Informe final del Plan de Mejora CAF 2023



PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL.

No.	Área de Mejora	Objetivo	Tareas	Tiempo		% de avances
				Inicio	Fin	
1	No se evidencia la actualización oportuna de las estructuras organizativas de la CGR.	Redefinir las funciones y niveles de jerárquico en la institución en mira a mejorar el rendimiento institucional	1- Realizar levantamiento 2- Realizar el diagnóstico 3-Remitir Estructura al MAP	ene-23	dic-23	80%
2	No se evidencia políticas de comunicación externas.	Mejorar la comunicación interna y externa de la institución	 Realizar levantamiento Elaborar borrador Firma y publicación del documento 	ene-23	dic-23	100%
3	No se muestra un compromiso con la innovación, que promueva la cultura de mejora continua y fomente la retroalimentación de los empleados.	Promover una cultura de mejora continua a través de las ideas de los colaboradores	1- Diseñar el programa 2- Gestionar la aprobación del Programa 3- Implementar el programa	jun-23	dic-23	100%
4	No se evidencia una política de capacitación actualizada a los lineamientos del PEI 2021-2024.	Promover una cultura de aprendizaje para el desarrollo de competencias y habilidades de los colaboradores.	 1- Diseñar la Política 2- Gestionar la aprobación 3- Socializar e implementar 	jun-23	dic-23	100%

5	No existe un programa para reconocer y premiar los esfuerzos, tanto individuales como de los equipos de trabajo en la institución	Reconocer y premiar el esfuerzo de los colaboradores en la institución	1- Diseñar el programa2- Gestionar la aprobación del Programa3- Implementar el programa	jun-23	dic-23	100%
6	No se evidencia cumplimiento de aspectos de sostenibilidad, (gestión ambiental), responsabilidad social, diversidad y de género.	responsabilidad social de la	1- Promover el ahorro de recursos interno	jun-23	dic-23	100%
7	Se evidencia una oportunidad de actualización de las políticas y procedimientos de recursos humanos de cara al Plan Estratégico Institucional 2021-2024.	Desarrollar e implementar una política transparente de recursos humanos basada en criterios objetivos para el reclutamiento, promoción, remuneración, desarrollo, delegación de responsabilidades, recompensas y la asignación de funciones gerenciales, teniendo en cuenta las competencias necesarias para el futuro.	1- Diseñar el manual de Recursos Humanos 2- Gestionar la aprobación 3- Gestionar la publicación	ene-23	dic-23	100%
8	No se evidencia una política de género como apoyo a la gestión eficaz de los recursos humanos de la organización.	Aplicar una política de género como apoyo a la gestión eficaz de los Recursos Humanos	1- Diseñar la Política 2- Gestionar la aprobación 3- Socializar e implementar	ene-23	dic-23	100%

9	No se evidencia un catálogo de servicios de todos los servicios que ofrece la institución.	11.1	1- Elaborar catálogo de servicio2- Gestionar la aprobación3- Publicar	ene-23	dic-23	100%
10	No se evidencia mediciones de actividades de la organización para preservar y mantener los recursos	actividades sociales y	1 Ziucorui ei programa	ene-23	dic-23	100%
		ENERAL	98%			

ÁREAS DE MEJORAS IDENTIFICADAS

Criterio 1- Liderazgo

Subcriterio 1.2- Gestionar la organización, su rendimiento y su mejora continua.

Área de mejora: No se evidencia la actualización oportuna de las estructuras organizativas de la CGR.

Acción implementada: Se ha iniciado en el 2022 con el levantamiento y la actualización de la estructura organizativa, redefiniendo las funciones y niveles jerárquicos con el objetivo de mejorar el rendimiento de la organización. Continuó en el 2023 con el diagnóstico de las necesidades y cambios, a partir de los cuales se conformaron las mesas técnicas de trabajo para presentar propuestas y validarlas. En junio 2023, luego de meses de trabajo, la máxima autoridad ha decidido pausar el proceso hasta que se complete la revisión de la Ley 10-07 del Sistema Nacional de Control Interno, con el objetivo de incluirla en la estructura organizativa.

Implementación sobre programado: 80%







300000C		Registro de Partici	Registro de Participantes		
				Venille: 0	
			Fesha	11/05/2022	
		Dates Generale			
Tema	Levantamiento	Proyecto Extractura - División C	arrespondencia y Ar	rchive (Open Adm.)	
Objetive					
Apredic					
Leigari	Officina Divinite	Correspondencia y Archivo			
Solicitante	(boeni Pirez		Herafnicin	930:00 a.m.	
			Cargo	Dens	
1 Inen	dis Horten	Y contributed of in	Encorgaio	June Parce	
2 1/wa	Piere	966	Another	June 7 Rece	
3	1				
-4					
3					
6					
7					
8					
0					
10					
п					
.12					
13					
14					
15					

Evidencia: registro de participantes por área del levantamiento para actualizar la estructura organizativa.





Evidencia: Carta de designación de comité de trabajo.







Evidencia: Presentación de diagnóstico y propuesta de diseño



Evidencia: Correo informativo de suspensión de la aprobación de la estructura.

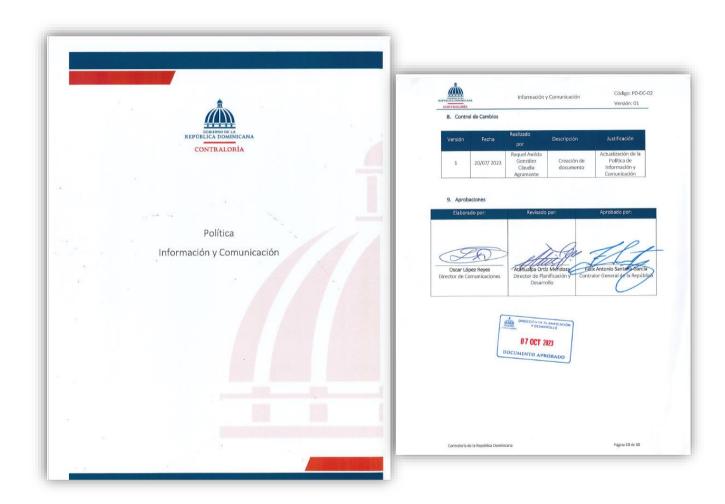
Criterio 1- Liderazgo

Subcriterio 1.2- Gestionar la organización, su rendimiento y su mejora continua.

Área de mejora: No se evidencia políticas de comunicación externas.

Acción implementada: Se ha elaborado la política de información y comunicación la cual contiene los criterios de comunicación externa e interna. Además del manual de gestión de crisis en donde se identifican las acciones en caso de que se presenten escenarios que puedan generar una crisis que afecte la reputación o la imagen de la institución.

Implementación sobre programado: 100%



Evidencia: Política de información y comunicación aprobada.



Evidencia: Manual de comunicación en situación de crisis aprobada



Evidencia: Correo de difusión de la política de información y comunicación y el manual de comunicación en situación de crisis.

Criterio 1- Liderazgo

Subcriterio 1.2- Gestionar la organización, su rendimiento y su mejora continua.

Área de mejora: No se muestra un compromiso con la innovación, que promueva la cultura de mejora continua y fomente la retroalimentación de los empleados.

Acción implementada: Se ha cambiado realizar un programa por una política, con la intención de registrar de manera estratégica las grandes líneas de actuación alineados a los objetivos de la organización. En el mismo se documentó la gestión de la innovación con el fin de fomentar y promover la generación de ideas e implementación efectiva de proyectos y mejoras que impacten a los colaboradores y los ciudadanos. Este documento ha sido difundido a todos los colaboradores para su conocimiento y socializado internamente en la Dirección de Planificación y Desarrollo. Como parte de los insumos para la elaboración de este documento se realizó un intercambio con la empresa Grupo Nutresa quienes tienen más de 10 años implementando proyectos de innovación a los fines de tener un documento que incluya buenas prácticas adaptadas al propósito de la CGR. En adición a las acciones se realizó un cronograma para la gestión de innovación el cual contempla actividades puntuales.

Implementación sobre programado: 100%





Evidencia: Programa de Política de Gestión de la Innovación fomentando a la mejora continua a los colaboradores.

Documentos vigentes.





REPUBLICA DO		Registro de Particip	antes	Código: F-DICG-05 Versión: 01
			Fecha:	31/8/2023
		Datos Generales	19-1-1-1	
Tema:	Socialización PO-DPE	9-03 Politica de Gestion de la Innovacion		
Agenda:	Compartir: En qué consiste la Po Documentos asociado Cómo registrar y trata	lítica is las innyocaciones identificadas en la Insl	litución	
Lugar:	Dirección de Planifica	ción y Desarrollo		
Solicitante:	Div. Calidad en la Ges	atión	Hora Inicio:	10:00 a.m
No.	Participantes	Unidad Organizativa	Cargo	Firma
1 600	nen le Major	DPA	Coord.	Orimen to Mon
2 1/2	al Balo	DPD	Lucilar	ASS
3 Elsis	Domingue.	DPy D	Enc. División	Elsis Doning
1 Seg	in applos Biver of	DP,D	Duxilib.	Ala
5 /155	co25,500	5910	Anolsto	Dung
· per	la C. Gentero	Dursien a Calidad	Coordnodora	9.10
· mis	ruel Joseph	División de Calidad	analista	Miguel Joseph
8 1	ellen Your	DPD.	auldon	of eleon toules
9 Ha	rilex Odans	DRYD	Tecnico	(Sales
10 Pris	eli Kelix B	090	técnico	Budefelier
11 Ca	tuma ang	DPD	Analista	Paturday)
12 A	lexa Rodrigez	SPS	Auxilian Ada	ARD.
13 Pedia	Del viller	PAD	Coc ansion	Puredville
14 Brown	uen C. Mejin	DPG	Gord.	aggia
15 Fred	Prices	DPD	Auxillar	AND

Nota: favor socializar con sus colaboradores

Evidencia: Difusión y socialización de la política de gestión de la innovación.



Evidencia: Programa de gestión de la innovación.



Evidencia: Benchmarking con Grupo Nutresa de Helados BON y el programa de innovación Imagix.

Criterio 1- Liderazgo

Subcriterio 1.2- Gestionar la organización, su rendimiento y su mejora continua.

Área de mejora: No se evidencia una política de capacitación actualizada a los lineamientos del PEI 2021-2024.

Acción implementada: Se actualizó la política de inducción, capacitación y desarrollo de carrera y se ha realizado la socialización con los colaboradores del área.

Implementación sobre programado: 100%



Evidencia: Política de capacitación y desarrollo actualizada.

Criterio 1- Liderazgo

Subcriterio 1.4 Inspirar, motivar y apoyar a las personas en la organización y actuar como modelo de referencia

Área de mejora: No existe un programa para reconocer y premiar los esfuerzos, tanto individuales como de los equipos de trabajo en la institución

Acción implementada: Se ha elaborado una política de reconocimientos en el que se describen los diferentes tipos de reconocimientos a colaboradores de manera individual y equipos de trabajo. Además del documento aprobado, difundido y socializado; se han iniciado los levantamientos de los colaboradores a reconocer por cada área, de acuerdo con los criterios

establecidos en la política. No se ha realizado un programa per se, si se ha incluido en las políticas la frecuencia y los principales motivos de reconocimiento, ampliando de esa manera el alcance y con la intención de crear consciencia.

Implementación sobre programado: 100%







Evidencias: Política de reconocimientos.

REPÜBLICA DOMI		Registro de Par	ticipantes	Código: F-DICG-05 Versión: 01
CONTRALO	RÍA			Terateri os
			Fecha:	04/07/2023
(CALLES IN SEC.)	ABOUT LOP C	Datos Gene	rales	
Tema:	1. Politica i 2. Politica d 3. Matriz de 4. Formulario 5. Formulario 6. Formulario 7. Formulario	de los siguientes di inducción, capacitaci, de subsidio de estudi seguimiento al plan de detección necesi de evaluación de ca de evaluación de im de recepción insumo ento evaluación del del	ón y desarrollo de o os para potsgrado. de capacitación y de dades de capacitació pacitación. pacto de la capacita s capacitación.	esarrollo 2024. on supervisores.
Facilitador	:			
Lugar:	Recursos Huma	inos	Hora Inicio:	
Solicitante No. Par	ticipantes	Unidad Organization		Firma
CONTRACTOR NO.	. crcrpances	10 .4.4	1 11/-	W 401 - 1
1 Valeria	o sonchez	AL. MH.	Analista	Maleur Sonce
² San ³ Johan ⁴ Kode	idel John ma Jablez Ruero	RR-HH RR-HH	Huldion Anolita Ruleka	Jam tolky
5 Juan	Disla	RR. MM	Avx. Adm.	All I
6	and namel	BOMM.	nantista o	Dauges
7 0 1	: 0 01	20 111	Alose (S) S(SHOOT IS
8	7 H Bours	00111	Hassira	Q4
aluc	in Ver	BKHH	Encargale	Yahro Va
9 Usra	Hunndy	RRHH	tre.	(Surey)
10 Taure	a Antique	M. M. H. H	Eines	famoulatena
11 Kath	erine Ring	RRHH	Analista	Korlmet
12 Prose	annu Sontos	BB-HH	Aurilian Ad	
13 -mary	y Garcio H.	R.R. H. H	Anolista	Mary garcia
20	Cina Tara	RRIGH	Kuriliant	Carolinate
14 CIVI	11 1101 1101 110			

Evidencia: Socialización política de capacitación y desarrollo actualizada y firmada.

The Control Co

iRECORDATORIO! Buenos días estimados Directores/as, Plácenos saludarles, en ocasión de comunicarles que esta Dirección de Recursos Humanos, como forma de retribuir el esfuerzo y dedicación de nuestros empleados, está en el proceso de implementación del proyecto de reconocimiento a los colaboradores con más tiempo de labores ininterrumpidas en la institución y en otros renglones del quehacer laboral. En este sentido, tenemos bien a solicitarles a los directores de cada área, las propuestas de los colaboradores que considere deben ser reconocidos. Tipos de reconocimiento: 1. Reconocimiento por antigüedad en el servicio ininterrumpido. 2. Reconocimiento al empleado destacado del año (Grupo ocupacional I,II,III, IV) 3. Reconocimiento a Directores, Encargados y Asesores destacados del año. (Grupo ocupacional V, otros) 4. Reconocimiento a proyectos o innovación. 5. Reconocimiento por asistencia y puntualidad.

Evidencia: Implementación de la política de reconocimientos a colaboradores en varias categorías.

Criterio 2. Estrategia y Planificación

Subcriterio 2.2 Elaborar la estrategia y la planificación, teniendo en cuenta la información recopilada.

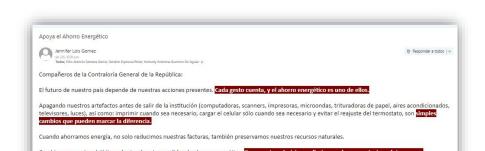
Área de mejora: No se evidencia cumplimiento de aspectos de sostenibilidad, (gestión ambiental), responsabilidad social, diversidad y de género.

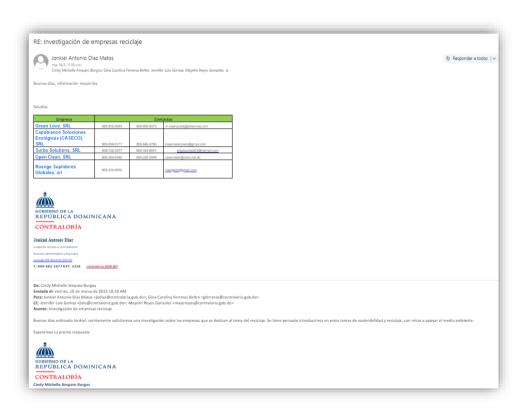
Acción implementada: Se han realizado diferentes actividades del área Administrativa Financiera como el área de Comunicación de la Institución. Se ha elaborado un programa de responsabilidad social del que se han cumplido las actividades. Además, se han enviado correos promoviendo el ahorro de la energía eléctrica y uso eficiente del papel. La institución identificó y ha realizado contacto con diferentes organizaciones dedicadas al reciclaje a los fines de crear mesas de trabajo y/o acuerdos que aporten al desarrollo de acciones de sostenibilidad y la responsabilidad social.

Implementación sobre programado: 100%.



Evidencia: Correos de promoción del ahorro de energía, ahorro de papel y contacto con instituciones dedicadas al reciclaje.





Evidencias: Correos de promoción del ahorro de energía, ahorro de papel y contacto con instituciones dedicadas al reciclaje.

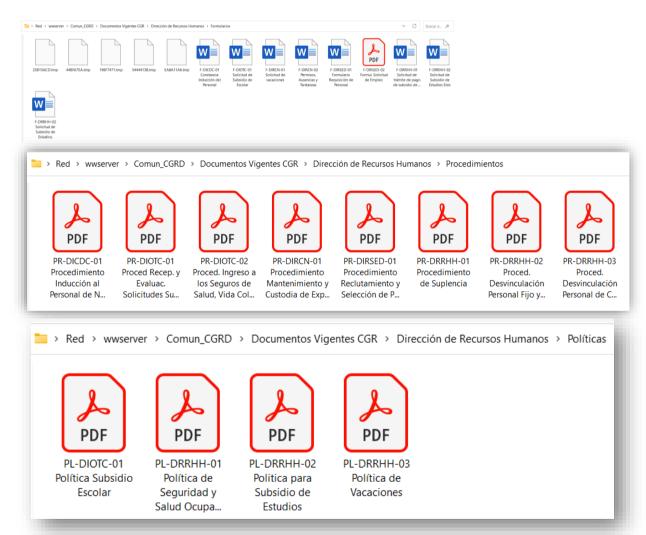
Criterio 3. Personas

Subcriterio 3.1 Gestionar y mejorar los recursos humanos de acuerdo con la estrategia de la organización

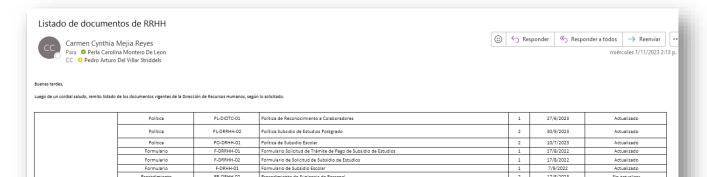
Área de mejora: Se evidencia una oportunidad de actualización de las políticas y procedimientos de recursos humanos de cara al Plan Estratégico Institucional 2021-2024.

Acción implementada: Se realizaron las actualizaciones de las políticas y los procedimientos correspondientes a RRHH alineados al Plan Estratégico Institucional 2021-2024, se precedió a crear una carpeta común para que los colaboradores tengan acceso a todos los documentos de RRHH. En donde se contempla criterios de objetividad y transparencia en los reclutamiento y selección, delegación de responsabilidades, y asignación de funciones. Se descartó la acción de diseñar un manual y se priorizó la actualización de los documentos y la creación de otros tantos para el fortalecimiento de la gestión humana; estableciendo en cada documento una única forma de realizar las actividades y ejecutar cada tarea de acuerdo con las normas.

Implementación sobre programado: 100%



Evidencias: Capturas de los procedimientos, políticas y formularios de Recursos Humanos con acceso para los colaboradores de la CGR.



Evidencia: Estatus de los procedimientos actualizados

Subcriterio 3.1 Gestionar y mejorar los recursos humanos de acuerdo con la estrategia de la organización.

Área de mejora: No se evidencia una política de género como apoyo a la gestión eficaz de los recursos humanos de la organización.

Acción implementada: Se ha elaborado una política de igualdad de género en donde se determinaron las estrategias a implementar en la institución desde estadísticas, capacitaciones, igualdad retributiva, entre otras medidas.

Implementación sobre programado: 100%



Evidencia: Programa de la política de igualdad de género como apoyo a la gestión eficaz de los recursos humanos de la organización.

Evidencia: Correct	os de difusión de la p	olítica de igualdad o	de género.	

Criterio 4. Alianzas y Recursos

Subcriterio 4.2 Colaboración con los ciudadanos y las organizaciones de la Sociedad Civil **Área de mejora:** No se evidencia un catálogo de servicios de todos los servicios que ofrece la institución.

Acción implementada: Se realizaron catálogos de servicios de las direcciones Administrativa Financiera, Recursos Humanos, Tecnologías de la Información y Comunicación y áreas misionales; este último se encuentra colgado en la página web institucional.

Implementación sobre programado: 100%



Evidencias: Catálogo de servicios de la dirección de Comunicación



Evidencias: Catálogo de servicios de la dirección Administrativa Financiera.



Evidencias: Catálogo de servicios de la dirección Tecnologías de la Información y Comunicación.



Evidencias: Catálogo de servicios de la dirección Recursos Humanos.



Evidencia: Catálogo de servicios misionales publicado en nuestra página WEB

Criterio 8. Responsabilidad Social

Subcriterio 8.2 Mediciones del Rendimiento Organizacional

Área de mejora: No se evidencia mediciones de actividades de la organización para preservar y mantener los recursos

Acción implementada: Se ha realizado un programa de sostenibilidad y responsabilidad social, además de la política de responsabilidad social aprobada. Se han realizado dos actividades de los programada, siembra de árboles y limpieza de costas.

Implementación sobre programado: 100%



Evidencias: Portada del borrador del programa de responsabilidad social y política de responsabilidad social aprobada.



Evidencia: Registro de participantes de la institución que estuvieron sembrando árboles



Evidencia: Fotografía de colaboradores que participaron en la siembra de árboles en Maimón

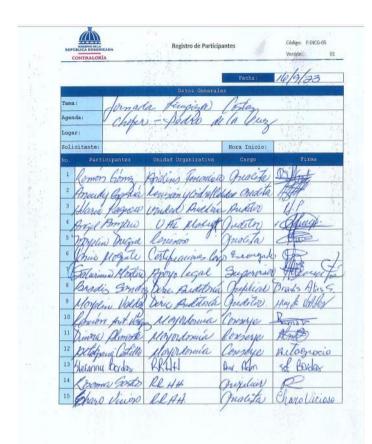
24



Evidencia: Correo incentivando a los colaboradores a participar a las actividades de responsabilidad social.



Evidencia: Correo agradeciendo a los colaboradores por su participación en la jornada de limpieza de costas.



REPORTICA DOMINICANA CONTRALORÍA			Registro de Part	Cédigo: F-DICG-05 Versión: 01	
				Fecha:	16/03/2023
		10 miles	Datos Gener	ales	May all a gold
7ona					4,714
Agen	da:				
Luga	ri				
Soli	citante:	Dir . Co	manienciere	Hora Inicio:	11 300
No.	Part	icipantes	Unidad Organizativ	Cargo	Firma
1	Morian	Perario Pina	Communication	Periodista	Asia Southouten
2	Laura	Boullow	Comunicacione	(4) Protocolo	Lamas.
3	But	DEFIN	Tocaologia	Ada Senta	1
4	7 deter	Motor.	ASPORTUMENT I	1 Auditor	Lanto
5	1000	nti bos	mary up do	min conversel	Triventi
6	1: 1	a Gransson	austitoria inter	as Ass of make	Montak
7	nolissi	e o cuma	DeP. De APONLE		Anti
8	0 -	- L- I	Auditario, Intra		ampli
9	Amau	4 5005 H	10 4 F	Est audius	1/4 1/4/2
10	Unu	whomas	1000 1100 OF	queuvaraen	Veniuagony
1700	Tarur	-Bildio	1	484 x (10 6%	Jour Brade
	Mario	Kros	& afondano	Here hag.	Mario Mas
12	Nin	kg Nunes	Mayaramie	Canseil	Makasur
13	MOUNT	worker	Dus Jon. Quil	7. Emergy Geld	along condo
19	Juston	X Morks	VIA-Soteries A	Is Audibitgo	The state
15	A Atac	Latia	Mal Hallon	i Can sell	reinstaca

Evidencia: Listado de colaboradores en la jornada de limpieza de costas.



Evidencia: Jornadas de reforestación "Sembrando Esperanza", localidad Palero Arriba del municipio Bonao.