los habitantes de este municipio a trabajar? ¿De cuáles pueblos o ciudades vienen personas a trabajar a este municipio?

TEMA 2: GOVERNABILIDAD LOCAL

SUBTEMA	INFORMACIONES A RECOPILAR
Gobierno local	¿Cuál es el nombre del alcalde/sa? ¿Cuál es el nombre del vice-alcalde/sa? ¿A cuáles partidos políticos pertenecen?
	¿Cuál es el nombre del presidente del Concejo de Regidores? ¿Cuántos regidores componen el Concejo de Regidores? ¿Cuántos son del sexo masculino y cuántos son del sexo femenino? ¿Cuál es la composición del Concejo de Regidores por partido político?
	¿Cuenta el ayuntamiento con un organigrama actualizado? Presentar gráfica
	¿Con cuántos empleados cuenta el ayuntamiento?
	¿Cuál fue el monto del presupuesto municipal ejecutado en el último año?
	¿Cuál es el monto de la recaudación propia del último año ejecutado? ¿Cuáles son las principales fuentes de recaudación propia en el municipio?
	¿Cuál es el monto del presupuesto municipal aprobado para este año?
	¿Realiza el ayuntamiento Presupuesto Participativo Municipal? ¿Desde qué año?
	¿Cuenta este ayuntamiento con Oficina Municipal de Planificación y Programación?
	¿Ha elaborado anteriormente este ayuntamiento un Plan Municipal de Desarrollo? ¿Para qué período? ¿Cuáles han sido sus resultados principales?
	¿Elabora el ayuntamiento planes operativos anuales? ¿Cuenta el ayuntamiento con otro tipo de planes orientadores de la gestión? Especifique
	¿Cuenta este ayuntamiento con políticas municipales específicas en materia, por ejemplo, de juventud, género, participación, etc.?
	Relación con el gobierno central

	<p>¿Cuál es la relación del gobierno local con las instituciones del gobierno central? ¿Existe algún convenio o competencia compartida o iniciativa conjunta entre el ayuntamiento y alguna institución del gobierno central? Explique.</p>
	<p>¿Cuenta el ayuntamiento con un registro de las organizaciones de la sociedad civil, ONG, juntas de vecinos y organizaciones de base del municipio?</p>
	<p>¿Cuáles son los actores de la sociedad civil más relevantes en el municipio (líderes, instituciones, empresas privadas, etc.)?</p>
	<p>¿Se ha conformado en el municipio el Consejo Económico y Social Municipal u organismo equivalente? ¿Cuándo se creó? ¿Cuáles instituciones del municipio están representadas en el mismo?</p>
	<p>¿Cuáles son las vías de participación ciudadana en la gestión municipal que se implementan en el ayuntamiento? Explique</p>
	<p>¿Cuenta el municipio con un plan estratégico de desarrollo?</p>
	<p>¿Cuáles entidades del municipio colaboran o han colaborado en algún programa específico del ayuntamiento (por ejemplo, apadrinamientos, operativos de salud, operativos de limpieza, etc.)? Explique.</p>

TEMA 3: DESARROLLO SOCIAL

SUBTEMA	INFORMACIONES A RECOPILAR
Población	¿Cuál es la cantidad de habitantes del municipio según el último censo nacional? ¿Además del dato oficial del censo nacional, se cuenta con otros datos relacionados a la población del municipio? Explique
	¿Cuál es la cantidad de habitantes por kilómetro cuadrado en el municipio?
	¿Cuál fue la cantidad de habitantes en la zona urbana y en la zona rural según el último censo?
	¿Cuál fue la cantidad de habitantes por grupos de edad en el último censo nacional (0 a 14 años, 15 a 64 años y 65 años o más)?
	Según los censos nacionales, ¿cómo ha evolucionado la población por años censales? ¿Cuál es la tasa de crecimiento intercensal?
	¿Cuál es el porcentaje de hogares pobres en el municipio?
	¿Se ha identificado en este municipio alguna necesidad específica relacionada con la población vulnerable del municipio? Ej: hospicio, guardería, albergues, oficina de la mujer, etc.
	¿Se ha identificado en este municipio alguna problemática específica relacionada con la población vulnerable del municipio? Ej: embarazo en adolescentes, violencia intrafamiliar, desnutrición infantil, etc. Explique
	¿Existe en el municipio alguna institución nacional o extranjera que trabaje en beneficio de grupos de población vulnerable (infantes, niños, niñas y adolescentes, mujeres, envejecientes, población pobre). Explique
	¿Cuenta el ayuntamiento con alguna unidad o departamento que trabaje en beneficio de la población vulnerable? ¿Existe algún programa del ayuntamiento que ofrezca atención a población vulnerable y población en condición de pobreza? Explique
	¿Qué cantidad de hogares o personas reciben ayuda del Gobierno a través de sus diversos programas (Bonogás, Solidaridad, Comer es primero, etc.)
Educación	¿A qué regional y distrito educativo pertenece este municipio?
	¿Cuál es la cantidad de centros educativos por nivel (inicial, básico y medio)? ¿En cuáles sectores del municipio se ubican estos centros? ¿Cuántos son públicos y cuántos son privados?
	¿Cuál es la cantidad de estudiantes por nivel? ¿Cuál es la cantidad de profesores/as por nivel?
	¿Cuál es la calidad de las edificaciones de los centros educativos públicos? ¿Cuáles son las principales necesidades de estos centros educativos en materia de calidad de las edificaciones? Explique

	¿Cuentan los centros educativos públicos con el equipamiento necesario para la oferta del servicio? ¿Cuáles son las principales necesidades de estos centros educativos en materia de equipamiento (libros, butacas, computadoras, bibliotecas, etc.? Explique
	¿Existe necesidad de más centros educativos en el municipio? ¿Dónde? Explique
	¿Existen universidades en el municipio? Dónde están ubicadas? ¿Cuáles son públicas y cuáles son privadas? ¿Cuál es matrícula universitaria (personas inscritas en la universidad)?
	¿Existe en el municipio algún centro de educación técnico-vocacional? ¿Cuál es y dónde está ubicado? ¿Es de naturaleza pública o privada? ¿Cuáles oficios se imparten? ¿Con cuántos estudiantes cuenta este centro?
	¿Existe en el municipio algún área de la educación técnico-vocacional que necesite ser cubierta por la oferta educativa?
Salud	¿A qué regional de salud pertenece este municipio?
	¿Con cuántos hospitales, clínicas privadas y unidades de atención primaria cuenta el municipio? ¿Dónde se ubican?
	¿Cuáles son las especialidades y/o servicios que se ofertan en estos centros de salud? ¿Cuál es la cantidad de médicos, enfermeras y personal de servicio con que cuentan estos centros?
	¿Cuentan estos centros con servicio de emergencia?
	¿Cuál es la cantidad de camas con las que se cuenta en el municipio para internamiento?
	¿Cuál es la calidad de las edificaciones de los centros de salud públicos? ¿Cuáles son las principales necesidades de estos centros en materia de calidad de las edificaciones? Explique
	¿Cuentan los centros de salud públicos con el equipamiento necesario para la oferta del servicio? ¿Cuáles son las principales necesidades de estos centros en materia de equipamiento (ambulancia, camas, medicina, materiales quirúrgicos, etc.? Explique
	¿Existe necesidad de contar con más centros de salud en el municipio? ¿Dónde deberían ubicarse? Explique
	¿Cuenta el municipio con servicios de farmacia y/o boticas populares
	¿Cuenta el municipio con servicios de salud dental? ¿Servicios de laboratorio clínico? ¿Cuántos de estos centros existen en el municipio? ¿Son privados o públicos? Explique
	¿Cuáles son las principales causas de hospitalización en el municipio? ¿Y causas más frecuentes de fallecimiento?
¿Cuáles son las principales necesidades y/o problemáticas identificadas en el municipio en el tema de salud?	

Cultura e identidad	¿Cuáles son las principales manifestaciones culturales (tradiciones, folklore) del municipio?
	¿Cuándo y cómo se celebran las fiestas populares del municipio?
	¿Cuenta el municipio con grupos artísticos, culturales o folklóricos de relevancia? Explique
	¿Cuenta el municipio con Banda Municipal de Música? ¿Con Batón Ballet?
	¿Cuenta el municipio con instituciones culturales, como, escuela de arte, museos históricos, museos artísticos, casa de la cultura, monumentos históricos, archivo histórico, teatros, entre otros? Explique
	¿Cuenta el municipio con algún personaje o grupo carnavalesco reconocido a nivel nacional? Describa
	¿Existe en el municipio algún lugar o actividad que pueda ser catalogada como patrimonio cultural? ¿Dónde? Explique
	¿Se realizan en el municipio actividades periódicas de animación sociocultural (retretas, conciertos populares de la banda de música, exposiciones, etc.)? ¿Con qué frecuencia se realizan? ¿Qué entidad las organiza?
	¿Se realiza en el municipio algún tipo de evento artístico reconocido (festivales de música, festivales de teatro, ferias gastronómicas, exposiciones artísticas, etc.)? ¿Qué instituciones las organizan y/o promueven? ¿Con qué frecuencia se realizan? ¿Qué alcance tienen estos eventos (municipal, nacional, internacional)?
	¿Existen en el municipio entidades de gestión cultural (Oficina del Ministerio de Cultura, centros culturales, etc.)?
¿Tiene el ayuntamiento algún programa orientado al tema de la cultura? Describa	
Seguridad ciudadana	¿Cuáles son las principales necesidades y/o problemáticas del municipio en materia de seguridad ciudadana?
	¿Con cuántos destacamentos policiales cuenta el municipio? ¿Dónde están ubicados? ¿Cuentan con el personal y el equipamiento necesario para cubrir las demandas de seguridad policial del municipio?
	¿Cuenta el ayuntamiento con Policía Municipal? ¿Cuántos miembros tiene? ¿Qué tipo de servicios brinda al ayuntamiento y/o a la población? ¿Cuáles son las principales necesidades y/o problemáticas enfrentadas?
	¿Cuenta el municipio con organismos de seguridad ciudadana como Cuerpo de Bomberos, Defensa Civil, Cruz Roja, entre otros? Describa cada uno especificando su ubicación, personal, equipamiento y principales necesidades
	De no existir Cuerpo de Bomberos, Defensa Civil, Cruz Roja en el municipio, ¿cómo atienden las emergencias que corresponden a cada institución?
Actividad deportiva	¿Cuáles son las disciplinas deportivas más practicadas en el municipio?
	¿Existe necesidad de promover otras disciplinas deportivas en el municipio? Explique

	¿Cuáles son las organizaciones que promueven la actividad deportiva en el municipio?
	¿De qué manera apoya el ayuntamiento la actividad deportiva? ¿Cómo?
	¿Realiza y/o participa el municipio en eventos deportivos? ¿Entre las comunidades del municipio? ¿Intermunicipales? ¿Nacionales? ¿Internacionales? ¿En cuáles disciplinas?

TEMA 4: DINÁMICA ECONÓMICA	
SUBTEMA	INFORMACIONES A RECOPILAR
Población Económicamente Activa	Según el último censo nacional, ¿cuál es la población económicamente activa del municipio? ¿Qué porcentaje representa del total de población?
	¿Cuál es el porcentaje de desocupación de la población económicamente activa según el último censo nacional?
Empleo	¿Cuáles son las principales fuentes de empleo en el municipio?
	En caso de que la población se traslade a otros municipios a trabajar, ¿cuáles son las principales fuentes de empleo y en cuáles pueblos o ciudades se localizan?
Actividad económica	Tradicionalmente, ¿cuál ha sido la actividad económica predominante en el municipio? Explique
	Según el último censo nacional, ¿cuáles son las principales actividades económicas a las que se dedica la población?
Principales actividades económicas del sector primario	¿Cuáles son las principales actividades económicas del sector primario que se dan en el municipio (agricultura, ganadería, pesca, minería, explotación forestal, pesca, otra)? Para cada una, explicar su origen, volumen de producción, en qué comunidades del municipio se realizan, principales rubros, etc.
	¿Con cuáles pueblos o ciudades se comercializa la producción agropecuaria de este municipio? ¿Se comercializa con otro país? Explique
	¿Existen en el municipio asociaciones de productores agrícolas? ¿Asociación de ganaderos? ¿Asociación de pescadores? Etc. Explique cuáles son las más representativas del municipio y por qué
	¿Cuáles grupos comunitarios y/o agencias de cooperación internacional y/u ONG u otras entidades locales apoyan estas actividades económicas? ¿Desde cuándo? ¿En qué ha consistido este apoyo?
	¿Ha realizado el Gobierno Central algún tipo de actividad o inversión en el municipio que haya generado cambios en la producción agropecuaria? Explique
	¿Cuáles son actualmente las principales problemáticas o necesidades que enfrenta el municipio para sostener su productividad y promover el desarrollo agropecuario? Explique
	¿Presenta el municipio algún tipo de potencial para el desarrollo del sector primario de la economía y que no esté siendo aprovechado actualmente? Explique

Principales actividades económicas del sector secundario	¿Cuáles son las principales actividades económicas del sector secundario que se dan en el municipio (agroindustrias, zonas francas, construcción, agregados, fábricas, talleres ebanistería, electromecánica, etc.)? Para cada una, decir, cuántas hay, volumen de producción, en qué comunidades del municipio se localizan, cuáles son las principales, etc.
	¿Existen en el municipio asociaciones de industriales? Explique cuál es la más representativa del municipio y por qué
	¿Cuáles grupos comunitarios y/o agencias de cooperación internacional y/u ONG u otras entidades locales apoyan estas actividades económicas? ¿Desde cuándo? ¿En qué ha consistido este apoyo?
	¿Cuáles son actualmente las principales problemáticas o necesidades que enfrenta el municipio para sostener su productividad y promover el desarrollo de la industria? Explique
	¿Presenta el municipio algún tipo de potencial para el desarrollo del sector industrial y que no esté siendo aprovechado actualmente? Explique
Principales actividades económicas del sector terciario	¿Cuáles son las principales actividades económicas del sector terciario (servicios) que se dan en la economía del municipio (sector empresarial, sector público, actividad comercial, actividad financiera, turismo, comercio binacional, microempresa, etc.)?
	Describir brevemente la actividad empresarial en el municipio: ¿Cuántas empresas hay en el municipio? ¿A qué se dedican? ¿Dónde se ubican? ¿Cuáles son las más relevantes y por qué?
	Describir brevemente la actividad comercial en el municipio: ¿Cuáles son los establecimientos comerciales predominantes (comercios al detalle, comercios al por mayor, tiendas, etc.) ¿Cuántos por tipo? ¿Dónde se ubican? ¿Cuáles son las más relevantes y por qué? ¿Cuál es la importancia de la actividad comercial informal (buhoneros, venta ambulante, etc.)
	Si existe actividad turística en el municipio, descríbala brevemente: ¿Cuál es el tipo de actividad turística que caracteriza el municipio (montaña, ecológico, de playas, de ríos, etc)? ¿Con cuántos hoteles y/o establecimientos turísticos cuenta el municipio? ¿Cuenta el municipio con restaurantes, museos, y/o establecimientos de diversión destinados a actividad turística? ¿Cuáles son las zonas de atractivo turístico del municipio? ¿Cuenta el municipio con zonas de atractivo turístico que no están siendo aprovechadas?
	Describir brevemente la actividad financiera del municipio: ¿Con cuántas instituciones financieras se cuenta en el municipio? ¿De qué tipo (bancos comerciales, financieras, cooperativas, asociaciones de ahorros, etc.)? ¿Dónde se localizan en el municipio? De no existir instituciones financieras, ¿dónde se dirige la población para realizar sus transacciones financieras?
	¿Cuáles son las actividades más frecuentes de la economía informal en el municipio? Por ejemplo: colmados, salones, motoconcho, buhoneros, chiriperos, empleados domésticos, etc.

Oportunidades y limitaciones	¿Existe en el municipio alguna actividad económica que tenga un impacto en el incremento de la actividad de comercio informal (por ejemplo, zona franca, turismo, etc.)? Explique
	Según el último censo nacional, ¿cuántos hogares del municipio reciben remesas? ¿Cómo era este porcentaje en comparación con el de la región a la que pertenece el municipio y en relación al del país?
	¿Existen en el municipio asociaciones de empresarios y/o comerciantes? ¿Asociaciones de comerciantes detallistas y mayoristas? ¿Cámara de comercio y producción? ¿Asociaciones de empresas turísticas? Etc. Describa brevemente
	¿Ha realizado el gobierno central algún tipo de actividad o inversión en el municipio que haya generado cambios en las actividades económicas de servicio en el municipio? Explique
	¿Presenta el municipio algún tipo de potencial para el desarrollo del sector empresarial, comercial, turístico y que no esté siendo aprovechado actualmente? Explique
	¿Cuáles son actualmente las principales oportunidades y/o potencialidades posibles de aprovechar para el desarrollo económico del municipio?
	¿Cuáles son las principales limitaciones y/o necesidades enfrentadas actualmente el desarrollo económico del municipio?
	¿Cuáles son, actualmente, las principales actuaciones del Estado a favor o detrimento de las actividades económicas del municipio? Explique

TEMA 5: MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

SUBTEMA	INFORMACIONES A RECOPILAR
Recursos naturales	¿Cuáles son los principales recursos naturales que definen o caracterizan el municipio? ¿Cuál es la vegetación predominante?
	¿Cuenta el municipio con zonas naturales declaradas como áreas protegidas? ¿Dónde están ubicadas? Describa brevemente
	¿Cuenta el municipio con recursos hídricos? ¿Cuáles son los principales ríos? ¿Dónde nacen y desembocan? ¿Cuáles localidades del municipio recorren? Describa brevemente
	Según la clasificación de los suelos por tipo en cuanto a productividad, ¿cuáles son las características de los suelos del municipio (Clase I a Clase VIII)? ¿En cuáles zonas del municipio se encuentra cada uno de tipos de suelo identificados?
	¿Cuál es el tipo de suelo predominante del municipio: arcilloso, arenoso, calizo, pedregoso, mixto / salino, alcalino, etc?

Principales problemáticas ambientales en el municipio	¿Cuenta el municipio con zonas de bosques? ¿Dónde se ubican? ¿Cuál es la extensión de estos terrenos boscosos? ¿Qué tipo de árboles predominan? Describa brevemente
	¿Existen en el municipio recursos mineros? ¿Dónde se ubican? ¿De qué tipo? Describa brevemente
	¿Cuenta el municipio con playas? ¿Cuántas existen? ¿Cuáles son sus nombres? ¿Dónde se localizan en el municipio? Describa brevemente
	¿Existe en el municipio contaminación atmosférica? ¿Cuáles son las principales causas de este problema? ¿Cuáles son las zonas del municipio más afectadas por este problema?
	¿Existe en el municipio contaminación de los ríos, arroyos y cañadas? ¿De playas y/o recursos marítimos? ¿Cuáles son las principales causas de este problema? ¿Cuáles son los recursos hídricos más afectados?
	¿Existen problemas de contaminación de suelos en el municipio? ¿Cuáles son las principales causas de este problema? ¿Cuáles son las zonas más afectadas por este problema?
	¿Existen problemas de deforestación? ¿Cuáles son las principales causas? ¿Cuáles son las zonas más afectadas?
	¿Existen problemas de contaminación acústica (por ruido)? ¿Cuáles son las principales causas de este problema? ¿Cuáles son las zonas más afectadas?
Vulnerabilidad ante desastres naturales	¿Este municipio presenta riesgo de algún tipo de amenaza natural, como sismos, deslizamientos de tierra, ciclones, inundaciones, sequía, incendios forestales, temperaturas extremas, etc.? ¿Cuáles son las zonas del municipio más afectadas por este tipo de amenazas?
Gestión ambiental del municipio	¿Cuenta el municipio con algún plan de emergencia ante desastres naturales y mitigación del riesgo? Describa.
	¿Cuenta el ayuntamiento con una unidad ambiental municipal? Describa brevemente su funcionamiento
	¿Existe en el ayuntamiento algún plan ambiental municipal? ¿Existe un perfil ambiental del municipio? Describa año, temas que abarca
	¿Existen en el ayuntamiento ordenanzas municipales de protección ambiental? Describa brevemente: fecha, temas que norman, etc.
	¿Existe en el municipio algún programa de educación ambiental?

TEMA 6: USO DEL TERRITORIO Y MOVILIDAD

SUBTEMA	INFORMACIONES A RECOPILAR
Infraestructura vial	¿Cuáles son las principales carreteras de acceso al municipio? ¿Con cuáles ciudades o pueblos conectan estas vías al municipio de forma directa? ¿En cuáles condiciones se encuentran dichas vías? Explique
	¿Cuáles son las principales calles o caminos vecinales que conectan al centro urbano con otras secciones, parajes o zonas del municipio? ¿Cuentan éstas con aceras y contenes? ¿En cuáles condiciones se encuentran? ¿Cuáles zonas rurales tienen problemas de conexión vial? Explique
	¿Cuáles son las principales calles del centro urbano del municipio? ¿Cuentan estas con aceras y contenes? ¿En cuáles condiciones se encuentran? ¿Cuáles barrios del centro urbano tienen problemas con sus calles, aceras y contenes? Explique
	¿Qué porcentaje de las calles del municipio están asfaltadas? ¿Cuáles calles o caminos vecinales necesitan asfaltado? ¿Cuáles son los barrios o zonas del municipio que presentan mayor demanda de esta necesidad?
Tránsito de vehículos	¿Qué institución se encarga de regular el tránsito vehicular dentro del municipio? Explique
	¿Se cuenta con señales de tránsito y semáforos en el centro urbano o en otras zonas del municipio? ¿Existe necesidad de señales de tránsito o de semáforos en alguna zona del municipio? Explique
	¿Están las calles del municipio rotuladas? ¿Existe necesidad de rotular las calles de algún barrio, sección o paraje del municipio? Explique
	¿Se ha realizado en el municipio algún estudio del tránsito vehicular? Explique
Transporte público	¿Qué entidad administra el transporte público en el municipio? Explique
	¿Existen servicios de transporte público a lo interno del municipio (transporte urbano), como guaguas, camionetas, carros y/ o motores? ¿Cuentan con paradas y/o rutas específicas dentro del municipio? ¿Se podría estimar la cantidad de pasajeros que utilizan estos servicios de forma diaria, semanal o mensual? ¿Existen sindicatos que manejen este servicio? Explique
	¿Existen servicios de transporte público que conecten al municipio con otras ciudades o pueblos (transporte interurbano), como guaguas, camionetas, carros y/ o motores? ¿Cuentan con paradas y/o rutas hacia otros pueblos? ¿Se podría estimar la cantidad de pasajeros que utilizan estos servicios de forma diaria, semanal o mensual? ¿Existen sindicatos que manejen este servicio? Explique
	¿Cuáles zonas del municipio tienen problemas con el transporte público? ¿Existe necesidad de algún tipo de ruta en alguna zona?

	<p>¿Existen compañías privadas de guaguas o autobuses que comuniquen al municipio con otras ciudades o pueblos? ¿Cuántas?</p>
	<p>¿Existen compañías de taxis? ¿Cuántas?</p>
Patrimonio arquitectónico	<p>¿Existe en el municipio alguna ordenanza que declare algún área o edificación como patrimonio arquitectónico? Explique</p>
	<p>De existir algún área o edificación en el municipio declarada como patrimonio arquitectónico, ¿cuáles son los principales problemas que presentan?</p>
Catastro	<p>¿Cuenta el ayuntamiento con un catastro municipal? ¿Existe un departamento o unidad de catastro en el ayuntamiento? ¿Se cuenta con un registro actualizado de los arrendatarios de propiedades del ayuntamiento? ¿Están las tarifas por arrendamiento actualizadas?</p>
	<p>¿Se observan en el municipio problemáticas relacionadas a las propiedades públicas o privadas? ¿De qué tipo (por ejemplo falta de títulos, ocupaciones ilegales, no están deslindadas, etc.)? Explique</p>
Ordenamiento territorial	<p>¿Existe en el ayuntamiento una unidad u oficina de Planeamiento Urbano? ¿Cuáles funciones realiza? ¿Cuáles son las principales necesidades de esta unidad u oficina? Explique</p>
	<p>¿Se cuenta con un mapa del municipio? ¿De qué tipo (físico, político-administrativo, otro)? ¿En qué formato lo tienen (impreso o digital)? ¿Está actualizado? Explique</p>
	<p>¿Se ha elaborado un plan de ordenamiento territorial para el municipio? Describa</p>
	<p>¿Se ha realizado en el municipio algún levantamiento de usos de suelo? ¿Cómo se distribuyen los diferentes usos de suelo en el municipio? ¿Existe alguna normativa relacionada a este tema?</p>
	<p>¿Existe algún conflicto o problema relacionado al uso del suelo dentro del municipio? Explique</p>
	<p>¿Existe alguna norma para la colocación de publicidad visual en los espacios públicos del municipio? ¿Quién controla esta colocación? ¿Cuáles son los principales conflictos o problemáticas relacionadas al tema?</p>
	<p>¿En qué dirección se está extendiendo la zona urbana del municipio? ¿Existe algún problema relacionado al crecimiento de la zona urbana?</p>
	<p>¿Existe algún tipo de conflicto o problemática con otro municipio relacionada con el territorio?</p>

Vivienda	Según el último censo nacional u otras fuentes oficiales, ¿cuál es la cantidad de viviendas que existen en el municipio?
	¿Cuál es el porcentaje de vivienda por uso de materiales de construcción predominante en paredes, pisos y techos?
	Según el último censo nacional, ¿cuál es la calidad estructural de las viviendas?
	¿En cuáles barrios, secciones o parajes del municipio las viviendas presentan vulnerabilidad frente a desastres naturales como deslizamientos, inundaciones u otros fenómenos?
	¿Se está ejecutando en el municipio algún proyecto o programa para facilitar la adquisición de viviendas destinado a la población pobre? ¿Existe algún proyecto o programa de mejoramiento de viviendas? Explique
	¿Cuáles son las principales problemáticas o limitaciones a las que se enfrenta la población pobre para la adquisición de viviendas?
	¿Cuál es el porcentaje de hogares en condiciones de hacinamiento en el municipio?

TEMA 7: EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS BÁSICOS

SUBTEMA	INFORMACIONES A RECOPIRAR
Limpieza	¿Cómo se realiza la recolección de residuos sólidos (basura) en el municipio? ¿Cuál es la frecuencia de recolección de los residuos? ¿Cuáles zonas del municipio no cuentan con este servicio? ¿Por qué razón no se les ofrece el servicio?
	¿Los munícipes pagan por el servicio de recolección de residuos? ¿Ha realizado el ayuntamiento algún acuerdo de tipo interinstitucional o privado para el cobro del servicio de recolección de residuos?
	Según el último censo nacional, ¿Cómo se deshacen las personas de los residuos del hogar?
	El vertedero de residuos, ¿Dónde se localiza? ¿De qué tipo es: a cielo abierto, controlado, relleno sanitario, otro? ¿Cuáles son los principales problemas que se presentan en el vertedero? ¿Se realiza de forma mancomunada con otros municipios? Explique
	¿Se realiza algún tipo de clasificación o reciclaje de los residuos sólidos en el municipio? Explique
	¿Cuáles son las principales problemáticas que enfrenta el municipio en el tema de recolección, tratamiento y disposición final de los residuos sólidos y limpieza municipal?
	¿Existe algún programa especial orientado a mejorar la oferta y demanda de este servicio en el municipio? Explique brevemente
Mercado	¿Cuenta el municipio con un mercado municipal? ¿Dónde se localiza? ¿Cuántos productores comercializan en él sus productos? Describa brevemente la calidad de esta instalación.
	¿Cómo se administra este servicio? Describa brevemente

	<p>¿Cuáles son las principales problemáticas y/o necesidades que enfrenta el municipio en cuanto a este servicio?</p> <p>¿Existe algún programa orientado a mejorar la oferta de este servicio en el municipio? Explique brevemente</p>
Matadero	<p>¿Cuenta el municipio con un matadero municipal? ¿Dónde se localiza? ¿Con qué equipos cuenta y cuánta actividad de matanza de animales se puede realizar en él? Describa brevemente la calidad de esta instalación.</p> <p>¿Cómo se administra este servicio? Describa brevemente</p> <p>¿Cuáles son las principales problemáticas y/o necesidades que enfrenta el municipio en cuanto a este servicio?</p>
Cementerios y servicios fúnebres	<p>¿Cuántos cementerios existen en el municipio? ¿Dónde están localizados?</p> <p>¿Cómo se administra este servicio? Explique brevemente</p> <p>¿Cuáles son las principales problemáticas y/o necesidades que enfrenta el municipio en cuanto a este servicio?</p>
Alumbrado público	<p>¿Cuál es la cobertura del servicio de alumbrado público en el municipio? ¿Cuáles zonas del municipio no cuentan con este servicio?</p> <p>¿Cuáles son las principales problemáticas y/o necesidades que enfrenta el municipio en cuanto a este servicio?</p> <p>¿Existe algún programa orientado a mejorar la oferta de este servicio en el municipio? Explique brevemente</p>
Ornato, plazas parques y espacios públicos	<p>¿Con cuántos parques cuenta el municipio? ¿En cuáles comunidades se encuentran?</p> <p>¿Cuál es la condición del equipamiento de los parques existentes en el municipio? ¿Cuáles de estos parques necesitan acondicionamiento, arborización, equipamiento?</p> <p>¿Cuáles son las principales problemáticas y/o necesidades que enfrenta el municipio en el tema de la dotación y calidad de las plazas y parques públicos?</p> <p>¿Existe algún programa especial orientado a mejorar la dotación y/o calidad del equipamiento de parques y plazas en el municipio? Explique brevemente</p> <p>¿Cuenta el municipio con áreas verdes? ¿Cuál la cantidad de áreas verdes en metros cuadrados en el municipio?</p>
Bibliotecas públicas	<p>¿Cuenta este municipio con bibliotecas públicas? ¿Cuántas son y dónde están ubicadas? El equipamiento de estas bibliotecas ¿es suficiente?</p>
	<p>¿Cuáles son las principales problemáticas y/o necesidades que enfrenta el municipio en cuanto a este servicio?</p>
	<p>¿Existe algún programa orientado a mejorar la oferta de este servicio en el municipio? Explique brevemente</p>

Equipamiento deportivo	¿Con cuantas instalaciones deportivas cuenta el municipio? ¿Qué tipo de instalaciones son? ¿En cuáles comunidades del municipio se encuentran ubicadas? ¿En qué condiciones se encuentran? ¿Cuáles de estas necesitan reacondicionamiento? ¿En cuáles aspectos?
	¿Cuáles comunidades del municipio necesitan la construcción y/o rehabilitación de instalaciones deportivas?
	¿Cuáles son las principales problemáticas y/o necesidades que enfrenta el municipio en cuanto a este servicio?
	¿Existe algún programa orientado a mejorar la oferta de este servicio en el municipio? Explique brevemente
Agua potable	¿Cuál es la institución encargada del suministro de agua potable en el municipio?
	Según el último censo, ¿Cómo se abastecen de agua los hogares del municipio?
	Actualmente, ¿Cuáles comunidades del municipio no cuentan con servicio de agua potable?
	¿Cuáles son las principales problemáticas y/o necesidades que enfrenta el municipio en cuanto a este servicio?
	¿Existe algún programa orientado a mejorar la oferta de este servicio en el municipio? Explique brevemente
Aguas residuales	¿Cuenta el municipio con planta de tratamiento de aguas residuales? ¿Cuenta con servicio de sistema cloacal? ¿Cuál es la cobertura de este servicio?
	¿Cuáles son las principales problemáticas y/o necesidades que enfrenta el municipio en cuanto a este servicio?
	¿Existe algún programa orientado a mejorar la oferta de este servicio en el municipio? Explique brevemente
Telecomunicaciones	¿Este municipio cuenta con cobertura de suficiente de telecomunicaciones (teléfonos fijos, teléfonos móviles, internet)?
	¿Cuenta este municipio con centros tecnológicos? ¿Cuántos son y dónde están ubicados? El equipamiento de estos centros ¿es suficiente? ¿Es adecuado? ¿Se encuentra en buenas condiciones?
	¿Existe servicio de internet inalámbrico (WI-FI)? ¿Quién lo provee? ¿Cuál es la cobertura?
	¿Cuáles zonas del municipio no cuentan con estos servicios? ¿Cuáles son las principales problemáticas que enfrenta el municipio en el tema de las telecomunicaciones?
Energía eléctrica	¿A qué empresa le corresponde la distribución de energía eléctrica en el municipio? ¿Cuál es la cantidad de usuarios de este servicio?
	¿Cuáles son las principales problemáticas y/o necesidades que enfrenta el municipio en cuanto a este servicio?
	¿Existe algún programa orientado a mejorar la oferta de este servicio en el municipio? Explique brevemente

H3 MATRIZ DE ANÁLISIS FODA

	Positivos	Negativos
Internos	Fortalezas	Debilidades
Externos	Oportunidades	Amenazas

H4 MATRIZ DE DEFINICIÓN DE LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO

Tema: _____

Escenario deseable (Síntesis del diagnóstico redactado en positivo)	Línea estratégica de desarrollo

H5 MATRIZ DE IDENTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS DEL AYUNTAMIENTO

Línea Estratégica de Desarrollo 1	Tipo de Competencia				Competencia del Ayuntamiento
	Propia	Compartida	Delegada	Ninguna	
Escenarios deseables					
Línea Estratégica de Desarrollo 2	Tipo de Competencia				Competencia del Ayuntamiento
	Propia	Compartida	Delegada	Ninguna	
Escenarios deseables					

H6 MATRIZ DE FORMULACIÓN DE OBJETIVOS DE LA GESTIÓN MUNICIPAL

Competencias del Ayuntamiento	Objetivos de la Gestión Municipal

H7 MATRIZ DE IDENTIFICACIÓN DE PROYECTOS

Línea Estratégica de Desarrollo: _____
 Agregar las filas que hagan falta y completar una matriz para cada línea estratégica de desarrollo.

Objetivo de la Gestión Municipal	Escenario Deseable	Proyectos
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
n.		

H8 MATRIZ DE DEFINICIÓN DE OBJETIVOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Debilidades (A partir del Análisis FODA)	Escenario deseable (debilidades redactadas como fortalezas)	Objetivos de la gestión municipal

H9 MATRIZ DE OBJETIVOS Y PROYECTOS DE COMPETENCIA MUNICIPAL

Visión estratégica de desarrollo del municipio:

Misión del ayuntamiento:

Líneas estratégicas de desarrollo	Objetivos de la gestión municipal	Proyectos
Línea Estratégica de Desarrollo 1	1.1	1.1.1
		1.1.2
		1.1.3
	1.2	1.2.1
		1.2.2
		1.2.3
	1.3	1.3.1
		1.3.2
		1.3.3
Línea Estratégica de Desarrollo 2	2.1	2.1.1
		2.1.2
		2.1.3
	2.2	2.2.1
		2.2.2
		2.2.3
	2.3	2.3.1
		2.3.2
		2.3.3
Línea Estratégica de Desarrollo 3	3.1	3.1.1
		3.1.2
		3.1.3
	3.2	3.2.1
		3.2.2
		3.2.3
	3.3	3.3.1
		3.3.2
		3.3.3
Línea Estratégica de Desarrollo 4	4.1	4.1.1
		4.1.2
		4.1.3
	4.2	4.2.1
		4.2.2
		4.2.3

	4.3	4.3.1
		4.3.2
		4.3.3

H10 MATRIZ DE ACCIONES DE GESTIÓN ANTE OTRAS ENTIDADES

Líneas estratégicas de desarrollo	Acciones a gestionar	Entidades ante las que se gestiona
Línea Estratégica de Desarrollo 1		
Línea Estratégica de Desarrollo 2		
Línea Estratégica de Desarrollo 3		
Línea Estratégica de Desarrollo 4		

H11 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE LA INVERSIÓN

Líneas Estratégicas de Desarrollo	Objetivos de la gestión municipal	Proyectos	Duración	Costo estimado (En RD\$)	Año de ejecución			
					Año	Año	Año	Año
Línea Estratégica de Desarrollo 1	1.1	1.1.1						
		1.1.2						
		1.1.3						
	1.2	1.2.1						
		1.2.2						
		1.2.3						
	1.3	1.3.1						
		1.3.2						
		1.3.3						
Línea Estratégica de Desarrollo 2	2.1	2.1.1						
		2.1.2						
		2.1.3						
	2.2	2.2.1						
		2.2.2						
		2.2.3						
	2.3	2.3.1						
		2.3.2						
		2.3.3						
Línea Estratégica de Desarrollo 3	3.1	3.1.1						
		3.1.2						
		3.1.3						
	3.2	3.2.1						
		3.2.2						
		3.2.3						
	3.3	3.3.1						
		3.3.2						
		3.3.3						
Inversión total aproximada RD\$								

INTEGRANTES DEL CONSEJO DE DESARROLLO MUNICIPAL (CDM) DE BAYAGUANA.

CONSEJO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE BAYAGUANA			
INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN	TIPO	REPRESENTANTES	CARGO
Asociación de Empresarios Turísticos		José Miguel González Moronta	REPRESENTANTE
Distrito Educativo		Maribel Polanco Frías	REPRESENTANTE.
SICHOSACBA Sindicato de Choferes de Bayaguana		Benjamín Franklin Santana	REPRESENTANTE
Asoc. De Mujeres Productoras Agropecuarias Bajo Ambiente Controlado		Carmen Castillo	REPRESENTANTE
Asoc. De Productores de Leche de Bayaguana		Antonio Mendoza	REPRESENTANTE
Junta de Vecinos Luz Divina		Fidelia Rincón	REPRESENTANTE.
Federación de Mujeres Organizadas		Juana Elena de La Cruz	REPRESENTANTE
Cooperativa de Ahorros y Préstamos "El Progreso"		Miguel Polanco	REPRESENTANTE
Club Cultural Deportivo 27 de Febrero.		Francisco Adames	REPRESENTANTE
Iglesia Asamblea de Dios		Pastor Evangélico Eddy de León.	REPRESENTANTE
Asociación de Pequeños Micro-Empresarios		José Rafael Hernández	SUPLENTE
Comité de Los Derechos del Niño		Víctor de Los Santos Rodríguez.	SUPLENTE
SITRACOPSindicato de Trabajadores de la Construcción		Juan Francisco. Sánchez	SUPLENTE
Asoc. de Apicultores de Bayaguana		Tomas Bienvenido Severino	SUPLENTE.
Federación Municipal de Juntas de Vecinos		Alejo Rodríguez	SUPLENTE
ADELMOPLA		Pablo Payero	SUPLENTE
Asociación Abigail Mejía		Santa Martina Moreno	SUPLENTE
Cooperativa de Ganaderos		Manuel Marino Pacheco	SUPLENTE
Club de Leones		Francisco Vargas	SUPLENTE
Parroquia San Juan Bautista		Sacerdote Católico Gregorio Berroa Bello.	SUPLENTE

MATRIZ DE ANALISIS DE ACTORES LOCALES

Sector	Institución	Naturaleza de la institución	Acción o intereses	Posible nivel de involucramiento	Potenciales aportes
Educativo	Distrito Educativo	Social	Promover la Educación	Activo	Talleres Liderazgo
Turístico	Asociación de empresarios turísticos Bayaguana	Comercial	Desarrollo Turístico	activo	Talleres
Apícola	APIVA-ADEMOPLA	Comercial	Producción Miel y productos Afines	activo	Liderazgo Capacitación
Club	Club deportivo las flores	Deportivo	Promover el Deporte	activo	Convocatoria
Agencia	ADEMOPLA	Comercial	Desarrollo económico social/concertación	activo	Para todo
Junta de Vecino	Junta de vecinos barrio la Tormenta	Comunitario	Promover Bienestar	activo	Convocatoria
Asociación	Asociación de tablajeros	Comercial		activo	Para Todo
Junta de Vecino	Federación municipal de Junta de vecinos	Comunitario	Formativo y Educativo	activo	Capacitación
			Proyecto de Desarrollo		
Iglesia	Iglesia Dios de la profecía	Social	Predicación de evangelización	activo	Capacitación
Junta de Vecinos	Junta de vecinos San Juan evangelista	Social	Bienestar de la comunidad	Activo	Convocatoria
Iglesia	Iglesia de dios asamblea de Dios	Social	Promover los valores y predicar el evangélico	Activo	Liderazgo todo personal, económico
Educación	Sociedad de Padre	Comunitario	Promover Educación	activo	Liderazgo
Educación	Asociación de Mujeres	Comunicativo Educativo	Coordinadora	activo	Liderazgo
Social	Cuerpo de Bomberos	Comunitario	Servicio emergencia	activo	Liderazgo
Social	Defensa Civil	Comunitario	Coordinadora	activo	Liderazgo

Junta de vecinos	Junta de Vecinos	Comunitario	Prov.Desarrollo	activo	Liderazgo
Asociación		Comunitario	Miembro	activo	Liderazgo
Social	Junta de Vecinos	Comunitario	Presidente	activo	Liderazgo
Junta de Vecinos	Junta de Vecinos	Comunitario	Presidente	activo	Liderazgo
Asociacion	Junta de Vecinos	Comunitario	Miembro	activo	Liderazgo
Educativo Social	Com.Municipal Derechos Humanos	Comunitario Social	Presidente	activo	Liderazgo
Junta	Junta de Vecinos	Comunitario	Vice-Presidente	activo	Liderazgo
Junta de vecinos	Junta de Vecinos	Comunitario	Presidenta	activo	Talleres liderazgo
Asoc. Federación	Federación de mujeres	Comunitario	Coordinador	activo	Talleres
Clubes	Club de leones	Comunitario	Presidenta	activo	Talleres liderazgo
Asociación	Asociación tu mujer	Comunitario	Supervisora	activo	Talleres liderazgo
Junta de vecinos	Junta de Vecinos	Comunitario	Vice-Presidente	activo	Talleres programas de desarrollo
Junta de vecinos	Junta de vecinos la unión	Comunitario		activo	Liderazgo
Gremios asociados	Asociación dominicana de profesores	Educación		activo	Facilitador
Gremios asociados	Asociación de estudiantes universitarios	Educación		activo	Talleres conferencias
Club deportivo	Club deportivo y cultural 27 de febrero	Cultural y deportivo		activo	Relacionado a la cultura
Sindicato	Sindicato de choferes	Social		activo	Local traslado
Sindicato construcción	Sindicato construcción			activo	Organización del pueblo a nivel general

Fuente: guía para la formulación del PMD, asociación de Municipios De La Región Cibao Norte ASOMURECIN

Fotos talleres para la realización del Plan Municipal de Desarrollo.



Ermita Santa Rosa (Antes)



Ermita Santa Rosa convertida en Iglesia (despues)