

# Informe de Plan de Mejora CAF

OCTUBRE 2023

Contenido

Información Institucional	3
Misión	3
Visión	3
Valores	3
Modelo CAF: Autodiagnóstico PROPEEP 2023	4
Avances de las Acciones para las Áreas de Mejora Priorizadas	5
CRITERIO I: Liderazgo	5
CRITERIO III: Personas	6
CRITERIO IV: Alianzas y Recursos	6
CRITERIO V: Procesos	7
CRITERIO VI: Resultados Orientados a los Ciudadanos/Clientes	8
CRITERIO VII: Resultados en las Personas	8
CRITERIO VIII: Resultados de Responsabilidad Social	9
CRITERIO IX: Resultados Claves de Rendimiento	10
Anexos I - Plan de Mejora CAF 2023 PROPEEP	13
Anexo II – Evidencias de las Acciones de Mejora Implementadas	15



# Información Institucional

La Dirección General de Proyectos Estratégicos y Especiales de la Presidencia, (DIGEPEP) por sus siglas, se crea mediante el Decreto No. 491-12 de fecha 21 de agosto de 2012 Y modificado en su artículo 1ro. donde se modifica el nombre de la Institución por "Dirección General de Proyectos Estratégicos y Especiales de la Presidencia de la República (PROPEEP)" adscrita al Ministerio de la Presidencia de la República, con la finalidad de fomentar el desarrollo de capacidades y oportunidades que permitan reducir la pobreza y la exclusión social con un enfoque de derechos, integral, sistémico y con una base territorial, a partir de la generación de corresponsabilidad social y de promoción de la acción coordinada y concentrada de los entes gubernamentales.

#### Misión

Contribuir con el desarrollo territorial sostenible, con enfoque en la reducción de la pobreza y la exclusión social, a través de la implementación de iniciativas y proyectos estratégicos del gobierno.

#### Visión

Ser un referente de calidad e innovación en el diseño e implementación de iniciativas y proyectos estratégicos del gobierno dominicano.

#### **Valores**

- Transparencia
- Integridad
- Solidaridad
- Compromiso
- Innovación



# Modelo CAF: Autodiagnóstico PROPEEP 2023

El Marco Común de Evaluación, por sus siglas en ingles "Common Assessment Framework" (CAF), es un modelo integral de gestión de calidad, basado en la autoevaluación, el cual ayuda a las organizaciones del sector público interesadas en la implementación y utilización de técnicas de gestión de calidad total para mejorar su rendimiento.

Este diseño básico del CAF se lleva a cabo entre 1998 y 1999 basándose en un análisis conjunto realizado por la Fundación Europea para la Gestión de la Calidad (EFQM), la Universidad Alemana de Ciencias de la Administración Speyer, el Instituto Europeo de Administración Pública (EIPA) y la red de expertos de los estados miembros de la Unión Europea.

El CAF es una herramienta de gestión de la calidad total (TQM) que se inspira en los principales modelos de calidad total en general, y en el modelo de excelencia de la Fundación Europea para la Gestión de la Calidad (EFQM) en particular. Está especialmente diseñado para las organizaciones del sector público, teniendo en cuenta sus características.

De acuerdo con la Guía suministrada por el Ministerio de Administración Pública (MAP), la estructura del modelo CAF se basa en criterios y subcriterios facilitadores que permiten identificar los puntos fuertes y áreas de mejoras, para así lograr un fácil autodiagnóstico y obtener los resultados de mejora deseados.



# Avances de las Acciones para las Áreas de Mejora Priorizadas

**CRITERIO I:** Liderazgo

• Se ha creado un correo para difusión de comunicaciones a los grupos de interés.

Subcriterio	Área de Mejora	Acciones	Estatus	%
				Cumplimiento
	No se evidencia	Creación de		
	la Comunicación	correo para		
	las iniciativas de	difusión de	Completado	100%
	cambio y los	información a		
1.2 Gestionar la	efectos	los grupos de		
organización, su	esperados a los	interés.		
rendimiento y su	empleados y	Realizar		
mejora continua	grupos de interés	comunicacion		
	relevantes,	es a los grupos	Completado	100%
	previo a la	de interés.		
	implementación			
	de los mismos.			

• Se han elaborado los POA's en todas las áreas Sustantivas.

Subcriterio	Área de Mejora	Acciones	Estatus	%
				Cumplimiento
	No se ha realizado	Elaboración		
1.2 Gestionar la	una	de los POA's y		
organización, su	determinación de	sus objetivos		
rendimiento y su	Indicadores que	áreas	Completado	100%
mejora continua.	considere a toda	Sustantivas		
	la organización.			

# CRITERIO II: Estrategia y Planificación

• No se identificó ninguna oportunidad de mejora.

# **CRITERIO III:** Personas

• No se identificó ninguna oportunidad de mejora.

# **CRITERIO IV:** Alianzas y Recursos

• Se ha elaborado una Política de Ciclo de Vida de instalaciones Físicas.

Subcriterio	Área de Mejora	Acciones	Estatus	%
				Cumplimiento
	No se evidencia la			
	aplicación de			
<b>4.6</b> Gestionar	una política de	Elaborar política		
las	ciclo de vida en un	de ciclo de vida	Completado	100%
instalaciones.	sistema integrado	las		
	de gestión de	instalaciones.		

insta	laciones		
(edif	icio sede y		
dep	endencias,		
equi	pos técnicos,		
mob	iliario,		
vehí	culos, etc.), que		
inclu	ye su		
reuti	ización,		
recio	claje o		
elimi	nación segura.		

# **CRITERIO V:** Procesos

- Se ha incluido baremo en la encuesta de satisfacción ciudadana.
- Se han analizado los datos y se realizan informes para tomas de decisiones.

Subcriterio	Área de Mejora	Acciones	Estatus	%
				Cumplimiento
<b>5.2.</b> Ofrecer	Aplicar la	Incluir		
productos y	diversidad y la	baremo en		
prestar servicios	gestión	encuesta	Completado	100%
orientados a los	de género para			
clientes, los	identificar y			
ciudadanos, los	satisfacer las	Analizar		
grupos de interés	necesidades y	datos y	Completede	
y la sociedad en	expectativas.	aplicar	Completado	100%
general.		cambios		



# CRITERIO VI: Resultados Orientados a los Ciudadanos/Clientes

• Se ha realizado según lo planificado la encuesta de percepción en este trimestre. Se tomo en cuenta en la encuesta de clima laboral.

Subcriterio	Área de Mejora	Acciones	Estatus	%
				Cumplimiento
<b>6.1</b> Mediciones	No se tiene	Realizar		
de la percepción	evidencia de una	Encuesta	Completado	100%
Resultados de	encuesta de			
mediciones de	Percepción solo de			
percepción en	Satisfacción			
cuanto a:	Ciudadana	Realizar		
		Informe de		
		Encuesta de	Completado	100%
		Percepción		

## **CRITERIO VII:** Resultados en las Personas

- Se ha incluido baremo en la encuesta de satisfacción ciudadana.
- Se han analizado los datos y se realizan informes para tomas de decisiones.

Subcriterio	Área de Mejora	Acciones	Estatus	%
				Cumplimiento
	No se ha medido la	Incluir		
7.2 Mediciones	percepción en	Baremo en		
de la percepción.	cuanto a las	encuesta	Completado	100%
Resultados	condiciones de			
relacionados con	trabajo sobre "Las	Realizar		
la percepción de	instalaciones y	Encuesta y		
las condiciones	las condiciones	analizar	Completado	100%
de trabajo:	ambientales de	datos		
	trabajo".			

# CRITERIO VIII: Resultados de Responsabilidad Social

Subcriterio	Área de Mejora	Acciones	Estatus	%
				Cumplimiento
		Incluir Baremo en		
	No se ha medido	encuesta	Sin Avances	0%
	el impacto de la			
8.1 Mediciones	organización en	Realizar Encuesta y		
de percepción,	la sostenibilidad	analizar datos	Sin Avances	0%
respecto a:	medioambiental,			
	incluido el			
	cambio	Realizar análisis		
	climático.	medioambiental	Sin Avances	0%



## CRITERIO IX: Resultados Claves de Rendimiento

Se ha elaborado un procedimiento para realizar auditorías internas a procesos.

### **Evidencias:**

- PYD-T-21-011: Política de Seguimiento Planes de Acción, Resultados Auditorías Internas y Externas.
- **PYD-P-21-007:** Procedimiento de Seguimiento Planes de Acción, Resultados Auditorías Internas y Externas.
- PYD-P-22-001: Procedimiento de Auditoría Interna a Procesos.
- PYD-F-22-001: Flujograma de Auditoría Interna a Proceso

Subcriterio	Área de Mejora	Acciones	Estatus	% Cumplimiento
9.1 Resultados externos:	No se dispone de evidencia de	Determinar Outputs evaluación		
servicios o productos y valor público.	resultados del Benchmarking en términos de Outputs y de Outcome.	comparativa operación DI, Implementar mejoras y registrar Outcomes.	Completado	100%
		Determinar Outputs		

evaluación		
comparativa	Completado	100%
operación		
calidad en la		
gestión,		
Implementar		
mejoras y		
registrar		
Outcomes.		
Determinar		
Outputs		
evaluación		
comparativa		
operación	Completado	100%
diseño		
organizacional		
, Implementar		
mejoras y		
registrar		
Outcomes.		

Subcriterio	Área de Mejora	Acciones	Estatus	%
				Cumplimiento

9.2 Resultados internos: nivel de eficiencia	No se dispone de evidencia de resultados del Benchmarking.	Hacer una evaluación comparativa de las operaciones de calidad en la gestión con otras instituciones	Completado	100%
		Hacer una evaluación comparativa de las operaciones Diseño Organizacional	En Proceso	70%

Subcriterio	Área de Mejora	Acciones	Estatus	%
				Cumplimiento
9.2 Resultados	No se evidencian	Realizar		
internos: nivel de	resultados de	evaluación de		
eficiencia	evaluaciones de	auditorías	Completado	100%
	auditorías internas.	internas		



Versión A

1: LIDERAZGO

4: ALIANZAS Y RECURSOS

5. PROCESOS

ORIENTADOS A LOS CIUDADANOS/CLIENTES

7: RESULTADOS EN LAS

1.2: Gestionar la Organización.

servicios orientados a los

clientes, los ciudadanos, los

6.1: Mediciones de la Percepción

No se tiene evidencia de una encuesta de

percepcion solo de Satisfaccion Ciudadana

No se ha medido la percepcion en cuanto las condiciones de trabajo sobre "Las

nstalaciones y las condiciones ambientale:

de trabajo".

# Anexos I - Plan de Mejora CAF 2023 PROPEEP

La imagen global de la organización y su

equitativo, abierto, claridad de la información

facilitada, predisposición de los empleados a scuchar, recepción, flexibilidad y capacidad para

facilitar soluciones personalizadas).

Medir la percepcion de las instalaciones y

condiciones ambientales de trabajo.

Proyectos Estratégicos y Especiales de la Presidencia (PROPEEP) Plan de Mejora CAF Enero - Diciembre 2023 Tiempo OBJETIVO Correo Creado informacion a los grupos de interes. iniciativas de cambio y los efectos Comunicar a los empleados y grupos de interes masivos se realizará un plan de sperados a los empleados y grupos de elevantes las iniciativas de cambio y los efectos nunicación de los cambios y de lo ne-23 may-23 endimiento y su mejora continu interés relevantes, previo a la de la misma. efectos esperados previo a la implementación de los mismos. implementación de los mismo. Realizar comunicaciones a los Comunicaciones Enviadas grupos de interes. Definir resultados cuantificables e indicadores de objetivos para todos los niveles y áreas de la organización, equilibrando las necesidades y No se ha realizado una determinación de eterminar Indicadores vinculados a 1.2: Gestionar la Organización, s Elaboración de los POAs v sus POA'S Sustantivos v sus expectativas de los diferentes grupos de interés, de acuerdo con las necesidades diferenciadas de Indicadores que considere a toda la las diferentes áreas sustantivas de la ene-23 feb-23 Ana Adames objetivos áreas Sustantivas los clientes. (por ejemplo perspectiva de género No se evidencia la aplicación de una polític #3 Flaborar política de reutilización de ciclo de vida en un sistema integrado de Tener una politica vigente sobre el ciclo de vida gestión de instalaciones (edificio sede v para las instalaciones, equipos tecnico, mobiliario ctivos en el cual se establecerán las Elaborar politica de ciclo de vida las 4.6. Gestionar las Instalaciones ene-23 may-23 Politica elaborada y aprobada Enrique Baltazar dependencias, equipos técnicos, mobiliario ehiculos. Que incluya su reutilizacion, reciclaje utas para el ciclo de vida adecuado vehículos, etc.), que incluve su reutilización eliminacion segura de sistema integrado de gestión de reciclaje o eliminación segura. instalaciones y activos. Incluir Baremo a encuesta Baremo Incluido en encuesta 5.2: Ofrecer productos y presta #3 Incluir un baremo en las encuesta Aplicar la diversidad y la gestión de género Aplicar politicas de inclusion y diversidad para en donde se puedan identificar las ra identificar y satisfacer las necesidades ene-23 Guillermo Mateo cesidades y expectativas aplicando satisfacer las necesidades grupos de interés y la sociedad en general v expectativas. la diversidad y gestión de género. nalisis de Encuesta e Incluir e Analizar Datos v Aplicar Cambios el Plan de Accion, Si Aplica

Realizar encuesta

Realizar Encuesta v Analizar Datos

Realizar Encuesta de Percepción

Realizar Informe de Encuesta de Percepción

#4 Incluir un baremo dentro de la

ncuesta de clima laboral, que pued

identificar las condiciones

instalaciones.

Guillermo Mateo

Guillermo Mateo

Encuesta realizada

Analisis de Encuesta e Incluir e

jun-23

may-23

dic-23

dic-23

Dirección de Planificación y Desarrollo



								-			
							Incluir Baremo a encuesta	Enero 2023	Baremo Incluido en encuesta		
		8: RESULTADOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL	8.1: Medición de Percepción, Respecto a:	No se ha medido el impacto de la organización en la sostenibilidad medioambiental, incluido el cambio climático.	Medir el impacto medioambiental de la institucion	#6 Incluir un baremo dentro de la encuesta de percepción en donde mida la percepción en el impacto medioambiental de la institución.	Realizar Encuesta y Analizar Datos	Marzo 2023	Analisis de Encuesta e Incluir en el Plan de Accion, Si Aplica	Enrique Baltazar	
							Realizar Analisis Medio Ambiental	Mayo 2023	Analisis Medio Ambiental		 
							Determinar Outputs Evaluacion Comparativa Operacion DI, implementar Mejoras y registrar Outcomes	3er Cuatrimestre 2023			
8	В		9.1: Resultados Externos: Servicios o Productos y Valor Público	No se dispone de evidencia de resultados del Benchmarking en términos de outputs y de outcome.	Resultados del benchmarking (análisis comparativo) en términos de outputs y outcome.	Luego de recoger las buenas prácticas de otras instituciones determinar los outputs de los intercambios y los outcomes una vez los mismos sean implementadas	Determinar Outputs Evaluacion Comparativa Operacion Calidad en la Gestión, implementar Mejoras y registrar Outcomes	3er Cuatrimestre 2023	Informes Evaluación Comparativa con Output y Outcomes	Luis Pou	
						io moneo can impenentiado	Determinar Outputs Evaluacion Comparativa Operacion Diseño Organizacional, implementar Mejoras y registrar Outcomes	3er Cuatrimestre 2023			
							Hacer una evaluacion comparativa de las operaciones de Desarrollo Institucional con otras instituciones	3er Cuatrimestre 2023			
5		9: RESULTADOS CLAVE DE RENDIMIENTO		No se dispone de evidencia de resultados del Benchmarking	Resultados de benchmarking (análisis comparativo).	Recoger las buenas prácticas de otras instituciones, a fin de crear un plan de acción para implementarlas en PROPEEP	Hacer una evaluacion comparativa de las operaciones de Calidad en la Gestión con otras instituciones	3er Cuatrimestre 2023	Informes Evaluación Comparativa con Otras Instituciones	Francisco Pereyra	
			9.2: Resultados Internos: Nivel de Eficiencia				Hacer una evaluacion comparativa de las operaciones Diseño Organizacional	3er Cuatrimestre 2023			
									Auditoria Realizada		
1	0			No se evidencian resultados de evaluaciones de auditorías internas.	Evaluar internamente el funcionamiento de los procesos estandarizados.	#6 Elaborar una política de auditoria interna a procesos que indique las pautas para realización y cumplimiento de auditorías internar.	Realizar Evaluacion de Auditoria Interna	Mayo 2023	Resultados de Auditoria	Luis Pou	-
									Analisis de Resultados		



# Anexo II – Evidencias de las Acciones de Mejora Implementadas

Evidencias 1.2 Área de Mejora: No se evidencia la Comunicación de las iniciativas de cambio y los efectos esperados a los empleados y grupos de interés relevantes, previo a la implementación de los mismos.

Correo Institucional para comunicaciones a los grupos de interés y colaboradores.

#### Cambio de Designación





Luego de un cordial saludo, tenemos a bien informales respecto a los cambios de designación, en ese sentido, el Sr. Jose Felipe Meregildo Garcia, pasará a ocupar la posición de Encargado Administrativo, y la Sra. Ana Verónica Adames Lantigua, promovida para ocupar el cargo de Directora, en la unidad organizativa de Planificación y Desarrollo Institucional, con efectiva a partir de hoy viernes 3 de febrero del 2023.

Brindémosle todo el apoyo y colaboración en el rol de sus nuevas funciones y le auguramos éxito en el desempeño de sus ocupaciones.



#### Dirección de Recursos Humanos

Oficinas Gubernamentales Juan Pablo Duarte. Av. México, Esquina Leopoldo Navarro. 6to. Piso. Distrito Nacional, Santo Domingo, R.D. Tel.: 809-686-1800 Ext. 269 Correo: recursos.humanos@propeep.gob.do

URL: www.propeep.gob.do



#### **NUEVA DESIGNACION**





Luego de un cordial saludo, tenemos a bien informales que, por disposición de la Dirección General, conforme a las nuevas políticas de gestión humana, se promueve a la colaboradora Juana Patricia De Jesus Vasquez como Encargada Administrativa Interina, bajo la supervisión directa del Director Administrativo y Financiero (DAF), con efectividad de hoy miércoles 22 de marzo del 2023.

Brindémosle todo el apoyo y colaboración en el rol de sus nuevas funciones y le auguramos éxito en su desempeño.



#### Dirección de Recursos Humanos

Oficinas Gubernamentales Juan Pablo Duarte.

Av. México, Esquina Leopoldo Navarro. 6to. Piso
Distrito Nacional, Santo Domingo, R.D.

Tel.: 809-686-1800 Ext. 269

Correo: recursos.humanos@propeep.gob.do

Correo: recursos.humanos@propeep.gob.do
URL: www.propeep.gob.do

**Evidencias 1.2 Área de Mejora:** No se ha realizado una determinación de Indicadores que considere a toda la organización.

POA'S Sustantivos cargados en el portal de transparencia

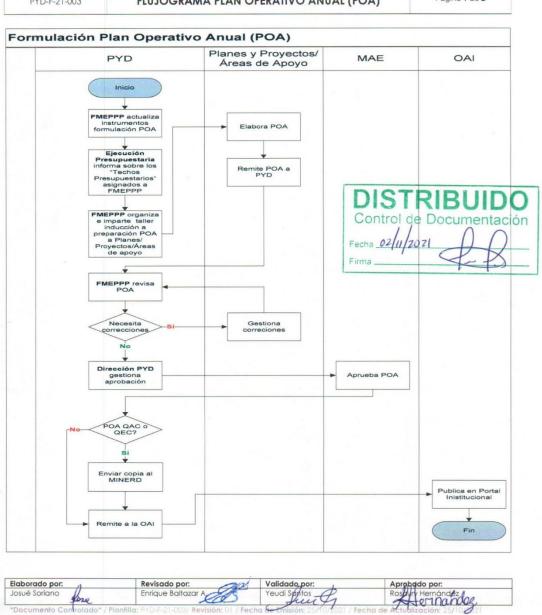
### PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)





Flujograma de elaboración de POA'S







**Evidencias 4.6 Área de Mejora:** No se evidencia la aplicación de una política de ciclo de vida en un sistema integrado de gestión de instalaciones (edificio sede y dependencias, equipos técnicos, mobiliario, vehículos, etc.), que incluye su reutilización, reciclaje o eliminación segura.

Resultados de política de ciclo de vida en gestión de instalaciones





220301 - El Cercado

Santo Domingo Este

83.3%

84.9%

78.4%

16.7%

15.1%

21.6%

**Evidencias 5.2 Área de Mejora:** Aplicar la diversidad y la gestión de género para identificar y satisfacer las necesidades y expectativas.

 Resultados de Beneficiarios por sexo y edades del informe de las encuestas realizadas.



**Evidencias 6.1 Área de Mejora:** No se tiene evidencia de una encuesta de Percepción solo de Satisfacción Ciudadana

11.9%

3.0%

 Resultados de la encuesta de percepción del informe de las encuestas realizadas.

33.3%

20.2%

22.4%

9.5%

10.9%

16.4%

11.9%

5.0%

8.2%

4.8%

12.6%

7.5%

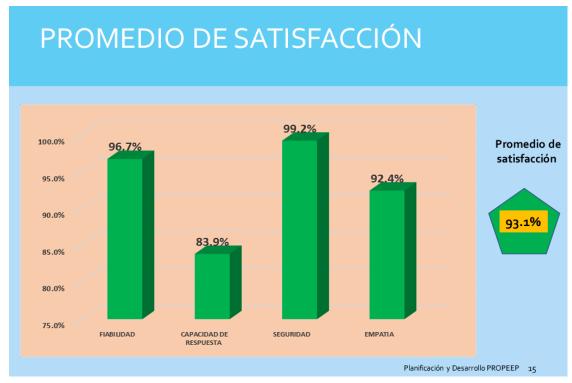
28.6%

51.3%

42.5%



	FICHATÉC	NICA	
	FICHA TÉCNICA	2023	
Universo	El promedio mensual de Personas Beneficiaria: Inclusión Social de enero - julio del 2023 es de 2		es de PROPEEP que asistieron a las jornadas de
Ámbito	Serán encuestados los beneficiarios de Jornad	as de Inclusión a nivel Na	cional, desde la SEDE de PROPEEP.
Muestra	La muestra estratificada con un error máximo o por PROPEEP es:	de 5.0 % y una confiabilio	dad de 95% para servicios presenciales ofrecido
nclusión Juvenil	94		
Registro Civil	75		
Taller de Articulación	58		
Pelotas Deportivas	5		
Faller de Capacitación	92		
Método a utilizar	Encuesta personal, administrada vía telefónica		
echa de levantamiento	Del 1ero. Al 15 de septiembre 2023		
Realización	Equipo multidisciplinario formado por tres enc general.	uestadoras, supervisora,	encargado de campo, director técnico, directo
		L	ista de participantes
	El personal responsable de la encuesta	No.	Encuestador y supervisores
	en sus diferentes etapas (Diseño,	1	Yudelis Martinez
	Planificación, Recolección, Elaboración,	2	Elianny Portorreal
Responsables	y Análisis) son colaboradores de la	3	Iris Peña
	Dirección de Planificación y Desarrollo,	4	Betty Lopez
	pertenecientes a las áreas de: Calidad y	5	Enrique Baltazar
	Estadística. Se seleccionaron 7 personas:	6	Guillermo Mateo
		7	Luis M Pou





**Evidencias 7.1 Área de Mejora:** No se ha medido la percepción en cuanto a las condiciones de trabajo sobre "Las instalaciones y las condiciones ambientales de trabajo".

 Resultados de valoración de las instalaciones y condiciones del informe de las encuestas realizadas.

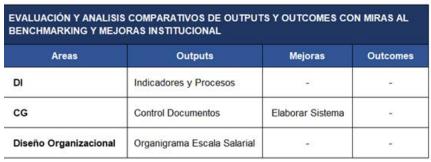


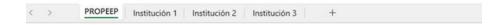
F02 CALIDAD DE VIDA LABORAL		4.31	0.841	86.24%	Muy Bueno
En mi Institución Existen Condiciones de Seguridad e Higiene para Realizr mi	144	4.28	0.833	85.69%	Muy Bueno
Trabajo	145	4.07	1.025	81.38%	Bueno

**Evidencias 9.1 Área de Mejora:** No se dispone de evidencia de resultados del Benchmarking en términos de Outputs y de Outcome.

Análisis comparativo VS Otras instituciones









• Promoción de las Buenas Prácticas del Benchmarking Institucional



**Evidencias 9.2 Área de Mejora:** No se evidencian resultados de evaluaciones de auditorías internas.

- Políticas y Procedimientos de Auditorías Internas a Procesos y seguimientos a los planes de Acción, Resultados de Auditorías Internas y Externas.
- Procedimiento de Auditorías Internas a Procesos.



PROFESP	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y ESPECIALES DE LA PRESIDENCIA	Fecha Emisión: 27/06/2021 Versión: 01 Fecha Actualización 27/06/2021
PYD-T-21-011	POLÍTICA SEGUIMIENTO A LOS PLANES DE ACCIÓN, RESULTADOS DE AUDITORÍAS INTERNAS Y EXTERNAS	Página 1 de 4

# POLÍTICA SEGUIMIENTO A LOS PLANES DE ACCIÓN, RESULTADOS DE AUDITORÍAS INTERNAS Y EXTERNAS







ASPERTATE AND PROPERTY AND PROP	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y ESPECIALES DE LA PRESIDENCIA	Fecha Emisión: 30/06/2021 Versión: 01 Fecha Actualización: 30/06/2021
PVD-P-21-007	PROCEDIMIENTO SEGUIMIENTO A LOS PLANES DE ACCIÓN, RESULTADOS DE AUDITORÍAS INTERNAS Y EXTERNAS	Págna 1 de 6

# PROCEDIMIENTO SEGUIMIENTO A LOS PLANES DE ACCIÓN, RESULTADOS DE AUDITORÍAS INTERNA Y EXTERNAS







REPUBLICA DO MENICANA Programas Especiales PROPEEP	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y ESPECIALES DE LA PRESIDENCIA	Fecha Emisión: 08/06/2022 Versión: 02 Fecha Actualización: 20/06/2022
PYD-P-22-001	PROCEDIMIENTO DE AUDITORÍAS INTERNAS A PROCESOS	Página 1 de 10

# PROCEDIMIENTO DE AUDITORÍAS INTERNAS A PROCESOS





