



# GUIA DE AUTOEVALUACIÓN ORGANIZACIONAL CON EL MODELO CAF (BASADO EN LA VERSIÓN CAF 2020)

## **NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN:**

\_ Dirección General del Catastro Nacional

**FECHA:** 

junio 2023 \_

Documento Externo SGC-MAP

## MODELO CAF: EL MARCO COMÚN DE EVALUACIÓN.

### Presentación.

El Modelo CAF (Common Assestment Framework) -Marco Común de Evaluación- ha sido diseñado por los países miembros de la Unión Europea, como una herramienta para ayudar a las organizaciones del sector público en la implementación y utilización de técnicas de gestión de calidad total para mejorar su rendimiento y desempeño. Como Modelo de Excelencia, el CAF ofrece un marco sencillo, fácil de usar e idóneo para que las organizaciones del sector público transiten el camino de la mejora continua y desarrollen la cultura de la excelencia.

La aplicación del Modelo CAF está basada en el Autoevaluación Institucional, y con la finalidad de facilitar ese proceso en los entes y órganos del sector público dominicano, el Ministerio de Administración Pública (MAP) ha elaborado esta *Guía de Autoevaluación Institucional*, que aborda el análisis de la organización a la luz de los 9 Criterios y 28 Subcriterios del CAF, el apoyo de una serie de ejemplos, que sirven de referencia en la identificación de los Puntos Fuertes y las Áreas de Mejora de la organización, en base a la actualización del Modelo CAF en su versión 2020.

A partir de los puntos fuertes y áreas de mejora identificados, la organización, mediante el consenso, puede medir el nivel de excelencia alcanzado, utilizando los paneles de valoración propuestos por la metodología CAF para los Criterios Facilitadores y de Resultados y elaborar su Informe de Autoevaluación y un Plan de Mejora cuyo objetivo es, emprender acciones de mejora concretas que impulsen a elevar los niveles de calidad en la gestión y en la prestación de los servicios a los ciudadanos.

La primera versión de la guía se elaboró en el año 2005, bajo la asesoría de María Jesús Jiménez de Diego, Evaluadora Principal del Departamento de Calidad de la Agencia Estatal de Evaluación de las Políticas Públicas y la Calidad de los Servicios (AEVAL), de España.

Santo Domingo, marzo 2021.

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 2 de 90

## INSTRUCCIONES PARA COMPLETAR ESTA GUÍA.

### Evaluación Individual.

- I. Antes de iniciar el proceso de autoevaluación institucional, recomendamos repasar el documento informativo sobre el Modelo CAF "Capacitación a Equipos de Autoevaluadores para el Mejoramiento de la Calidad en la Administración Pública" elaborado por el MAP y que aparece en la página Web. Esto le ayudará a afianzar los conceptos ligados a la excelencia y la mejora continua y, por consiguiente, la importancia de la autoevaluación. Además, servirá como material de consulta en caso de dudas.
- 2. Leer la definición de Criterios y Subcriterios para entender de qué se trata y procurar cualquier tipo de aclaración necesaria. Cada uno de los miembros del Comité de Calidad analiza los criterios, trabajando uno a la vez.
- 3. Revisar los ejemplos de cada Subcriterio para identificar si las acciones de la organización se asemejan o no a la experiencia planteada en el ejemplo.
  - En la columna de **Puntos Fuertes**, relatar los avances que puede evidenciar la organización con respecto a lo expresado por el ejemplo. Señalar la(s) **evidencia(s)** que sustenta el punto fuerte y recopilar la información para fines de verificación.
- **4.** En la columna **Áreas de Mejora**, enunciar todo aquello, relacionado con el ejemplo, en donde la organización no tenga o no pueda evidenciar avance. Sin hacer propuestas de mejora, describir las áreas de mejora en negativo: "No se ha realizado…" en los criterios facilitadores, "No se ha medido…" en los criterios de resultados; o "no se evidencia" para los casos en los que la Organización realice acciones o mediciones de las cuales no posee los soportes.
- **5.** En casos de que la organización muestre avances parciales en el ejemplo, registrar los avances en la Columna de Puntos Fuertes, indicando las evidencias que sustentan la afirmación. En la columna de Áreas de Mejora, señalar la parte referente a lo que aún no ha realizado.
- **6.** Para asegurar un Autoevaluación efectivo, antes de pasar a la sesión de consenso con el resto del Equipo Auto-Evaluador, asegúrese de haber analizado y completado todos los Criterios y Subcriterios.

#### Evaluación de consenso:

Una vez completada la evaluación individual, el Comité de Calidad deberá reunirse para revisar el Autoevaluación, analizar todas las fortalezas con las evidencias identificadas y las áreas de mejora por Subcriterio, y luego de completado el consenso, elaborar el Informe de Autoevaluación y el Plan de Mejora.

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 3 de 90

Documento Externo SGC-MAP

## **CRITERIOS FACILITADORES.**

## **CRITERIO I: LIDERAZGO.**

# Considerar qué está haciendo el liderazgo de la organización para lograr lo siguiente:

Subcriterio I.I. Dirigir la organización desarrollando su misión, visión y valores.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
Los líderes (máxima autoridad ejecutiva, directores, supervisores):		
I) Formulan y desarrollan un marco institucional (misión, visión y valores), definido y elaborado con la participación de los empleados y grupos de interés relevantes, asegurando que estén alineados a las estrategias nacionales, teniendo en cuenta la digitalización, las reformas del sector público y la agenda nacional. Ejemplos: Constitución, normativas vigentes, Planes sectoriales, Estrategia Nacional de Desarrollo (END), Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP).	La Dirección General del Catastro Nacional ha formulado y desarrollado un marco institucional (misión, visión y valores), definido y elaborado con la participación de los empleados y grupos de interés relevantes, asegurando que estén alineados a las estrategias nacionales.  Evidencias:  - Convocatorias a reuniones - Registro de participantes - Fotografías - Resumen Ejecutivo PEI 2021-2024 - Ley I 50-14 sobre Catastro Nacional - Matrices de Desarrollo	
2) Tienen establecido el marco de valores institucionales alineado con la misión y la visión de la organización, respetando los principios constitucionales.	Se evidencia que la Dirección General del Catastro Nacional (DGCN) ha establecido en su nuevo marco estratégico institucional, respetando los principios constitucionales, estableciendo los siguientes valores: Compromiso, Innovación, Calidad, Integridad, Trabajo en equipo, Equidad, los cuales están alineados a la misión y visión.	

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 4 de 90

	Asimismo, contamos con un Código de Ética, el cual ha sido actualizado y socializado con los empleados.  Evidencia:  - Resumen Ejecutivo del Plan Estratégico Institucional 2021-2024  - Código de Ética Actualizado  - Convocatorias a reuniones  - Registro de participantes  - Fotografías  - Difundido en fondos de pantalla	
3) Aseguran de que la misión, la visión y los valores estén alineados a las estrategias nacionales, teniendo en cuenta la digitalización, las reformas del sector público y la agenda nacional Ejemplo: Planes sectoriales, Estrategia Nacional de Desarrollo (END), Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP).	Hemos asegurado que la misión, la visión y los valores estén alineados a las estrategias nacionales, teniendo en cuenta los Planes y Estrategias implementados en el sector público Evidencia:  - Plan Estratégico Institucional - Matrices de revisión MEPYD Correos con observaciones.	
4) Garantizan una comunicación y socialización de la misión, visión, valores, objetivos estratégicos y operativos con todos los empleados de la organización y otras partes interesadas.	Garantizamos la comunicación de nuestra misión, visión y valores.  Evidencias:  - Publicación en la Intranet  - Fondo de pantallas de los ordenadores  - https://catastro.gob.do/index.php/sobrenosotros/quienes-somos  - listado de participación  - Kit promocional.	
5) Aseguran el efectivo funcionamiento de la organización y su preparación para nuevos desafíos revisando periódicamente la misión, la visión, los valores y las estrategias para adaptarlos a los cambios en el entorno externo	Aseguramos el efectivo funcionamiento de la organización y su preparación para nuevos desafíos revisando periódicamente la misión, la visión, los valores y las estrategias para	

	(por ejemplo, digitalización, cambio climático, reformas del sector público, desarrollos demográficos, impacto de las tecnologías inteligentes y las redes sociales, protección de datos, cambios políticos y económicos, divisiones sociales, necesidades y puntos de vista diferenciados de los clientes) y cambios de la transformación digital (por ejemplo, estrategia de digitalización, capacitación, pautas para la protección de datos, otros).	<ul> <li>adaptarlos a los cambios en el entorno externo.</li> <li>Evidencia: <ul> <li>Actualización de la Misión, Visión y Valores año 2021</li> <li>Plan Estratégico Institucional.</li> <li>Digitalización de Expedientes físicos del Archivo central.</li> <li>Implementación de Firma Digital.</li> </ul> </li> </ul>	
6)	Cuentan con un sistema para gestionar la prevención de comportamientos no éticos, (conflictos de intereses, corrupción, etc.), apoyado en los reglamentos establecidos para compras, asignación y ejecución presupuestaria, rendición de cuentas y transparencia; a la vez que se instruye al personal en cómo identificar estos conflictos y enfrentarlos.	Implementamos normas y procedimientos internos para la prevención de comportamientos no éticos.  Evidencia:  - DGCN-PRO-RH-017 Procedimiento Identificación De Potencial Fraude Y Conflicto De Interés.  - Código de ética.  - Plan de trabajo de la comisión de ética.  - Buzones de denuncias.  - Informes de rendición de cuentas.  - Informe de ejecución presupuestaria.  - https://catastro.gob.do/transparencia/	
7)	Refuerzan la confianza mutua, la lealtad y respeto, entre todos los miembros de la organización líderes/directivos/empleados).	Dentro de nuestro Plan Estratégico Institucional se han establecido actividades que refuerzan la confianza mutua, la lealtad y respeto, entre los colaboradores de la organización los resultados de la encuesta de Clima Laboral en el apartado de Calidad de Vida Laboral, tenemos una valoración positiva de un 93.53%.  Evidencia:  - Matriz del Foco de Fortalecimiento - Código de Ética	

- Resultados Encuesta Clima - Plan Operativo de Recursos Humanos 2023.	
--	--

Subcriterio 1.2 Gestionar la organización, su rendimiento y su mejora continua.

Ejemplos	Puntos Fuertes	Áreas de Mejora
	(Detallar Evidencias)	
Los líderes (máxima autoridad ejecutiva, directores, supervisores):	Definimos e instruimos oportunamente las actualizaciones de las estructuras organizativas,	-Realizar encuestas aleatorias sobre el conocimiento de los empleados de las actualizaciones de los
<ol> <li>Definen e instruyen oportunamente las actualizaciones de las estructuras organizativas,</li> </ol>	procesos, manuales, funciones, responsabilidades y competencias adecuadas que garanticen la agilidad	procesos institucionales.
procesos, manuales, funciones,	de la organización	
responsabilidades y competencias adecuadas	Evidencias:	
que garanticen la agilidad de la organización.	- Política y Procedimientos Internos	
	<ul> <li>Lista de participación de talleres</li> </ul>	
	<ul> <li>https://catastro.gob.do/index.php/sobre-</li> </ul>	
	nosotros/organigrama	
2) Emplean objetivos y resultados cuantificables	Contamos con los planes operativos anuales,	
para todos los niveles y áreas, con indicadores	informes de monitoreo, y matrices de seguimiento,	
para medir y evaluar el desempeño y el impacto	que contienen los resultados de manera	
de la organización.	cuantificable, y donde se produce un equilibrio de	
	cara a las necesidades de los grupos de interés.	
	Evidencia:	
	- PEI 2021-2024	
	<ul> <li>Actualización anual de planes Operativos</li> </ul>	
	- Informe de Avance Consolidado	
	- Planeación Estratégica y Operativa	
	- Matrices de seguimiento actualizadas.	
	- Evaluaciones por desempeño.	

3) Introducen mejoras en el sistema de gestión y el rendimiento de la organización de acuerdo con las expectativas de los grupos de interés y las necesidades diferenciadas de los ciudadanos/clientes (por ejemplo, perspectiva de género, diversidad, promoviendo la participación social y de otros sectores, en los planes y las decisiones, etc.).	El compromiso institucional ante las mejoras del sistema de gestión de la organización de acuerdo a las expectativas de los grupos de interés, se manifiesta por medio de la aprobación de nuestro Plan Estratégico Institucional en el Foco Estratégico I Fortalecimiento Institucional el cual tienen como <b>Objetivo General:</b> Establecimiento de una cultura institucional que facilite el logro de los objetivos estratégicos, con un sistema de compensación que garantice equidad interna y competitividad externa, integrando las acciones individuales, desarrollando iniciativas que fomenten el trabajo en equipo, la capacitación continua, el acceso a las oportunidades, la normalización de las labores a través de procedimientos y políticas internas, la automatización de los procesos con la finalidad de mejorar los servicios ofrecidos al ciudadano. <b>Evidencia:</b> https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/planeacion-estrategica	
4) Gestionan un sistema de información, sistema de Gestión de control interno, y de gestión de riesgos, para el monitoreo permanente de los logros estratégicos y operativos de la organización.	Implementamos la Gestión del control interno a través de las NOBACI, además hemos elaborado la Metodología y el Procedimiento para la Valoración y Administración de Riesgos.  Evidencia:  - Normas Básicas de Control Interno (NOBACI).  - Matrices de NOBACI  - DGCN-PRO-DPO-001 Monitoreo Y Evaluación De Procesos.	

5) Aplican los principios de gestión de la Calidad Total o se tienen instalados sistemas de gestión de calidad o de certificación como el CAF, el EFQM, la Norma ISO 9001, etc.	<ul> <li>DGCN-MVAR-AyF-08- Metodología De Valoración Y Administración De Riesgos</li> <li>DGCN-PRO-PYD-07 Procedimiento De Identificación Y Valoración De Riesgos</li> <li>Matrices de Riesgo por Áreas</li> <li>Matriz de monitoreo.</li> </ul> La DGCN aplica el CAF como Modelo de Gestión de Calidad y se realiza la autoevaluación institucional con el modelo desde el año 2013. Evidencia: <ul> <li>Autodiagnóstico institucional utilizando el</li> </ul>	
	modelo CAF 2020 - El informe del Plan de Acción 2022 - Plan de Acción 2023	
6) Aseguran una efectiva comunicación externa a todos los grupos de interés; e interna, en toda la organización, a través del uso de medios de gran/mayor alcance a la población, incluidas las redes sociales.	Aseguramos una efectiva comunicación externa a todos los grupos de interés; e interna, en toda la organización, a través del uso de medios de gran/mayor alcance a la población, incluidas las redes sociales.  Evidencia:  - Plan de Comunicaciones - Correo institucional: contacto@catastro.gob.do - Intranet: http://intranet.dgcn.local/ - https://catastro.gob.do/index.php - Redes Sociales: https://www.facebook.com/CatastroNacional; https://twitter.com/CatastroRD; https://www.instagram.com/catastrord/ - Mural - Buzón de sugerencias - Boletín - Avisos de trabajos en campo	

7) Aseguran las condiciones adecuadas para el desarrollo de los procesos, la gestión de proyectos y el trabajo en equipo.	<ul> <li>DGCN-POL-PDO-004 Política De Información Y Comunicación Institucional</li> <li>Sistema de Gestión Documental</li> <li>Aseguramos las condiciones adecuadas para la gestión de procesos y proyectos.</li> <li>Evidencias:         <ul> <li>Plan Operativo</li> <li>Acuerdos por Resultados</li> <li>Capacitaciones para trabajo en equipo</li> <li>Formularios de Productos</li> </ul> </li> </ul>	Adecuar espacios físicos en la sede central.
8) Aseguran una buena comunicación interna y externa en toda la organización a través del uso de medios de gran /mayor alcance a la población, incluidas las redes sociales.	Aseguramos una buena comunicación interna y externa en toda la organización a través del uso de medios de gran /mayor alcance a la población, incluidas las redes sociales  Evidencia:  - Correo institucional:	
9) Muestran su compromiso con la innovación, promoviendo la cultura de mejora continua y	La DGCN muestra su compromiso con la calidad, desde el 2013 realiza la Autoevaluación con	

fomentando la retroalimentación de los empleados.	la metodología CAF, la Autoevaluación en Control Interno, así como procura la mejora de sus indicadores de Gestión del SISMAP y del Sistema de Transparencia Gubernamental encontrándose entre los primeros lugares de las mediciones. Los resultados de estas mediciones son publicados en medios de información nacional, así como en el portal institucional y la intranet Evidencias:  - Comité de NOBACI - Comité de Calidad - Publicaciones de los resultados de los indicadores de gestión - DGCN-POL-RH-006 Programa de	
10) Comunican las iniciativas de cambio y los efectos esperados a los empleados y grupos de interés relevantes, previo a la implementación de los mismos.	Comunicamos las iniciativas de cambio y los efectos esperados a los empleados y grupos de interés relevantes, previo a la implementación de estos.  Evidencias:  - Convocatorias a talleres de participación Correos masivos Redes sociales Publicación de resoluciones.	

Subcriterio I.3 Inspirar, motivar y apoyar a las personas en la organización y actuar como modelo de referencia.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
Los líderes (máxima autoridad ejecutiva directores, supervisores):	,	
Predican con el ejemplo, actuand personalmente en consonancia con lo	Nuestros lideres actúan apegados a los objetivos y valores institucionales estimulando la creación	

	objetivos y valores establecidos. Estimulando la creación de equipos de mejoras y participando en actividades que realiza la organización que promuevan. (Por ejemplo, integridad, sentido, respeto, participación, innovación, empoderamiento, precisión, responsabilidad, agilidad).	del Comité de calidad institucional, la comisión de ética y los equipos mixtos de trabajo técnico.  Evidencias:  - Comunicaciones de creación de comisiones (Calidad y Ética).  - Equipos de trabajo, Minutas.	
2)	Inspiran a través de una cultura de respeto y liderazgo impulsada por la innovación y basada en la confianza mutua y la apertura para contrarrestar cualquier tipo de discriminación, fomentando la igualdad de oportunidades y abordando las necesidades individuales y las circunstancias personales de los empleados.	Promovemos una cultura de mutuo respeto y trabajo en equipo, con la integración del personal en actividades de la Institución, sin importar la posición que ocupe. Se realizan Charlas de Concientización sobre deberes y derechos de los servidores públicos.  Evidencias:  - Lista de asistencias a charlas de Concientización - Lista de entrega de beneficios e incentivos laborales - Participación de los logros obtenido	
3)	Informan y consultan a los empleados, de forma regular o periódica, sobre asuntos claves relacionados con la organización.	Informamos y consultamos de forma periódica a los empleados.  Evidencias:  - Circulares - Avisos - Correos masivos - Solicitudes de opinión directas al personal directivo y técnico para asuntos específicos - Encuesta de Satisfacción Ciudadana - Mural informativo Encuesta de Clima.	
4)	Empoderan y apoyan al personal en el desarrollo de sus tareas, planes y objetivos, proporcionándoles retroalimentación	Apoyamos a los empleados en el desarrollo de sus tareas, se identifican las necesidades de	

oportuna, para mejorar el desempeño, tanto grupal como individual.	capacitación y a partir de estas se elabora el plan anual de capacitaciones.  Evidencia:  - Programas de capacitaciones focalizadas  - Acuerdos de desempeño.  - Reuniones de seguimiento a los acuerdos	
5) Motivan, fomentan y potencializan a los empleados, mediante la delegación de autoridad, responsabilidades y competencias, incluso en la rendición de cuentas.	Animamos, fomentamos y potenciamos a los empleados mediante la delegación de autoridad. Se impulsa el empoderamiento y toma de decisiones en los ámbitos de competencia. De igual manera se conforman instancias de coordinación interna y externas multidisciplinarias, los cuales son instituidos para la ejecución de diferentes temas del ámbito del quehacer de la DGCN.  Evidencia:  - Comunicaciones de delegación de funciones - Representación institucional - Comisiones para trabajos específicos.	
6) Promueven una cultura de aprendizaje para estimular a que los empleados desarrollen sus competencias y se adapten y cumplan con nueva demandas y requisitos (anticipándose y adaptándose a los cambios).	Se evidencia que la institución promueve innovación mediante equipos de trabajos multidisciplinario con personal de las diferentes áreas para la consecución de los objetivos; así como las capacitaciones al personal atendiendo a las competencias necesarias para el cargo. La institución promueve y difunde las diferentes capacitaciones internas y externas al personal.  Evidencia:  - Plan de Capacitación - Correos de convocatorias Reportes trimestrales de cumplimiento del plan.	

n y premian los esfuerzos, tant es como de los equipos de trabajo.	, ,	
---	-----	--

Subcriterio 1.4 Gestionar relaciones efectivas con las autoridades políticas y otros grupos de interés.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
Los líderes (máxima autoridad ejecutiva,		
directores, supervisores):		
Analizan y monitorean las necesidades y expectativas de los grupos de interés, incluidas las autoridades políticas relevantes, definiendo sus principales necesidades, tanto actuales como futuras y comparten estos datos con la organización.	Para construir una cultura en la a la mejora continua, mediante encuesta se mide la satisfacción de los Usuarios / clientes, los resultados son evaluados y se toman las medidas pertinentes.  Además, se realiza encuestas de clima laboral para identificar el sentir del personal y establecer las acciones de mejoras para aquellos puntos que lo ameriten. También se identifican las necesidades de capacitación del personal acorde establecido en el procedimiento de Recursos Humanos.  Evidencia:  Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios	

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 14 de 90

		<ul> <li>Resultados de Encuesta de Clima Laboral.</li> <li>Memoria anual 2021.</li> </ul>	
2)	Desarrollan y mantienen relaciones proactivas con las autoridades políticas desde las áreas ejecutivas y legislativas apropiadas.	Se gestionan las relaciones eficaces con las autoridades políticas, tanto sectoriales, como del Gobierno Central.  Evidencias:  - Convenios y comisiones interinstitucionales - Acuerdos de colaboración.	
3)	Identifican las políticas públicas relevantes para la organización y las incorporan a la gestión.	La institución ha identificado e incorporado a la planificación, las políticas públicas relevantes para la organización en consonancia con las prioridades del Gobierno y las necesidades existentes  Evidencias:  - Proyecto de Titulación, Unidades Habitacionales - Inventario del Consejo Estatal del Azúcar (CEA) - Comisión Evaluadora de Terrenos del Estado PROGEF.	
4)	Alinean el desempeño de la organización con las políticas públicas y las decisiones políticas.	Los objetivos y metas institucionales con los productos y servicios ofrecidos por la organización están alineados con las políticas públicas como la Estrategia Nacional de Desarrollo END 2030, en el objetivo específico 2.4.1. "Integrar la dimensión de la cohesión territorial en el diseño y la gestión de las políticas públicas."  Evidencia:	

		<ul> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/plan-estrategico/planeacion-estrategica</li> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/plan-estrategico/plan-operativo</li> </ul>	
grupos de in organizaciones presión y asoc	desarrollan asociaciones con terés importantes (ciudadanos, no gubernamentales, grupos de ciaciones profesionales, industria, des públicas, etc.).	Desarrollamos y mantenemos alianzas de trabajo con grupos de interés,  Evidencia:  - Convenios y comisiones interinstitucionales.  - Acuerdos de colaboración.	
asociaciones	actividades organizadas por profesionales, organizaciones s y grupos de presión.	Participamos en las actividades organizadas por asociaciones profesionales como el CODIA y el ITADO.  Evidencia:  - Convocatorias de invitación de diferentes actividades.  - Procesos de socialización.	
y el reconoc desarrollan marketing/pub	conciencia pública, la reputación cimiento de la organización y un concepto de licidad centrado en las e los grupos de interés.	Gestionamos relaciones eficaces con los diferentes grupos de interés, mediante la aplicación de comunicación estratégica se ha logrado unificar la visión, en cuanto a la proyección misional.  Evidencia:  - Correo institucional:	

<ul> <li>Boletín</li> <li>DGCN-POL-PDO-004 Política De Información Y Comunicación Institucional</li> <li>Sistema de Gestión Documental</li> <li>Resultado de encuestas de satisfacción.</li> </ul>	
--	--

## CRITERIO 2: ESTRATEGIA Y PLANIFICACIÓN.

Considerar lo que la organización está haciendo para lograr lo siguiente.

Subcriterio 2.1. Identificar las necesidades y expectativas de los grupos de interés, el entorno, así como la Información relevante para la

gestión.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:		
I) Identifica las condiciones que deben cumplirse para alcanzar los objetivos estratégicos, mediante el análisis regular del entorno externo, incluido el cambio legal, político, variables socioculturales, económicas, demográficas y la digitalización, factores globales como el cambio climático y otros, como insumos para estrategias y planes.	Hemos formulado el Plan Estratégico (PEI) 2021- 2024, en el mismo se ha realizado un análisis del entorno, revisión de los cambios legales, políticos, variables socioculturales y a partir del mismo se han definido los objetivos estratégicos y los resultados esperados para su cumplimiento, se han establecido metas asociadas dentro de los planes de acción. Además, la institución recopila información periódicamente a través de una encuesta de satisfacción ciudadana que recoge la opinión de los Usuarios / clientes, sobre diversos aspectos relacionados con la prestación de los servicios, permitiendo medir el grado de satisfacción de estos. Evidencia:  - https://catastro.gob.do/transparencia/in dex.php/plan-estrategico/planeacion- estrategica	

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 17 de 90

	<ul> <li>Matriz de fuerzas impulsoras y restrictivas</li> <li>Resultados de encuesta de Satisfacción a Usuarios.</li> </ul>	
2) Tiene identificados a todos los grupos de interés relevantes y se realizan levantamientos periódicos de sus necesidades y expectativas.	Tenemos identificados los grupos de interés y sus necesidades fueron identificadas, según los resultados de la Encuesta de Satisfacción Ciudadana. La jornada de socialización y aprobación de los cambios están pendiente para ser evaluados en el mes de agosto. Por otro lado, los aspectos identificados más importantes son: Cumplimiento de los compromisos de calidad en la prestación del servicio, modernización de las instalaciones y disposición de la institución para ayudarle en la obtención del servicio solicitado.  Evidencia:  - Resultados de Encuesta de Satisfacción Ciudadana.  - Matriz de Identificación de Grupos de interés.	
3) Analiza las reformas del sector público que les conciernen, para redefinir/revisar estrategias a considerar en la planificación.	En el proceso de elaboración del PEI 2021 - 2024 fueron consultadas y analizadas las distintas reformas del sector público tanto de orden superior general, así como las vinculadas de manera directa con la política pública de la institución. Como resultado de este análisis, fueron identificadas y definidas las estrategias institucionales este periodo.  Evidencias:  https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/planeacion-estrategica	

	<ul> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/index.</li> <li>php/plan-estrategico/plan-operativo</li> <li>Matriz de fuerzas impulsoras y restrictivas externas.</li> </ul>	
4) Analiza el desempeño interno y las capacidades de la organización, enfocándose en las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (riesgos internos y externos). Por ejemplo: análisis FODA, gestión de riesgos, etc.	Realizamos la implementación del Marco Común de Evaluación (CAF) que ha permitido realizar un autodiagnóstico de la institución para la identificación de los puntos fuertes y oportunidades de mejora. Además, se han realizado análisis sobre las debilidades y fortalezas de la institución, logrando así identificar posibles riesgos.  Evidencia:  - Autodiagnóstico CAF - Autodiagnóstico de Control Interno (NOBACI) - Matriz de Valoración de Riesgos - Encuesta de Clima Organizacional - Matriz de fuerzas impulsoras y restrictivas.	

Subcriterio 2.2. Elaborar la estrategia y la planificación, teniendo en cuenta la información recopilada.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:		

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 19 de 90

Traduce la misión y visión en objetivos estratégicos (largo y mediano plazo) y operativos (concretos y a corto plazo) en base a prioridades y a las estrategias nacionales.	La DGCN traduce su misión y visión en objetivos (estratégicos y operacionales) que se consignan en el Plan Estratégico Institucional (PEI) y en los Planes Operativos Anuales (POAs) alineados con los resultados e indicadores vinculados con los objetivos de la Estrategia Nacional de Desarrollo que tienen incidencia  Evidencia:  - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/planeacion-estrategica - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/plan-operativo - Matrices de valoración de riesgos	
2) Involucra los grupos de interés en el desarrollo de la estrategia y de la planificación, dando prioridad a sus expectativas y necesidades.	Involucramos a los grupos de interés para que las estrategias establecidas tomen en cuenta sus expectativas como entidad gubernamental ha mantenido relación con los grupos de interés y ha incorporado las necesidades de estos en su plan estratégico y planes operativo anual  Evidencia:  - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/planeacion-estrategica - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/plan-operativo - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/compras-y-contrataciones/plan-anual-de-compras - Resultados de Encuestas de Satisfacción a Usuarios - Resultados de Encuesta de Clima Laboral.	
3) Integra aspectos de sostenibilidad, (gestión ambiental), responsabilidad social, diversidad y	Nuestros planes y estrategias integran aspectos de sostenibilidad, (gestión ambiental), se dispone	

de género en las estrategias y planes de la de una Política y un procedimiento de Gestión organización. Ambiental los cuales están integrados a nuestros Planes (Estratégico y Operativo). Además, cumplimos con el principio de igualdad de género, pues mujeres y hombres tienen la misma oportunidad para ser contratados, promovidos, participar en capacitaciones sin tomar en cuenta la preferencia sexual y la edad. Evidencia: DGCN-POL-AYF-001 Política De Gestión Ambiental. DGCN-PPCM- AYF-001 Plan De Protección Y Cuidado Al Medio Ambiente. DGCN-PRO- AYF-003 Procedimiento Gestión Ambiental. Plan de Capacitación Listado de Personal Capacitado por áreas. 4) Asegura la disponibilidad de recursos para una Aseguramos la disponibilidad de recursos para implementación efectiva del plan. Por ejemplo: realizar las diferentes actividades. Además, se presupuesto anual, plan anual de compras para identifican las necesidades de compra cada año, las las licitaciones correspondientes, previsión de cuales son la base para la elaboración del Plan fondos, gestión de donaciones, etc. Anual de Compras y Contrataciones. Evidencia: https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/presupuesto/presupuesto-aprobadodel-ano https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/presupuesto/ejecucion-delpresupuesto https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/compras-y-contrataciones/plan-anualde-compras.

Subcriterio 2.3. Comunicar, implementar y revisar estrategias y planes.

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 21 de 90

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:	· ·	
Inplanta la estrategia y la planificación mediante la definición de las prioridades, estableciendo el marco temporal, los procesos, proyectos y estructura organizativa adecuados.	Tenemos implementada la estrategia y la planificación, estableciendo prioridades.  Evidencia:  - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/planeacion-estrategica - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/plan-operativo - Manual de procesos y procedimientos - Estructura Organizativa - Matriz de seguimiento POA	
2) Elabora planes y tareas con sus respectivos indicadores para las diferentes áreas de la organización, partiendo de los objetivos estratégicos y operativos.	Elaboramos planes y tareas definiendo para cada actividad indicadores que permiten monitorear el cumplimiento de los objetivos definidos.  Evidencia:  - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/planeacion-estrategica - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/plan-operativo	
3) Comunica eficazmente los objetivos las estrategias, planes/ tareas y los resultados previstos/logrados a los grupos de interés y al personal en los diferentes niveles organizacionales para garantizar una implementación efectiva y uniforme.	Comunicamos eficazmente los objetivos, planes y tareas dentro de la organización.  Evidencia:  - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/planeacion-estrategica - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/plan-operativo - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/estadisticas - Informe de Monitoreo Trimestral/Anual - Memoria Anual.	

Subcriterio 2.4. Gestionar el cambio y la innovación para garantizar la agilidad y la resiliencia de la organización.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:		
Identifica las necesidades de cambio y posibles impulsores de innovaciones considerando la oportunidad de aplicación de las tecnologías.	Identificamos las necesidades de cambio considerando la oportunidad de aplicación de las tecnologías  Evidencia:  - Implementación de la Firma digital para las Cerificaciones.	
2) Construye una cultura impulsada por la innovación y crea un espacio para el desarrollo entre organizaciones, por ejemplo: a través de la formación, el benchmarking/benchlearning, laboratorios de conocimiento, etc.	Construimos una cultura impulsada por la innovación y creamos un espacio para el desarrollo.  Evidencia:  - Plan de capacitaciones Institucional - Formaciones internacionales y de pasantías en otros países de mejores prácticas	

	<ul> <li>Programa de pasantías interna.</li> <li>https://www.sismap.gob.do/GestionPublica/ CargaEvidencia/Index/91?catchall=Direcció n-General-de-Catastro-Nacional</li> </ul>	
3) Comunica la política de innovación y los resultados de la organización a todos los grupos de interés relevantes.	Comunicamos los procesos de innovación y los resultados de la organización a todos los grupos de interés relevantes  Evidencia:  - Correo institucional:	
4) Promueve los aportes de ideas innovadoras y creativas por parte del personal para la mejora de la gestión y para hacer frente a las nuevas expectativas de los ciudadanos/ clientes, reducir costos y proporcionarles bienes y/o servicios con un mayor valor agregado.	Promovemos los aportes de ideas innovadoras y creativas por parte del personal para mejorar la gestión, por ello hemos elaborado el procedimiento de Identificación y Aplicación de Cambios de Mejora, a fin de hacer frente a las nuevas expectativas de los ciudadanos clientes.  Evidencia:  - DGCN-PRO-PyD-001 Procedimiento de Identificación y Aplicación de Cambios de Mejora.	
5) Asegura la disponibilidad de los recursos necesarios para la implementación de los cambios planificados.	Aseguramos la disponibilidad de recursos para realizar las diferentes actividades. Además, se identifican las necesidades de compra cada año, las	

son la base para la elaboración del Plan Anual de	
Compra y Contrataciones.	
Evidencia:	
- https://catastro.gob.do/transparencia/index.	
php/presupuesto/presupuesto-aprobado-	
<u>del-ano</u>	
- https://catastro.gob.do/transparencia/index.	
php/presupuesto/ejecucion-del-	
<u>presupuesto</u>	
- https://catastro.gob.do/transparencia/index.	
php/compras-y-contrataciones/plan-anual-	
<u>de-compras</u>	

## **CRITERIO 3: PERSONAS**

Considerar qué está haciendo la organización para lograr lo siguiente.

Subcriterio 3.1. Gestionar y mejorar los recursos humanos de acuerdo con la estrategia de la organización.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:		
Analiza periódicamente las necesidades actuales y futuras de recursos humanos, de acuerdo con la estrategia de la organización.	Realizamos un análisis con las necesidades actuales de los recursos humanos, a través de las evaluaciones de desempeño realizadas, mide el rendimiento del empleado en donde también se ponderan las necesidades y puntos fuertes de este, con relaciónalas labores desarrolladas. Partiendo de este resultado se elabora el Plan de Capacitaciones Institucional.  Evidencia:  - Plan de Capacitaciones - Resultados Evaluaciones por Desempeño https://www.sismap.gob.do/GestionPublica/CargaEvidencia/Index/91?catchall=Direcciónn-General-de-Catastro-Nacional	

2) Desarrolla e implementa una política transparente de recursos humanos basada en criterios objetivos para el reclutamiento, promoción, remuneración, desarrollo, delegación, responsabilidades, recompensas y la asignación de funciones gerenciales, teniendo en cuenta las competencias necesarias para el futuro. Hemos desarrollado e implementado políticas claras para la gestión de los recursos humanos, en apoyo al cumplimiento don la Ley 41-08 de Función Pública, han elaborado procedimientos internos los cuales facilitan la implementación de una política transparente de gestión del talento humano.

#### Evidencia:

- DGCN-PRO-RH-001 Procedimiento Reclutamiento Y Selección De Personal.
- DGCN-PRO-RH-002 Procedimiento De Compensaciones Y Beneficios.
- DGCN-PRO-RH-005 Evaluación Del Desempeño Por Resultados Y Competencia.
- DGCN-POL-RH-006 Programa Reconocimiento Laboral.
- https://www.sismap.gob.do/GestionPublica/ CargaEvidencia/Index/91?catchall=Direcció n-General-de-Catastro-Nacional

3) Implementa en la política de recursos humanos considerando los principios de equidad, neutralidad política, mérito, igualdad de oportunidades, diversidad, responsabilidad social y equilibrio entre el trabajo y la vida laboral.

Nuestra Gestión del Talento humano se realiza tomando en cuenta la igualdad de oportunidades y el mérito de cada colaborador, para ello se han elaborado manuales, políticas y procedimientos que nos permiten mantener el equilibrio entre el trabajo y la vida laboral.

### **Evidencia:**

- DGCN-POL-RH-001 Política De Trabajo, Licencia Y Permisos.
- DGCN-POL-RH-006 Política, Programa Reconocimiento Laboral.
- DGCN-PRO-RH-008 Licencias Y Permisos.

	<ul> <li>DGCN-PRO-RH-002 Procedimiento De Compensaciones Y Beneficios.</li> </ul>	
4) Gestiona el desarrollo de la carrera profesional basada en criterios de mérito, justicia, igualdad de oportunidades y sin discriminación o exclusiones.		
5) Apoya una cultura de desempeño: definiendo objetivos de desempeño con las personas (acuerdos de desempeño), monitoreando y evaluando el desempeño sistemáticamente y conduciendo diálogos de desempeño con las personas.	Partiendo de lo establecido en el Manual de Descripción de Puestos, se elaboran Acuerdos de Desempeño con cada colaborador estableciendo las actividades y metas siempre alineadas a nuestros Plan Estratégico y Plan Operativo.  Evidencia:  - Manual de Descripción de Puestos - DGCN-PRO-RH-005 Evaluación Del Desempeño Por Resultados Y Competencia Resultados Evaluaciones por Desempeño https://www.sismap.gob.do/GestionPublica/ CargaEvidencia/Index/91?catchall=Direcció n-General-de-Catastro-Nacional	
6) Aplica una política de género como apoyo a la gestión eficaz de los recursos humanos de la	En nuestra institución la igualdad de oportunidades es fundamental, por lo que desde el	

organización, por ejemplo, mediante el establecimiento de una unidad de género, datos o estadísticas desagregados por sexo, en cuanto a: la composición de los empleados, identificación de las necesidades diferenciadas de hombres y mujeres, niveles educativos, participación en programas de formación y/o actividades institucionales, rangos salariales, niveles de satisfacción, otros.

departamento de Recursos Humanos hemos identificado y diferenciado las necesidades de los hombres y mujeres que nos colaboran, haciendo monitoreo de los niveles educativos para así incluir en el Plan de Capacitacion Institucional las necesidades de formación, además en nuestra escala salarial se evidencia la equidad que existe sin importar el sexo. Los resultados de las mediciones de la Encuesta de Clima Laboral en el apartado de equidad de género están en un 79.88% de positividad.

### **Evidencia:**

- Escala Salarial
- https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/recursos-humanos/nomina
- Plan de Capacitaciones Institucional
- Resultados encuesta de Clima Laboral.
- https://www.sismap.gob.do/GestionPublica/ CargaEvidencia/Index/91?catchall=Direcció n-General-de-Catastro-Nacional

## Subcriterio 3.2. Desarrollar y gestionar las capacidades de las personas.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:		
I) Implementa una estrategia o plan de desarrollo de recursos humanos basado en las competencias actuales y futuras identificadas, las habilidades y los requisitos de desempeño de las personas.	Elaboramos e implementamos un plan de capacitación de los recursos humanos conforme a las necesidades identificadas en la evaluación de desempeño  Evidencia:  - Evaluación del Desempeño - Encuesta de Detección de necesidades de Capacitación y ejecución del Desarrollo - Plan de capacitaciones Institucional.	

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 28 de 90

2)	Atrae y desarrolla los talentos necesarios para lograr la misión, visión y objetivos.	- https://www.sismap.gob.do/GestionPublica/ CargaEvidencia/Index/91?catchall=Direcció n-General-de-Catastro-Nacional  Siguiendo las políticas del MAP, cada año se realizan concursos para cubrir las plazas vacantes	
		necesarias para cumplir con la Misión y Visión siguiendo lo establecido en la Ley 41-08 y en nuestro Procedimiento de Reclutamiento y selección de personal, además se elabora el Plan de Capacitación con el cual desarrollamos los talentos necesarios para el logro de nuestros objetivos.  Evidencia:  - DGCN-PRO-RH-001 Procedimiento Reclutamiento Y Selección De Personal.  - DGCN-PRO-RH-016 Elaboración Del Plan De Capacitación Seguimiento Y Evaluación.  - Plan de capacitaciones Institucional.  - https://www.sismap.gob.do/GestionPublica/CargaEvidencia/Index/91?catchall=Dirección-General-de-Catastro-Nacional	
3)	Permite nuevas e innovadoras formas de aprendizaje para desarrollar competencias (pensamiento de diseño, trabajo en equipo, laboratorios, experimentos, aprendizaje electrónico, aprendizaje en el trabajo).	<ul> <li>Implementamos nuevas e innovadoras formas de aprendizaje para desarrollar competencias, atendiendo a los nuevos tiempos.</li> <li>Evidencia:         <ul> <li>Capacitaciones virtuales (Via Zoom, Meet, Teams).</li> <li>Capacitaciones para el desarrollo de labores técnicas.</li> </ul> </li> </ul>	
4)	Establece planes de desarrollo de competencias individuales del personal, que incluyan habilidades personales y gerenciales, desarrollo	Hemos elaborado un plan de desarrollo de competencias individuales del personal, que incluyan habilidades personales y gerenciales,	

6)	Promueve la movilidad interna y externa de los empleados.	institución, su puesto de trabajo y sobre el cumplimiento de las Normas de Control Interno y el Código de Ética del Servidor Público; dicha inducción concluye con la firma del compromiso y conocimiento del Código de Pautas Éticas  Evidencia:  - Manual de inducción - DGCN-PRO-RH-011 Inducción Del Personal De Nuevo Ingreso Listado de asistencia.  Hemos realizado movimientos de personal interno a áreas donde según sus competencias y habilidades son necesarias para realizar un mayor aporte a la institución, en virtud de la demanda	
	de tutoría, mentoría y asesoramiento individual.	Procedimiento de inducción al personal de nuevo ingreso, donde se plantea el acompañamiento individualizado al empleado en su correspondiente área de trabajo en su proceso de formación. Luego del ingreso el nuevo empleado recibirá inducción por parte de Recursos Humanos sobre la	
5)	de liderazgo, incluidos los instrumentos de gestión pública.  Guía y apoya a los nuevos empleados a través	desarrollo de liderazgo, incluidos los instrumentos de gestión pública.  Evidencia:  - Plan de capacitaciones Anual.  - Acuerdos por Resultado y evaluaciones por desempeño.  - https://www.sismap.gob.do/GestionPublica/CargaEvidencia/Index/91?catchall=Dirección-General-de-Catastro-Nacional	

	<ul> <li>DGCN-PRO-RH-006 Promoción, Cambio De Designación O Trasferencia.</li> <li>Convocatorias de Concursos,</li> <li>Acciones de personal</li> <li><a href="https://www.sismap.gob.do/GestionPublica/CargaEvidencia/Index/91?catchall=Dirección-General-de-Catastro-Nacional">https://www.sismap.gob.do/GestionPublica/CargaEvidencia/Index/91?catchall=Dirección-General-de-Catastro-Nacional</a></li> </ul>	
7) Desarrolla y promueve métodos modernos de formación (por ejemplo, enfoques multimedia, formación en el puesto de trabajo, formación por medios electrónicos [e-learning], uso de las redes sociales).	Promovemos nuevas e innovadoras formas de formación para desarrollar competencias, atendiendo a los nuevos tiempos.  Evidencia: - Capacitaciones virtuales (Via Zoom, Meet, Teams) https://capgefi.edu.do/login/index.php	
8) Planifica las actividades formativas y el desarrollo de técnicas de comunicación en las áreas de gestión de riesgos, conflictos de interés, gestión de la diversidad, enfoque de género y ética.	Hemos planificado y desarrollado actividades formativas en busca de mejorar la comunicación interna y el manejo de la gestión de riesgos.  Evidencia:  - Convocatorias a cursos de Comunicación Efectiva, Conflictos de interés, enfoque de género y ética pública.  - <a href="https://www.sismap.gob.do/GestionPublica/CargaEvidencia/Index/91?catchall=Dirección-General-de-Catastro-Nacional">https://www.sismap.gob.do/GestionPublica/CargaEvidencia/Index/91?catchall=Dirección-General-de-Catastro-Nacional</a>	
9) Evalúa el impacto de los programas de formación y desarrollo de las personas y el traspaso de contenido a los compañeros, en relación con el costo de actividades, por medio del monitoreo y el análisis costo/beneficio.	Nuestra Política de Capacitación y Desarrollo dispone de un mecanismo para evaluar la efectividad e impacto de las capacitaciones que se ofrecen al personal.  Evidencias:  - Formulario de Evaluación del Impacto de la Capacitación - Informe de Capacitación	

<ul> <li>https://www.sismap.gob.do/GestionPublica/</li> <li>CargaEvidencia/Index/91?catchall=Direcció</li> <li>n-General-de-Catastro-Nacional</li> </ul>	

Subcriterio 3.3. Involucrar y empoderar a las personas y apoyar su bienestar.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
Promueve una cultura de diálogo y comunicación abierta que propicia el aporte de ideas de los empleados y fomenta el trabajo en equipo.	Promovemos la comunicación abierta, al dialogo y la integración de los empleados a través de reuniones con los encargados de área y algunas actividades de integración, mediante la socialización y retroalimentación de las reuniones de Revisión por la Dirección, Evaluación del desempeño y otros temas de importancia para lograr el cumplimiento de los objetivos de la Institución.  Evidencia:  - Listado de participantes a reuniones informativas y socializaciones con los encargados de áreas  - Listado de participantes a reuniones para proyectos institucionales.  - Grupos de trabajo específicos.	
2) Crea de forma proactiva, un entorno que propicie el aporte de ideas y sugerencias de los empleados y desarrolla mecanismos diálogo adecuados (por ejemplo, hojas de sugerencias, grupos de trabajo, lluvia de ideas (brainstorming)).	En la DGCN se promueve la aportación de ideas y sugerencias a través de mecanismos como buzones de sugerencias y la encuesta de Clima Laboral para así fomentar al cumplimento y logro de los objetivos y la mejora continua en la institución.  Evidencia:  - Encuesta de Clima Laboral - Buzón de Sugerencias	

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 32 de 90

Documento Externo SGC-MAP

	- Quejas y Reclamaciones.	
3) Involucra a los empleados y sus representantes (por ejemplo, asociaciones de servidores públicos) en el desarrollo de planes, estrategias, objetivos, el diseño de procesos y en la identificación e implementación de actividades de mejora e innovación.	Involucramos a los encargados y sus colaboradores en el desarrollo de los planes, realizando reuniones periódicas en las que se definen los objetivos por cada área de la institución.  Evidencia:	
	<ul> <li>DGCN-PRO-PDO-008 Procedimiento Para Elaboración De Productos Del Plan Operativo.</li> <li>DGCN-PRO-PDO-007 Procedimiento Socialización E Implementación De Políticas, Procedimientos.</li> <li>Matriz de Valoración de riesgos.</li> <li>Listado de participantes a reuniones.</li> </ul>	
4) Procura el consenso/acuerdo entre directivos y empleados sobre los objetivos y la manera de medir su consecución.	Hemos establecido una política de acuerdo de desempeño por resultados en la que cada colaborador llega a un consenso con su supervisor para establecer las metas e indicadores.  Evidencia:  - Acuerdos de Desempeño por resultados DGCN-PRO-RH-005 Evaluación Del Desempeño Por Resultados Y Competencia DGCN-PRO-RH-017 Elaboración De Acuerdo Por Desempeño.	
5) Realiza periódicamente encuestas a los empleados sobre el guía laboral y publica sus	Realizamos anualmente la Encuesta de Clima laboral para conocer nuestras fortalezas y	

resultados, resúmenes de comentarios, interpretaciones y acciones de mejora derivadas.	debilidades y socializamos los resultados con todo el personal.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Clima Laboral.  - Plan de Mejora.	
6) Asegura buenas condiciones ambientales de trabajo en toda la organización, incluyendo el cuidado de la salud y los requisitos de seguridad laboral.	Aseguramos buenas condiciones ambientales de trabajo en la toda organización, en la última encuesta de Clima Laboral en al apartado de Calidad de Vida Laboral alcanzamos un 91.72% de favorabilidad.  Evidencia:  - Plan de seguridad y salud en el trabajo - Manual de seguridad y salud ocupacional - Resultados Encuesta de Clima Laboral.	Implementación plan de seguridad y salud en el trabajo.
7) Asegura que las condiciones sean propicias para lograr un equilibrio razonable entre el trabajo y la vida de los empleados (por ejemplo, la posibilidad de adaptar las horas de trabajo, el teletrabajo, trabajo a tiempo parcial, las personas en licencia por maternidad o paternidad).	Garantizamos las condiciones para facilitar la conciliación de la vida laboral y personal de los empleados, los valores más recientes de la Encuesta de Clima Laboral arrojaron un 77.4% de positividad en el apartado Balance Trabajo Familia.  Evidencia:  Resultados Encuesta de Clima Laboral, Permisos y Licencias Trabajo remoto.	
Presta especial atención a las necesidades de los empleados más desfavorecidos o con discapacidad.	En la DGCN prestamos especial atención a las necesidades de los empleados más desfavorecidos o con discapacidad, los resultados de la Encuesta de Clima Laboral mostraron un resultado positivo de un 79.88% en la categoría de Equidad y Género.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Clima Laboral, - Permisos y Licencias	

	<ul><li>Trabajo remoto</li><li>Adecuación física para discapacitados.</li></ul>	
9) Proporciona planes y métodos adaptados para recompensar a las personas de una forma monetaria o no (por ejemplo, mediante la planificación y revisión de los beneficios, apoyando las actividades sociales, culturales y deportivas, centradas en la salud y bienestar de las personas).	especial, en el apartado Reconocimiento Laboral de la última encuesta de Clima los resultados fueron de 86% favorable.	

## **CRITERIO 4: ALIANZAS Y RECURSOS.**

Considerar lo que está haciendo la organización para lograr lo siguiente:

Subcriterio 4.1. Desarrollar y gestionar alianzas con organizaciones relevantes.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:		
<ol> <li>Identifica a socios clave del sector privado, de la sociedad civil y del sector público para construir relaciones sostenibles basadas en la confianza, el diálogo, la apertura y establecer el tipo de relaciones, (por ejemplo: compradores, proveedores, suministradores, co-productores, fundadores, universidades, organizaciones</li> </ol>	Tenemos identificados los socios claves de los sectores públicos y privados, y de la sociedad civil y establecidas relaciones.  Evidencia:  - Matriz de identificación de grupos de interés - Listado de Proveedores.	

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 35 de 90

comunitarias, sociedad civil y organismos internacionales, etc.).  2) Desarrolla y gestionan acuerdos de colaboración, teniendo en cuenta el potencial de diferentes socios para lograr un beneficio y apoyo mutuo, con experiencia, recursos y conocimiento, incluyendo intercambiar buenas prácticas y los diferentes aspectos de la	Hemos desarrollado y gestionado acuerdos de colaboración, teniendo en cuenta el potencial de diferentes socios.  Evidencia:  - Acuerdo de Colaboración DGCN-BN-DIGECOG	
responsabilidad social, tales como el impacto socio-económico y medioambiental de los productos y servicios contratados.	<ul> <li>Acuerdo DGCN-Medio ambiente.</li> <li>Acuerdo De Cooperación Entre La Suprema Corte De Justicia Y La Dirección General De Catastro Nacional.</li> <li>Convenio DGCN Y Ayuntamiento Municipal De Bani.</li> </ul>	
3) Define el rol y las responsabilidades de cada socio, incluidos los controles, evaluaciones y revisiones; monitorea los resultados e impactos de las alianzas sistemáticamente.	En los acuerdos vigentes de la DGCN están definidas las responsabilidades de cada socio, Se evidencia la evaluación y monitoreo de las alianzas con los formularios de seguimiento a los acuerdos y las revisiones realizadas.  Evidencia:  - Acuerdos Institucionales - Matriz de monitoreo y evaluación - Informes de Seguimiento - Plan Operativo Anual.	
4) Identifica las necesidades de alianzas público- privada (APP) a largo plazo y las desarrolla cuando sea apropiado.		No se evidencia identificado alianzas APP
5) Asegura los principios y valores de la organización seleccionando proveedores con un perfil socialmente responsable en el	Nuestra institución está comprometida con la Ética y las buenas costumbres por ello nos aseguramos de seleccionar con un perfil	

contexto de la contratación pública y las normativas vigentes.	socialmente responsable, además hemos establecido como política en cada uno de nuestros procedimientos de compras que se entregue una copia del Código de Ética de la DGCN a los proveedores que participen como licitantes en los procesos compra, y los mismos deberán firmar un formulario expresando su conocimiento, conformidad y recepción.  Evidencia:  - Código de Ética - DGCN-PRO-SCC-001 Licitaciones Públicas O Restringidas DGCN-PRO-SCC-002 Compra Menor - DGCN-PRO-SCC-003 Compras Por Debajo Del Umbral Formulario de Conocimiento del Código de Ética.	
--	--	--

Subcriterio 4.2. Colaborar con los ciudadanos y las organizaciones de la sociedad civil.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:		
Garantiza la transparencia mediante una política de información proactiva, que también proporcione datos abiertos de la organización.	A fin de orientar al público en general sobre la estructura, funcionamiento y competencia de esta institución, la DGCN ha elaborado la Política de Información y comunicación la cual rige los elementos y medios a utilizar comunicar de manera efectiva, Se cuenta con la certificación de la NORTIC A3 sobre datos abiertos y transparencia y la NORTIC A2 sobre la Creación y Administración de Portales Web del Gobierno Dominicano, así como la NORTIC A1 sobre Redes Sociales.	

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 37 de 90

Documento Externo SGC-MAP

	<ul> <li>DGCN-POL-PDO-004 Política De Información Y Comunicación Institucional</li> <li>https://catastro.gob.do/</li> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/in dex.php/datos-abiertos</li> <li>Mural informativo</li> </ul>	
2) Incentiva la participación y colaboración activa de los ciudadanos/clientes y sus representantes en los procesos de toma de decisiones de la organización (co-diseño, co-decisión, decisión y coevaluación) usando medios apropiados. Por ejemplo: a través de buscar activamente ideas, sugerencias y quejas; grupos de consulta, encuestas, sondeos de opinión, comités de calidad, buzón de queja, asumir funciones en la prestación de servicios, otros.	Incentivamos, involucramos y consultamos a los ciudadanos/clientes en los procesos de toma de decisiones de la organización.  Evidencia:  - Socialización de reglamento de aplicación Ley 150-14 sobre el Catastro Nacional.  - Ponencias de valores  - Buzón de sugerencias  - Encuestas de satisfacción a usuarios  - Comité de calidad.	
3) Define el marco de trabajo para recoger y procesar los datos obtenidos sobre la opinión de los ciudadanos/clientes a través de los distintos medios.  3) Define el marco de trabajo para recoger y procesar los datos obtenidos sobre la opinión de los ciudadanos/clientes a través de los distintos medios.	Tenemos definido el marco de trabajo para recoger las sugerencias y reclamaciones o quejas de los ciudadanos/clientes, se ha elaborado una Matriz de control de no conformidades con la cual se da seguimiento a las consultas de nuestros usuarios, además periódicamente realizamos la Encuesta de Satisfacción a Usuarios con las directrices establecidas por el MAP.  Evidencia:  - Matriz de control de no conformidades - Resultados de Encuetas de Satisfacción a Usuarios Buzón de Sugerencias https://catastro.gob.do/index.php/contacto - Línea 311.	

4) Desarrolla una gestión eficaz de las expectativas, informando y explicando a los clientes los servicios disponibles y sus estándares de calidad. Por ejemplo: el catálogo de servicios y las Cartas Compromiso de Servicios al Ciudadano.	Hemos desarrollado una gestión eficaz sobre las expectativas de los clientes informando sobre los servicios institucionales en cada una de nuestras plataformas electrónicas, además nos encontramos en proceso de revisión y aprobación de la Carta Compromiso al ciudadano.  Evidencia:  - Carta Compromiso (pendiente de aprobación).  - https://catastro.gob.do/index.php/servicios	La carta compromiso se encuentra pendiente de aprobación por parte del MAP

### Subcriterio 4.3. Gestionar las finanzas.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:		
I) Alinea la gestión financiera con los objetivos	Nuestra gestión financiera esta Alineada con los	
estratégicos de una forma eficaz y eficiente por	Objetivos estratégicos, desde la Formulación del	
medio de un presupuesto general y en	presupuesto y la elaboración del POA y Plan de	
cumplimiento de la legislación vigente.	Compras. En el informe de Autoevaluación Anual	
	de Desempeño Presupuestario 2022 tuvimos un	
	porcentaje de ejecución presupuestaria de un 96%,	
	logreando el 100% de las metas programadas para	
	este periodo.	
	Evidencia:	

	<ul> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/presupuesto/presupuesto-aprobadodel-ano</li> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/planeacion-estrategica</li> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/plan-operativo</li> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/compras-y-contrataciones/plan-anualde-compras</li> <li>Informe de Autoevaluación Anual del Desempeño Presupuestario 2021.</li> </ul>	
2) Evalúa los riesgos de las decisiones financieras y elabora un presupuesto equilibrado, integrando objetivos financieros y no financieros.   O de las decisiones financieras y elabora un presupuesto equilibrado, integrando objetivos financieros y no financieros.	Realizamos el Proceso de Planificación Operativa y Financiera evaluando los riesgos y oportunidades por medio a la Matriz de Valoración de Riesgos y el Plan de Compras Institucional.  Evidencia:  - DGCN-MVAR-AyF-08 Metodología De Valoración Y Administración De Riesgos.  - DGCN-PRO-PYD-07 Procedimiento De Identificación Y Valoración De Riesgos.  - Matrices de valoración de riesgos  - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/presupuesto/presupuesto-aprobadodel-ano  - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/compras-y-contrataciones/plan-anual-de-compras	
3) Asegura la transparencia financiera y presupuestaria, por medio de la publicación del presupuesto, la ejecución presupuestaria, calidad del gasto, publicidad de los actos, costos,	Realizamos el proceso de Planificación operativa Aseguramos transparencia financiera y Presupuestaria, se publican los procesos de Compras y Contrataciones y la ejecución mensual	

del presupuesto en el portal de transparencia etc., y se brinda acceso garantizado para la población y partes interesadas. institucional de nuestra página Web. Además, se da cumplimiento a los controles internos que establece la Contraloría General de la República a través de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI). **Evidencia:** https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/presupuesto/presupuesto-aprobadodel-ano https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/presupuesto/ejecucion-delpresupuesto https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/finanzas/informes-financieros Matriz de Monitoreo NOBACI. 4) Asegura la gestión rentable, eficaz y eficiente de Aseguramos la gestión de los recursos a través del Sistema Integrado de Gestión Financiera como los recursos financieros usando la contabilidad de costos y sistemas de control y evaluación sistema de registro y control, utilizamos eficientes (por ejemplo, revisiones de gastos). contabilidad de costos y revisión de gastos por medio del Plan de Compras Institucional y la Planificación operativa. Evidencia: https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/presupuesto/ejecucion-delpresupuesto https://catastro.gob.do/transparencia/in dex.php/finanzas/ingresos-y-egresos https://catastro.gob.do/transparencia/in dex.php/finanzas/informes-financieros https://catastro.gob.do/transparencia/in dex.php/compras-ycontrataciones/plan-anual-de-compras

	<ul> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/in dex.php/plan-estrategico/plan-operativo</li> </ul>	
5) Introduce sistemas de planificación, de control presupuestario y de costos (por ejemplo, presupuestos plurianuales, programas de presupuesto por proyectos, presupuestos de género/diversidad, presupuestos energéticos.).	nos marca la pauta para la Planificación Operativa y Financiera, elaboramos los planes plurianuales	
6) Delega y/o descentraliza las responsabilidades financieras, pero, las equilibran con el control financiero centralizado.	Se evidencia la descentralización y delegación de responsabilidades financieras a través del Departamento Administrativo y Financiero y la División Financiera y mediante la implementación de los controles establecidos por los órganos rectores. Se cuenta con un Manual de Organización y Funciones, aprobado por el MAP.  Evidencia:  - Manual de Organización y Funciones Manual de Cargos.	

Subcriterio 4.4. Gestionar la información y el conocimiento.

Subcriterio in in Sectional in information / creonocumentor			
Ejemplos	Puntos Fuertes	Áreas de Mejora	
	(Detallar Evidencias)	·	

La Organización:		
I) Crea una organización centrada en el aprendizaje, que proporcione sistemas y procesos para administrar, almacenar y evaluar la información y el conocimiento para salvaguardar la resiliencia y la flexibilidad de la organización.	Desarrollamos sistemas para la gestión, almacenamiento, para mantener y evaluar la información de la organización de acuerdo con los objetivos estratégicos.  Evidencia:  - Sistema de Información Catastral - Sistema de Evaluación por Resultados.	
2) Garantiza que la información disponible externamente sea recogida, procesada, almacenada y usada eficazmente.	Garantizamos la información disponible externamente sea procesada, usada eficazmente y almacenada, la información recolectada en las encuestas externas, los buzones de reclamaciones quejas y sugerencias.  Evidencia:  - https://catastro.gob.do/index.php/indice -de-precios  - Informes de levantamiento en campo de unidades catastrales.  - Informes de avance de integración  - Resultados Encuestas de Satisfacción  - Matriz de No conformidades (Quejas y Sugerencias).	
3) Aprovecha las oportunidades de la transformación digital para aumentar el conocimiento de la organización y potenciar las habilidades digitales.	Aprovechamos las oportunidades de la transformación digital para aumentar el conocimiento de la organización y potenciar las habilidades digitales.  Evidencia:  - Listado de Participantes  - Convocatorias a Cursos en modalidad virtual.  - https://capgefi.edu.do/login/index.php	

4) Establece redes de aprendizaje y colaboración para adquirir información externa relevante y también para obtener aportes creativos.	Hemos establecido redes de aprendizaje y colaboración para adquirir información externa relevante somo miembros del Comité Coordinador permanente de la Infraestructura de Datos Espaciales (IDE) de Republica Dominicana, instituido mediante la Resolución Núm. 01-2021, emitida por el Instituto Geográfico Nacional.  Evidencia:  Resolución Núm. 01-2021, emitida por el Instituto Geográfico Nacional  Acuerdos de colaboración  Informes de avance de integración  Listado de participantes en Talleres de capacitación.	
5) Monitorea la información y el conocimiento de la organización, asegurando su relevancia, corrección, confiabilidad y seguridad.	Realizamos el monitoreo de la información con la aprobación e implementación de la Política de Información y Comunicación Institucional, así como la Elaboración del Plan de Comunicaciones.  Evidencia:  DGCN-POL-PDO-004 Política De información Y Comunicación Institucional.  Plan de Comunicaciones  Informes de Monitoreo del POA  Informes mensuales  Reuniones de seguimiento y control.	
6) Desarrolla canales internos para garantizar que todos los empleados tengan acceso a la información y el conocimiento relevantes a la vez que promueve la transferencia de conocimiento.	Hemos desarrollado los canales internos necesarios para la difusión de la información a toda la organización y asegurarse que todos tengan acceso a la información y el conocimiento.  Evidencia:  - <a href="http://intranet.dgcn.local/Index.aspx">https://intranet.dgcn.local/Index.aspx</a> - <a href="https://catastro.gob.do/index.php">https://catastro.gob.do/index.php</a> - correo Interno	

7) Asegura el acceso y el intercambio de información y datos abiertos relevantes con todas las partes interesadas externas de manera fácil de usar, teniendo en cuenta las necesidades específicas.	Garantizamos el acceso y el intercambio de información relevante con todos los grupos de interés y presentarla de forma sistemática y accesible para los usuarios.  Evidencia:  - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/estadisticas - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/datos-abiertos	
8) Asegura que el conocimiento clave (explícito e implícito) de los empleados que dejan de laborar en la organización se retiene dentro de la misma.	Garantizamos que se retiene de la organización, en la medida de lo posible, la información y el conocimiento clave de los empleados, en caso de que dejen la organización, los equipos de trabajo se encuentran dentro de un dominio institucional, controlando que la información sea contenida dentro de los servidores. Así mismo, los correos electrónicos son institucionales, lo cual permite inhabilitarlos al momento de la salida de un colaborador. También se dispone de un servidor de archivos, donde cada usuario dispone de una carpeta donde alojar toda la documentación e información que maneje.  Evidencia:  - DGCN- POL-RH- 003 POLITICA CAPACITACION Y DESARROLLO DE PERSONAL - Convocatoria y listado de participantes a Socializaciones - Informes - Acuerdos de confidencialidad	

# Subcriterio 4.5. Gestionar la tecnología.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:		
I) Diseña la gestión de la tecnología de acuerdo con	La gestión de la tecnología se realiza acorde con	
los objetivos estratégicos y operativos.	los objetivos estratégicos y operativos de la institución mediante el Plan Operativo de tecnologías de la información y comunicación el plan de compras y el presupuesto institucional, además de han diseñado herramientas internas que ayudan al cumplimiento de los objetivos estratégicos y operativos.  Evidencia:  - Sistema de gestión catastral - Plan operativo de TIC.	
	Plan de contingencia.	
2) Monitorea y evalúa sistemáticamente la rentabilidad (costo-efectividad) de las tecnologías usadas y su impacto.		No hemos implementado, monitorizado y evaluado la relación de costos efectividad de las tecnologías.
3) Identifica y usa nuevas tecnologías, relevantes para la organización, implementando datos abiertos y aplicaciones de código abierto cuando sea apropiado (big data, automatización, robótica, análisis de datos, etc.).	En nuestra Gestión Identificamos y usamos nuevas tecnologías, relevantes para la organización, implementando datos abiertos y aplicaciones de código abierto.  Evidencia:  - Informe de análisis de datos - Implementación de aplicaciones de código abierto.	
4) Utiliza la tecnología para apoyar la creatividad, la innovación, la colaboración y la participación (utilizando servicios o herramientas en la nube)	Utilizamos la tecnología para apoyar la creatividad, la innovación, la colaboración y la participación. <b>Evidencia</b> :	

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 46 de 90

y la participación, digitalización de la información relevante para la organización.	<ul> <li>Implementación Office 365 (SharePoint, OneDrive).</li> <li>Desarrollo e implementación del Archivo central.</li> </ul>	
5) Aplica las TIC para mejorar los servicios internos y externos y proporcionar servicios en línea de una manera inteligente; mejora de los servicios, digitalización de formularios, documentos, solicitudes; aplicaciones en líneas, Apps para el acceso a los servicios, informaciones, espacio para quejas, en procura de satisfacer las necesidades y expectativas de los grupos de interés.	Adoptamos el marco de trabajo de las TICs de los recursos necesarios para ofrecer servicios online. Evidencia:  - https://servicios.catastro.gob.do/ - Visor Geográfico: https://www.arcgis.com/home/webmap/viewer.html?webmap=5be2fab73db84454a2c627155aac8fce&extent=-69.9163,18.4327,-69.6628,18.5654 - https://catastro.gob.do/index.php/contacto - Firma digital	
6) Implementa normas o protocolos y otras medidas para la protección efectiva de la data y la seguridad cibernética, que garanticen el equilibrio entre la provisión de datos abiertos y la protección de datos.	Actualmente nos basamos en las normas de la OGTIC para el uso de las tecnologías y la seguridad en la institución, en cuanto a seguridad perimetral, contamos con la solución de Watchguard Total Security y Basic Security suite.  Evidencia:  - https://optic.gob.do/nortic/index.php/certificaciones/instituciones-certificadas/item/direccion-general-del-catastro-nacional-dgcn - NORTIC AI - NORTIC A7 - Watchguard Total Security	
7) Toma en cuenta el impacto socioeconómico y ambiental de las TIC, por ejemplo, la gestión de residuos de cartuchos, accesibilidad reducida por parte de usuarios con discapacidades y	Toma en cuenta el impacto socioeconómico y ambiental de las TIC. <b>Evidencia</b> :	

usuarios en necesidad de elevar sus destrezas para trabajo en ambiente electrónico, etc.	<ul> <li>DGCN-POL-AYF-001 Política De Gestión Ambiental.</li> <li>DGCN-PRO- AYF-003 Procedimiento Gestión Ambiental.</li> <li>Correos electrónicos.</li> </ul>	

#### Subcriterio 4.6. Gestionar las instalaciones.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:		
Garantiza la provisión y el mantenimiento efectivo, eficiente y sostenible de todas las instalaciones (edificios, oficinas, suministro de energía, equipos, medios de transporte, mobiliario, equipos electrónicos y materiales).	Garantizamos la provisión y el mantenimiento efectivo, eficiente y sostenible de todas las instalaciones.  Evidencia:  - Plan Operativo Anual  - DGCN-PRO-SG-001 Mantenimiento De Jardinería Y Áreas Verdes  - DGCN-PRO-SG-002 Mantenimiento Preventivo Acondicionadores De Aire  - DGCN-PRO-SG-003 Mantenimiento Preventivo De Generadores De Energía  - DGCN-PRO-SG-004 Mantenimiento Preventivo De Limpieza Y Areas Comunes	
2) Proporciona condiciones de trabajo e instalaciones seguras y efectivas, incluido el	Realizamos un uso eficiente, rentable y sostenible de las instalaciones, implementando Procedimientos para el mantenimiento y	Se realizo el levantamiento por parte del ISODOPRIL y nos encontramos en el proceso de implementación de las acciones de mejora.

acceso sin barreras para satisfacer las adecuación de nuestra planta física con el Plan necesidades de los ciudadanos/clientes. de Mantenimiento basado en los objetivos y las necesidades. **Evidencias:** Reportes De Mantenimiento Planta Física, Acondicionadores De Aires Y Generador Eléctrico. DGCN-PRO-SG-004 Mantenimiento Preventivo De Limpieza Y Areas Comunes En la gestión de los equipos y las instalaciones se 3) Aplica la política de ciclo de vida en un sistema realiza aplicando ciclo de vida útil, los integrado de gestión de instalaciones (edificio procedimientos de Servicios Generales para sede y dependencias, equipos técnicos, realizar la administración y mantenimiento mobiliario, vehículos, etc.), que incluye su reutilización, reciclaje o eliminación segura. contemplan la reutilización y/o eliminación de equipos o mobiliario de acuerdo con su condición, además hemos implementado la Política y Procedimiento de Gestión ambiental que establecen los parámetros para el reciclaje o eliminación segura. **Evidencias:** - DGCN-POL-AYF-001 Política De Gestión **Ambiental** DGCN-PRO- AYF-003 Procedimiento Gestión Ambiental DGCN-PRO-SG-002 Mantenimiento Preventivo Acondicionadores De Aire DGCN-PRO-SG-003 Mantenimiento Preventivo De Generadores De Energía DGCN-PRO-TR-001 Mantenimiento Preventivo De La Flotilla Vehicular

4) Asegura brindar un valor público agregado a través de la disposición de las instalaciones para actividades de la comunidad.		No existe evidencia de que nuestras instalaciones estén a la disposición de la comunidad
5) Garantiza el uso eficaz, eficiente y sostenible de los medios de transporte y los recursos energéticos.	Se evidencia que nuestra institución está comprometida con el suso sostenible de los recursos, para ello hemos elaborado un Plan de Protección y Cuidado al Medio Ambiente, apoyado en la Política y Procedimiento de Gestión ambiental.  Evidencia:  - DGCN-PPCM- AYF-001 Plan De Protección Y Cuidado Al Medio Ambiente - DGCN-POL-AYF-001 Política De Gestión Ambiental - DGCN-PRO- AYF-003 Procedimiento Gestión Ambiental	
6) Garantiza la adecuada accesibilidad física a los edificios de acuerdo con las necesidades y expectativas de los empleados y de los ciudadanos/clientes (por ejemplo, acceso a estacionamiento o transporte público).	Garantizamos una adecuada accesibilidad física al edificio por la ubicación geográfica céntrica, tanto de los colaboradores, como de los usuarios / clientes. Además, la entidad dispone de estacionamientos, acceso a transporte público en las vías acceso.  Evidencia:  - Parqueos Disponibles.  - Transporte Público En Las Vías De Acceso.  - Mapa De Ubicación:  - https://www.google.com/maps/place/Direcci%C3%B3n+General+del+Catastro+Nacional/@18.4510918,-69.929184,18z/data=!4m5!3m4!1s0x0:0x1178e8df3fba4460!8m2!3d18.4515018!4d-69.9283031	

### **CRITERIO 5: PROCESOS.**

# Considerar lo que la organización hace para lograr lo siguiente:

Subcriterio 5.1. Diseñar y gestionar procesos para aumentar el valor dado a los ciudadanos y clientes.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:		
I) Identifica, mapea, describe y documenta los procesos clave en torno a las necesidades y opiniones de los grupos de interés y del personal, de forma continua, para garantizar una estructura organizativa ágil.	Se evidencia que la institución documenta, actualiza y pública sus procesos relacionados al quehacer institucional, tanto estratégicos, como misionales y de apoyo. Cuenta con un Mapa de Procesos que representa la interacción de los principales servicios en respuesta a las necesidades de los grupos de interés.  Evidencia:  - Mapa De Procesos - Manuales, Políticas Y Procedimientos:  http://intranet.dgcn.local/Documentacion/Documentaciones.aspx/	
2) Diseña e implementa un sistema para gestionar procesos aprovechando las oportunidades de la digitalización, el manejo de datos y los estándares abiertos.	En nuestra Gestión de procesos hemos implementado herramientas que aprovechan la digitalización de documentos, contamos con una Intranet en la que se carga toda la documentación y se monitorea los cambios. Con el Sistema de Información Catastral administramos los procesos misionales realizando la verificación del flujo y cumplimiento metas.  Evidencia  - INTRANET: http://intranet.dgcn.local/Documentacion/Documentaciones.aspx/ - Manuales, Políticas Y Procedimientos	

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 51 de 90

Documento Externo SGC-MAP

	- Sistema De Información Catastral	
3) Analiza y evalúa los procesos, los riesgos y factores críticos de éxito, regularmente, para asegurar el cumplimiento de los objetivos de la organización y las expectativas de los ciudadanos/clientes y su adaptación a los cambios del entorno, al tiempo que asigna los recursos necesarios para alcanzar los objetivos establecidos.	Hemos elaborado e implementado la Metodología de Valoración y Administración de Riesgos y el Procedimiento de Identificación y Valoración de Riesgos con los que se establece que a cada producto del Plan Operativo Anual se le realice un análisis identificando los posibles riesgos y medios de mitigación para logro de los objetivos institucionales.  Evidencia:  - DGCN-MVAR-AyF-08 Metodología De Valoración Y Administración De Riesgos - DGCN-PRO-PYD-07 Procedimiento De Identificación Y Valoración De Riesgos - Matriz De Identificación Y Valoración De Riesgos	
4) Identifica a los propietarios del proceso (las personas que controlan todos los pasos del proceso) y les asigna responsabilidades y competencias.	La institución tiene correctamente identificados y definidos las responsabilidades de los procesos, tanto en el manual de cargos como en cada uno de los procedimientos se detalla las responsabilidades de los dueños de procesos  Evidencias:  - DGCN- MAN-PYD- 001 Manual De Organización Y Funciones - Procedimientos Documentados:  http://intranet.dgcn.local/Documentacion/Documentaciones.aspx/	
5) Simplifica los procesos de forma regular, proponiendo cambios en los requisitos legales si es necesario.	Se tiene establecida la revisión y actualización periódica de los Procesos y Procedimientos, tomando como insumos las consultas realizadas a los usuarios mediante la Encuesta de Satisfacción y	

	los levantamientos de rediseño, los cambios realizados se registran y controlan en la Casilla de Control anexa en cada documento.  Evidencia:  - Control De Cambios En Procesos Y Procedimientos - DGCN-PRO-DPO-001 Monitoreo Y Evaluación De Procesos	
6) Impulsa la innovación y la optimización de procesos al prestar atención a las buenas prácticas nacionales e internacionales, involucrando a grupos de interés relevantes.	La innovación es uno de nuestros valores institucionales, por lo cual prestamos mucha atención a las oportunidades de mejoras en los procesos, realizando consultas a los grupos de interés relevantes y adoptando buenas prácticas nacionales e internacionales, realizamos la socialización de la propuesta de Reglamento de Aplicación de la Ley 150-14 sobre el Catastro Nacional y adoptamos los cambios sugeridos, además con las consultas realizadas a través de la encuesta de satisfacción a usuarios, hemos implementado la Firma Digital, la cual viene a fortalecer la mejora en los tiempos de prestación de servicio y la automatización de los procesos.  Evidencia:  - Propuesta Reglamento De Aplicación De La Ley 150-14  - Implementación De La Firma Digital  - Implementación de Pago de Servicios con Tarjeta de Débito y Crédito.	
7) Establece indicadores de resultados para monitorear la eficacia de los procesos (por ejemplo, carta de servicios, compromisos de desempeño, acuerdos sobre el nivel de los servicios, etc.).	Hemos establecido indicadores para medir la eficacia en el cumplimiento de las metas propuestas en la prestación de los servicios por medio a la Matriz de Monitoreo del POA, siguiendo lo establecido en el procedimiento de	La carta compromiso se encuentra en proceso de revisión por parte del MAP

	monitoreo y evaluación de Procesos, además elaboramos la Carta Compromiso al Ciudadano la cual se encuentra en fase de revisión para aprobación.  Evidencia:  - DGCN-PRO-DPO-001 Monitoreo Y Evaluación De Procesos  - Matriz de Monitoreo POA  - Carta Compromiso al Ciudadano (Pendiente de aprobación)	
8) Revisa y mejora los procesos para garantizar la protección de datos. (Back up de datos, cumplimiento de normas de protección de datos personales y de información del Estado).	Garantizamos la protección de datos mediante la revisión y mejora de los procesos de respaldo de la información, contamos con un Plan de Contingencia Informático en el cual se establece la realización periódica de respaldos, estos incluyen todas las informaciones de los servidores de archivos, File Server, y de los servidores de base de datos. servidores de archivos, File Server, y de los servidores de base de datos, además la Política de Desarrollo e implementación de Sistemas y Aplicativos Tecnológicos la periodicidad de los Backup y protección de las informaciones de relevantes de la institución.  Evidencia:  - Plan De Contingencia Informático  - DGCN-POL-TIC-005 Política Desarrollo E Implementación De Sistemas Y Aplicativos Tecnológicos	

Subcriterio 5.2 Ofrecer productos y prestar servicios orientados a los clientes, los ciudadanos, los grupos de interés y la sociedad en general.

Eiemplos Puntos Fuertes Áreas de Meiora

Ejemplos	Puntos Fuertes	Areas de Mejora
	(Detallar Evidencias)	
La Organización:		

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 54 de 90

<ol> <li>Involucra a los ciudadanos/clientes y grupos de interés en el diseño, entrega y mejora de los servicios y productos y en el desarrollo de estándares de calidad. Por ejemplo: por medio de encuestas, retroalimentación, grupos focales, procedimientos de gestión de reclamos, otros.</li> </ol>	Involucramos a los ciudadanos/clientes en el diseño y mejora de los servicios, realizamos periódicamente le Encuesta de Satisfacción a Usuarios, en la cual monitoreamos los indicadores de calidad en la prestación del servicio, además de sus inquietudes y expectativas.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios - Plan de acción	
2) Utiliza métodos innovadores para desarrollar servicios orientados al ciudadano/cliente y a la demanda, centrándose en el principio de una sola vez.	La DGCN ha desarrollado mecanismos innovadores en la prestación de los servicios, los cuales pueden ser consultados y solicitados mediante nuestra oficina virtual https://servicios.catastro.gob.do/, además hemos implementado la firma digital la cual disminuye el tiempo de espera del producto final.  Evidencia:  - Oficina Virtual https://servicios.catastro.gob.do/ - Implementación Firma Digital	
3) Aplica la diversidad y la gestión de género para identificar y satisfacer las necesidades y expectativas.	Buscamos realizar una mejor gestión de diversidad y Genero, por ello hemos incluido en nuestra estructura organizativa el cargo de Analista de Equidad de Género, con el cual buscamos crear los mecanismos para identificar y satisfacer las expectativas.  - Manual de Cargos DGCN 2023.	Pendiente de nombramiento del Analista Equidad de Género.
4) Promueve la accesibilidad a los productos y servicios de la organización (por ejemplo: accesibilidad en línea de los servicios, horarios	Promovemos la accesibilidad a los productos y servicios que ofrecemos por diferentes medios	

de apertura flexibles, documentos en una variedad de formatos, como, en papel y en versión electrónica, idiomas apropiados, carteles, folletos, tablones de anuncios en Braille y audio).

como la Pagina Web, Oficina Virtual, Brochure, Barnners, Redes Sociales.

#### Evidencia:

- Página Web: <a href="https://catastro.gob.do/">https://catastro.gob.do/</a>
- Oficina Virtual: https://servicios.catastro.gob.do/
- Redes Sociales: https://www.facebook.com/CatastroNacio nal; https://twitter.com/CatastroRD; https://www.instagram.com/catastrord/
- Brochure
- Barnners

Subcriterio 5.3. Coordinar los procesos en toda la organización y con otras organizaciones relevantes.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La Organización:		
Coordina los procesos dentro de la organización y con los procesos de otras organizaciones que funcionan en la misma cadena de servicio.	Realizamos coordinación de los procesos institucionales alineados a la Estrategia Nacional de Desarrollo y plasmados en el Plan Estratégico Institucional u el Plan Operativo Anual.  Evidencia:  - Plan Estratégico Institucional:	
2) Desarrolla un sistema compartido con otros socios de la cadena de prestación de servicios, para facilitar el intercambio de datos.	Hemos desarrollado un sistema de trabajo compartido con socios claves como el firmado con la Suprema Corte de Justicia para el intercambio	

	de Datos de la Jurisdicción Inmobiliaria y el Acuerdo entre Catastro – Bienes Nacionales – Contabilidad Gubernamental sobre los trabajos realizados en los levantamientos de inmuebles del Estado Dominicano.  Evidencia: - Acuerdo Catastro – Suprema Corte de Justicia - Acuerdo DGCN – BN – DIGECOG	
3) Crea grupos de trabajo con las organizaciones/proveedores de servicios, para solucionar problemas.	En el marco del Programa de Apoyo a la Gestión de las Finanzas Públicas (PROGEF) se creó una mesa técnica para el seguimiento y la resolución de conflictos, con la coordinación del Ministerio de Hacienda.  Evidencia:  - Plan de Acción PROGEF - Matriz de Monitoreo PROGEF - Comunicación conformación Mesa Técnica PROGEF - Listados de Asistencia	
4) Incorpora incentivos y condiciones para que la dirección y los empleados creen procesos interorganizacionales. Por ejemplo: servicios compartidos y desarrollo de procesos comunes entre diferentes unidades.	Hemos implementado la Evaluación de Desempeño por resultados alineados al Plan Operativo Anual, de esta manera cada colaborador recibe incentivos por el cumplimiento de las metas propuestas los cuales están establecidos en el Procedimiento de Compensaciones y Beneficios. Evidencia:  - Acuerdos de Desempeño por Resultados - Matriz de Cumplimiento Acuerdos por Desempeño	

	<ul> <li>DGCN-PRO-RH-002 Procedimiento De Compensaciones Y Beneficios</li> </ul>	
5) Acuerda estándares comunes, facilita el intercambio de datos y servicios compartidos, para coordinar procesos de la misma cadena de entrega en toda la organización y con socios clave en los sectores público, privado y de ONG.	Hemos acordado estándares de transferencia de datos y servicios compartidos, maneja todos sus registros del gasto institucionales mediante el Sistema Integrado de Gestión Financiera (SIGEF) y el Portal Transaccional, además acordamos con CARNET la implementación del pago de servicios con tarjeta de crédito y débito, así como el acuerdo con la Tesorería Nacional para la recaudación por la pasarela de pago del sistema SIRITE.  Evidencia:  - Sistema Integrado de Gestión Financiera SIGEF - Contrato CARNET – DGCN - Convenio Tesorería – DGCN	
6) Utiliza asociaciones en diferentes niveles de gobierno (municipios, regiones, empresas estatales y públicas) para permitir la prestación de servicios coordinados.	Utilizamos asociaciones en diferentes niveles de gobierno, mantenemos un acuerdo con el Ayuntamiento Municipal del Bani, así como con DIGECOG y Bienes Nacionales.  Evidencia:  - Convenio DGCN – Ayuntamiento Municipal de Bani.  - Acuerdo de Cooperación Institucional DGCN - BN – DIGECOG.	

#### **CRITERIOS DE RESULTADOS**

### CRITERIO 6: RESULTADOS ORIENTADOS A LOS CIUDADANOS/CLIENTES.

Considere lo que la organización ha logrado para satisfacer las necesidades y expectativas de los clientes y ciudadanos a través de los siguientes resultados:

Subcriterio 6.1. Mediciones de la percepción.

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 58 de 90

Documento Externo SGC-MAP

I. Resultados de la percepción general de la organización, respecto a:

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La opinión de los ciudadanos/clientes sobre:		
I) Imagen global de la organización y su reputación pública (por ejemplo: percepción o retroalimentación de información sobre diferentes aspectos del desempeño de la organización: seguimiento de los protocolos y manejo de desechos contaminantes, otros).	En nuestra más reciente encuesta de Satisfacción el 91.61% de los ciudadanos/clientes encuestados opinaron de manera positiva en cuanto a la satisfacción general de la institución.  Evidencia:  Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.	
2) Orientación al ciudadano/cliente sobre el enfoque del personal a su atención. (amabilidad, trato equitativo, atención oportuna, claridad de la información facilitada, predisposición de los empleados a escuchar, recepción, flexibilidad y capacidad para facilitar soluciones personalizadas).	En la DGCN orientamos al ciudadano/cliente sobre el enfoque del personal a su atención, en la más reciente Encuesta de Satisfacción a Usuarios el 94.94% (Empatía) se consideró satisfecho con la atención recibida.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.	
3) Participación de los ciudadanos/clientes en los procesos de trabajo y de toma de decisiones de la organización.	La opinión de los ciudadanos/clientes es muy importante para mejorar los procesos de trabajo y toma de decisiones por medio de la Encuesta de Satisfacción a Usuarios y el buzón de sugerencias, analizamos sus inquietudes y expectativas.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.  - Interacción en Redes sociales.  - Matriz de seguimiento Buzón de Quejas sugerencias.	

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 59 de 90

4) Transparencia, apertura e información proporcionada por la organización (información disponible: cantidad, calidad, transparencia, facilidad de lectura, adecuada al grupo de interés, etc.).	Transparentamos la información proporcionada por la organización realizando publicaciones de los informes de resultado en nuestro portal de transparencia.  Evidencia:  https://catastro.gob.do/transparencia/	
5) Integridad de la organización y la confianza generada en los clientes/ ciudadanos.	La integridad forma parte de nuestros valores institucionales, por ello medimos la confianza generada en los ciudadanos/clientes. En la Encuesta de Satisfacción en el apartado de Fiabilidad el 91.71% se consideró satisfecho.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.	

2. Resultados de la percepción de los servicios y productos.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
La opinión de los usuarios sobre:		
Nivel de confianza hacia la organización y sus productos/servicios.	El 91.71% de los consultados en la Encuesta de Satisfacción a Usuarios se consideró satisfecho con la confianza brindada en el trámite solicitado.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios	
<ol> <li>Accesibilidad a los servicios físicos y digitales (acceso con transporte público, acceso para personas con discapacidad, horarios de apertura y de espera, ventanilla única, costo de los servicios, etc.).</li> </ol>	Los encuestados opinaron en un 88.94% que el acceso a los servicios físicos y digitales de la institución es favorable Contamos con accesibilidad al trasporte público, fácil acceso a	

	personas con discapacidad y horarios de servicios establecidos.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.  - Mapa de Ubicación de Sede central - Publicación de horarios y servicios.	
3) Calidad de los productos y servicios (cumplimiento de los estándares de calidad, tiempo de entrega, enfoque medioambiental, etc.).	En la Encuesta de satisfacción a Usuarios el 91.91% se consideró satisfecho con el servicio brindado  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.	
4) Diferenciación de los servicios teniendo en cuenta las necesidades específicas del cliente (edad, género, discapacidad, etc.).	En las mediciones realizadas se evidencia que diferenciamos los servicios teniendo en cuenta las necesidades de los ciudadanos/clientes según su Edad, Genero o condición de discapacidad.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.	
5) Capacidad de la organización para la innovación.	Iniciamos la prestación de servicios por nuestra oficina virtual y hemos implementado la Firma Digital para agilizar el tiempo de entrega. Los resultados de las mediciones arrojan que aumentó de un 4.5% a un 34.1% según los resultados de la última encuesta.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.  - Reportes de solicitudes del sistema.	

6) Agilidad de la organización.	Realizamos mediciones sobre la percepción de los ciudadanos/clientes sobre la agilidad de la institución en la prestación de los servicios, según los últimos resultados el 90.21% se siente satisfecho con la capacidad de respuesta de la institución.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios	
7) Digitalización en la organización.	Hemos implementado el proceso de digitalización de nuestros servicios, en la última encuesta el 34.1% dijo que utiliza nuestra oficina virtual para realizar solicitudes.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.	

### 6.2. Mediciones de Rendimiento en relación a:

1. Resultados sobre la calidad de los productos y servicios.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
I) Tiempo de espera (tiempo de procesamiento y prestación del servicio).	Los tiempos de espera están establecidos en la descripción de los servicios, en la última encuesta de satisfacción, la valoración del tiempo de espera fue 91.91% favorable, para la prestación de los servicios fue de un 88.48% favorable.  Evidencia:  - Resultados de encuestas de satisfacción a usuarios	

Número y tiempo de procesamiento de quejas y sugerencias recibidas y acciones correctivas implementadas.	En el primer trimestre de 2023 recibimos I queja o sugerencias las cuales se les dio respuestas dentro del tiempo establecido por el Procedimiento de Gestión de Quejas, Reclamos y sugerencias.  Evidencia:  - Matriz de control de No conformidades Informe de resultado de las quejas recibidas a través del 311.	
3) Resultados de las medidas de evaluación con respecto a errores y cumplimiento de los compromisos/estándares de calidad.	Los resultados de las mediciones nos muestran que un 90.21% considera que cumplimos con los estándares de calidad en la prestación del servicio.  Evidencia:  Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.  Informes mensuales y estadísticos.	
4) Cumplimiento a los estándares de servicio publicados (Carta Compromiso).	Los resultados de la última encuesta nos muestran que un 90.21% considera que cumplimos con los estándares de calidad en la prestación del servicio y las Mediciones realizadas en el Sistema de Información Catastral (SIC) nos muestran que el servicio a comprometer en la Carta Compromiso (Pendiente de Aprobación por el MAP) se ha entregado con un 99% de efectividad. Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.  - Reporte de Estadística de tiempo de prestación de servicios catastrales.	La carta compromiso se encuentra en proceso de revisión por parte del MAP.

# 2. Resultados en materia de transparencia, accesibilidad e integridad.

	<u> </u>	
Ejemplos	Puntos Fuertes	Áreas de Mejora
	(Detallar Evidencias)	

Número de canales de información y comunicación, de que dispone la organización y los resultados de su utilización, incluidas las redes sociales.  2) Disponibilidad y exactitud de la información.	La institución cuenta con diferentes canales de comunicación y realizamos mediciones sobre la cantidad de usuarios que los utilizan, en el año 2022 el 34.25% realizo su solicitud utilizando nuestra oficina virtual.  Evidencia:  - Resultados de encuestas de satisfacción a usuarios.  - Correo institucional:	
3) Disponibilidad de los objetivos de rendimiento y resultados de la organización.	Tenemos disponibilidad de los objetivos de rendimiento de la organización, nuestros Planes Estratégico y Operativo se encuentran en nuestro portal de transparencia, además de las estadísticas de los resultados del rendimiento por cada año. <b>Evidencia:</b>	

	<ul> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/plan-estrategico/planeacion-estrategica</li> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/plan-estrategico/plan-operativo</li> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/estadisticas</li> </ul>	
4) Alcance de la entrega de datos abiertos. Por ejemplo: disponibilidad y facilidad de obtener datos de la OAI.	Hemos realizado los esfuerzos para mejorar la disponibilidad y transparencia de la información, en el último Monitoreo de Estandarización de Divisiones de Transparencia alcanzamos una calificación de 97%, los datos abiertos institucionales están disponibles en nuestro portal de transparencia institucional.  Evidencia:  - Reporte de Monitoreo de Estandarización de Divisiones de Transparencia.  - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/datos-abiertos	
5) Horario de atención de los diferentes servicios (departamentos).	Las mediciones realizadas nos muestran que un 90.32% se siente satisfecho con el horario de servicio.  Evidencia:  - Resultados de encuestas de satisfacción a usuarios.	
6) Tiempo de espera.	Los tiempos de espera están establecidos en la descripción de los servicios, en la última encuesta de satisfacción, la valoración del tiempo de espera fue 91.71% favorable.  Evidencia:  Resultados de encuestas de satisfacción a usuarios.	

7) Tiempo para prestar el servicio.	Los tiempos para la prestación de los servicios están establecidos, en la última encuesta de satisfacción, la valoración fue 86.39% favorable.  Evidencia:  - Resultados de encuestas de satisfacción a usuarios.	
8) Costo de los servicios.	Los costos de los servicios están establecidos por resoluciones administrativas, los mismos están disponibles en nuestra oficina virtual y nuestro mural institucional, además realzamos publicaciones en nuestras Redes Sociales.  Evidencia:  - https://servicios.catastro.gob.do/ - Resolución de tasas por servicios No. 001-14  - Resolución Tasa por Servicios de Avalúos No. 006-17	No tenemos mediciones sobre la opinión de los usuarios sobre el costo de los servicios
9) Disponibilidad de información acerca de la responsabilidad de gestión de los distintos servicios (Carta Compromiso, Catálogo de servicios on line, otros).	La valoración de la información proporcionada a los usuarios alcanzo un 89.40% de satisfacción, tenemos disponible la información acerca de la responsabilidad de gestión de los distintos servicios, a través de nuestro portal institucional.  Evidencia:  - Resultados Encueta de Satisfacción a Usuarios.  - <a href="https://catastro.gob.do/index.php/servicios">https://catastro.gob.do/index.php/servicios</a> - <a href="https://servicios.catastro.gob.do/">https://servicios.catastro.gob.do/</a>	

3. Resultados relacionados a la participación de los grupos de interés y la innovación.

	<b>O</b> 1	
Ejemplos	Puntos Fuertes	Áreas de Mejora
	(Detallar Evidencias)	

Grado de implicación de los grupos de interés en el diseño y la prestación de los servicios y productos o en el diseño de los procesos de toma de decisiones.	La DGCN involucra a cada uno de sus colaboradores, así como también a los clientes los cuales son considerados para el aporte o mejora en los procesos, tomando como base los resultados de las encuestas de satisfacción a usuarios y las oportunidades de mejoras propuestas en las reuniones de la revisión por la Dirección y la encuesta de clima laboral, estos insumos tienen como objetivo medir el grado de eficacia, eficiencia y satisfacción de las partes interesadas. Los mismos son utilizados para elaborar un Plan de mejora de los procesos y servicios institucionales.  Evidencia:  Resultados Encuestas de Satisfacción a Usuarios.  Resultados Encuestas de Clima Laboral.  Buzón de Quejas y sugerencias.	
<ol> <li>Sugerencias recibidas e implementadas, (Número de quejas y sugerencias recibidas vs número y resultados de las acciones implementadas).</li> </ol>		No tenemos evidenciadas la implementación de sugerencias.
3) Grado de utilización de métodos nuevos e innovadores para atender a los ciudadanos/clientes.	Realizamos mediciones sobre el grado de utilización de métodos nuevos e innovadores para atender a los ciudadanos/clientes, en el año 2022 un 34.25% de las solicitudes se recibieron vía nuestra oficina virtual.  Evidencia:  - Reportes Estadística de Solicitudes (SIC).	
4) Indicadores de cumplimiento en relación al género y a la diversidad cultural y social de los ciudadanos/clientes, (resultados de indicadores	En la Encuesta de Satisfacción a Usuarios tomamos en cuenta al cumplimiento con relación al género y la diversidad cultural y social, El 41.1% de los solicitantes son hombres, el 54.2% mujeres	

previamente establecidos o acciones enfocadas a género y diversidad).	y el 4.8% decidió no decirlo. De esta cantidad de encuestados existe una gran diversidad de edades, nivel educativo y situación social.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a usuarios.	
5) Alcance de la revisión periódica realizada con los grupos de interés para supervisar sus necesidades cambiantes y el grado en que se cumplen. Por ejemplo, cuántos de los grupos de interés identificados participaron en la convocatoria para actualizar la información sobre sus necesidades y expectativas.		No hemos revisado el alcance de las necesidades cambiantes y el grado en que se cumplen de los grupos de interés.

4. Resultados sobre el uso de la digitalización y los procedimientos de gobierno electrónico.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
I) Participación ciudadana en los productos y servicios. (Acceso y flujo de información continuo entre la organización y los ciudadanos clientes.	Iniciamos la prestación de servicios por nuestra oficina virtual y hemos implementado la Firma Digital para agilizar el tiempo de entrega. Los resultados de las mediciones arrojan que un 34.25% realizo su solicitud por esta via.  Evidencia:  Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.  Reportes de solicitudes del sistema Reporte de medición de interacciones por redes sociales Buzón de quejas y sugerencias.	

2) Transparencia de las informaciones. Resultados	Hemos realizado los esfuerzos para mejorar la	
de indicadores que se hayan establecido para	disponibilidad y transparencia de la información, en	
medir las acciones implementadas por la	el último Monitoreo de Estandarización de	
transparencia.	Divisiones de Transparencia alcanzamos una	
	calificación de 89.45%.	
	Evidencia:	
	- <a href="https://catastro.gob.do/transparencia/index.">https://catastro.gob.do/transparencia/index.</a>	
	php/datos-abiertos	
	- Reporte de Monitoreo de Estandarización	
	de Divisiones de Transparencia.	
	·	

#### **CRITERIO 7: RESULTADOS EN LAS PERSONAS.**

Considere lo que la organización ha logrado para satisfacer las necesidades y expectativas de su gente a través de los siguientes resultados:

# Subcriterio 7.1. Mediciones de la percepción.

1. Resultados en relación con la percepción global de las personas, acerca de:

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
Opinión del personal respecto a:		
I) La imagen y el rendimiento general de la organización (para la sociedad, los ciudadanos/clientes y otros grupos de interés).	En la Ultima medición a los Ciudadanos/clientes el 91.61 valoro como positivo el rendimiento institucional y en la encuesta de clima laboral realizada en 2022, el 95.64% de los empleados valoraron de manera positiva la imagen general de la Institución.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.  - Resultados Encuesta de Clima Laboral.	
2) Involucramiento de las personas de la organización en la de toma de decisiones y su conocimiento de la misión, visión y valores.	Involucramos a las personas de la organización en la toma de decisiones y el conocimiento de la misión visión y valores, en la última encuesta de	

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 69 de 90

	Clima Laboral, en el apartado de Mejora y Cambio el 84.02 de los colaboradores dice participar en la elaboración e implementación de mejoras, además el 91.27% conoce la Misión, Visión y Valores.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Clima Laboral - Jornadas de socialización, - Formulario de recepción y conocimiento del manual de inducción.	
3) Participación de las personas en las actividades de mejora.	Los resultados de la última encuesta de Clima Laboral muestran que el 84.02% de los colaboradores participa en la Mejora y el Cambio.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Clima Laboral - DGCN-PRO-PyD-001 PROCEDIMIENTO IDENTIFICACIÓN Y APLICACIÓN DE CAMBIOS DE MEJORA	
4) Conciencia de las personas sobre posibles conflictos de intereses y la importancia del comportamiento ético y la integridad.	El 93.85% de los colaboradores tienen conocimiento de los posibles conflictos de interés y la importancia de un compromiso ético.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Clima Laboral	
5) Mecanismos de retroalimentación, consulta y dialogo y encuestas sistemáticas del personal.	Realizamos la retroalimentación de los resultados de las consultas, en la última encuesta el 87.57% de los colaboradores ve como positivo el impacto de la difusión de los resultados. Además, tenemos un foro abierto, formularios para realizar quejas, mecanismos de consulta y dialogo.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de clima laboral - http://intranet.dgcn.local/ - correo institucional	

6) La responsabilidad social de la organización.	Hemos realizado labores de responsabilidad social.  Evidencia: - Participación en jornadas de: Reforestación, Alfabetización, vacunación.	
7) La apertura de la organización para el cambio y la innovación.	La organización está enfocada en los cambios y la innovación, los resultados en el apartado de Mejora y cambio de la encuesta de clima laboral arrojaron un 84.02% de positividad.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de clima laboral	
8) El impacto de la digitalización en la organización.	El uso de los medios digitales tiene un alto impacto en nuestra institución, así lo muestra los resultados de la encuesta de clima laboral en el apartado de Uso de la Tecnología el cual tiene un 89.2% de positividad.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de clima laboral	
9) La agilidad de la organización.	En el apartado de Normatividad y Proceso, el 90.24% de los colaboradores valora como positivo la implementación de propuestas de solución para simplificar y agilizar la prestación del servicio.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de clima laboral	

2. Resultados relacionados con la percepción de la dirección y con los sistemas de gestión, respecto a:

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
Opinión del personal respecto a:		

I) La capacidad de los altos y medios directivos para dirigir la organización (por ejemplo, estableciendo objetivos, asignando recursos, evaluando el rendimiento global de la organización, la estrategia de gestión de RRHH, etc.) y de comunicar sobre ello.	En el apartado de Liderazgo y Participación medimos la Capacidad de los altos y medios directivos para dirigir la organización, con un resultado favorable de 92.31%.  Evidencia:  Resultados Encuesta de clima laboral Resultados de la encuesta liderazgo	
2) El diseño y la gestión de los distintos procesos de la organización.	Hemos diseñado y gestionado los distintos procesos para la mejora en la prestación de servicios, el al apartado de Normatividad y Procesos el 90.24% de los colaboradores ve como positiva su implementación. <b>Evidencia:</b> - Resultados Encuesta de clima laboral  - http://intranet.dgcn.local/Documentacion/Documentaciones.aspx/	
3) El reparto de tareas y el sistema de evaluación del desempeño de las personas.	En nuestro Manual de Cargos están establecidas las tareas de cada colaborador y con el Procedimiento de Evaluación del Desempeño por Resultados y Competencias establece las políticas para monitorear el cumplimiento de las metas establecidas. Además, el 89.41% dice que puede desarrollar las funciones asignadas.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de clima laboral - Manual de Cargos - DGCN-PRO-RH-005 Evaluación Del Desempeño Por Resultados Y Competencia - Acuerdos por resultados.	
4) La gestión del conocimiento.	Hemos establecido la gestión del conocimiento mediante la implementación del Plan de capacitación y realizamos mediciones sobre su	

	efectividad, en la última encuesta de Clima Laboral, el apartado Capacitacion Especializada y Desarrollo fue valorado con un 89.35% de positividad.  Evidencia:  - Plan de capacitación - Resultados Encuesta de clima laboral.	
5) La comunicación interna y los métodos de información.	El 89.94 % del personal de la DGCN presenta una tendencia positiva en cuanto a los métodos utilizados para realizar la comunicación interna.  Evidencias:  - Resultados Encuesta de clima laboral.  - <a href="http://intranet.dgcn.local/">http://intranet.dgcn.local/</a> - Correo Institucional	
6) El alcance y la calidad con que se reconocen los esfuerzos individuales y de equipo.	En nuestra institución se reconoce y recompensan los esfuerzos individuales o de grupos de empleados cuando logran las metas establecidas cumpliendo con los estándares de calidad requeridos, hemos implementado la Política de Reconocimiento Laboral, la cual sirve de base para el Procedimiento de Evaluación de Desempeño por Resultados, en ese sentido nuestros colaboradores valoraron positivamente con un 84.38% la metodología utilizada para el Reconocimiento Laboral.  Evidencias:  - Resultados Encuesta de clima laboral DGCN-POL-RH-006 Programa Reconocimiento Laboral DGCN-PRO-RH-005 Evaluación Del Desempeño Por Resultados Y Competencia.	

7) El enfoque de la organización para los cambios y	La innovación es uno de nuestros valores	
la innovación.	institucionales, por lo cual prestamos mucha	
	atención a las oportunidades de mejoras en los	
	procesos, El 84.02% de nuestros colaboradores	
	valoro como positivo el apartado de Mejora y	
	Cambio.	
	Evidencias:	
	- Resultados Encuesta de clima laboral.	

3. Resultados relacionados con la percepción de las condiciones de trabajo:

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
Opinión del personal respecto a:		
I) El ambiente de trabajo y la cultura de la organización.	Mantenemos un buen ambiente de trabajo manteniendo una cultura de colaboración institucional, el 91.72% de nuestros colaboradores valora como positiva la Calidad de Vida Laboral.  Evidencias:  - Resultados Encuesta de clima laboral.	
2) El enfoque de los problemas sociales (flexibilidad de horarios, conciliación de la vida personal y laboral, protección de la salud).	La calidad de vida de nuestros colaboradores es muy importante para nosotros, por eso hemos establecido políticas con enfoque a los problemas sociales que pudieran tener, en ese sentido el 77.4% valora como positivo el apartado de Balance Trabajo y Familia.  Evidencias:  - Resultados Encuesta de clima laboral DGCN-POL-RH-001 Política De Trabajo, Licencia Y Permisos DGCN-PRO-RH-008 Licencias Y Permisos.	

3) El manejo de la igualdad de oportunidades y	Promovemos la igualdad en nuestra organización,	
equidad en el trato y comportamientos de la	un 79.88% considera positivo el manejo de la	
organización.	equidad y género, adema, el 94% valora como	
	positiva la Relación con los Empleados, Colegas y	
	Colaboradores, de acuerdo con la última Encuesta	
	de Clima Laboral.	
	Evidencias:	
	<ul> <li>Resultados Encuesta de clima laboral.</li> </ul>	
4) Las instalaciones y las condiciones ambientales	En los resultados de la Encuesta de Clima	
de trabajo.	Organizacional el 92.36% entiende que las	
	condiciones ambientales del trabajo son adecuadas.	
	Evidencias:	
	- Resultados Encuesta de clima laboral.	

4. Resultados relacionados con la percepción del desarrollo de la carrera y habilidades profesionales, en cuanto a:

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
pinión del personal respecto a:		
Desarrollo sistemático de la carrera y las competencias.	La pandemia no fue una excusa para nosotros, implementamos nuestro Plan de capacitaciones Institucional, identificando las brechas existentes para desarrollar sistemáticamente las competencias de nuestros colaboradores. El Servicio Profesional de Carrera tiene un 75.15% de aprobación y el 89.35% valoro como positivo el apartado de Capacitacion Especializada y Desarrollo, en la última Encuesta de Clima Laboral.  Evidencias:  Resultados Encuesta de clima laboral. Plan de Capacitaciones Institucional	

2) Motivación y empoderamiento.	El 95.30% de nuestros colaboradores dice sentirse motivado por sus lideres a realizar cambios innovadores en sus áreas de trabajo.  Evidencias:  - Resultados Encuesta de clima laboral.	
3) El acceso y calidad de la formación y el desarrollo profesional.	El 88.35% valoro como positivo el apartado de Capacitacion Especializada y Desarrollo, en la última Encuesta de Clima Laboral.  Evidencias:  - Resultados Encuesta de clima laboral.  - Plan de Capacitaciones Institucional	

## Subcriterio 7.2. Mediciones del Rendimiento (desempeño).

I. Resultados generales en las personas.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
<ol> <li>Indicadores relacionados con la retención, lealtad y motivación de las personas (por ejemplo, nivel de absentismo o enfermedad, índices de rotación del personal, número de quejas, etc.).</li> </ol>	La DGCN cuenta con un reporte anual que mide el Nivel de Absentismo, el cual para el 2022 fue de un 65.23%. Para lo que va del año 2021, el índice de rotación es de 5%.  Evidencia:  Reporte Anual Departamento de RRHH	
2) Nivel de participación en actividades de mejora.	Nuestros colaboradores están comprometidos con la mejora continua, periódicamente participan en actividades de mejora como la Encuesta de Clima laboral en la que participaron 169 colaboradores.  Evidencia:  - Resultado encuesta Clima Laboral - Reporte Anual Departamento de RRHH	

Signature de dilemas éticos (por ejemplo, posibles conflictos de intereses) reportados.	La institución en su interés de disminuir los dilemas éticos ha trabajado, tanto con la difusión y socialización de su Código de Ética interno, el cual se encuentra alineado a la DIGEIG, a las pautas establecidas por el MAP y las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) de la Contraloría General de la Republica. Además. En el año 2022 no se presentaron casos de dilemas éticos.  Evidencias:  - Código de Ética Informe Comité de Ética Institucional	
<ol> <li>La frecuencia de la participación voluntaria en el contexto de actividades relacionadas con la responsabilidad social.</li> </ol>		No tenemos mediciones sobre la frecuencia de la participación voluntaria a actividades relacionadas con la responsabilidad social.
5) Indicadores relacionados con las capacidades de las personas para tratar con los ciudadanos/clientes y para responder a sus necesidades (por ejemplo: número de horas de formación dedicadas a la gestión de la atención al ciudadano/ cliente, número de quejas de los ciudadanos/clientes sobre el trato recibido por el personal, mediciones de la actitud del personal hacia los ciudadanos/clientes).	Tenemos indicadores relacionados con las capacidades de las personas para tratar con los ciudadanos/clientes y responder a sus necesidades.  Evidencia:  - Listado de participación en capacitaciones - Matriz de Control de no Conformidades - Resultados de Encuestas de Clima Laboral.	

2. Resultados con respecto al desempeño y capacidades individuales.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
I) Indicadores relacionados con el rendimiento	En la DGCN se realiza el consenso sobre los	
individual (por ejemplo, índices de	objetivos y su medición, entre los directivos y	
productividad, resultados de las evaluaciones.	colaboradores a través de la aplicación de los	
	Acuerdos de Desempeño y las Evaluaciones de	
	Desempeño por Resultados.	
	Evidencia:	
	- Acuerdos de Desempeño	

2) Indicadores sobre el uso de herramientas digitales de información y comunicación.	<ul> <li>Evaluaciones de Desempeño</li> <li>Informe general de Evaluación por Resultados.</li> <li>En la DGCN creemos en la innovación, por ella fomentamos el uso de herramientas digitales para la gestión de la información y la comunicación, en la Encuesta de Clima Laboral el apartado de Uso de la Tecnología alcanzo un resultado positivo de un 89.20%, así como en el Índice de Uso TIC e Implementación de Gobierno Electrónico tenemos un 83.44% de implementación.</li> <li>Evidencia:         <ul> <li>Resultados de Encuesta de Clima Laboral</li> <li>Resultados Índice de Uso TIC e Implementación de Gobierno Electrónico: <a href="https://sisticge.dominicana.gob.do/detalle.php?id=54">https://sisticge.dominicana.gob.do/detalle.php?id=54</a></li> </ul> </li> </ul>	
3) Indicadores relacionados con el desarrollo de las capacidades y/o habilidades. Por ejemplo, tasas de participación y de éxito de las actividades formativas, eficacia de la utilización del presupuesto para actividades formativas.	Tenemos indicadores relacionados con el desarrollo de las capacidades, para el año 2022 se realizaron 55 capacitaciones en las que participaron 627 colaboradores.  Evidencia: - Plan de Capacitaciones Anual - Convocatoria a Capacitaciones Listado de Participantes	
4) Frecuencia y tipo de acciones de reconocimiento individual y de equipos.	Anualmente realizamos acciones de reconocimiento individual y de equipos, estos se encuentran normatizados institucionalmente por la Política de Reconocimiento Laboral.  Evidencia:  - Listado de reconocimientos otorgados Anualmente	

<ul> <li>Política Programa de Reconocimiento Laboral.</li> </ul>	
- Correos de Felicitaciones.	

## **CRITERIO 8: RESULTADOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL.**

Considerar lo que la organización está logrando con respecto a su responsabilidad social, a través de los resultados siguientes:

Subcriterio 8.1. Mediciones de percepción, respecto a:

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
Opinión de la sociedad respecto a:		
I) Impacto de la organización en la calidad de vida de los ciudadanos/ clientes más allá de la misión institucional. Por ejemplo: educación sanitaria (charlas, ferias y jornadas de salud) apoyo financiero o de otro tipo a las actividades y eventos deportivos, culturales o sociales, participación en actividades humanitarias.	Nos importa la mejora de la calidad de vida de nuestros ciudadanos/ clientes por ello hemos incentivado la realización de eventos deportivos como el Torneo de Baloncesto institucional, también con el apoyo del INFOTEP se impartió una charla sobre Finanzas Personales a fin de que nuestros colaboradores puedan tener mayor conciencia en el manejo de sus recursos.  Evidencias:  - Imágenes Torneo de Baloncesto Listado de participantes charla Finanzas personales.	

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 79 de 90

Documento Externo SGC-MAP

2) La reputación de la organización como contribuyente a la sociedad local /global y con relación a la sostenibilidad; por ejemplo, con la compra de productos de comercio justo, productos reutilizables, productos de energía renovable, etc.).		No hemos realizado actividades que impacten la calidad de vida de los ciudadanos
3) Acciones específicas dirigidas a personas en situación de desventaja o con necesidades especiales, actividades culturales abiertas al público, préstamo de instalaciones, etc.		No hemos realizado actividades que impacten la calidad de vida de los ciudadanos
4) El impacto de la organización en el desarrollo económico de la comunidad y el país, incluyendo, la toma de decisiones sobre la seguridad, movilidad y otros.		No se evidencia medición del impacto económico en la sociedad en el ámbito local, regional, nacional e internacional
5) El impacto de la organización en la calidad de la democracia, la transparencia, el comportamiento ético, el estado de derecho, la apertura, la integridad y la igualdad.	Realizamos un Taller de Derechos, deberes de los servidores públicos y régimen ético y disciplinario a fin de fomentar una cultura de buenas costumbras, además en los resultados de nuestra ultima encuesta de Clima Laboral en el apartado de Identidad con la institución y valores arrojo un 93.85 de positividad.  Evidencias:  - Listado de participantes Taller de Derechos, deberes de los servidores públicos y régimen ético y disciplinario.  - Resultados encuesta de clima laboral.	
6) El impacto de la organización en la sostenibilidad medioambiental, incluido el cambio climático.	En nuestra institución valoramos la importancia de la sostenibilidad medioambiental, por ello hemos elaborado el procedimiento de Gestión ambiental y al Plan de Protección y Cuidado al Medio Ambiente con lo que buscamos realizar	

	acciones con el fin de promover las buenas practicas de cuidado de los recursos naturales.  Evidencias:  DGCN-PPCM- AYF-001 PLAN DE PROTECCIÓN Y CUIDADO AL MEDIO AMBIENTE.  DGCN-PRO- AYF-003 PROCEDIMIENTO GESTIÓN AMBIENTAL.	
7) Opinión pública general sobre la accesibilidad y transparencia de la organización y su comportamiento ético (respeto de los principios y valores de los servicios públicos, como la igualdad, permanencia en el servicio, etc.).	comportamiento ético en nuestra institución, lo confirma el 89.45% logrado en el Monitoreo Estandarización de Divisiones de Transparencia,	

## Subcriterio 8.2. Mediciones del rendimiento organizacional.

Indicadores de responsabilidad social:

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
Actividades de la organización para preservar y mantener los recursos (por ejemplo: presencia de proveedores con perfil de responsabilidad social, grado de cumplimiento de las normas medioambientales, uso de materiales reciclados, utilización de medios de transporte respetuosos con el medioambiente, reducción de las molestias, daños y ruido, y del uso de suministros como agua, electricidad y gas).	Nuestra institución está comprometida con la preservación de los recursos naturales y el medio ambiente, hemos elaborado el Plan, la Política y el Procedimiento de Gestión ambiental, que nos dan las directrices para un uso responsable de recursos.  - DGCN-PPCM- AYF-001 Plan De Protección Y Cuidado Al Medio Ambiente DGCN-POL-AYF-001 Política De Gestión Ambiental.	

Frecuencia de las relaciones con autoridades relevantes, grupos y representantes de la comunidad.	<ul> <li>DGCN-PRO- AYF-003 Procedimiento Gestión Ambiental.</li> <li>Informe de Monitoreo del Plan de Protección y Cuidado al Medio Ambiente.</li> <li>La DGCN representada por su máxima autoridad participa periódicamente en la entrega de títulos de propiedad, en su rol de miembro de la comisión permanente de titulación, además realizamos socializaciones de los Índices de Precios por Metro cuadrado de Terreno, con los distintos sectores y la sociedad civil.</li> <li>Evidencia:         <ul> <li>Notas de Prensa de entrega de Títulos.</li> <li>Convocatorias a Socialización de Índices de Precios.</li> </ul> </li> </ul>	
<ol> <li>Grado e importancia de la cobertura positiva y negativa recibida por los medios de comunicación (números de artículos, contenidos, etc.).</li> </ol>		No tenemos evidencia
4) Apoyo sostenido como empleador a las políticas sobre diversidad, integración y aceptación de minorías étnicas y personas socialmente desfavorecidas, por ejemplo: tipos de programas/proyectos específicos para emplear a minorías, discapacitados, número de beneficiarios, etc.).		No tenemos evidencia
5) Apoyo a proyectos de desarrollo y participación de los empleados en actividades filantrópicas.		No tenemos evidencia
6) Intercambio productivo de conocimientos e información con otros (número de conferencias organizadas por la organización, número de intervenciones en coloquios nacionales e internacionales, benchmarking, otros).	Promovemos el intercambio productivo de conocimiento e información a través de charlas y talleres con diferentes instituciones (MOPC, BN, MH). Así como socializaciones de los Índices de	

	Precios por Metro cuadrado de Terreno, con los distintos sectores y la sociedad civil.  Evidencia:  - Listado de participación - Convocatorias a Talleres Convocatorias a Socialización de Índices de Precios.	
7) Programas para la prevención de riesgos de salud y de accidentes, dirigidos a los ciudadanos/clientes y empleados (número y tipo de programas de prevención, charlas de salud, número de beneficiarios y la relación costo/calidad de estos programas).	empleados.	
8) Resultados de la medición de la responsabilidad social (por ejemplo, informe de sostenibilidad/procura del medio ambiente, reducción del consumo energético, consumo de kilovatios por día, política de residuos y de reciclaje contribución al desarrollo social con acciones que sobrepasen la misión de la institución).	elaborado el Plan, la Política y el Procedimiento de Gestión ambiental, que nos dan las directrices para	

## CRITERIO 9: RESULTADOS CLAVE DE RENDIMIENTO.

Considere los resultados logrados por la organización, en relación con lo siguiente:

Subcriterio 9.1. Resultados externos: servicios o productos y valor público.

Ejemplos	Puntos Fuertes	Áreas de Mejora
	(Detallar Evidencias)	
Resultados en términos de cantidad y calidad de servicios y productos ofrecidos.	En el periodo enero – marzo 2023 recibimos 6,907 solicitudes de servicios de las cuales 6,043 fueron procesadas en tiempo y forma para un 97% de cumplimiento.  Evidencia:  - Reporte de Estadística de Prestación de Servicios Catastrales (SIC).	
Resultados en términos de "Outcomes" (el impacto en la sociedad y los beneficiarios directos de los servicios y productos ofrecidos).	En el periodo enero – marzo procesamos un total de 5,664 solicitudes, las cuales favorecen a los ciudadanos para la obtención del Bono Vivienda, el pago del Impuesto a la Propiedad Inmobiliaria y el establecimiento de estaciones de combustible.  Además, en este trimestre se realizó el registro de 8,809 nuevas unidades catastrales para un total de 221,619 esto proporciona al Estado conocer las características físicas, jurídicas y económicas de estos inmuebles lo que facilita la planificación de políticas públicas que beneficien a la ciudadanía.  Evidencia:  - Reporte de Estadística de Prestación de Servicios Catastrales (SIC).  - Reporte de Unidades Catastrales (SIC)	
3) Resultados de la evaluación comparativa (benchmarking) en términos de productos y resultados.		No tenemos evidencias

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 84 de 90

Documento Externo SGC-MAP

4) Grado de cumplimiento de contratos/acuerdos o convenios entre las autoridades y la organización.	Realizamos el monitoreo del cumplimiento de los acuerdos y contratos que vigentes de la institución como son el Acuerdo firmado por DGCN - BN – DIGECOG con el que al 2023 se ha logrado inventariar más de 5,500 inmuebles propiedad del Estado Dominicano con un valor de RD\$ 192,617,252,633.88  Evidencia:  - Acuerdos Reporte de Unidades Catastrales (SIC) Matriz de monitoreo PROGEF.	
5) Resultados de inspecciones o evaluaciones externas y auditorías de desempeño.	Se han realizado auditorias por parte del Ministerio de Hacienda y la Cámara de Cuentas, a fin de corroborar el cumplimiento de las normas y metas establecidas.  Evidencias:  - Informe de Auditoría Cámara de Cuentas - Informe de Auditoría Campusano & Asociados (Ministerio de Hacienda)	
6) Resultados de innovaciones en servicios/productos.	La prestación de servicios por nuestra oficina virtual y la implementación de la Firma Digital para agilizar el tiempo de entrega a generado buenos resultados. El 34.20% de las solicitudes se recibieron de manera online de las cuales el 99% se entrego en el tiempo esperado.  Evidencia:  - Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios Reportes de solicitudes del sistema.	
7) Resultados de la implementación de reformas del sector público.	La DGCN obtuvo una calificación de un 83.44%, en el primer trimestre del 2023, en el Índice de Uso TIC e Implementación de Gobierno	

evid los nive gar ciue ton	ectrónico en el Estado (iTICge 2023), lo cual ridencia el esfuerzo de la institución en fortalecer se estándares de trasparencia y gobierno abierto a vel gubernamental y las herramientas que ranticen la participación electrónica de los audadanos en los portales web, los procesos y la ma de decisiones del gobierno.  videncia:  - https://sisticge.dominicana.gob.do/detalle.php?id=54  - Informes de resultado (OAI)  - Implementación de las NORTIC (A2, A3, E1).
---	---

Subcriterio 9.2. Resultados internos: nivel de eficiencia.

Ejemplos	Puntos Fuertes (Detallar Evidencias)	Áreas de Mejora
Eficiencia de la organización en términos de:		
<ol> <li>Gestión de los recursos disponibles, incluyendo, la gestión de recursos humanos, gestión del conocimiento y de las instalaciones de forma óptima.</li> </ol>	La DGCN trabaja eficientemente en la gestión de los recursos disponibles, tanto financieros como humanos, de conformidad con lo indicado en las normativas establecidas por los órganos rectores para tales fines, cumpliendo con una gestión eficiente y transparente.	
	Evidencia:	
	- https://catastro.gob.do/transparencia/index.	
	php/presupuesto/ejecucion-del- presupuesto/category/1354-ejecucion- presupuestaria	
	- https://catastro.gob.do/transparencia/index.	
	php/plan-estrategico/plan-	
	operativo/category/1494-informes-poa	
	- https://catastro.gob.do/transparencia/index.	
	php/recursos-humanos/nomina	

2) Mejoras e innovaciones de procesos.	- https://www.sismap.gob.do/Central/Rankin g/OrganismoEvidencias/91  La prestación de servicios por nuestra oficina virtual y la implementación de la Firma Digital para agilizar el tiempo de entrega a generado buenos resultados. El 34.20% de las solicitudes se recibieron de manera online de las cuales el 99% se entregó en el tiempo esperado.	
	<ul> <li>Evidencia:</li> <li>Resultados Encuesta de Satisfacción a Usuarios.</li> <li>Reportes de solicitudes del sistema</li> </ul>	
3) Benchmarking/benchlearning internos o con otras organizaciones (análisis comparativo).		No tenemos evidencias
4) Eficacia de las alianzas (por ejemplo: grado de cumplimiento de los acuerdos de colaboración, convenios y otras actividades conjuntas, incluyendo las colaboraciones internas).	Realizamos el monitoreo del cumplimiento de los acuerdos y contratos que vigentes de la institución como son el Acuerdo firmado por DGCN - BN – DIGECOG con el que al 2023 se ha logrado inventariar más de 5,500 inmuebles propiedad del Estado Dominicano con un valor de RD\$ 192,617,252,633.88  Evidencia:  - Acuerdos Reporte de Unidades Catastrales (SIC) Matriz de monitoreo PROGEF	
5) Impacto de la tecnología (digitalización) en el desempeño de la organización, la eficiencia en la burocracia administrativa, mejora en la prestación de servicios, etc. (por ejemplo: reduciendo costos, el uso del papel, trabajando en forma conjunta con otros proveedores, interoperabilidad, ahorro de tiempo, etc.).	Con el desarrollo de Oficina Virtual hemos facilitado la solicitud de todos los servicios que brinda la institución, focalizados a través de un sistema que permite la atención permanente, menor tiempo de respuesta, reducción de uso de papel, mejor seguridad de la información, entre otros beneficios. Además, por medio a la intranet	

	institucional se pueden hacer consultas de normas, políticas y procedimientos, como realizar solicitudes de material y de servicios informáticos, lo que facilita la operación y reduce los costos institucionales de material.  - <a href="https://servicios.catastro.gob.do/">https://servicios.catastro.gob.do/</a> - <a href="https://intranet.dgcn.local/Index.aspx">https://intranet.dgcn.local/Index.aspx</a> - <a href="Implementación">Implementación de Office 365</a>	
6) Resultados de las evaluaciones o auditorías internas.	En el Sistema de Metas Presidenciales se monitorea el nivel de cumplimiento de las organizaciones en cada uno de los indicadores del sistema. Además, se ha realizado una auditoría interna al procesos de inscripción de inmuebles la cual esta en fase de emitir el informe final.  Evidencias:  - SISMAP: 85.57%:     https://www.sismap.gob.do/Central/Rankin g/OrganismoEvidencias/91  - iTICge: 83.44% (Posición 54 del ranking): https://sisticge.dominicana.gob.do/detalle.php?id=54  - Transparencia (DIGEIG): 89.45%  - Gestión Presupuestaria: 96%  - NOBACI: 83.68% de cumplimiento en la autoevaluación de la institución.  - SISCOMPRAS: 94.31%	Emisión del informe final auditoría Interna
7) Resultados de reconocimientos. Por ejemplo: participación en concursos, premios y certificaciones del sistema de gestión de calidad u otros.	Hemos recibido por parte de la Oficina Gubernamental de Tecnologías de la Información y Comunicaciones las certificaciones de cumplimiento de las siguientes NORTIC, además participamos en la versión 2022 del Premio nacional a la Calidad de los Servicios Públicos. Evidencia:	

	resultados Premio Nacional a la Calidad de los Servicios Públicos.  Norma para el desarrollo y gestión de los portales web y la transparencia de los organismos del Estado Dominicano (NORTIC A2).  Norma sobre publicación de datos abiertos del Gobierno Dominicano (NORTIC A3).  Norma para la interoperabilidad entre los organismos del Gobierno Dominicano (NORTIC A4).  Norma para la gestión de las redes sociales en los organismos gubernamentales (NORTIC EI).	
8) Cumplimiento del presupuesto y los objetivos financieros.	Nuestra gestión financiera esta Alineada con los Objetivos estratégicos, desde la Formulación del presupuesto y la elaboración del POA y Plan de Compras. En el informe de Autoevaluación Anual de Desempeño Presupuestario 2022 tuvimos un porcentaje de ejecución presupuestaria de un 96%, logreando el 98% de las metas programadas para este periodo.  Evidencia:  - https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/presupuesto/presupuesto-aprobado- del-ano - https://catastro.gob.do/transparencia/index. php/plan-estrategico/planeacion-estrategica	

	<ul> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/plan-operativo</li> <li>https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/compras-y-contrataciones/plan-anual-de-compras</li> <li>Informe de Autoevaluación Anual del Desempeño Presupuestario 2022.</li> </ul>	
9) Resultados relacionados al costo-efectividad (logros, resultados de impacto al menor costo posible).	En la DGCN se evidencia la eficiencia y control en el gasto público. Las compras y contrataciones y desembolsos de compromisos institucionales se realizan en función de la planificación del presupuesto en base a resultados, y en atención a los lineamientos establecidos en las normativas vigentes para tales fines.  Evidencia:  - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/presupuesto/presupuesto-aprobadodel-ano - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/planeacion-estrategica - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/plan-estrategico/plan-operativo - https://catastro.gob.do/transparencia/index.php/compras-y-contrataciones/plan-anual-de-compras	

<u>NOTA</u>: Estos son ejemplos que aparecen en el "Modelo CAF", son puntos de referencia en el proceso de autoevaluación. Las organizaciones pueden tener otras formas de desplegar los criterios, incluyendo las propias, que pueden ser consideradas como parte de su autoevaluación, siempre que puedan sustentar sus puntos fuertes con las evidencias correspondientes.

Guía CAF Poder Ejecutivo 2020 Página 90 de 90