

INFORME PLAN DE MEJORA CAF 2023

Dirección de Planificación y Desarrollo (DPD)





Contenido

INFORMACIÓN INSTITUCIONAL	3
MISIÓN – VISIÓN Y VALORES	4
MODELO CAF: AUTODIAGNÓSTICO INDOCAL	5
AVANCE DE LAS ACCIONES PARA LAS ÁREAS DE MEJORAS	6
ANEXO: EVIDENCIAS DE LAS ACCIONES DE MEJORAS IMPLEMENTADAS	13
CRITERIO 1: LIDERAZGO	13
CRITERIO 3: PERSONA	16
CRITERIO 4: ALIANZA Y RECURSOS	18
CRITERIO 8: RESULTADOS DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL	19
CRITERIO 5: PROCESOS	21
CRITERIO 6: RESULTADOS ORIENTADOS A LOS CIUDADANO/CLIENTES	22
CRITERIO 7: RESULTADOS EN LA PERSONA	25



Información Institucional

Nuestra Historia

Nuestra historia se remonta al año 1954 donde se instituye mediante la Ley No. 3925, el Sistema Métrico Decimal como único sistema de pesas y medidas, apoderando a la entonces Dirección General del Servicio Nacional de Pesas y Medidas para la aplicación de dicha Ley y su Reglamento. Más adelante, en el año 1956, mediante la Ley No. 4406, esta Dirección se convierte en un Departamento de la Secretaría de Estado de Industria, Comercio y Banca, como Departamento de Pesas y Medidas.

El 20 de mayo de 1977, mediante la Ley No. 602 se crea la Dirección General de Normas y Sistemas de Calidad (DIGENOR) como una dependencia Administrativa de la Secretaría de Estado de Industria y Comercio con las funciones descritas en dicha Ley.

Luego, mediante la Ley 166-12, Sistema Dominicano para la Calidad (SIDOCAL) aprobada y promulgada por el poder ejecutivo el 12 de julio de 2012, en sustitución de la DIGENOR se crea el Instituto Dominicano para la Calidad (INDOCAL), como la autoridad nacional responsable de la normalización y la metrología científica, industrial y química, las operaciones técnicas propias de la metrología legal o reglamentaria y de la Evaluación de la Conformidad.

Cabe resaltar que esta Ley sustenta una infraestructura en la regulación de la calidad, con el objetivo de garantizar a los consumidores el derecho a disponer de bienes y servicios públicos y privados con óptima calidad de clase mundial, y el INDOCAL se crea como institución estatal adscrita al Ministerio de Industria y Comercio (MIC) y componente estructural fundamental del Consejo Dominicano para la Calidad (CODOCA), descentralizada, de derecho público, de personería jurídica, patrimonio y fondos propios, con autonomía administrativa, económica, financiera, técnica y operativa, con sede central en la ciudad de Santo Domingo y competencia a nivel nacional.

La conversión oficial de la DIGENOR al INDOCAL, se da con la puesta en marcha del INDOCAL en el marco del Primer Simposio Internacional de Calidad, efectuado en el país el 16 de mayo de 2013.



MISIÓN - VISIÓN Y VALORES

Nuestra Visión:

"Ser el referente de la calidad a nivel Nacional e Internacional".

Nuestra Misión:

"Somos el organismo Nacional de normalización, metrología y evaluación de la conformidad que, apoyada en las buenas prácticas internacionales y con personal competentes, impacta positivamente la industria y la ciudadanía en general".

Nuestro Objetivo Principal:

El objetivo institucional del INDOCAL, es el siguiente:

Fomentar de manera continua la cultura de la calidad y la capacitación, contribuyendo así al desarrollo de infraestructura de la calidad, por medio de la aplicación de políticas y programas de normalización, metrología y evaluación de la conformidad, reglamentación técnica, con el propósito de facilitar el comercio, desarrollar la industria y el bienestar de toda la ciudadanía dominicana.

Nuestros Valores:

- **Integridad:** como norma de conducta personal y profesional para responder con equidad e imparcialidad las demandas y exigencias del mercado.
- **Compromiso:** nuestros esfuerzos se orientan al respeto del derecho constitucional de los dominicanos, de disfrutar y recibir bienes y servicios de calidad.
- Imparcialidad: criterio de justicia que el personal sostiene para que las decisiones sean tomadas atendiendo a criterios objetivos, sin influencias de sesgos, prejuicios o tratos diferenciados por razones inapropiadas. Ese criterio se aplica de forma homogénea.
- Transparencia: en el uso de los recursos financieros y materiales, en las decisiones institucionales y en las acciones que definen el ejercicio de nuestras competencias legales.



 Trabajo en Equipo: ser efectivos trabajando juntos, coordinando y planificando las iniciativas individuales con las de los demás, siendo receptivos y constructivos ante los señalamientos críticos.

Modelo CAF: Autodiagnóstico INDOCAL

El modelo CAF, por sus siglas en inglés "Common Assesment Framework", es una metodología de evaluación para el mejoramiento de la calidad en las administraciones públicas, inspirada en el Modelo de Excelencia de la Fundación Europea para la Gestión de la Calidad (EFQM), dicho modelo se basa en 9 criterios enfocados en agentes facilitadores, resultados e innovación y aprendizaje.

La implementación del modelo CAF en las instituciones públicas, permite obtener un diagnóstico y definir las acciones de mejora.

En este mismo sentido, la Dirección de Planificación y Desarrollo trabajó el autodiagnóstico institucional revisando cada criterio, subcriterio y ejemplos que contiene dicho modelo, guiados por las orientaciones del Ministerio de Administración Pública (MAP), identificando los puntos fuertes y áreas de mejoras, que dieron como resultado un plan de mejora, el cual incluye las directrices que garantizan la excelencia a nivel de calidad en la gestión institucional y la prestación de los servicios que ofrece el INDOCAL.

El INDOCAL, estableció 13 acciones de mejora en el Plan de Mejora Institucional, en el cual las acciones establecidas han de ser desarrolladas en el periodo enero – diciembre 2023 donde actualmente se puede evidenciar 8 ejecutadas, 3 en procesos y 3 sin avance.

Se presentan a continuación las acciones aplicadas y el detalle de cumplimiento de dicho plan, así como los compromisos para lograr los objetivos planteados en los plazos establecidos.



Avance de las acciones para las áreas de mejoras

Criterio I: Liderazgo

Criterio No.	Subcriterios	Área de Mejoras	Evidencia	Avance
CRITERIO 1: LIDERAZGO	Subcriterio1.3 Inspirar, motivar y apoyar a las personas en la organización y actuar como modelo de referencia.	Revisar el Plan de Capacitación acorde a la necesidad de cada empleado.	Plan de Capacitación	Logrado

Para la elaboración de nuestro Plan de Capacitación, la Dirección de Recursos Humanos envía a los responsables de área el *Formulario Detección de Necesidades de Capacitación del Personal*, con la finalidad de detectar las necesidades de capacitación del personal y proveer los entrenamientos requeridos de formación, conocimientos y técnicas que le ayuden a mejorar el desempeño de sus funciones y la calidad de los servicios que ofrecemos.

Además, realiza las evaluaciones del desempeño en el tiempo determinado, a fin de analizar los acuerdos que se planificaron a principios de año y de estas evaluaciones surgen diferentes áreas de mejoras para elevar el conocimiento y el compromiso del personal. (En el anexo del subcriterio 1.3, ver evidencias).

Criterio No.	Subcriterios	Área de Mejora	Evidencia	Avance
CRITERIO 2: ESTRATEGIA Y PLANIFICACION	Subcriterio 2.4. Gestionar el cambio y la innovación para garantizar la agilidad y la resiliencia de la organización	Diseñar una política de innovación Institucional.	Política de Innovación	Sin avance

Estas acciones de mejoras se encuentran actualmente sin avance, los resultados serán evidenciados en el segundo informe del plan.

Criterio No.	Subcriterios	Área de Mejora	Evidencia	Avance
CRITERIO 3: PERSONA	Subcriterio 3.3 Involucrar y empoderar a las personas y apoyar su bienestar.	Desarrollar una política de Seguridad y Salud en el Trabajo.	Política de Seguridad y Salud en el Trabajo, Minutas de reuniones	En Proceso



Esta acción de mejora se encuentra muy avanzada ya que, como parte de las acciones operativas y administrativas para responder ante una emergencia de forma oportuna, adecuada y efectiva; se han estado identificando y asignando los recursos físicos y humanos para reducir los efectos de las emergencias que puedan presentarse y que pudieran impactar la vida del personal y la operación normal del NDOCAL.

Se ha constituido el Comité de seguridad y salud en el trabajo, un equipo de brigadista, se han realizado charlas de primero auxilios, simulación de emergencia, jornadas oftalmológicas operativos odontológico, entre otros.

Actualmente, estamos elaborado un manual general de emergencia, en la cual estarán incluidas las políticas de salud y seguridad en el trabajo, el mismo se encuentra en borrador y será presentada la evidencia en el próximo informe de cumplimiento. (en el anexo del subcriterio 3 ver evidencias).

Esta mejora se encuentra en un 80% de aplicación.

Criterio No.	Subcriterios	Área de Mejora	Evidencia	Avance
CRITERIO 4:	Cultaritaria 4.2	Elaborar informes de	Informes de resultados	Cim
ALIANZAS Y	Subcriterio 4.3 Gestionar las finanzas.	resultados enfocados	relacionados	Sin avance
RECURSOS	Oestional las illianzas.	en costos/beneficios.	costo/beneficio	availe

Estas acciones de mejoras se encuentran actualmente sin avance, los resultados serán evidenciados en el segundo informe del plan.

Criterio No.	Subcriterios	Área de Mejora	Evidencia	Avance
CRITERIO 4: ALIANZA Y RECURSOS	Subcriterio 4.5	Elaborar Políticas de Protección y Cuidado al Medio Ambiente.	Plan de protección y cuidado al medio ambiente, listas de participantes, fotografías	Realizado

INDOCAL, ha establecido las pautas que conduzca el buen actuar del servidor público para proteger el medio ambiente, gestionando de forma integral los desechos, sustancias y fuentes de contaminantes que puedan generarse en el desarrollo de las actividades del Instituto Dominicano para la Calidad (INDOCAL), a los fines de orientar una producción y consumo ambientalmente sostenible que se adapta al cambio climático. (en el anexo del subcriterio 4.5 se evidencia el plan de protección y cuidado al medio ambiente, fotografías de actividades realizadas).



Criterio No.	Subcriterios	Área de Mejora	Evidencia	Avance
CRITERIO 4:	Subcriterio 4.6	Realizar un plan de	Infraoatruotura	Sin
ALIANZA Y	Gestionar las	readecuación de la	Infraestructura readecuada.	Avance
RECURSOS	instalaciones.	infraestructura.	readecdada.	Availce

Esta mejora no pudo tener avance debido a que no se aprobó la solicitud de aumento del presupuesto para el periodo 2023, enviada al director general de presupuesto (DIGEPRES). (En el anexo del subcriterio 4.6 se evidencia las solicitudes enviadas).

Criterio No.	Subcriterios	Área de Mejora	Evidencia	Avance
CRITERIO 5: PROCESOS	Subcriterio 5.1 Diseñar y gestionar procesos para aumentar el valor dado a los ciudadanos y clientes.	Desarrollar un plan de mejora de procesos.	Documentos digitalizados	Realizado

Hemos logrado un gran avance en nuestros procesos al implementar una herramienta en línea. Esto ha tenido un impacto positivo tanto en nuestras operaciones internas, al reducir el uso de papel y acelerar tareas, como en la comodidad de nuestros usuarios, quienes ahora pueden realizar todo lo relacionado con la compra de normas en línea sin necesidad de desplazarse. Esta mejora nos ha permitido eficientizar nuestra forma de trabajar y brindar un servicio más conveniente para todos. (En el anexo del subcriterio 5.1 ver evidencia).

Criterio No.	Subcriterios	Área de Mejora	Evidencia	Avance
CRITERIO 6: RESULTADOS ORIENTADOS A LOS CIUDADANOS/ CLIENTES	Subcriterio 6.2.5 Mediciones de la percepción. Resultados relacionados a la participación de los grupos de interés y la innovación.	Digitalizar los formularios de encuesta de atención al cliente de la institución.	Documentos digitalizados	En proceso

En INDOCAL, hemos desarrollado un sistema digitalizado para la aplicación de encuestas de satisfacción y atención al cliente que nos permita saber el grado en que se han cumplido sus requerimientos. Este sistema no solo agilizará nuestras operaciones internas, sino que también simplificará la vida de nuestros usuarios al permitirles interactuar con nosotros de manera conveniente, todo en línea y con los procesos automatizados.



Dicho sistema se encuentra desarrollado en un 84%, solo falta el proceso de implementación en el servidor institucional. (En el anexo del subcriterio 6.2.5 ver evidencias).

Criterio No.	Subcriterios	Área de Mejora	Evidencia	Avance
CRITERIO 6: RESULTADOS ORIENTADOS A LOS CIUDADANOS/ CLIENTES	Subcriterio 6.2.5 Mediciones de la percepción. Resultados relacionados a la participación de los grupos de interés y la innovación.	Digitalizar los certificados de capacitación institucional	Documentos digitalizados	En Proceso

Hemos desarrollado un sistema de servicios en línea que permitirá a los usuarios solicitar los Certificados de las Capacitaciones recibidas de manera rápida desde la comodidad donde se encuentre, eliminando la necesidad de trámites presenciales y el tiempo de espera.

Dicho sistema se encuentra desarrollado en un 84%, solo falta el proceso de implementación en el servidor institucional. (En el anexo del subcriterio 6.2.5 ver evidencias).

Criterio No.	Subcriterios	Área de Mejora	Evidencia	Avance
CRITERIO 7: RESULTADOS EI LA PERSONAS	Subcriterio 7.1 Mediciones de la percepción. 1. Resultados en relación con la percepción global de las personas, acerca de:	Aplicar encuestas para recabar información sobre el impacto de la Digitalización en el INDOCAL	Informe de encuestas	Realizado

Para llevar a cabo la evaluación de satisfacción general, sobre los softwares utilizados en nuestra institución, se envió a todos los colaboradores un enlace, para que pudieran completarla en línea utilizando la plataforma **Microsoft Forms.**

https://forms.office.com/r/NaENPFaXcS

1. Diseño de la Encuesta:

Se creó un cuestionario de satisfacción utilizando la plataforma **Microsoft Forms**. El cuestionario fue diseñado para abordar aspectos específicos relacionados con la experiencia y la satisfacción de los colaboradores con los softwares en uso.



2. Difusión y Participantes:

La encuesta se difundió entre todos los colaboradores de la institución a través de sus correos institucionales. Esto aseguró que todos los colaboradores tuvieran la oportunidad de participar y expresar sus opiniones sobre los softwares que utilizan en sus funciones laborales.

3. Recopilación de Datos:

La encuesta estuvo disponible durante un período de 2 semanas para dar a los empleados tiempo suficiente para responder. Los participantes tuvieron la opción de completar la encuesta de manera voluntaria y anónima, lo que fomentó la honestidad en las respuestas.

4. Tabulación y Análisis de Datos:

Una vez finalizado el período de respuesta, los datos recopilados a través de **Microsoft Forms** se exportaron y tabularon utilizando herramientas de análisis de datos adecuadas, como hojas de cálculo. Se llevaron a cabo análisis descriptivos para identificar patrones, tendencias y áreas de preocupación o satisfacción en relación con los softwares evaluados.

5. Limitaciones:

Es importante reconocer que esta encuesta se basó en la participación voluntaria de los empleados, lo que podría haber introducido un sesgo de autoselección en los resultados. Además, la calidad de las respuestas dependió de la percepción y la memoria de los participantes. Estas limitaciones deben considerarse al interpretar los resultados.

6. Confidencialidad y Anonimato:

Se garantizó la confidencialidad y el anonimato de los participantes, lo que incentivó una mayor participación y franqueza en las respuestas.

7. Interpretación de Resultados:

Los resultados de la encuesta se analizaron y se presentarán en detalle en el informe final. Se utilizarán estadísticas descriptivas y gráficos para ilustrar las conclusiones claves y las áreas que requieren atención.

La metodología utilizada se centró en obtener una visión completa y representativa de la satisfacción de los usuarios con los softwares utilizados en la empresa, utilizando una plataforma de encuestas



accesible y asegurando la confidencialidad de los participantes. Los resultados finales se utilizarán para informar las decisiones y mejoras futuras relacionadas con los softwares en uso.

Criterio No.	Subcriterios	Área de Mejora	Evidencia	Avance
CRITERIO 7: RESULTADOS EN LA PERSONAS	Subcriterio 7.1 Mediciones de la percepción. 2. Resultados relacionados con la percepción de la dirección y con los sistemas de gestión, respecto a:	Implementar el Procedimiento de Compensación y Bienestar del talento humano.	Reconocimiento ejecutado	Realizado

Se implementó el reconocimiento de los colaboradores el cual se llevó a cabo al final del año, premiando un total 32 colaboradores. También contamos con incentivos de carácter económico como son: "Incentivo por Rendimiento Individual" que fue pagado en el segundo trimestre de este año 2023, "Incentivos Cumplimiento SISMAP" y capacitaciones continuas. (En el anexo del subcriterio 7.2 ver evidencias).

Criterio No.	Subcriterios	Área de Mejora	Evidencia	Avance
CRITERIO 7: RESULTADOS EN LA PERSONAS	Subcriterio 7.1 Mediciones de la percepción. 3. Resultado relacionado con la percepción del desarrollo de la carrera y habilidades profesionales, en cuanto a:	Realizar entrevistas periódicas con los colaboradores	Informe de Entrevista	Realizado

Como parte de las funciones de la dirección de recursos humanos de asesorar y asistir en todo momento a los colaboradores con todo lo relativo a la Ley 41-08 de Función Pública, fomentar el trabajo en equipo, mantener una buena comunicación entre los colaboradores y supervisores, garantizar que se cumplan los derechos de los colaboradores, realizar intervenciones de climas en las áreas que se ameriten, entre otras, se han llevado a cabo entrevistas periódicamente con los colaboradores para medir su motivación, percepción de los servicios, sugerencias y reclamaciones.



Criterio No.	Subcriterios	Área de Mejora	Evidencia	Avance
CRITERIO 8: RESULTADOS RESPONSABILIDAD SOCIAL	Subcriterio 8.1 Indicadores de responsabilidad social:	Elaborar Políticas de Protección y Cuidado al Medio Ambiente	Plan de protección y cuidado al medio ambiente, listas de participantes, fotografías	Realizado

Asumiendo su compromiso con la responsabilidad social y el impacto de la organización en la calidad de vida de los ciudadanos y clientes, INDOCAL ha establecido las pautas que conduzca al buen actuar de nuestros servidores a fin de proteger el medio ambiente.

En respuesta a esas pautas establecidas, hemos realizado jornada de reforestación, limpieza de costas, charlas para promover la salud y prevenir enfermedades, prevención de cáncer, donación de sangre, adiestramiento contra incendio, evacuación contra desastres naturales, manejo defensivo y charlas de prevención de accidente de tránsito entra otras. (En el anexo del subcriterio 8.1 se evidencia el plan de protección y cuidado al medio ambiente, fotografías de actividades realizadas).

Anexo: Evidencias de las acciones de mejoras implementadas

CRITERIO 1: LIDERAZGO

Evidencias relacionadas con la mejora No. 1 sobre el Plan de Capacitación

2/2		PLAN DE CAPACITACIÓN DRH-001												Códi		- xxx		
INDOCAL					DIRECCIÓN D	DE RECURSOS HUI	MANOS						Fo	cha En	nisión	ón 13-01-21		
AÑO:	2023								2000							<i>*</i>) .		
						GRAMACIÓN	Cos	tos Aproximad	o por Cada Se	sión	1	1	TRI	MESTR	E			
Programa	Cantidad de Empleados	Horas Instrucción	Grupo Ocupacional	Puestos	Total Participantes Asistieron	Total Horas Hombre-Mujer Ejecutdas	Costo Facilitador	Costo de Transporte	Costo Alimentos v Bebidas	Costo Materiales	Total Inversión en RD\$	1	2	8	4	Observaciones		
						l. Er	ntrenamientos I	nstitucionales	CONTRACTOR AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE P							The state of the s		
Inducción al Personal Nuevo Ingreso	15	5	V,VI,III,II,I	Varios								×				Si no hay empleados nuevos, no se imparte la Inducción.		
Difusión Ley 41-08 Función Pública	50	2	1,11,111,1V,V	Todos								×				Se imparte anual a solicitud del MAP.		
Charla Ética, Derechos y Deberes del Servidor Público	50	2	I-V	Todos									х			Se debe impartir anual. Por el Inap o el MAP		
Introducción a la Administración Pública	15	18	III,IV	Varios										×		Esta capacitación la imparte solo el INAP		
TOTAL	130	27			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			1				II. Gestión de	Calidad	1							The Control of the Co		
Gestión de la Calidad	15	12	III-IV-V	Directores, Encargados y Analistas										x		Impartido por el Inap o el Infotep		
Norma ISO 9001:2015	15	12	III, IV y V	Directores, Encargados y Otros a determinar									x			Los puestos a determinar son los que los Directivos nos indiquen como prioridad en cada una de sus áreas.		
Norma ISO 17020:2012	15	12	III, IV y V	Directores, Encargados y Otros a determinar					1000				x			Los puestos a determinar son los que los Directivos nos indiquen como prioridad en cada una de sus áreas.		
TOTAL	45	36			0	0 I. Cursos Técnicos	Complements	0	Ón y Tospolog	0	0	0	0	0	0			
	T		T	I		i. Cursos recinicos.	Complementa	nos, momaci	T rectioned	in the second second		00000				Service Control of the Control of th		
Excel Básico	15	16	11,111, 1V	Varios									X			Impartido por el Inap o el Infotep		
Excel Avanzado	15	16	II,III, IV	Varios										×		Impartido por el Inap o el Infotep		
Diplomado en Hacienda Pública	8	40	IV	Varios									x			Impartido por Hacienda Pública, Capgefi		
Introducción a la Administración Financiera del Estado	3	15	IV	Varios								x				Impartido por Hacienda Pública, Capgefi		
TOTAL	41	87			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
						IV. Gu	rsos Técnicos,	Especializado	S							Part of the second of the seco		
Redacción de Informes Técnicos	20	16	II, II y IV, V	Varios									X			Impartido por el Infotep		
Trabajo en Equipo	20	8	l al V	Varios								х				Impartido por el Infotep		
Servicio al Cliente	15	8	II, III y IV	Varios										×		Impartido por el Infotep		
Manejo de Conflictos	15	8	I,II,III,IV,V	Varios									x			Impartido por el Infotep		
Inteligencia Emocional	15	8	V,VI,III,II,I	Varios										х		Impartido por el Infotep		

					PRO	GRAMACIÓN										7 0
	0111-11	Horas			Total	Total Horas	Cos	tos Aproximado	por Cada Se	esión	Total		TRI	MESTRE		
Programa	Cantidad de Empleados			Puestos	Participantes Asistieron	Hombre-Mujer Ejecutdas	Costo Facilitador	Costo de Transporte	Costo Alimentos y Bebidas	Costo Materiales	Inversión en RD\$	1	2	3	4	Observaciones
						I. En	trenamientos I	nstitucionales								
TOTAL	85	48			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
						V. 0	tros Programa	s Focalizados								
écnicas para la Elaboración de ormas Jurídicas	8	24	IVyV	Abogados, Analistas Legales											х	Impartido por el Inap
cilitador de la Formación ofesional	10	32	IV y V	Analistas, Tecnicos, Encargados								х				Impartido por el Infotep
seño, Ejecusión y Evaluación Proyectos	8	24	IV y V	Encargados y Analistas											Х	Impartido por el Inap o el Infotep
anificación Estratégica en la estión Pública	10	12	IV y V	Encargados y Supervisores										х		Impartido por el Inap o el Infotep
ndamentos de Metrologia	10	12	111	Técnicos Metrólogos	-44								Х			Facilitador capacitdo del Indocal
TOTAL	46	104			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL	347	302			0	0	0	0	0	0	0	M	8	6	2	
laborado: Dirección de Re	cursos Human	08		-						M		1				
	or: Karen Rey pacitación y D				or: María Rosa a de Recursos	Humanos	OSANO DOM	DAD AD		do por: Lore Director Ger	enzo David R neral Indocal	Ramíre	ez.			



FO-DRH-001)	Instituto Dominicano para la Calidad	FO-DRH-001
MDOCON	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS	Revision No. 00
FORMULARIO	"DETECCIÓN DE NECESIDADES DE CAPACITA	CIÓN"
1.	INSTRUCCIONES GENERALES	
personal del Instituto Don usted debe asegurase de	diseñado para determinar y recolectar las necesidades de Capacitación y minicano para la Califad (INDOCAL), por la guga á memento de completar di que la capacitación a ser requenda para cada empleade, sea la idónea par del mismo, acorde al Puesto de Trabajo que éste ocupa.	icho formulario,
I- Datos	Generales,	
Nombre de Área*		
	:	
	eado:	
Propósito del Pues	sto:	
hands to other a	to the second panels are a second panels	and a financial
	las diferentes estructuras que conforman el INDOCAL, como son: Dire Departamentos, Ovisiones o Secciones.	coon General
II- Listar la Cap	acitación Requerida,	
	es (3) de las Responsabilidades Principales del	Empleado
	on las capacitaciones requeridas).	
	on las capacitaciones requeridas),	
(relacionadas co	on las capacitaciones requeridas),	
(relacionadas co	on las capacitaciones requeridas).	
(relacionadas co	on las capacitaciones requeridas).	



Cantidad de capacitaciones y el personal capacitado en la Sede y la Regional Norte durante este año 2023, tanto hombre como mujer y el total de cumplimiento. Ver detalles a continuación:

	REP(ORTE ANNUAL DE CA	PACITACIONE			
Año 2023	Cantidad Participante	Cursos Ejecutados	Mujer		Horas de Capacitació n	% Cumplimiento
Ene-Marzo	118	9	70	48	79	20%
Abril-Junio	309	14	150	129	286	71%
Julio-Septiem bre	318	8	170	143	36	9%
Total	745	31	390	320	401	100%

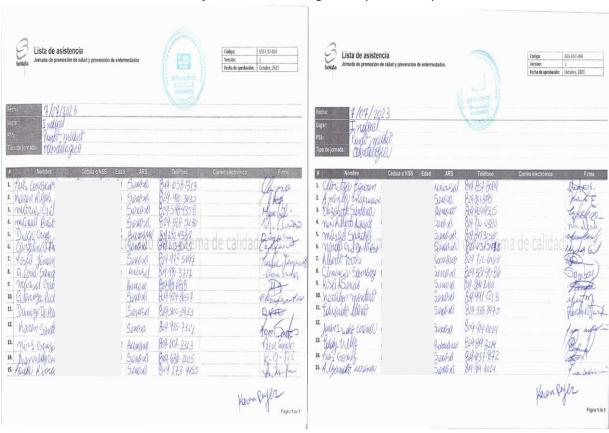


REGIONAL NORTE (Santiago)

	REPORTE ANU	AL DE CAPAC	ITACIONES	2023 REGIO	NAL NORTE	
Mes	Cantidad Participante	Cursos Ejecutados	mujer	Hombre	Horas de Capacitación	% Cumplimiento
Ene-Marzo	29	2	22	7	24	60
Abril-Junio	18	2	12	6	13	32.50
Julio-Septiembre	13	1	10	3	3	7.50
Total	60	5	44	16	40	100

CRITERIO 3: PERSONA

Evidencias relacionadas con la mejora No. 3 sobre Seguridad y salud ocupacional.



CONTACTO

929-420-775

804-956-2040 TIC

869-41978 SON JILIO Servel

ÁREA 929 759 390 FEETURELANT CORD

TIC













CRITERIO 4: ALIANZA Y RECURSOS

Evidencias de las razones por la cual la mejora No.6 no ha podido ser implementada.







CRITERIO 4: ALIANZAS Y RECURSOS

CRITERIO 8: RESULTADOS DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL

Evidencias relacionadas con la mejora No. 5 y 13 sobre plan de cuidado al medio ambiente y responsabilidad social

20		ión y Cuidado al Imbiente	Código PL-DAM-001 Revisión	
INDOCAL	Medio 2	······································	No. 00	
	Р	LAN		
echa de Emisión:	27/09/2022		Página 2 de 1	
ontenido				
1. RESEÑA HIST	ORICA DEL INDOCAL			
2. MISIÓN, VISI	ÓN Y VALORES			
3. OBJETIVO GE	NERAL INDOCAL			
4. INTRODUCCI	5N			
OBJETIVO GE	NERAL DEL PLAN			
6. OBJETIVOS E	SPECIFICOS			
7. ALCANCE				
8. DEFINICIONE	s			
RESPONSABIL	E5			
10. POLITICAS				
11. ANEXOS				
			_	
laborado por:	Revisado p	or:	Aprobado por:	
1 1114	Hildred) Kerelte	Director General	

Imágenes de la Jornada de Limpieza de Costas









Imágenes de la Jornada de reforestación





ombre del Facilitador ombre del Facilitador	/a (2)					im	pacta		MS qu		Palas Rode Richold		
re del Facilitador eneficiarios Directos bicación (Ciudad / Zo	(grupo meta):								Activid				
o. Nombr	e y Apellidos CON CLARIDAD	Nacionalidad	5- af	17 os M	1 18	de lo	s part		I c	on pacidad No	Organización / Institución	(teléfono o correo electrónico)	Firma
1. Tow 120	Morcedo	DOM	a.	m		M	1000	m	31	No	Taracol	Concredes Cindocal ass	A
2. 0.00 0	Tavare	Dormana	K								IN DOSE	das Carlow Serveral	Orthurias
3. Derdine "	Two with	Demuir ana	~								Inpocal	assisted From the Com	8
4. Ludis Joura	Margas B.	Dominican	X		X	ox					Interal	Warred interest who	John State of the
5. William Edu	ndo Favory Pera	Demendano				×					Indocal	W Tarona @ Indows you de	Willenteron
7.								-					,
3.							-	-					
9.		-					-	-			-		
0.									-	_		MICANOR	
1.		-		-				1		-	1	en, sel	

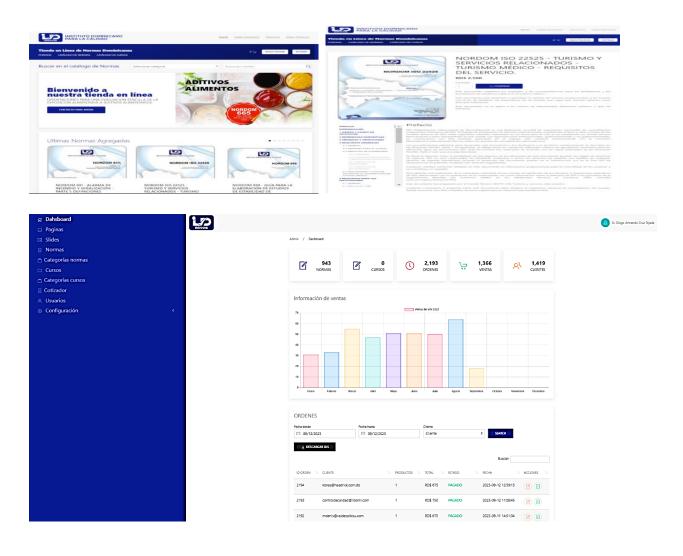


CRITERIO 5: PROCESOS

Evidencias relacionadas con la mejora No. 7 sobre digitalización de procesos.

Enlace al portal: https://indocalnormas.gob.do/





CRITERIO 6: RESULTADOS ORIENTADOS A LOS CIUDADANO/CLIENTES

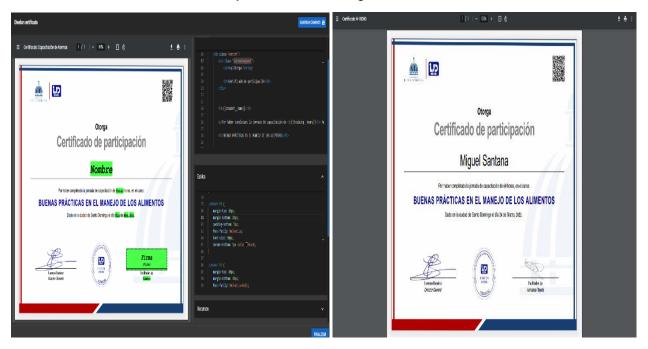
Evidencias relacionadas con la mejora No. 8 sobre digitalización formularios



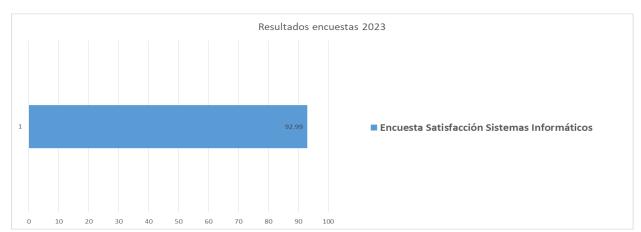
Página 22 de 26 DPD



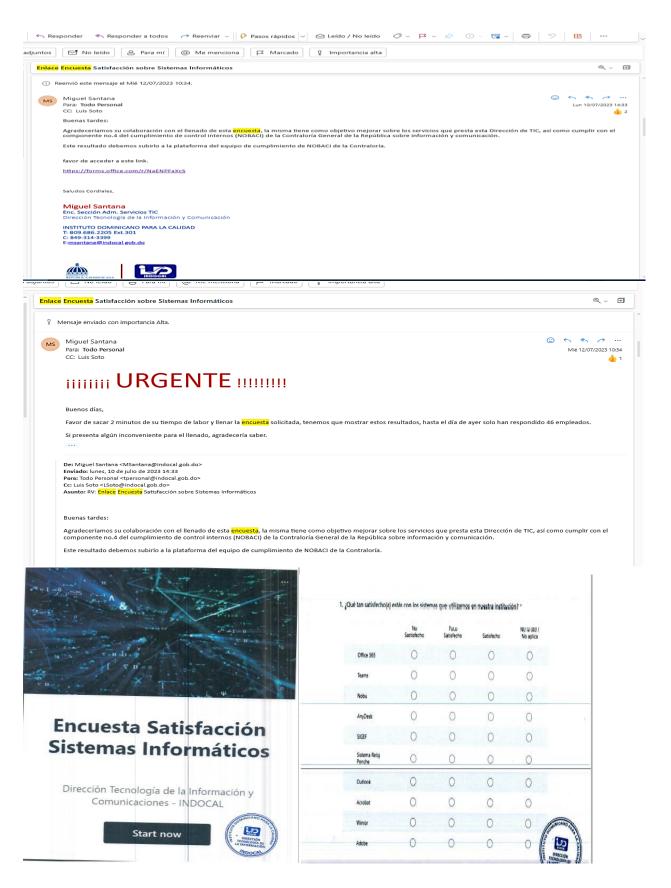
Evidencias relacionadas con la mejora No. 9 sobre digitalización de certificados



Evidencias relacionadas con la mejora No. 10 Impacto de la digitalización en la organización. **Puntuación obtenida en encuesta interna 2023**









CRITERIO 7: RESULTADOS EN LA PERSONA

Evidencias relacionadas con la mejora No. 11 sobre compensación y bienestar del talento humano







Evidencias relacionadas con la mejora No. 12 entrevistas periódica con los colaboradores

	Casos o Situaciones año 2023							
F-								
Meses	Casos							
	Se realizaron intervenciones de clima laboral en varios Departamentos.							
	Entrevistas al personal del INDOCAL, para medir la motivación Laboral.							
Enero	Se tomaron algunas medidas disciplinarias al personal que incumplió con lo estipulado en la Ley 41-08 de Función Pública (Amonestaciones y llamados de atención).							
Lucio	Se realizó una actividad de integración a todo el personal de la							
Febrero	Institución.							
	Se sostuvieron varias reuniones con el personal del INDOCAL, con los que se determinó que tenían baja motivación.							
Marzo	Hubo varios manejos de conflictos entre colaborador y supervisor.							
Abril	Se tomaron varias medidas disciplinarias al personal que incumplió con lo establecido en el art. 82, numeral 2.							
Mayo	El MAP realizó la encuesta de clima organizacional, a los colaboradores del INDOCAL.							
Junio	Reunión con colaboradores que se sentían desmotivados.							
	Se realizaron intervenciones de clima laboral en varios Departamentos.							
	Entrevistas al personal del INDOCAL, para medir la motivación Laboral.							
	Se tomaron algunas medidas disciplinarias al personal que incumplió							
	con lo estipulado en la Ley 41-08 de Función Pública (Amonestaciones y							
Julio	llamados de atención).							
Agosto	Se realizaron varias entrevistas para medir la motivación del personal del INDCOCAL.							



Elaborado por:	Revisado por:	
 Marisol Gálvez	 Mildred Peralta	-
Analista de Calidad en la Gestión	Directora Planificación y Desarrollo	