



CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS Y FORESTALES (CONIAF)



Plan de Mejora Institucional 2025

NO.	Criterio No.	Subcriterio No.	Área de Mejora	Acción de Mejora	Objetivo	Tareas	Tiempo		Recursos necesarios	Indicador	Responsable de seguimiento	Comentarios
							Inicio	Fin				
1	7	1.4	La institución no ha implementado un plan que promueva la conciencia pública, la reputación y el reconocimiento de la organización y desarrollar un concepto de publicidad /marketing centrado en las necesidades de los grupos de interés (Investigadores, universidades que tienen facultades de agronomía y veterinaria, productores agrícolas, veterinarios y acuicultores, transformadores y comercializadores).	Planificar, desarrollar y gestionar un plan de comunicación dirigido a los grupos de interés.	Promover la conciencia pública, la reputación y el reconocimiento del CONIAF.	1. Conformar un equipo de trabajo 2. Definir los objetivos 3. Realizar un plan de acción.	2/1/2025	30/3/2025	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Plan aprobado y socializado	Angela Torres/ Lisette Gomez	Se recomienda a la Señora Angela Torres por su experiencia en el área.
2	2	2.4	La institución no ha elaborado un plan que establezca una cultura impulsada por la innovación y no ha creado un espacio para el desarrollo entre organizaciones.	Planificar, desarrollar y gestionar un plan para desarrollar la cultura de innovación entre el SINIAF.	Promover la innovación entre los miembros del sistema.	1. Conformar un equipo de trabajo 2. Definir los objetivos 3. Realizar un plan de acción.	2/1/2025	30/4/2025	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Plan aprobado y socializado	Terina Feliz/ Fernando Ravelo	N/A
3	4	5.3	La institución no ha implementado un sistema de información de servicio compartidos.	Planificar, desarrollar y gestionar un sistema de información de acceso público para el sector agropecuario y forestal	Desarrollar una plataforma donde estén disponibles las investigaciones del sector agropecuario y forestal.	1. Conformar un equipo de trabajo 2. Definir los objetivos 3. Implementar el sistema virtual	1/2/2025	30/4/2025	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Sistema virtual de biblioteca en línea.	Lisette Gomez/ Luis Pena/ Fernando Ravelo	N/A

CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS Y FORESTALES (CONIAF)



Plan de Mejora Institucional 2025



NO.	Criterio No.	Subcriterio No.	Área de Mejora	Acción de Mejora	Objetivo	Tareas	Tiempo		Recursos necesarios	Indicador	Responsable de seguimiento	Comentarios
							Inicio	Fin				
4	5	5.3	La institución no ha priorizado la atribución de crear una plataforma para proveer datos sobre las investigaciones desarrolladas en el país por el SINIAF, lo cual hace necesario la creación de estándares comunes, para facilitar el intercambio de datos y servicios compartidos, para coordinar procesos de la misma cadena de entrega en toda la organización y con socios clave en los sectores público, privado y de ONG.	Planificar, desarrollar y gestionar una plataforma para proveer datos sobre las investigaciones desarrolladas en el país por el SINIAF.	Desarrollar una plataforma donde estén disponibles las investigaciones del sector agropecuario y forestal.	1. Conformar un equipo de trabajo 2. Definir los objetivos 3. Implementar el sistema virtual	1/2/2025	30/5/2025	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Sistema virtual de biblioteca en línea.	Lisette Gomez/ Luis Pena/ Fernando Ravelo	N/A
5	4	6.2	No se han establecidos Indicadores de cumplimiento en relación con el género y a la diversidad cultural y social de los ciudadanos/clientes,	Indicadores de cumplimiento en relación al género y a la diversidad cultural y social de los ciudadanos/clientes, (resultados de indicadores previamente establecidos o acciones enfocadas a género y diversidad).	Promover y sensibilizar el compromiso del CONIAF mediante un plan de acción para indicadores de cumplimiento en relación al género, diversidad cultural y social.	1. Conformar un equipo de trabajo 2. Definir los objetivos 3. Desarrollar un plan de acción	1/4/2025	1/6/2025	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Plan aprobado y socializado	Julia Rosario/ Terina Feliz	N/A
6	6	7.1	La institución no ha definido un plan para cumplir con su responsabilidad social.	Planificar, desarrollar y gestionar un plan de acción de responsabilidad social.	Promover buenas prácticas de responsabilidad social que impacten la sostenibilidad medioambiental .	1. Conformar un equipo de trabajo 2. Definir los objetivos 3. Realizar el plan de acción	1/2/2025	30/4/2025	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Plan aprobado y socializado	Jose Nova / Juan Thomas Reyes	N/A



Plan de Mejora Institucional 2025

NO.	Criterio No.	Subcriterio No.	Área de Mejora	Acción de Mejora	Objetivo	Tareas	Tiempo		Recursos necesarios	Indicador	Responsable de seguimiento	Comentarios
							Inicio	Fin				
7	9	7.1	La institución no ha elaborado una política de medición de agilidad en los procesos misionales y de apoyo.	Planificar, desarrollar y gestionar una política de medición de agilidad en los procesos misionales y de apoyo	Definir los lineamientos, procedimientos y herramientas para elaborar la política.	1. Conformar un equipo de trabajo 2. Definir los objetivos 3. Realizar la política de medición de agilidad en los procesos misionales.	1/3/2025	30/6/2025	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Política aprobada y socializada.	Lissette Gomez/ Carlos Sanquitin	El equipo técnico se reunirá con la división de planificación, a fin de determinar la herramienta de medición y el análisis de los procesos misionales.
8	4	7.2	La institución no ha definido la participación voluntaria en el contexto de actividades relacionadas con la responsabilidad social.	Planificar, desarrollar, gestionar y sensibilizar al personal para la participación en actividades de que impacten de manera positivas la sociedad.	Promover la conciencia social de preservar los recursos naturales y el medio ambiente.	1. Conformar un equipo de trabajo 2. Definir los objetivos 3. Coordinar con los organismos responsables 4. Realizar un plan de acción	1/6/2025	30/9/2025	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Programa de sensibilización.	Mayra Martinez / Julia Rosario	Definir las actividades a realizar, entre ellas capacitación, reforesta, etc.
9	8	8.1	La institución no ha definido las políticas dirigidas a personas en situación de desventaja o con necesidades especiales, actividades culturales abiertas al público, préstamo de instalaciones.	Planificar, desarrollar y gestionar un programa de apoyo a proyectos de desarrollo y participación del personal del CONIAF en actividades filantrópicas.	Promover y sensibilizar el compromiso social entre los servidores del CONIAF.	1. Conformar un equipo de trabajo 2. Definir los objetivos 3. Realizar el plan de acción.	1/5/2025	30/8/2025	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Programa de actividad realizada	Bienvedindo Carvajal/César Montero/ Ana María Barceló	N/A



CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS Y FORESTALES (CONIAF)

Plan de Mejora Institucional 2025



NO.	Criterio No.	Subcriterio No.	Área de Mejora	Acción de Mejora	Objetivo	Tareas	Tiempo		Recursos necesarios	Indicador	Responsable de seguimiento	Comentarios
							Inicio	Fin				
10	5	8.2	La institución no ha definido un programa de apoyo a proyectos de desarrollo y participación de los empleados en actividades filantrópicas.	Planificar, desarrollar y gestionar un programa de apoyo a proyectos de desarrollo y participación del personal del CONIAF en actividades filantrópicas.	Promover y sensibilizar el compromiso social entre los servidores del CONIAF.	1. Conformar un equipo de trabajo 2. Definir los objetivos 3. Realizar el plan de acción	1/7/2025	30/11/2025	1. Recursos humanos. 2. Material gastable. 3. Recursos financieros	Programa de actividad realizada	Bienvedindo Carvajal/César Montero/ Ana María Barceló	N/A