





PRIMER INFORME DE AVANCE

PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL CAF 2023









Contenido

l.	C	ONTROL GENERAL DE AVANCE	. 1
II.	PL	ANTILLA RESUMEN GENERAL PLAN DE MEJORA CAF 2023	2
Ш	. DE	ETALLE DE LAS ACCIONES DE MEJORA LOGRADAS	5
	3.1	Inclusión del producto de Reclutamiento y Selección en el POA (2023	
	202	4)	5
	3.2	Elaborar una matriz de acuerdos	7
	3.3	Definir los roles y responsabilidades de cada socio	7
	3.4	Elaborar una política sobre el uso responsable de los recursos	8
IV	'.	DETALLE DE LAS ACCIONES DE MEJORA EN PROCESO	9
	4.1	Elaborar una Política de Innovación	9
	4.2	Continuar el proceso de fortalecimiento institucional – Actualizació	n
	del	Manual de Cargos	9
	4.3	Implementar la política para uso y control del Buzón de empleados 1	0
	4.4	Implementar el Sistema de Salud y Seguridad en el Trabajo (SISTAP)	11
	4.5	Elaborar una política de ciclo de vida de los activos e infraestructura 1	2
	4.6	Definir metas claras para la mejora de los resultados de la encuesta d	е
	clim	na1	3
	4.7	Resaltar los resultados de las capacitaciones programadas v	
	ejec	cutadas1	4







☐ Something of the option of

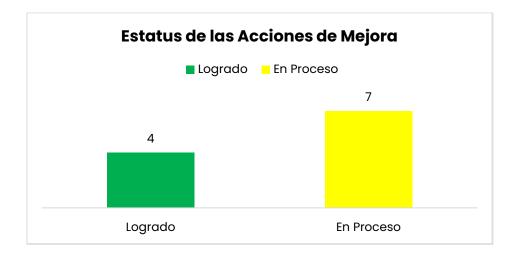
I. CONTROL GENERAL DE AVANCE

La Oficina Gubernamental de Tecnología de la Información y Comunicación (OGTIC) detectó un total de once (11) mejoras de las cuales cuatro (4) han sido completadas de manera exitosa, lo cual representa el 36% de cumplimiento del Plan de Mejora CAF.

A continuación, en este documento se presentan los avances generales de dicho plan y las acciones pospuestas por razones de fuerza mayor, siendo estas contempladas en el primer semestre del año 2023.

A continuación, se detalla el estatus de las acciones de mejora:

Est	atus de las Accione	s de Mejora
Estatus	Cantidad	Porcentaje
Logrado	4	36%
En Proceso	7	64%
Total	11	100%









ff y ⊚ ▶ ogticrd

II. PLANTILLA RESUMEN GENERAL PLAN DE MEJORA CAF 2023

	PLAN DE MEJORA CAF OGTIC 2023						
No.	Área de Mejora	Acción de Mejora	Tier	npo	Recursos	Estatus	Nivel de
INO.	Area de Mejora	Accion de Mejord	Inicio	Fin	Necesarios	Estatus	cumplimiento
1	Elaborar una política de innovación.	Elaborar una política de innovación que establezca los lineamientos o directrices para impulsar el desarrollo institucional.	1-sep-23	31-dic-23	Recursos Humanos y Recursos Tecnológicos	En Proceso	12.5%
2	Continuar el proceso de fortalecimiento institucional.	Actualización del Manual de Cargos.	1-oct-23	31-dic-23	Recursos Humanos y Recursos Tecnológicos	En Proceso	50%
3	Incluir el producto de Reclutamiento y Selección en el POA.	Incluir en el POA (2023- 2024), el producto de Reclutamiento y Selección, relacionado al eje estratégico que impacta al departamento de RRHH.	l-ene-23	31-mar-23	Recursos Humanos y Recursos Tecnológicos	Logrado	100%
4	Implementar la política para uso y control del Buzón de empleados.	Elaborar una política para el uso y control de buzón de empleados, donde se establezcan las directrices o lineamientos sobre el mismo.	1-ene-23	31-mar-23	Recursos Humanos y Recursos Tecnológicos	En Proceso	62.5%







¶ ♥ Ø ▶ ogticrd

5	Implementar el Sistema de Salud y Seguridad en el Trabajo (SISTAP).	Conformar un comité de salud y seguridad en el trabajo para crear herramientas o mecanismos, que garanticen las debidas condiciones y factores que afectan el bienestar del personal y cualquier otra persona que se encuentre en el espacio de trabajo.	1-abr-23	30-jun-23	Recursos Humanos y Recursos Tecnológicos	En Proceso	37.5%
6	Definir los roles y responsabilidades de cada socio.	Elaborar una matriz de roles y responsabilidades, que permita el monitoreo del cumplimiento de los socios clave.	1-oct-23	31-dic-23	Recursos Humanos y Recursos Tecnológicos	Logrado	100%
7	Elaborar una política de ciclo de vida de los activos e infraestructura.	Elaborar una política de ciclo de vida que establezca los lineamientos o directrices sobre la gestión eficiente de las instalaciones y que incluya la reutilización, reciclaje o eliminación segura.	1-abr-23	30-jun-23	Recursos Humanos y Recursos Tecnológicos	En Proceso	50%
8	Elaborar una política sobre el uso responsable de los recursos.	Elaborar una política que establezca las directrices sobre el uso responsable de los recursos materiales y de infraestructura.	1-abr-23	30-jun-23	Recursos humanos y Recursos Tecnológicos	Logrado	100%
9	Definir metas claras para la mejora de los resultados de la encuesta clima.	Comparar los resultados de la encuesta de clima según la meta establecida en el Plan de Mejora 2022.	1-ene-23	31-oct-23	Recursos humanos y Recursos Tecnológicos	En Proceso	12.5%







☐ ♥ ◎ ▶ ogticrd

10	Resaltar los resultados de las capacitaciones programadas vs ejecutadas, y realizar mediciones de la satisfacción de las capacitaciones ofrecidas.	Determinar herramientas para la medición de las capacitaciones y la satisfacción de la misma.	1-ene-23	30-jun-23	Recursos humanos y Recursos Tecnológicos	En proceso	50%
11	Elaborar una matriz de acuerdos con el monitoreo del cumplimiento.	Realizar matriz de acuerdos para el monitoreo del cumplimiento de los mismos.	1-oct-23	31-dic-23	Recursos humanos y Recursos Tecnológicos	Logrado	100%







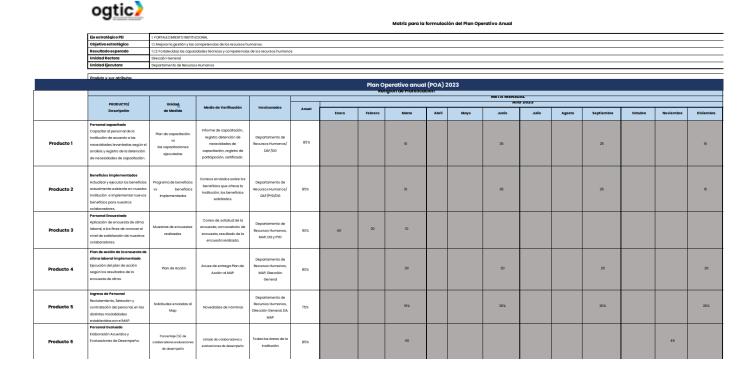
🔐 🏏 🌀 🕞 ogticrd

III. DETALLE DE LAS ACCIONES DE MEJORA LOGRADAS

A continuación, se detallan las evidencias de las acciones de mejora logradas:

3.1 Inclusión del producto de Reclutamiento y Selección en el POA (2023-2024).

Se agregó el producto de reclutamiento, selección y contratación de personal en las distintas modalidades establecidas por el Ministerio de Administración Pública (MAP) al Plan Operativo Anual (POA) (2023-2024), dentro del eje estratégico que impacta al Departamento de Recursos Humanos.



Así mismo, como parte del monitoreo y seguimiento del POA, desde la Dirección de Planificación y Desarrollo, se emitió una matriz informe de seguimiento trimestral de los productos contemplados en el Plan, el mismo es cargado al portal de transparencia.











🖪 🎔 🌀 🕞 ogticrd



Water Lavardaniento I M Perba de Crear Perba de Artal Pacha Pastra E

Estratigico PEt 1. Fortalecimie	anto Institucional														
	gestión y les competencies de los recursos humanos.														
	idas las canacidades técnicas y compatencias de los re-														
ridad Rectors: Direction Con-	end														
oled Epesters: Departments	de Recursos Humanos														
ingo rissole: Gleria Persa															
Gare: Johanna Ferna	ander				Netza				Metas				Cumpitedents		
Producto/Actividades	Unided de medide	Medie de verificación	Total Areal	Deens	Tebrero	Marro	Total	Enero	Fabrana	Mareo	Total tirmestre	Diferencia	%	Abria	Observations
visional capacitado preder el general de la institución de ue dos las escucidadas terrativadas gia el estállas y registro de la terrativada escucidadas de por fación.	Plan de especiacion va capacidaciones ejecutadas	hiturne de capaciticatin, registro detección de nececióndes de capacitación, registro de participación, carifficado.	85.00%			25.00%	25.00%			10.00%	10 00%	15.00%	75.00%	Ranga media	For times press pas care is not se ejecutivos totas los emportaciones participatos para esta interpretar o capa disactiona. As matalaren 2 capa disactiona. A care de la care de la care de la care de la A care de la care de la care de la care de de gestion, los audir naturas rescris impleste en el flujo de la processo.
ens ficios implementados fasi ine y ejercifar len beneficios hadrante adalente en nuello (Bución e implementar nuevos nel sico pera nuestros colaboradores.	Programa de beneficios va barrafísica poplamentados	Gorseos emisidos sobre los beneficios que obece la inalificación, los beneficios solicibedos.	85.00%			10	10			,		,	70.00%	Sunga media	
risonal Encuestado dinadin de encuesta de dins laboral, to fina de concer el stad de districción de nuestros colaboradores.	Museline de enquestes redireides	Comes de soliched de la encuente, convocalorio de encuente, resolidad de la encuente mellenda.	90.00%	40	20	10	80	0	0	0	9	80	0.00%	Esprogramado	Se exclusio revant in cost indirección de galtimáte y Pares establishem i ficilità de aplicación de la encuenta de clana, en la mana se determión, malera redictival di especial dedicarion, establismosticada de sono establismostica de la establismostica artín. Esta an la establismostica de la establismostica artín. Esta an la establismostica de particlas.
en de acción de la encuesta de les tales al implementado excución de laplementado excución de laplementado según los sultados de la encuesta de clima.	Plen du Accón	Acuse de entrega Plan de acción al MAP	80.09%			20.00%	20.00%			600%	0.00%	20.00%	0.00%	Reprogramado	Exto se desprende posterizans ste a la apticación de encueste de clims.
pre so de Personal sciramiento, selección y contratación I personal, en las distritas stalidades establecidas por el MAP.	Substitutes envisates al Map	Novedados de númbras	75.00%			15.00%	15.00%			15.00%	15.00%	0.00%	100.00%	Rango Superior	
reconsi Evaluado dos acido Acuerdos y Evaluaciones de sempaña.	Personigie (%) de colaboraciones evaluaciones de desempeño	Lielado de colaboradores y evaluaciones de desempelho	85.00%			40	40			38	36	2	93.00%	Rango Superior	
Estratégico PEX 1. Fortalectrise	ento institucional														

ogtic

MONITOREO Y EVALUACIÓN PLAN OPERATIVO TRIMESTRES ENERO-MARZO 2023

Eje Estratégico PEI:	1. Fortalecimient	to Institucional										
Objetivo Estrategico:	60: 1.1. Nejorar la gestión y las competencias de los recursos humanos.											
Resultado Esperado:	45: E1 2-Terislarista ha examidadas térriosa v comunicacios de los excursos hormon											
Unided Rectora:	Dirección Gener	ral										
Unidad Ejecutora:	Departamento de	le Recursos Humanos										
	Cloris Perez											
Enlace:	Johanna Fernan	dez				Metas Planificadas				Metas Elecutadas		
Producto/Activic	idades	Unidad de medida	Medio de verificación	Total Anual	Enero	Febrero	Marzo	Total Trimestre	Enero	Febrero	Marzo	Total tirmestre
Personal capacitado Capacitar al personal de acuerdo a las neoccidados se gin el análisis y registro detención de necesidades capacitación.	is levantadas no de la	Plan de capacitacion vs capacitaciones ejercutséas	Informe de capacitación, registro distención de nececlados de capacitación, registro de participación, certificado.	85.00%			25.00%	25.00%			10,00%	10.00%
Beneficios implementad Actualizar y ejecutar los be actualmente existente en institución e implementar in beneficios para nuestros ci	eneficios nuestra nuevos	Programe de beneficios va beneficios implementados	Correos enviados sobre los beneficios que ofrece la institución, los beneficios solicitados.	85.00%			10	10			1	1
Personal Encuestado /elicación de encuesta de a los fines de concore el ni satisfacción de nuestros co	sivel de	Muestras de encuestas realizadas	Correo de solicitud de la encuesta, convocatoria de encuesta, resultado de la encuesta realizada.	90.00%	40	30	10	80	0	0	0	0
Plan de acción de la enc clima laboral implement Ejecución del plan de acci resultados de la encuesta	tado ión según los	Plan de Acción	Acuse de entrega Plan de acción al MAP	80.00%			20.00%	20.00%			0.00%	0.00%
Ingreso de Personal Reclutamiento, selección y del personal, en las distint modalidades establecidas	tas	Solicitudes enviadas al Map	Novedades de nóminas	75.00%			15.00%	15.00%			15.00%	15.00%
Shoronal Evaluado	- DEL	Fortalecimiento Institucional										

Resultado Esperado: Unidad Rectora: Unidad Ejecutora: Responsable: Enlace:	Dirección Gene Departamento Gioris Perez	1 9 Fortaleridas las canacidades térdicas y commetencias de los recursos himanos Dirección General Departamento de Recursos Humanos Dioris Parez.								
Producto/Act	ividades	Unidad de medida	Medio de verificación							
Personal capacitado Capacitar al personal di acuerdo a las neccidas según el análisis y reg detención de necesidas capacitación.	des levantadas stro de la	Plan de capacitacion vs capacitaciones ejecutadas	Informe de capacitación, registro detención de nececidades de capacitación, registro de participación, certificado.							
Beneficios implemen Actualizar y ejecutar los actualmente existente e institución e implement beneficios para nuestro	beneficios en nuestra ar nuevos	Programa de beneficios vs beneficios implementados	Correos enviados sobre los beneficios que ofrece la institución, los beneficios solicitados.							
Personal Encuestado Aplicación de encuesta a los fines de conocer e satisfacción de nuestro	de clima laboral, el nivel de	Muestras de encuestas realizadas	Correo de solicitud de la encuesta, convocatoria de encuesta, resultado de la encuesta realizada.							
Plan de acción de la clima laboral impleme Ejecución del plan de a resultados de la encuer	ntado cción según los	Plan de Acción	Acuse de entrega Plan de acción al MAP							
Ingreso de Personal Reclutamiento, selecció del personal, en las dis modalidades estableció	tintas	Solicitudes enviadas al Map	Novedades de nóminas							



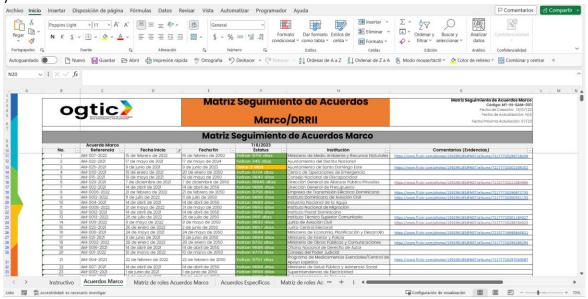




f 💆 🌀 🕞 ogticrd

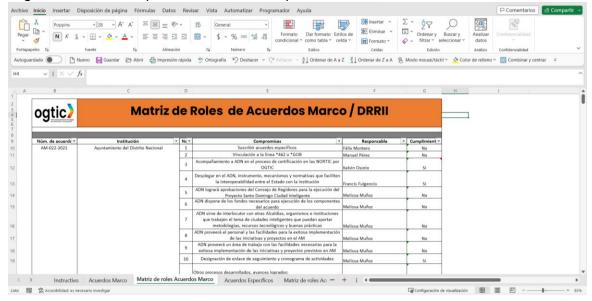
3.2 Elaborar una matriz de acuerdos

Fue elaborada una matriz para el seguimiento de los acuerdos (MT-RI-SAM-001) y convenios que sostenemos con otras instituciones y/o entes nacionales e internacionales. En esta matriz se registra el estado de vigencia de los acuerdos, la institución con la que se elaboró la alianza y las evidencias de esta.



3.3 Definir los roles y responsabilidades de cada socio

A través de la Matriz de Seguimiento de Acuerdos (MT-RI-SAM-001), se definen los roles y responsabilidades de los socios en los acuerdos firmados, así como también se lleva el seguimiento de cumplimiento de los compromisos.





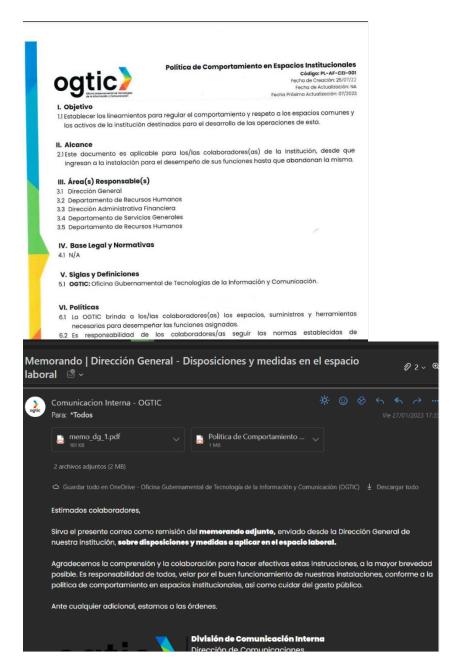




¶ ♥ Ø ▶ ogticrd

3.4 Elaborar una política sobre el uso responsable de los recursos

Se elaboró la política de Comportamiento en Espacios Institucionales (PL-AF-CEI-001), donde se establecen los lineamientos para regular el comportamiento y respeto a los espacios comunes y los activos de la institución destinado para el desarrollo de las operaciones de esta.









🖪 🎔 🎯 🕞 ogticrd

IV. DETALLE DE LAS ACCIONES DE MEJORA EN PROCESO

4.1 Elaborar una Política de Innovación

Actualmente nos encontramos realizando acercamientos con el Departamento de Innovación Digital para el levantamiento de la Política Institucional de Innovación. Se llevo a cabo un primer acercamiento con el área para plantear el contenido de esta política y su alcance.



4.2 Continuar el proceso de fortalecimiento institucional – Actualización del Manual de Cargos

El manual de cargos se encuentra en proceso de actualización, siendo realizado el levantamiento y completados los grupos ocupacionales I, II y V. Como órgano rector de las tecnologías de la información y comunicación en el Estado, nos encontramos actualizando la resolución de las estructuras organizacionales y de los cargos de las unidades de tecnología de la información y comunicación en conjunto con el Ministerio de Administración Pública (MAP), con el fin de que estas se apeguen a la realidad del sector tecnológico. Los mismos serán incluidos en el manual de cargos internos, y se encuentran en proceso de revisión por la máxima autoridad.







¶ ♥ ⊚ D ogticrd



4.3 Implementar la política para uso y control del Buzón de empleados

Se ha realizado el levantamiento y documentación de la Política de Buzón de Sugerencias, Quejas y Denuncias (PL-RH-SQD-001) con el Departamento de Recursos Humanos, donde se establecen los lineamientos para la administración del medio establecido para recibir y canalizar las sugerencias, quejas y denuncias de parte de los colaboradores(as) de la institución.

Dicha política ha sido aprobada por el área de Recursos Humanos, y actualmente se encuentra en revisión por la Dirección General para la aprobación final. Una vez aprobada, resta el proceso de difusión de la política.















4.4 Implementar el Sistema de Salud y Seguridad en el Trabajo (SISTAP)

Actualmente, nos encontramos en el proceso de la conformación del Comité, completando el Acta Constitutiva del Comité Mixto de Seguridad y Salud en el Trabajo en la Administración Pública, suministrado por el MAP. Desde el Departamento de Recursos Humanos se ha convocado a los integrantes del Comité para el proceso de firma del acta para ser remitida al MAP.







😭 🎔 🎯 🕞 ogticrd



4.5 Elaborar una política de ciclo de vida de los activos e infraestructura

En colaboración con la Dirección Administrativa y Financiera, se ha levantado la Política de Gestión de Activos Fijos e Intangibles (PL-AF-GAT-001), donde se establecen los lineamientos para el adecuado registro contable, control y gestión eficiente de los activos fijos e intangibles adquiridos por la institución. De igual forma, el borrador cuenta con lineamientos sobre el ciclo de vida de los activos institucionales, cubriendo la adquisición, mantenimiento y descargo de estos. Este borrador se encuentra en revisión con el área responsable para la primera aprobación.















4.6 Definir metas claras para la mejora de los resultados de la encuesta de clima

Desde el Departamento de Recursos Humanos ha sido remitida la Carta de Solicitud de Encuesta de Clima al MAP, paso previo para la aplicación de la encuesta. La misma ha sido carga al SISMAP.







¶ ♥ Ø ▶ ogticrd



4.7 Resaltar los resultados de las capacitaciones programadas vs ejecutadas

Se ha realizado el levantamiento y documentación del Formulario de Medición del Impacto de Capacitación (FO-RH-MIC-001), mediante el cual se miden los resultados de las capacitaciones impartidas en base al impacto generado por esta en el desarrollo de las funciones de los(as) colaboradores(as). Dicho formulario ha sido aprobado por el área responsable, para pasar al proceso de firma del mismo. Una vez firmado, iniciará el proceso de recolección de datos de los resultados de las capacitaciones ejecutadas.







🚮 🎔 🎯 🕞 ogticrd

DATOS GENERALES Nombre: Coloque el nombre completo del colaborador/a capacitado/a. Departamento: Indique el área a la que pertenece el colaborador/a capacitado/a.	Oficina Oubernamento	I do tecnologias	Fecha de Creación: 25, Fecha de Actualiza Fecha Próxima Actualización:
Nombre: Coloque el nombre completo del colaborador/a capacitado/a. Departamento: Indique el área a la que pertenece el colaborador/a capacitado/a. Dirección: Especificar la dirección a la que pertenece el colaborador/a capacitado/a. Nombre del supervisor(a) inmediato(a): Nombre de la capacitación: Institución que impartió la capacitación: Modalidad de la capacitación: Duración de la capacitación Desde: Seleccione Hasta: Seleccion INFORMACIÓN SOBRE LA CAPACITACIÓN De acuerdo con el desempeño de las funciones del/de la colaborador(a) ¿Considera que la capacitación que la capacitación que la colaborador(a) ¿Considera que la capacitación per la capacitación que la capacitación de la capacitación de la capacitación pesde: Description de la capacitación pesde: Description de la capacitación pesde: Seleccione Hasta: Seleccione Considera que la capacitación de la colaborador(a) ¿Considera que la capacitación con el desempeño de las funciones del/de la colaborador(a) ¿Considera que la capacitación con el desempeño de las funciones del/de la colaborador(a) ¿Considera que la capacitación con el desempeño de las funciones del/de la colaborador(a) ¿Considera que la capacitación con el desempeño de las funciones del/de la colaborador(a) ¿Considera que la capacitación con el desempeño de las funciones del/de la colaborador(a) ¿Considera que la capacitación con el desempeño de las funciones del/de la colaborador(a) ¿Considera que la capacitación con el desempeño de las funciones del/de la colaborador (a) ¿Considera que la capacitación con el desempeño de las funciones del/de la colaborador (a) ¿Considera que la capacitación con el desempeño de la capac		Fecha:	
Departamento: Indique el área a la que pertenece el colaborador/a capacitado/a. Dirección: Especificar la dirección a la que pertenece el colaborador/a capacitado/a. Nombre del supervisor(a) inmediato(a): Nombre de la capacitación: Institución que impartió la capacitación: Modalidad de la capacitación: Duración de la capacitación Desde: Seleccione Hasta: Seleccion INFORMACIÓN SOBRE LA CAPACITACIÓN De acuerdo con el desempeño de las funciones del/de la colaborador(a) ¿Considera que la colaborador(b) ¿Considera que la colaborador (b) ¿Considera que la colaborador (c) ¿Considera			
Dirección: Especificar la dirección a la que pertenece el colaborador/a capacitado/a. Nombre del supervisor(a) inmediato(a): Nombre de la capacitación: Institución que impartió la capacitación: Modalidad de la capacitación: Duración de la capacitación Desde: Seleccione Hasta: Seleccion Dirección: Dirección: Selección Desde: Seleccione Hasta: Selección De acuerdo con el desempeño de las funciones del/de la colaborador(a) ¿Considera que la	Nombre: Co	oloque el nombre completo del colaborador/a capacitad	o/a.
Nombre del supervisor(a) inmediato(a): Nombre de la capacitación: Institución que impartió la capacitación: Modalidad de la capacitación: Duración de la capacitación Desde: Seleccione Hasta: Seleccion INFORMACIÓN SOBRE LA CAPACITACIÓN De acuerdo con el desempeño de las funciones del/de la colaborador(a) ¿Considera que la	Departamento:	ndique el área a la que pertenece el colaborador/a capo	icitado/a.
Nombre de la capacitación: Institución que impartió la capacitación: Modalidad de la capacitación: Duración de la capacitación Desde: Seleccione Hasta: Seleccion INFORMACIÓN SOBRE LA CAPACITACIÓN De acuerdo con el desempeño de las funciones del/de la colaborador(a) ¿Considera que la	Dirección: Es	pecificar la dirección a la que pertenece el colaborador/	a capacitado/a.
Institución que impartió la capacitación: Modalidad de la capacitación:	Nombre del superv	isor(a) inmediato(a):	
Modalidad de la capacitación: Duración de la capacitación Desde: Seleccione Hasta: Seleccione NFORMACIÓN SOBRE LA CAPACITACIÓN De acuerdo con el desempeño de las funciones del/de la colaborador(a) ¿Considera que la	Nombre de la capa	acitación:	
Duración de la capacitación Desde: Seleccione Hasta: Seleccion INFORMACIÓN SOBRE LA CAPACITACIÓN De acuerdo con el desempeño de las funciones del/de la colaborador(a) ¿Considera que la	Institución que imp	artió la capacitación:	
	INFORMACIÓN SOBR	RE LA CAPACITACIÓN	
capacitación impartida cumplió con las expectativas?	De acuerdo con el	desempeño de las funciones del/de la colaborador	·(a) ¿Considera que la
	capacitación impa	rtida cumplió con las expectativas?	
□Si □No		□Si □No	
Si su respuesta es no, favor justificar su respuesta.	Si su respuesta es no	favor justificar su respuesta.	
ar au respuestu es no, ruvor justinour su respuestu.			
ai au respuestu es no, navoi justinoui su respuestu.	Si su respuesta ant capacitación.	erior fue no, favor indicar si considera necesario rep	etir o reforzar la
		□Si □No	
Si su rashuasta as no favor justificar su rashuasta	Si su respuesta es no	favor justificar su respuesta.	
eu raenuaeta de no favor juetificar eu raenuaeta	su respuesta es no	, favor justificar su respuesta.	
eu respuiesta es po favor justificar su respuiesta	su respuesta es no	, favor justificar su respuesta.	
i su respuesta es no, ravor justinicar su respuesta.			
au respuestu es no, ruvor justinuur su respuestu.			
au respuestu es no, ruvor justinicui su respuestu.			. Para safa a sala

Así mismo, se ha actualizado la Política de Desarrollo del Talento Humano (PL/PR-RH-DTH-002), contemplando la evaluación y análisis del impacto de las capacitaciones y el tratamiento de estos datos. Esta actualización ha sido aprobada por el área responsable y será remitida para revisión final por la Dirección General.











