

### Informe de Avance de la Implementación





# 2023







#### 1. Presentación

Presentamos los trabajos sobre mejora institucional, derivados del consenso realizado por el Comité de Calidad, mediante un proceso de análisis y evaluación, tomando como herramienta la Guía CAF (Marco Común de Evaluación) para el autodiagnóstico de Calidad del año en curso. Por lo que, este informe describe los avances que han sido implementados por la Dirección General de Bienes Nacionales. Los mismos, son una muestra de los esfuerzos del equipo de calidad, y del personal de apoyo desplegado desde diferentes unidades funcionales de la organización.

Para la mejor compresión del informe, tomar en consideración que las acciones mostradas, indican el número de la mejora en el orden propuesto en el plan de Mejora Institucional. Seguido por el subcriterio de la Guía CAF, al cual le corresponde el área a mejorar, y finalmente, su resultado.

Hecha la descripción anterior, se procederá con un breve detalle de la acción realizada seguida de las evidencias más relevantes como sustento.

También, hemos incluido el desglose del Plan de Mejora que deriva de la matriz.

A continuación, mostramos los resultados de los avances generados por la implementación.



### 2. Contendido

1.	Presentación	2
2.	Contendido	3
3.	Matriz Plan de Mejora Institucional	_
4.	Resultados de las Acciones de la Implementación de Plan de Mejora	$\epsilon$
5.	Conclusiones	,





### 3. Matriz Plan de Mejora Institucional

	PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL												
		RIPERLICA POMINICANA BIENES NACIONALES	2023		DIRECCIÓN GENERAL E	DE BIENES NACIONALE							
No.	Criterios No.	Subcriterio No.	Área de Mejora	Acción de Mejora	Objetivo	Tareas	Tie	mpo Fin	Recursos necesarios	Indicador	Responsable de seguimiento	Comentarios	
1	2	2.1.1	No cuenta la organización con la identificación variables políticas, legales, sociales, culturales, mediante un análisis PEST	Establecer los mecanismos y la cultura del análisis de entrono.	Realizar un análisis PESTEL con la finalidad de contar con informaciones puntuales que syuden en la toma de decisiones para mejorar la gestión de la DGBN.	Incluir política de análisis de entorno. Realiazar un análisi		mar-23	Humanos, logísticos y materia gastable, financiero	Política aprobada sobre analisi de entorno. Informe de resultados del ánalisis PESTEL	Carlo Valdez / Gerardo A. Polanco	Planificación y gestión para el análisis PESTEL 14/4/2023. Avances Análisis recolectados 5/6/2023. Informe PESTEL 9/6/2023, Política análisis Pestel 22//6/2023	
2	4	4.1.2	No hay evidencia de programas medioambientales	Implementar un programa de gestión ambienta institucional	Implantar un programa de gestión ambiental y cumplir con la ley de medioambiente		mar-23	nov-23	Humanos, logísticos y materia gastable, financiero	Porcentaje de implementación del programa	Ana María Tejada	Programa deseñado y un 20% de implementación 26/5/2023	
3	3	3.2.4	No se verifica que los líderes desarrollan habilidades gerenciales y de líderazgo	capacitaciones gerenciales a los líderes, sensibilizando y	Capacitar en materia de gerencia y liderargo a los direcctivos y encargados para lograr sinergia entre ellos y entereza sobre los logros de la organización	directivas. Sensibilizar y	mar-23	nov-23	Humanos, logisticos y materia gastable y financieros	Porcentaje de líderes capacitados	Wendy Leites	Capacitación sobre Liderazgo para Ejecutivos , 26 ejecutivos para un 58%. 11/5/2023	
4	ı	6.2.3.2	No se cuenta con Sugerencias recibidas e implementadas, (Número de quejas y sugerencias recibidas va número y resultados de las acciones implementadas).		Contar con las informaciones de quejas, y sugerencias para ser implementadas como mejoras		mar-23	jun-23	Humanos, logísticos y materia gastable y financieros	Número de quejas y sugerencias recibidas e Implementadas	Ruben Tejeda		
5	1	8.2.2	No se mide la frecuencia de las relaciones con autoridades relevantes, grupos y representantes de la comunidad.	Medir la frecuencia con que las organización contacta con las comunidades o grupos de interés social.		gestionar los reportes sobre la frecuencia con los líderes se	mar-23	jul-23	Humanos, logísticos y materia gastable y financieros	Frecuencia con que los representantes de la organización se relacionan con grupos sociales de interés	Vladimir Castillo	10/02/2023 Reunión con autoridades Infotep: 21/3/2023 Defensa civil: Mmujer. 5/4/2023 gobernadora P. Duarte. Conani y Mmujer 5/5/23. Interior y Policia 1/6/2023.	
6	2	1.4.6	No cuenta con participación en actividades organizadas por asociaciones profesionales	de representantes de la	Evidenciar la participación de la organización con estos grupos de interés socio-profesionales y de presión.	participación de las autoridades		jul-23	Humanos, logísticos y materia gastable y financieros	Número de participación en actividades externas por representantes de la organización.	Orquidea Hernámdez	Registro de participación en actividades externas. Numero de participación: 56. 12/6/2023, y otras participaciones de 19, un total de 75. 14/6/2023.	
7	2	2.2.3	No se cuenta con políticas de responsabilidad social integrada a la estrategia y la planificación	Establecer mecanismo estándar para difundir los planes, objetivos y tareas de la organización.	Plasmar en el POA las acciones de la organización sobre responsabilidad social		feb-23	nov-23	Humanos, logisticos y materia gastable y financieros	Aprobación de política de responsabilidad social	Willie Gonzalez		
8	3	6.2.4.2	No se evidencia la transparencia de las informaciones. Resultados de indicadores que se hayan establecido para medir las acciones implementadas por la transparencia.		Publicar los resultados de las mediciones sobre el cumplimiento de la transparencia	Gestionar la publicación y promoción de los resultados de la transparencia y sus indicadores	feb-23	nov-23	Humanos, logisticos y materiai gastable y financieros	Resultados de indices o nivel de Transparencias publicados	Yndhira Neuman	89.89 de 100 de enero 2023; 97.84 de 100 de febrero 2023; 99.65 de 100 marzo 2023.	
9	3	NIA	No se revisan las informaciones que se proporciona sobre los servicios solicitados (Dimensión Empatía de la Encuesta Nacional de Satisfacción)	Implementación Sistema de Gestión de Correspondencia para las solicitudes de los ciudadanos, seguimientos		Instalar Sistema Tecnológico para Gestionar la Correspondencia	feb-23	sep-32	Humanos, logísticos y materia gastable y financieros	Porcentaje de sistema de gestión instalado e implementado	Ana María Tejada	Sistema implementado 100%, pero en espera de captura de la aplicación en ejecución 26/5/2023 captura 20/6/2023.	
10	5	NIA	No se facilita comunicación con las instituciones para lograr moyor cooperación (Dimensión Empatía de la Encuesta Nacional de Satisfacción)	Realizar capacitaciones sobre gestión de servicios	Capacitar a los colaboradores para mejorar la empatía y experiencia de los ciudadanos con la DGBN	Capacitar a los colaboradores	feb-23	jul-23	Humanos, logisticos y materia gastable y financieros	Cantidad de Colaboradores capacitados	Wendy Leites	Carta de invitación a Capacitación y Listado de 24 colaboradores capacitados.23/4/202 3	



### 4. Resultados de las Acciones de la Implementación de Plan de Mejora

#### En la matriz se observa un resultado que corresponden a:

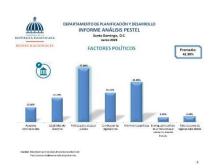
**Punto 1, subcriterio 2.1.1** del CAF sobre identificar las necesidades y expectativas de los grupos de interés, el entorno, así como la Información relevante para la gestión; y corresponde al área de mejora: No cuenta la organización con la identificación variables políticas, legales, sociales, culturales., mediante un análisis PESTEL. **(Nivel de implementación 100%).** 

Se realizó el análisis PESTEL con los ejecutivos de alto nivel y áreas involucradas de relevancia. 9/6/2023. Se estableció la Política de análisis externo. 22/6/2023

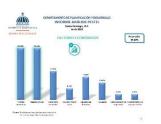
#### Evidencia 1:

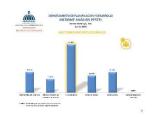


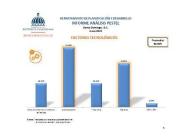














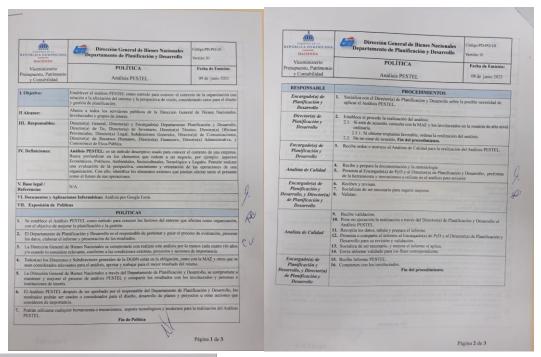
















**Punto 2, subcriterio 4.1.2** del CAF sobre colaborar con los ciudadanos y las organizaciones de la sociedad civil, y que corresponde al área de mejora: No hay evidencia de programas medioambientales. (Nivel de implementación 20%).

De acuerdo a este punto, estamos gestionando las acciones sobre la implementación 26/5/2023.

#### Evidencia 2:



**Punto 3, subcriterio 3.2.4** del CAF sobre desarrollar y gestionar las capacidades de las personas., y que corresponde al área de mejora: 8. No se verifica que los líderes desarrollan habilidades gerenciales y de liderazgo. **(Nivel de Implementación 100 %).** 

Capacitación sobre Liderazgo para Ejecutivos, 26 ejecutivos para un 58% de los líderes. 11/5/2023

#### Evidencia 3:





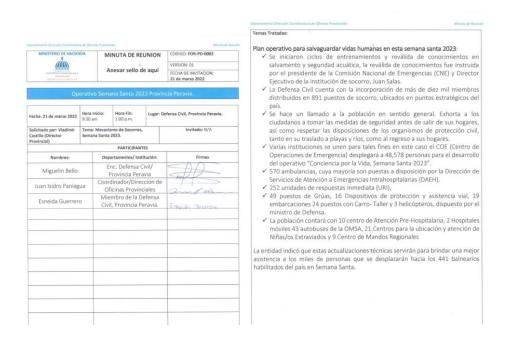


**Punto 4, subcriterio 6.2.3.2** del CAF sobre resultados relacionados a la participación de los grupos de interés y la innovación, la cual corresponde a la mejora: No se cuenta con Sugerencias recibidas e implementadas, (Número de quejas y sugerencias recibidas vs número y resultados de las acciones implementadas). (**Nivel de ejecución 0%**).

**Punto 5**, **subcriterio 8.2.2** del CAF sobre Indicadores de responsabilidad social, la cual corresponde a la mejora: No se mide la frecuencia de las relaciones con autoridades relevantes, grupos y representantes de la comunidad.

Se realizan actividades con una frecuencia mensual en la Dirección de Oficinas Provinciales. (Nivel de implementación 50%)

#### Evidencia 5:





MINISTERIO DE HACIEN		MINUTA DE REUNION					Temas Tratados Diespor Con	Gerdinators at OScient Pro	ninidates		Atmere
REPUBLICA REACTION OF THE				VERSION: 01 FECHA DE INVITACION:	En compañía de la Defensa Civil, la Gobernación Provincial y los colaboradores de Oficina de Bienes Naciones en la Provincia Duarte, hemos distribuido varios Kit de	MINISTERIO DE HACIENDA			CODIGO: FOR-PD-0002		
Roseta HACTORIALIS	Kit de Prim	eros Auxilios, F	rovincia	05 de abril 2023 Duarte	primeros auxilios a todos los cuidados de dicha provincia, con el fin de que los	MADE IN A DESCRIPTION OF THE PERSON OF THE P	MI	NUTA DE RÈUNI	VERSION: 01 FECHA DE INVITACION: 10 de febrero 2023		
na: 05 de abril 2023	Hora Inicio: 9:30 am	Hora Fin: 1:00 p.m.	Lugar: Edi Duarte.	ficio Gubernamental, Provincia	Los mismos contienen los siguiente:						
citado por: Vladimir illo (Director	Tema: Entregal	a de Kit de Primero		Invitado: N/A	*Gasas *Alcohol		Hora Inicio: 10:30 am	Hora Fin:	ar: Infotep Provincia Monseñor Noue		
rincial)		PARTICIPANTE	s				Tema: Implemen	stación de Cursos	Invitado: N/A		
Nombres:		partamentos/ Instit		Firmas	*Analgésicos			PARTICIPANTES			
Ana Xiomara Cortés Duarte Duarte Maria A Sul		10/10/10/10	*Cinda Adhesiva	Nombres:	Depa	ertamentos/ Institució	n: Firmas				
Angel David Carado Coordinador Provin			All right Melinad Wep AS	Estos Kit sirve para actuar en caso de lesiones leves o indisposiciones que, en	Lora	Infotep/P	dor de Capacitaciones de rovincia Monseñor Noue	10 Nouse Janei			
		Provincia Duarte		1 pero		Nancy Feliz Directora Provincial/ Ministerio de Mujer		10 Loughtly			
meón García Ro	a Auxii	Auxiliar/ Provincia Duarte.		ar/ Provincia Duarte. / Imean Lance Ross	seco, limpio, de fácil acceso y debe ubicarse lejos del alcance de los niños.	nie Rosario		dora Provincial/ Direccido le Bienes Nacionales	dispression of the second		
					7 6						
							_				
	-										

Temes Traindou

Se control importante e receivin con el Coordinador Provincial de Interg, en la Provincia Morantino Mosel.

Lettrolle mos accentração la Directoria del Ministerio de la Major.

El tema protipad de obtes amuello a la Implementación de su plan de trabajo de organización costi, presiimportar de marran protincia diferentes consentidas visuredadas, la cual produces camo instatación
a collaborar can el discarsollo de rusatos sociedad y apoya a nacional banda consecuencia de la Albusade en esta
propuesta.

Can el propieda de el deserva opportación a majores en cuandiciones de culturas del testa de la
contribución cost al insepentación del numejor del ministra del visual de la
contribución cost al insepentación del numejor del ministra del visual de la
contribución cost al insepentación del numejor del consecuencia del recentra del consecuencia del co





Escaneado con CamScanner



Departamento de Pianificación y De	sarrollo				Minuta de Reunián		
MINISTERIO DE HACIE				CODIGO: FOR-PD-0002			
					VERSION: 01 FECHA DE INVITACION: 01 de junio 2023		
REPORTER DOMINICANA HENES NACIONALES							
				Lugar Sa	olón de Conferencia de UASD e	n la	
Fecha: 1 de junio 2023	Hora In 9:30 an		Hora Fin: 11:00 a.m.		il La Vega		
Solicitado por: Planificación y Desarrollo	Tema: E Mi País		a Nacional de Seg	uridad	Invitado: N/A		
			PARTICIPAN	res			
Nombres:		Departamentos/ Institución:			Firmas		
Carolin Cornelio	Coordinadora Provincial de Seguridad Ciudadana/ Interior y Policia			france			
Altagracia Peña	Encarga	da Provincial del N la Mujer	finisterio de	State.			
Elvis Laya			ado de Gestión de Salud Publica	Riesgo de	Elvis Jaya	-	
Jenny Rosario		Coordinadora Provincial de la Vega/ DGBN			AM		
Temas Tratados:					- HA		
País Seguro, que se ha Plan de Seguridad Mun La Estrategia Integral c	ido imp icipal de le Segui	olemen e la Pro ridad (	tando a nivel i ovincia La Vega Ciudadana Mi	nacional y País Segur	ategia Nacional de Segurida para darle seguimiento al n o, tiene como objetivo prin	cipa	
	aldo de	los pla			disminuir así la percepció nico y social del país, a trave		
	tizar la	segurio	dad ciudadana	y los dere	ernamental y parte del d chos de las personas, el res itan perfeccionarse de ma	peto	



Departmental de Planificación y Desarrollo

Minuta de Resmish.



Escaneado con CamScanner





**Punto 6, subcriterio 1.4.6** del CAF Gestionar relaciones efectivas con las autoridades políticas y otros grupos de interés, la cual corresponde a la mejora: No cuenta con participación en actividades organizadas por asociaciones profesionales. (Nivel de ejecución 50%).

Con un número de participación autoridades y grupos de interés de 75. 14/6/2023.

#### Evidencia 6:

























**Punto 7, subcriterio 2.2.3** del CAF sobre Elaborar la estrategia y la planificación, teniendo en cuenta la información recopilada, la cual corresponde a la mejora: No se cuenta con políticas de responsabilidad social integrada a la estrategia y la planificación. (Nivel de ejecución 0%)

#### Evidencia 7:

**Punto 8, subcriterio 6.2.4.2** del CAF sobre resultados sobre el uso de la digitalización y los procedimientos de gobierno electrónico, la cual corresponde a la mejora: No se ha realizado concursos en la actualidad conforme a las normas. (Nivel de ejecución 25%).

El resultado de la implementación del Plan de Mejora, gestionando la transparencia 30/3/2023.

#### Evidencia 8:



		and the dist	STATE STATE OF THE	Frank.	
Lugan Contida em Pad			fop de chopses		
A TIME	0 4 4 12 -	-21+4.0	Contraction the spring real and and	Deposes	1374117
Turkey to between	CHARDE:	22176238	With the layer wing	Servers 100%	221412
Jacobs Schools (1996)	dente-	214-0-71	Carbon buyants	Deposes.	1270117
			*****		
Tell with more more to		210.02.0	N year feet	De gladers	piece !
Mary and the part of the latest	Carrie (a.)	221202.21	WHEN WHEN	surpersum.	231643.5
	Corps (SC)	22100228	TOTAL SECRETARISM	Singerton.	1210012
Certificate de Charlite in 10					
ALBOY WAS, WATER	Ciesa DC;	0.71% 0.71	Dielaritte Carry Abienen		-
an an range, it times so signer	CAMPE.	1214/111	Substitute of Shift on	Scings, 1095	STATE
t un sere morele	K*				









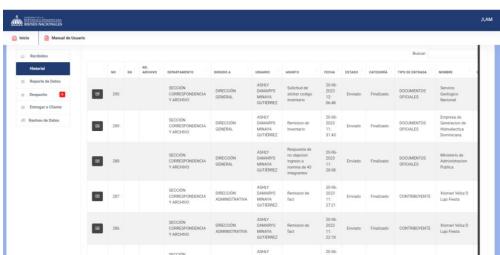


**Punto 9, (Dimensión Empatía de la Encuesta Nacional de Satisfacción)** para lo cual, trabajamos la mejora: No se revisan las informaciones que se proporciona sobre los servicios solicitados (**Nivel de implementación de un 75%**).

Sistema desarrollado, pero esperando la impresora de tickets para finalizar la implementación 20/6/2023.

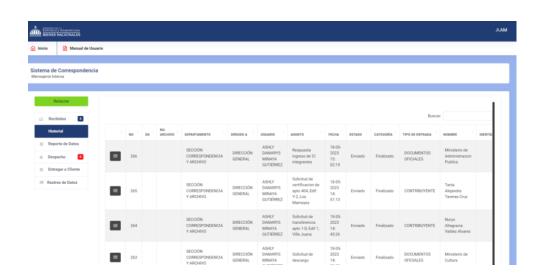
#### Evidencia 9:



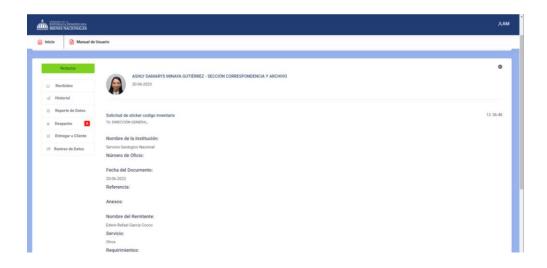












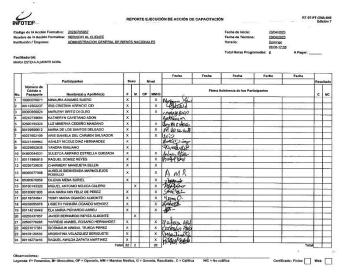
**Punto 10, (Dimensión Empatía de la Encuesta Nacional de Satisfacción)**. Para lo cual se trabajó el área de mejora: No se facilita comunicación con las instituciones para lograr mayor cooperación. **(Nivel de implementación 100%).** 

Para cumplir con la mejora, se desarrolló la capacitación con 24 colaboradores 23/4/2023.

#### Evidencia 10:









	Responsable Plan:	CARLOS	VALDEZ RE	YES	Fecha:			
	Revisa:	COMITÉ I	DE CALIDA	D DGBN	Fecha:			
	Aprueba:	COMITÉ	DE CALIDA	D DGBN	Fecha:			
		ESTADO DE REALIZACIÓN (Fecha)						
TAREAS	RESPONSABLE	•			<u>, , , </u>		RESULTADO FINAL (s/ objetivo previsto)	COMENTARIOS
		0%	25%	50%	75%	100%		
							Planificación y gestión para el análisis	
							PESTEL 14/4/2023.	
Incluir política de análisis de	Carlo Valdez /			F / / /2 0 2 2		0///0000	Avances Análisis	5. 1. 1
entorno. Realiazar un análisis PESTEL	Gerardo A. Polanco		14/4/2023	5/6/2023		9/6/2023	recolectados	Finalizado
LESTEL							5/6/2023. Informe	
							PESTEL 9/6/2023,	
							Política PESTEL.	
							Programa deseñado y	
Implementar programa de gestión	Ana María Tejada		26/5/2023				un 20% de	
medioambiental							implementación 26/5/2023	
							Capacitación sobre	
habilidades gerenciales y directivas. Sensibilizar y socializar							Liderazgo para	
sobre la necesidad de unir	Wendy Leites					11/5/2023	Ejecutivos , 26	Finalizado
fuerzas a los propósitos	,						ejecutivos para un	
institucionales.							58%. 11/5/2023	
Establecer los formularios y/o								
manera de presentar las	Ruben Tejeda							
informaciones de los usuarios								
							10/02/2023 Reunión	
							con autoridades	
Establer los mecanismos para							Infotep; 21/3/2023	
gestionar los reportes sobre la				5/5/2023,			Defensa civil; Mmujer. 5/4/2023	
frecuencia con los líderes se	Vladimir Castillo		5/4/2023	1/6/2023			gobernadora P.	Mensual
relacionan con los grupos							Duarte. Conani y	
sociales de interés							Mmujer 5/5/23.	
							Interior y Policia	
							1/6/2023.	
							Registro de	
							participación en actividades externas.	
Gestionar y medir la							Numero de	
participación de las autoridades	Orquidea Hernámdez			12/6/2023.			participación: 56.	Es por actividades realizada 100%
de la organización en actividades	Or quidea i iernandez			14/6/2023			12/6/2023, y otras	LS por actividades realizada 100%
externas.							participaciones de 19,	
							un total de 75.	
							14/6/2023.	
Establer las políticas de								
responsabilidad social. Traducir	Willie Gonzalez							
las acciones en los Planes Operativos Anuales								
Operativos Anuales							89.89 de 100 de	
							enero 2023; 97.84 de	
Gestionar la publicación y	Yndhira Neuman		30/3/2023				100 de febrero 2023;	Indice Mensual
promoción de los resultados de							99.65 de 100 marzo	
a transparencia y sus indicadores							2023.	
							Sistema implementado	
							75%, pero en espera	
nstalar Sistema Tecnológico para	A May ( T : 1			27/15/2022	20/6/2023		de captura de la	For any de Santana (1)
Gestionar la Correspondencia	Ana María Tejada			26/5/2023	20/6/2023		aplicación en	Espera de impresora stickers.
							ejecución 26/5/2023,	
							captura 20/6/2023.	
							24 Colaboradores	
Capacitar a los colaboradores	Wendy Leites					23/4/2023	Capacitados en	Finalizado
sobre servicio al cliente	,		1	l			servicio al cliente	



#### 5. Conclusiones

Después de haber recorrido y verificado los detalles de este informe, podemos concluir que estamos encaminados hacia el logro de las metas establecidas. Alcanzado un cincuenta y dos por ciento (52%) en esta primera etapa del año 2023.

La organización estará desarrollando gestiones que aseguren el cumplimiento de lo acordado con el Plan de la Mejora Institucional. Estamos concentrando los esfuerzos y ponderando los ajustes durante el proceso con la finalidad de superar algunas de las situaciones internas adversas.

Seguimos cambiando y nos sentimos satisfechos con el equipo, y la asistencia por parte de los órganos rectores.

Esperando continuar con las acciones pendientes, de cara a seguir mejorando y contribuir con las satisfacción y requerimientos de los ciudadanos(as) que demandan nuestros servicios públicos.

Departamento de Planificación y Desarrollo

Dirección General de Bienes Nacionales