

Miembro de:

ISO (Membresía plena)
Organización Internacional
de Normalización

IEC
Comisión Electrotécnica
Internacional

COPANT
Comisión Panamericana de
Normas Técnicas

CODEX ALIMENTARIUS
Comisión de Codex Alimentarius



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

INSTITUTO DOMINICANO PARA LA CALIDAD



RNC: 4-3012831-7

Miembro de:

SIM
Sistema Interamericano
de Metrología

ASTM (Aliado)
Sociedad Estadounidense
de Pruebas y Materiales

IAAC (Miembro Asociado)
Cooperación Interamericana
de Acreditación

DRH-287-2023

21 de julio de 2023

Licenciado

Darío Castillo Lugo

Ministro de Administración Pública (MAP)

Su despacho

Distinguido Sr. Ministro:

Muy cortésmente, le remitimos la actualización del Indicador 03.1 (Planificación de RRHH) de Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISIMAP) correspondientes a las evidencias 03.11 Remisión de Planificación de RRHH 2024 de Nuestro Instituto Dominicano para la Calidad (INDOCAL).

Agradecemos de antemano todo el apoyo y la colaboración brindada en todo este proceso.

Con sentimientos de alta estima y consideración

Atentamente,


Lorenzo David Ramirez Uribe
Director General



LRDU/pa



C/Olof Palme Esq. Núñez de Cáceres, San Gerónimo, Santo Domingo ☎ 809.686.2205 ✉ servicioalcliente@indocal.gob.do

Regional Norte: Calle 11 No.1, Urbanización la Zurza I, Santiago de los Caballeros ☎ 809.724.5534

Laboratorios de Metrología: Calle Presidente Vicini Burgos No. 60, Sector Gazcue, Santo Domingo ☎ 809.537.1281

 www.indocal.gob.do



Avanzamos para ti

PLANIFICACIÓN DE RECURSOS HUMANOS SITUACIÓN ACTUAL DE RECURSOS HUMANOS



INSTITUCIÓN: INSTITUTO DOMINICANO PARA LA CALIDAD-INDOCAL

GRUPO OCUPACIONAL	ÁREA	CARGO	TIPO DE PROVISIÓN	NUMERO DE PLAZAS	SALARIO PO CARGO
II	Almacén y Suministro	Auxiliar De Almacén y Suministro	Fijo	1	\$ 35,000
V	Almacén y Suministro	Encargada	Fijo	1	\$ 50,000
IV	Calidad	Analista de Calidad	Temporal	4	\$ 60,000
IV	Calidad	Coordinadora de Calidad	Temporal	2	\$ 55,000
V	Servicios Técnicos	Encargado(a)	Temporal	1	\$ 90,000
II	Servicios Técnicos	Auxiliar Administrativo	Fijo	2	\$ 35,000
III	Servicios Técnicos	Técnico	Temporal	1	\$ 47,000
IV	Servicios Técnicos	Coordinadora	Temporal	2	\$ 55,000
IV	Servicios Técnicos	Analista	Temporal	2	\$ 50,000
II	Servicios Técnicos	Secretaria	Fijo	2	\$ 35,000
IV	Compras y Contrataciones	Analista de Compras y Contrataciones	Temporal	3	\$ 62,000
IV	Compras y Contrataciones	Coordinadora de Compras	Temporal	1	\$ 50,000
V	Compras y Contrataciones	Encargado de Compras y Contrataciones	Temporal	1	\$ 100,000
II	Compras y Contrataciones	Secretaria	Fijo	1	\$ 35,000
III	Compras y Contrataciones	Técnico	Temporal	1	\$ 47,000
II	Comunicaciones	Auxiliar	Fijo	1	\$ 35,000
III	Comunicaciones	Diseñador Gráfico	Temporal	2	\$ 45,000
V	Comunicaciones	Encargada de Comunicaciones	Temporal	1	\$ 90,000
III	Comunicaciones	Fotógrafo	Temporal	1	\$ 40,000
III	Comunicaciones	Periodista	Temporal	1	\$ 52,000
II	Comunicaciones	Secretaria	Fijo	1	\$ 26,250
II	Contabilidad	Auxiliar de Contabilidad	Fijo	2	\$ 32,000
IV	Contabilidad	Contador	Temporal	5	\$ 50,000
V	Contabilidad	Encargado de Contabilidad	Temporal	1	\$ 80,000
II	Contabilidad	Secretaria	Fijo	1	\$ 35,000
V	Tesorería	Encargado	Temporal	1	\$ 60,000
IV	Tesorería	Analista	Temporal	1	\$ 50,000
IV	Dirección Administrativa	Analista Financiero	Temporal	1	\$ 40,000

LR



MINISTERIO DE
ADMINISTRACION
PUBLICA

Avanzamos para ti

PLANIFICACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

SITUACIÓN ACTUAL DE RECURSOS HUMANOS

INSTITUCIÓN: INSTITUTO DOMINICANO PARA LA CALIDAD-INDOCAL



GRUPO OCUPACIONAL	ÁREA	CARGO	TIPO DE PROVISIÓN	NUMERO DE PLAZAS	SALARIO PO CARGO
V	Cooperación Internacional	Encargado Cooperación Internacional y Servicios	Temporal	1	\$ 90,000
IV	Cooperación Internacional	Abogada	Temporal	1	\$ 60,000
II	Cooperación Internacional	Secretaria	Fijo	1	\$ 32,000
V	Correspondencia y Archivo	Encargada de Archivo Central	Temporal	1	\$ 50,000
V	Correspondencia y Archivo	Encargada División de Correspondencia	Temporal	1	\$ 50,000
II	Correspondencia y Archivo	Fotocopiador	Fijo	1	\$ 31,500
I	Correspondencia y Archivo	Mensajero Interno	Fijo	1	\$ 26,250
II	Correspondencia y Archivo	Secretaria	Fijo	1	\$ 35,000
V	Dirección Administrativa	Director	Temporal	1	\$ 130,000
II	Dirección Administrativa	Secretaria	Fijo	1	\$ 38,000
IV	Dirección Administrativa	Coordinador	Temporal	1	\$ 70,000
II	Dirección Administrativa	Auxiliar Administrativo	Fijo	3	\$ 35,000
IV	Dirección de Normalización	Analista Normalizador	Temporal	9	\$ 50,000
IV	Dirección de Normalización	Correctora de Estilo	Temporal	1	\$ 48,500
V	Dirección de Normalización	Director de Normalización	Temporal	1	\$ 130,000
V	Dirección de Normalización	Enc. Dpto. Norm. D Ing D Cienc	Temporal	1	\$ 60,000
V	Dirección de Normalización	Enc. Dpto. Normas de Alim y Salud	Temporal	1	\$ 60,000
V	Dirección de Normalización	Enc. Dpto. Normas y Servicio	Temporal	1	\$ 60,000
II	Dirección de Normalización	Secretaria	Fijo	1	\$ 31,500
III	Dirección de Normalización	Traductor	Temporal	1	\$ 40,000
IV	Dirección de Normalización	Coordinador	Temporal	1	\$ 50,000
V	Dirección de Normalización	Enc. Documentación y Normas	Temporal	1	\$ 50,000
N/A	Dirección General	Asesor	Confianza	5	\$ 100,000
N/A	Dirección General	Asistente	Confianza	1	\$ 45,000
I	Dirección General	Chofer	Fijo	1	\$ 31,500
V	Dirección General	Director General	Temporal	1	\$ 240,000
V	Dirección General	Encargada de Comunicaciones	Temporal	1	\$ 70,000
N/A	Dirección General	Secretaria Ejecutiva	Confianza	1	\$ 45,000

LVR

PLANIFICACIÓN DE RECURSOS HUMANOS
SITUACIÓN ACTUAL DE RECURSOS HUMANOS

INSTITUCIÓN: INSTITUTO DOMINICANO PARA LA CALIDAD-INDOCAL

GRUPO OCUPACIONAL	ÁREA	CARGO	TIPO DE PROVISIÓN	NÚMERO DE PLAZAS	SALARIO PO CARGO
III	Dirección General	Gestora de Protocolo	Temporal	1	\$ 60,000.
II	Dirección General	Camarero	Fijo	1	\$ 35,000.
IV	Dirección Evaluación de la Conformidad	Analista	Temporal	1	\$ 50,000.
IV	Dirección Evaluación de la Conformidad	Analista de Calidad	Temporal	1	\$ 50,000.
IV	Dirección Evaluación de la Conformidad	Analista de Inspección	Temporal	3	\$ 50,000.
IV	Dirección Evaluación de la Conformidad	Auditor de Productos	Temporal	3	\$ 50,000.
II	Dirección Evaluación de la Conformidad	Auxiliar	Fijo	1	\$ 35,000.
V	Dirección Evaluación de la Conformidad	Directora Evaluación de la Conformidad	Temporal	1	\$ 130,000.
V	Dirección Evaluación de la Conformidad	Enca. Dpto. Certificación de Productos	Temporal	1	\$ 100,000.
V	Dirección Evaluación de la Conformidad	Enca. Dpto. Certificación de Personas	Temporal	1	\$ 100,000.
V	Dirección Evaluación de la Conformidad	Encargada de Certificación de Sistemas	Temporal	1	\$ 100,000.
V	Dirección Evaluación de la Conformidad	Encargado de Inspección	Temporal	1	\$ 100,000.
II	Dirección Evaluación de la Conformidad	Secretaria	Fijo	2	\$ 32,000.
III	Dirección Evaluación de la Conformidad	Técnico	Temporal	1	\$ 47,000.
III	Dirección Evaluación de la Conformidad	Técnico de Inspección	Temporal	3	\$ 47,000.
IV	Dirección Evaluación de la Conformidad	Analista de Evaluación de La Conformidad	Temporal	1	\$ 50,000.
II	Dirección Evaluación de la Conformidad	Secretaria	Fijo	1	\$ 35,000.
II	Facturación y Cobros	Cajera	Fijo	2	\$ 32,000.
V	Facturación y Cobros	Encargada Sección Facturación y Cobros	Temporal	1	\$ 65,000.
IV	Jurídica	Abogada	Temporal	7	\$ 50,000.
V	Jurídica	Encargado Dpto. Jurídico	Temporal	1	\$ 130,000.
II	Jurídica	Secretaria	Fijo	2	\$ 40,000.
V	Metrología Industrial	Director	Temporal	1	\$ 100,000.
IV	Metrología Industrial	Coordinador Administrativo	Temporal	1	\$ 62,000.
IV	Metrología Industrial	Coordinadora Departamento Gestión Técnica	Temporal	1	\$ 55,000.
IV	Metrología Industrial	Analista	Temporal	1	\$ 50,000.
V	Metrología Industrial	Enc. Lab.Nacional de masa y volumen	Temporal	1	\$ 100,000.
V	Metrología Industrial	Enc. Dpto. De Gestión Técnica Metroológica	Temporal	1	\$ 75,000.

LR



MINISTERIO DE
ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA

Avanzamos para ti

PLANIFICACIÓN DE RECURSOS HUMANOS SITUACIÓN ACTUAL DE RECURSOS HUMANOS



INSTITUCIÓN: INSTITUTO DOMINICANO PARA LA CALIDAD-INDOCAL

GRUPO OCUPACIONAL	ÁREA	CARGO	TIPO DE PROVISIÓN	NUMERO DE PLAZAS	SALARIO PO CARGO
V	Metrología Industrial	Enc. Laboratorio Nacional de Temperatura	Temporal	1	\$ 100,000
V	Metrología Industrial	Enc. Lab. De Tiempo y Frecuencia	Temporal	1	\$ 100,000
V	Metrología Industrial	Enc. Laboratorio Nacional de Peritaje de Medidores Eléctricos	Temporal	1	\$ 100,000
III	Metrología Industrial	Técnico de Verificación Metrológica I	Temporal	11	\$ 45,000
IV	Metrología Industrial	Metrológos	Temporal	2	\$ 50,000
II	Metrología Industrial	Auxiliar Técnico	Fijo	1	\$ 31,000
II	Metrología Industrial	Recepcionista	Fijo	1	\$ 32,000
I	Metrología Industrial	Mensajero	Fijo	1	\$ 26,250
V	Metrología Legal	Encargado	Temporal	1	\$ 70,000
V	Metrología Legal	Enc. Lab. Nacional de Flujo	Temporal	1	\$ 65,000
III	Metrología Legal	Técnico de Verificación Metrológica I	Temporal	7	\$ 44,000
V	Metrología Legal	Enc. De la Div. de Verif. Instrumentos de pesar de Fun. No aut.	Temporal	1	\$ 65,000
IV	Metrología Legal	Metrológos	Temporal	5	\$ 50,000
V	Metrología Legal	Enc. De la Div. de Verificación de Volumen	Temporal	1	\$ 65,000
II	Metrología Legal	Secretaria	Fijo	2	\$ 32,000
IV	Metrología Legal	Coordinador Operativo de la Dirección de Metrología	Temporal	1	\$ 65,000
IV	Metrología Legal	Coordinador de Reglamentación del Dpto. De Metrología	Temporal	1	\$ 65,000
II	Oficina de Acceso a la Información	Auxiliar	Fijo	1	\$ 35,000
IV	Oficina de Acceso a la Información	Responsable de Acceso a la Información	Temporal	1	\$ 70,000
IV	Planificación y Desarrollo	Analista	Temporal	2	\$ 60,000
V	Planificación y Desarrollo	Directora de Planificación y Desarrollo	Temporal	1	\$ 130,000
V	Planificación y Desarrollo	Encargada Departamento Desarrollo Institucional	Temporal	1	\$ 120,000
II	Planificación y Desarrollo	Secretaria	Fijo	1	\$ 32,000
IV	Presupuesto	Analista de Presupuesto	Temporal	3	\$ 65,000
II	Presupuesto	Auxiliar	Fijo	1	\$ 35,000
V	Presupuesto	Encargada Dpto. de Presupuesto	Temporal	1	\$ 110,000
III	Presupuesto	Técnico de Préstamos	Temporal	1	\$ 35,000
III	Presupuesto	Técnico de Presupuesto	Temporal	1	\$ 35,000

LVR



MINISTERIO DE
ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA

Avanzamos para ti

PLANIFICACIÓN DE RECURSOS HUMANOS SITUACIÓN ACTUAL DE RECURSOS HUMANOS



INSTITUCIÓN: INSTITUTO DOMINICANO PARA LA CALIDAD-INDOCAL

GRUPO OCUPACIONAL	ÁREA	CARGO	TIPO DE PROVISIÓN	NUMERO DE PLAZAS	SALARIO PC CARGO
V	Recursos Humanos	Directora de Recursos Humanos	Temporal	1	\$ 130,000
II	Recursos Humanos	Secretaria	Fijo	1	\$ 40,000
II	Recursos Humanos	Auxiliar Administrativo	Fijo	1	\$ 32,000
V	Recursos Humanos	Encargado de Nómina	Temporal	1	\$ 85,000
III	Recursos Humanos	Técnico de Nómina	Temporal	1	\$ 47,000
IV	Recursos Humanos	Analista de Capacitación	Temporal	3	\$ 50,000
IV	Recursos Humanos	Analista de Evaluación del Desempeño	Temporal	1	\$ 50,000
IV	Recursos Humanos	Analista de Registro Control y Nómina	Temporal	1	\$ 50,000
IV	Recursos Humanos	Analista de Reclutamiento y Selección	Temporal	1	\$ 70,000
III	Recursos Humanos	Técnico de Recursos Humanos	Temporal	1	\$ 47,000
IV	Recursos Humanos	Analista de Relaciones Laborales	Temporal	1	\$ 50,000
II	Recursos Humanos	Enfermera	Fijo	1	\$ 31,713
II	Regional Norte	Auxiliar	Fijo	2	\$ 31,500
II	Regional Norte	Auxiliar Administrativo	Fijo	4	\$ 35,000
II	Regional Norte	Auxiliar Técnico de Laboratorio	Fijo	1	\$ 31,000
II	Regional Norte	Ayudante Metrólogo	Fijo	1	\$ 32,000
II	Regional Norte	Cajera	Fijo	1	\$ 32,000
I	Regional Norte	Chofer	Fijo	4	\$ 28,250
I	Regional Norte	Conserje	Fijo	2	\$ 21,800
V	Regional Norte	Enc. División de Volumen	Temporal	1	\$ 45,000
V	Regional Norte	Encargada de Servicio al Cliente	Temporal	1	\$ 45,000
V	Regional Norte	Encargado de Facturación y Cobros	Temporal	1	\$ 65,000
V	Regional Norte	Encargado Regional Norte	Temporal	1	\$ 130,000
I	Regional Norte	Mensajero Externo	Fijo	1	\$ 26,250
II	Regional Norte	Recepcionista	Fijo	2	\$ 26,250
II	Regional Norte	Secretaria	Fijo	1	\$ 35,000
III	Regional Norte	Técnico Metrólogo	Temporal	10	\$ 45,000
IV	Regional Norte	Analista Legal	Temporal	1	\$ 50,000

CR



MINISTERIO DE
ADMINISTRACION
PUBLICA

Avanzamos para ti

PLANIFICACIÓN DE RECURSOS HUMANOS
SITUACIÓN ACTUAL DE RECURSOS HUMANOS



INSTITUCIÓN: INSTITUTO DOMINICANO PARA LA CALIDAD-INDOCAL

GRUPO OCUPACIONAL	ÁREA	CARGO	TIPO DE PROVISIÓN	NÚMERO DE PLAZAS	SALARIO PO CARGO
V	Regional Norte	Encargado de Activos Fijos	Temporal	1	\$ 85,000
II	Regional Norte	Auxiliar de Servicio al Cliente	Fijo	1	\$ 35,000
I	Regional Norte	Vigilante	Fijo	1	\$ 16,500
IV	Reglamentación Técnica	Coordinador de Reglamentación	Temporal	1	\$ 60,000
II	Reglamentación Técnica	Secretaria	Fijo	1	\$ 32,000
IV	Reglamentación Técnica	Abogada	Temporal	1	\$ 50,000
III	Reglamentación Técnica	Técnico de Reglamentación Técnica	Temporal	1	\$ 47,000
II	Servicio al Cliente	Auxiliar de Servicio al Cliente	Fijo	1	\$ 35,000
V	Servicio al Cliente	Encargada	Temporal	1	\$ 50,000
II	Servicio al Cliente	Secretaria	Fijo	1	\$ 35,000
II	Servicios Generales	Supervisor de Mantenimiento	Fijo	1	\$ 40,000
I	Servicios Generales	Ayudante de Mantenimiento	Fijo	4	\$ 25,000
I	Servicios Generales	Conserje	Fijo	13	\$ 21,800
V	Servicios Generales	Encargado Servicios Generales	Temporal	1	\$ 100,000
II	Servicios Generales	Mayordoma	Fijo	1	\$ 35,000
II	Servicios Generales	Secretaria	Fijo	1	\$ 35,000
IV	Tecnología	Analista de Sistemas Informáticos	Temporal	1	\$ 45,000
IV	Tecnología	Analista Tecnología de la Información	Temporal	2	\$ 52,000
IV	Tecnología	Desarrollador Web	Temporal	1	\$ 45,000
V	Tecnología	Encargado de Sección de Administración de Servicios TIC	Temporal	1	\$ 80,000
V	Tecnología	Director de Tecnología de la Información y Comunicaciones	Temporal	1	\$ 130,000
II	Tecnología	Secretaria	Fijo	1	\$ 38,000
III	Tecnología	Soporte Técnico	Temporal	2	\$ 45,000
I	Transportación	Chofer	Fijo	8	\$ 28,250
N/A	Seguridad	Seguridad	N/A	42	\$ 12,000
V	Transportación	Encargado de Transportación	Temporal	1	\$ 70,000
I	Transportación	Mensajero Externo	Fijo	10	\$ 26,250
II	Transportación	Secretaria	Fijo	1	\$ 32,000

LR



MINISTERIO DE
ADMINISTRACION
PUBLICA

Avanzamos para ti

PLANIFICACIÓN DE RECURSOS HUMANOS SITUACIÓN ACTUAL DE RECURSOS HUMANOS



INSTITUCIÓN: INSTITUTO DOMINICANO PARA LA CALIDAD-INDOCAL

GRUPO OCUPACIONAL	ÁREA	CARGO	TIPO DE PROVISIÓN	NUMERO DE PLAZAS	SALARIO POR CARGO
-------------------	------	-------	-------------------	------------------	-------------------

Situación Laboral de Empleados

- 1- Cantidad de Empleados Activos 436
- 2- Cantidad de Empleados de Carrera Administrativa 51
- 3- En licencia con disfrute de sueldo 6
- 4- En licencia sin disfrute de sueldo 0

- 5- En Capacidad de Jubilación pero en Servicio 5
- 6- En Tramite de Jubilación Activos en Servicio 2
- 7- En tramite de Jubilación inactivos cobrando sueldos 2
- 8- Otros, Expecifique 3 Licencias Solidarias

LR



MINISTERIO DE
ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA

Avanzamos para ti

PLANIFICACION DE RECURSOS HUMANOS

CREACIONES DE CARGOS Y VACANTES

INSTITUCION: INSTITUTO DOMINICANO PARA LA CALIDAD-INDOCAL



GRUPO OCUPACIONAL	ÁREA	CARGO	CREACIÓN	VACANTE	NÚMERO DE PLAZAS	FORMA DE COBERTURA	FECHA ESTIMADA DE INGRESO
I	Transportación	Chofer		X	1	Fijo	No determinado
I	Archivo y Correspondencia	Mensajero Interno		X	2	Fijo	No determinado
I	Transportación	Mensajero Externo		X	1	Fijo	No determinado
II	Evaluación de la Conformidad	Secretaria		X	1	Fijo	No determinado
III	Metrología Legal	Técnico de Verificación Metrología I		X	2	Concurso	No determinado
IV	Evaluación de la Conformidad	Analista de Evaluación de la Conformidad		X	1	Concurso	No determinado
II	Dirección de Planificación	Secretaria		X	1	Fijo	No determinado
IV	Dirección de Presupuesto	Analista		X	1	Concurso	No determinado
III	Dirección de Tecnología	Soporte Técnico Informático		X	1	Concurso	No determinado
III	Inspección	Inspector		X	1	Concurso	No determinado
III	Subdirección Regional Norte	Técnico de Verificación Metrología I		X	1	Concurso	No determinado

L/R



**PLANIFICACION DE RECURSOS HUMANOS
PLAN ANUAL DE CAPACITACIÓN**

DATR/PRH- 003
AÑO 2024

INSTITUCION: INSTITUTO DOMINICANO PARA LA CALIDAD-INDOCAL

TIPO DE CAPACITACIÓN	ÁREA REQUIRIENTE	NÚMERO DE PARTICIPANTES	COSTO UNITARIO ESTIMADO	COSTO TOTAL ESTIMADO
Charla Ley 41-08 Función Pública	Todas	200	N/A	N/A
Inducción a los Fundamentos de Metrología	Metrología Legal	15	RD\$250.00	RD\$3,750.00
Inducción al Personal de Nuevo Ingreso	Todas	30	RD\$250.00	RD\$7,500.00
Introdutorio Hacienda Pública	Dirección Administrativa	5	N/A	N/A
Diplomado en Hacienda Pública	Dirección Administrativa	5	N/A	N/A
Inducción Administración Pública	Varios	30	N/A	N/A
Curso Servicio al Cliente	Varios	30	RD\$250.00	RD\$7,500.00
Reglamento 523-09 Relaciones Laborales	Varios	200	N/A	N/A
Ética, Derechos y Deberes del Servidor Público	Varios	200	N/A	N/A
Excel Básico	Varios	20	N/A	N/A
Excel Avanzado	Varios	20	N/A	N/A
Charla/Taller AFP Reservas	Varios	30	RD\$150.00	RD\$4,500.00
Trabajo en Equipo	Varios	30	RD\$250.00	RD\$7,500.00
Redacción y Presentación de Informes Técnicos	Varios	30	RD\$250.00	RD\$7,500.00

LR



**PLANIFICACION DE RECURSOS HUMANOS
FORMULARIO RESUMEN**

DATR/PRH- 004
AÑO 2024

INSTITUCION: INSTITUTO DOMINICANO PARA LA CALIDAD-INDOCAL

NOMBRE DE CUENTA	TOTAL FINANCIAMIENTO POR MES	TOTAL FINANCIAMIENTO POR AÑO
SUELDOS FIJOS	\$ 13,363,732.00	\$ 160
SUELDOS PERSONAL CONTRATADO	\$ 12,554,633.00	\$ 150
SUELDOS PERSONAL PERIODO PROBATORIO	\$ 153,000.00	\$ 1
SUELDOS PERSONAL DE SUPLENCIAS	\$ 393,000.00	\$ 4
COMPENSACION POR SERVICIOS DE SEGURIDAD	\$ 751,000.00	\$ 9
TRAMITE DE PENSION	\$ 38,365.00	\$
SALARIO DE NAVIDAD	\$ -	\$ 24
INDEMNIZACIONES	\$ -	\$ 2
BONO POR DESEMPEÑO	\$ -	\$ 3
OTROS BENEFICIOS	\$ -	\$ 7

LR