

1er. INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE MEJORA CAF-2022-2023



Dirección General de Contabilidad Gubernamental

RDC-PD-015

JUNIO - 2023

Contenido

| Introducción | . 3 |
|---|-----|
| I-Plan de mejora CAF | . 4 |
| II- Resumen de los avances plan de mejora | . 6 |
| III- Áreas de mejoras y sus evidencias: | . 7 |

Introducción

El actual documento, la Dirección General de Contabilidad Gubernamental (DIGECOG) expone las evidencias del Plan de Mejora CAF 2022-2023 que busca abordar las áreas de mejoras detectadas en la autoevaluación, luego de identificadas las mejoras, se analizan y se elabora una estrategia para encaminar estas debilidades hasta convertirlos en fortalezas.

Las informaciones detalladas responden el seguimiento realizado a la ejecución del Plan de Mejoraelaborado de acuerdo a lo establecido en la metodología CAF. Es un documento, realizado con el objetivo verificar el nivel de cumplimiento al plan y ser remitido al Ministerio de Administración Pública (MAP), reflejando el esfuerzo conjunto de las áreas en favor a acciones que realcen los niveles de calidad para la prestación del servicio.

En este informe se detallan las áreas de mejoras y los avances a partir de los presentados en el Plan de Mejora Institucional 2022-2023, el cuadro resumen detallado debajo, en el mismo presentamos diez (10) acciones de mejora de los cuales se ha logrado una ejecución de **un 56**% de las acciones de mejora planificadas hasta el momento, quedando un 44% pendiente para completar en la remisión del siguiente informe, según se planificó.

Como podrá apreciarse, el % de nivel de avance a la fecha de ejecución se considera aceptable, ya que se estipula un primer informe con avance de mínimo de un 50% de implementación con sus evidencias.

Página | 3 RDC-PD-015

I-Plan de mejora CAF

Para el año 2022-2023, las 10 áreas de mejoras que conforman el Plan de Mejora Institucional CAF, que se presentan en la siguiente Matriz.

| DOBCENO DE LA REPOBLICA DOMINICANA HACIENDA | | | | PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2023 DIRECCION GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL AGOSTO, 2022 | | | | | Dirección General de Contabilidad Gubernamental | | | | |
|---|------------------|--------------------|---|---|---|---|--------|--------|--|---|---|-------------|--|
| la. | Criterios No. | Subcriterio No. | Área de Mejora | Acción de Mejora | Objetivo | Tareas | Tiempo | Fin | Recursos necesarios | Indicador | Responsable de seguimiento | Comentarios | |
| ı | , | 1.5/ 2 | No se evidencia que se monitorea y evalúa sistemáticamente la rentabilidad (costo- efectividad) de las tecnologías usadas y su impacto | Programme and the contract of | costo-efectividad de las tecnologías y como impactan a los procesos de la organización | Establecer en lineamientos para realizar los análisis costo- efectividad a las secnologías adquiridas Determinar quien será el responsable de hacer el análisis Actualizar la documentación correspondiente al Proceso de Adquisición de Blenes y Servicios para incluir los lineamientos y los responsables | ago-23 | nov-23 | TIC's, Humanos | Cancidad de Procedimiento de Proceso de Compras actualizado con los lineamientos | Enc. División de Compras y Contrataciones | | |
| 2 | 6 | 6.1.2/5 | No se evidencia mediciones sobre la capacidad de la arganización para la innovación | creatividad y el desarrollo de | proyectos que mejoren los productos. | I. Inventario de proyectos de innovación Realtar politica de Gestión de la Innovación Sibborar un Plan de acción de las innovaciones | ago-22 | nov-22 | TIC's, Humanos y Rinancieros | Sistema de Innovación identificado y documentado | Analista de Desarrollo Organizacional | | |
| 3 | • | 6.1.2/7 | No se evidencia mediciones sobre la digitalización en la organización | Implementar una herramienta que permita la obsención de datos estadisticos sobre la medición de la digitalización en la organización | Tener un sistema de estadisticas robusto. Optimizar el sistema de estadisticas institucional. | Realizar un benchmarking con la OPTICIONE Revisar la documentación de estadisticas sobre levantamiento de estadisticas (políticas encuestas y estadisticas). Capactar el personal sobre temas de estadisticas. Incluir preguntas sobre digitalización de las encuestas que aplique. | feb-23 | jun-23 | TIC's, Humanos y Financieros | Sistema de Estadísticas nevisado y fortalecido | Coordinadora de Proyectos | | |
| • | 6 | 6.2.3/4 | No se evidencia indicadores de cumplimiento en relación al género y diversidad cultural y social de los ciudadanos/clientes | implifad de minero | de género. | Designar un responsable para liderar el sema de género (inclusión en acuerdo de desempeño). Inscripción en el proyecto de sello de igualdad de género en el Ministerio de la Mujer. Sibborar un diagnósico institucional sobre la igualdad de género. Incluir en el plan estranágico y/o Plan Operativo Anual (POA) 2023 temas de género aplicables a la institución. S. Adecuar las estadísticas para incluir temas de género. | mar-23 | nov-23 | TIC's, Humanos y Financieros | Sello de igualdad de género inscripco en el ministerio de la mujer | Coordinadora de Proyectos | | |
| S | 5 | 5.2 | No se evidencia la identificación del cierre de quejas y sugerencias reportadas por los empleados. | Analizar y fortalecer el procesos de Quejas, sugerencias, denuncias y reclamaciones para dar respuesta oportuna a las identificadas | Identificar, las debilidades y establecer acciones para fortalecer el proceso | I. Identificar las deblidades Realizar Benchlearning con instituciones que tangan buenas experiencias en el manejo de las quejas y sugerencias Revisar la documentación y actualizaría acorde para aplicar los cambios y mejoras | abr-23 | nov-23 | TIC's, Humanos | Proceso de Gestión de quejas, sugerencias, denuncias y reclamaciones fortalecidos | Responsable de la Oficina de Libre Acceso a la Información | | |
| 6 | 3 | 3.3 | No se evidencia una politica documentoda para la gestión del desarrollo de la carrera profesional de la mujer | Realizar benchmarking para conocer las buenas practicas para abordar la gestión del desarrollo de la carrera profesional de la mujer | desarrollo de la carrera profesional de la | I. Incluir en los planes de capacitación actividades formativas orientadas al desarrollo profesional de la mujer Realizar un benchmarking con el ministerio de la mujer para aprender de sus buenas practicas y determinar las acciones a somo. | oct-22 | oct-23 | Tic's, humanos, financieros | a la mujer / Cantidad de | Encargada Evaluación del desempeño y capacitación / Asesora en RRHH | | |

Página | 4 RDC-PD-015

GODICENO DE LA REPÚBLICA DOMINICANA HACIENDA

PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2023 DIRECCION GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL AGOSTO, 2022



| No. | Criterios No. | Subcriterio No. | Área de Mejora | Acción de Mejora | Objectivo | Tareas | Tiempo | | Recursos necesarios | Indicador | Responsable de seguimiento | Comentarios |
|-----|------------------|--------------------|--|---|---|--|--------|--------|--------------------------------|---|--|-------------|
| | | | | | | | Inicio | Fin | | | | |
| 7 | 3 | 3.3 | Se evidencia incumplimiento en la ejecución de los piones de acciones a partir de los resultados de la encuesta de clima | Analizar las actividades planteadas y actualizarlas partiendo de las disposiciones de austeridad | tomar acciones para ejecutar las mejoras que permitan lograr los resultados | Levantar las acciones del 2021 sin ejecutar y Plantearlas en el Plan de Acción 2022 Analizar las acciones levantadas y replantearlas conforme con las disposiciones de austeridad | jul-22 | sep-23 | Tic's, humanos, financieros | Cantidad acciones rezagadas del plan 2021, ejecutadas | Asesora en RRHH / Analista de RRHH | |
| 8 | 3 | 3 | No se evidencia priorizar la adquisición de una herramienta o software de administración de la información del Depto. de Recursos Humanos | Priorizar la adquisición de la herramienta que permita automatizar la estrión de Recursos Humanos | Adquisición de una herramienta para la administración de las informaciones relacionadas a los procesos de Recursos Humanos | Realizar el requerimiento de la herramienta Gessionar la adquisición de la herramienta tecnológica por fondos propios o donación | sep-22 | feb-23 | Tic's, humanos, financieros | Cantidad de herramientas tecnológicas para la gestión de procesos de Recursos Humanos | Encargada departamento de Recursos Humanos | |
| 9 | 2 | 2.4 | No se evidencia la participación de todos las partes interesadas en la revisión de las proyectos de innovación y el cambia. | interesadas, con la finalidad de | Dar participación a las partes interesadas en los proyectos de Innovación y cambio | I. Incluir en la Politica de Gestión de la Innovación un ineamiento para asegurar la participación de las partes receresadas en la innovación y el cambio. 2. Identificar los proyectos en los que se ha involucrado a partes interesadas. 3. Determinar actividades que involucren a las partes interesadas en el cronograma correspondiente al proyecto de innovación. | oct-22 | abr-23 | Tic's humanos | Porcentaje de proyectos que involucran a las partes interesadas | Analista de Desarrollo Organizacional | |
| 10 | 7 | 7.2 | No se evidencia numeros de dilemas éticos reportados ni la gestión de los mismos. | | Evidenciar y registrar la gestión de los dilemas éticos aun cuando no se han presentado | Establecer lineamientos para el registros de la no presentación de los dilemas éticos y la conservación de las evidencias en estos casos Uevar registro de la no presentación de dilemas éticos | ene-23 | jun-23 | Tir's humanos | renormados y no | Responsable de la Oficina de Libre Acceso a la Información | |
| 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |

Página | 5 RDC-PD-015

II- Resumen de los avances plan de mejora

| | Acciones de mejoras | % Logrado |
|-----|--|-----------|
| 1. | Realizar análisis costo-efectividad a las nuevas tecnologías adquiridas. | 0% |
| 2. | Implementar una cultura de innovación, a través del fomento de la creatividad y el desarrollo de habilidades, con la finalidad de mejorar los procesos, productos y/o servicios de la Digecog. | 100% |
| 3. | Implementar una herramienta que permita la obtención de datos estadísticos sobre la medición de la digitalización en la organización. | 0% |
| 4. | Realización de Proyecto de sello de igualdad de género. | 80% |
| 5. | Analizar y fortalecer el proceso de Quejas, sugerencias, denuncias y reclamaciones para dar respuesta oportuna a las identificadas. | 0% |
| 6. | Realizar benchmarking para conocer las buenas prácticas para abordar la gestión del desarrollo de la carrera profesional de la mujer. | 0% |
| 7. | Analizar las actividades planteadas y actualizarlas partiendo de las disposiciones de austeridad. | 100% |
| 8. | Priorizar la adquisición de la herramienta que permita automatizar la gestión de Recursos Humanos. | 100% |
| 9. | Implementar una cultura de innovación, involucrando a las partes interesadas, con la finalidad de mejorar los procesos, productos y/o servicios de la Digecog. | 100% |
| 10. | Registrar información documentada de los dilemas éticos presentados en la institución, aun cuando estos no se presenten la institución debe guardar evidencia de la ocurrencia. | 80% |

| Nivel de cumplimiento | 56% |
|-----------------------|-----|
|-----------------------|-----|

Página | 6 RDC-PD-015

III- Áreas de mejoras y sus evidencias:

Acción de Mejora No.2

Criterio 6: Resultados Orientados A Los Ciudadanos/Clientes.

Subcriterio 6.1. Mediciones de la percepción.

Área de mejora: No se evidencia mediciones sobre la capacidad de la organización para la innovación.

Acción implementada: Se ha implementado una cultura de innovación, a través del fomento de la creatividad y el desarrollo de habilidades, con la finalidad de mejorar los procesos, productos y/o servicios de la Digecog.

Estado de Cumplimiento: 100%

Resultado Final: Objetivo Logrado

Evidencias: Formulario para reporte de propuestas de ideas innovadora para inventario de proyectos de innovación, la política de gestión de la innovación para asegurar la participación de las partes interesadas en la innovación y el cambio.







Página | 7 RDC-PD-015

Criterio 6: Resultados Orientados A Los Ciudadanos/Clientes.

Subcriterio 6.1. Mediciones de la percepción.

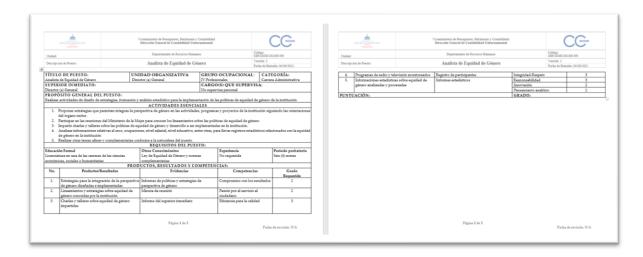
Área de mejora: No se evidencia indicadores en relación al cumplimiento de normas sobre aspectos relacionados con el género y la diversidad cultural y social de los ciudadanos / clientes.

Acción implementada: Se ha realizado de proyecto de sello de igualdad de género.

Estado de Cumplimiento: 80%

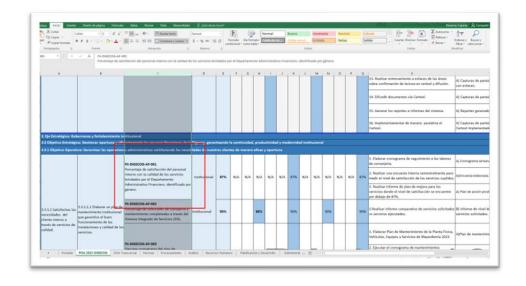
Resultado Final: En Proceso

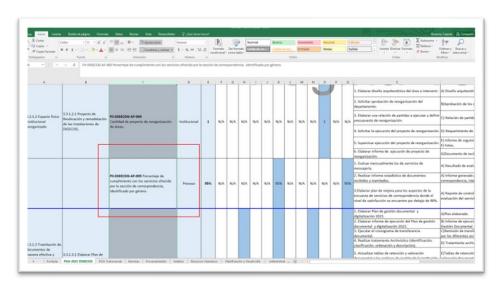
Evidencias: Descripción de Puesto Analista de Equidad de Género para liderar el tema de género con tareas designadas en el acuerdo de desempeño para gestionar la inscripción en el proyecto de sello de igualdad de género en el Ministerio de la Mujer, con la responsabilidad de elaborar un diagnóstico institucional.

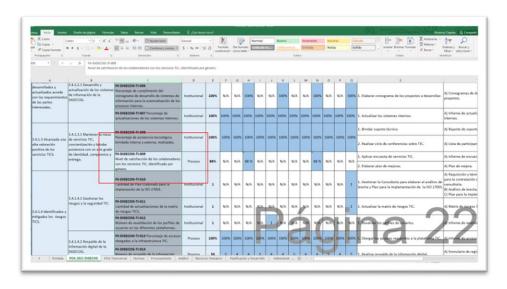


Ver a continuación captura de pantalla del Plan Operativo Anual (POA) 2023 con nueve (9) indicadores asociado a los resultados o productos en temas de género aplicables a la institución para adecuar las estadísticas.

Página | 8 RDC-PD-015







Página | 9 RDC-PD-015

Criterio 3: Personas

Subcriterio 3.3. Involucrar y empoderar a las personas y apoyar su bienestar.

Área de mejora: Se evidencia incumplimiento en la ejecución de los planes de acciones a partir de los resultados de la encuesta de clima.

Acción implementada: Se ha analizado las actividades planteadas y actualizarlas partiendo de las disposiciones de austeridad.

Estado de Cumplimiento: 100%

Resultado Final: Objetivo Logrado

Evidencias: Plan de Acción de Mejora Clima Organizacional 2022 con acciones analizadas, levantadas y replanteadas conforme con las disposiciones de austeridad.

| | Actividati: Informe Plan de Implementación de Plan de Acción de Mejora Clima Organizacional 2011 | | | | | | | | | | | |
|---|--|------------|-----------|----------|------------------|-------------------|---------------|--|--|--|--|--|
| Indicador | Actividades | Período de | Ejecución | Estatus | Meta | Responsables | Observaciones | | | | | |
| Capacitaciones de sensibilización realizadas. | Realize sensibilizations solve Balance, finally ythingly of relicted blood - Manage Efective del Tiempa. - Committación Éfectiva. - Inteligencia Eroccional. | 1/7/2022 | 1/2/2023 | Resizado | 4 Capacitaciones | Departamento RRHH | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | Realizado | Pendiente | | | | | | | | | |
| | | 50% | 44% | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |



| Ĭ | | | | | | | | | |
|---|---|------------------------------------|--|--|--|--|------------|-------------|-------------|
| | | | | | | Factor de bocos - Factor de terrores | | | |
| 1 | | Cantidad de Trebajo | Aumento de personal a la Dirección de Procesamiento Contable con el perfil requerido, para una mejor distribución de la carga laboral. | Cantidad de personal trasladado. | Sullicitar personali con el perfil requerido para redistribuir la carga laboral de las áreas (mediante trasfado) | 1/9/2022 | 1/04/20223 | Comenzado | |
| | | | Traslados temporales a traves del programa de entrenamiento cruzado | Cantidad de personal trasladado. | Seleccionar personal que completó el Programa de Entrenamiento Cruzado para reforzar las áreas sustantivas en periodo de corte y cierre. | 1/1/2023 | 1/9/2023 | No emperadu | |
| | | | | Cartidad de colaboradores. | Remitir proguesta de resjuste salarial al MAP. | 25/7/2022 | 25/11/2022 | Comercado | |
| 2 | Subsanar lles áreas de mejora para llegar a un releel de satisfacción en el clima laboral de 100% | Salarios | Reajuste salarial. | oon realizados. | Remitir propuesta salarial aprobada por el MAP a DIGEPRES, para la asignación de la partida presupuestaria. | 15/8/2022 | 25/6/2023 | No empezado | |
| | | | Apertura de concursos por parte de DIGECOG. | Bases y avisos de concursos. | Promoción y difusión de los concursos mediante portal concursa. | 1/7/2022 | 1/4/2023 | Comenzado | |
| 3 | | Servicio Profesional de Carrera | Solicitar al MAP la evaluación del personal que ocupa puestos de carrera en DIGECOG y cumplen con los requisitos para su inclusión. | Cantidad de gestiones de personal de DIGECOG realizadas. | Realizar levantamiento de personal a ser incluidos en- carrera administrativa y remitir solicitud para evaluación al MAP. | 1/7/2022 | 30/6/2023 | No empezado | |
| 4 | | | Equidad y Género | Realizar benchmarking con el propósito de adquirir buenas prácticas con instituciones que hayan adquirido: el Sello de Igualdad de Género. | Informe de Benchmarking con aportes al proceso de obtención de sello institucional. | Realizar benchmarking para adquirir buenas prácticas para la obtención del Sello de Igualdad de Género. | 1/10/2022 | 1/6/2023 | No empezado |
| | | | Integración trabajo-familia. | % de colaboradores participantes en actividad de integración familiar. | Realizar una actividad de integración que permita la concillacide de la vida laboral y la familia de los colaboradores | 1/9/2023 | 1/11/2023 | No empezado | |
| 5 | | | | Crear pragrama de verano segmentado por edades, donde juliente Segmentado por edades, donde juliente Segmentado por edades, donde juliente Segmentados con ésta juliente Segmentados partes de consecuencia de estados laboral (El sou parles, | implementar pasantia de verano | 1/4/2023 | 1/9/2023 | No empezado | |
| | | Familia | Capacitaciones de Sensibilisación en incegración trabajo familia. | Capacitaciones de sensibilización realizadas. | Realizar sensbilizaciones sobre: - Balance, familia y trabaja/ o Felicidad laboral - Manejo Efectivo del Tiempo. - Comunicación Efectivo. - Intellagencia Emocional. | 1/9/2022 | 1/2/2023 | No empezado | |

Página | 10 RDC-PD-015

Criterio 3: Personas

Subcriterio 3.1. Gestionar y mejorar los recursos humanos de acuerdo con la estrategia de la organización.

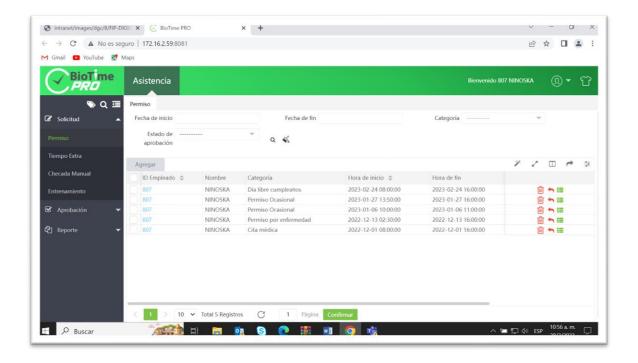
Área de mejora: No se evidencia priorizar la adquisición de una herramienta o software de administración de la información del Departamento de Recursos Humanos.

Acción implementada: Se ha priorizado la adquisición de la herramienta que permita automatizar la gestión de Recursos Humanos.

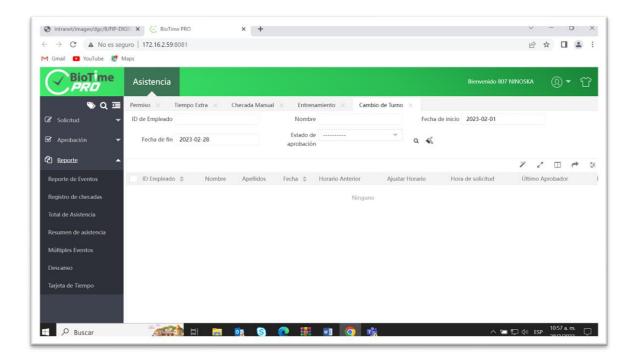
Estado de Cumplimiento: 100%

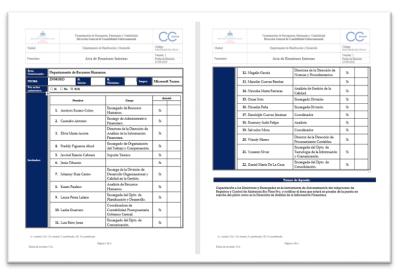
Resultado Final: Objetivo Logrado

Evidencias: Captura de pantalla adquisición de la herramienta tecnológica BioTime Pro.



Página | 11 RDC-PD-015





Acta de reuniones internas luego de la adquisición de la herramienta tecnológica para capacitación de los directores y encargados de las áreas en la automatización de registro y control de asistencia.



Página | 12 RDC-PD-015

Criterio 2: Estrategia y Planificación.

Subcriterio 2.4. Gestionar el cambio y la innovación para garantizar la agilidad y la resiliencia de la organización.

Área de mejora: No se evidencia la participación de todas las partes interesadas en la revisión de los proyectos de innovación y el cambio.

Acción implementada: Se han implementado una cultura de innovación, involucrando a las partes interesadas, con la finalidad de mejorar los procesos, productos y/o servicios de la Digecog.

Estado de Cumplimiento: 100%

Resultado Final: Objetivo Logrado

Evidencias: Carta de constitución del proyecto identificados en los que se ha involucrado a partes interesadas con fechas de compromisos para determinar actividades en el cronograma correspondiente a la implementación de procesos de gestión de innovación.









Página | 13 RDC-PD-015









Acuse de la comunicación DG-3059-23 recibido por el Gabinete en Innovación y DG-0219-23 Ministerio de Administración Pública (MAP) para el desarrollo de las actividades del plan de acción que involucren a las partes interesadas en el cronograma correspondiente al proyecto de innovación.

Página | 14 RDC-PD-015

Criterio 7: Resultados en las Personas.

Sub-criterio 7.2. Mediciones del Rendimiento (desempeño).

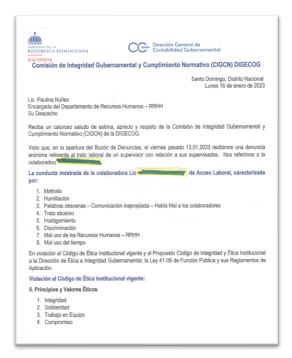
Área de mejora: No se evidencia números de dilemas éticos reportados ni la gestión de los mismos.

Acción implementada: Se ha registrado información documentada de los dilemas éticos presentados en la institución, aun cuando estos no se presenten la institución debe guardar evidencia de la ocurrencia.

Implementación sobre programado: 80%

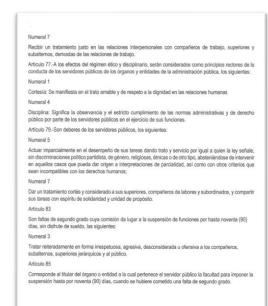
Resultado Final: En Proceso

Evidencias: La Comisión de Integridad Gubernamental y Cumplimiento Normativo (CIGCN) de la DIGECOG establece los lineamientos para los registros de la presentación de los dilemas éticos y la conservación de las evidencias en estos casos, al 13/01/2023 se presentó en la apertura el Buzón de Denuncias, un (1) dilema ético registrado en el Departamento de Recursos Humanos, este caso fue tramitado al Ministerio de Administración Pública (MAP) que se encuentra pendiente de solución.





Página | 15 RDC-PD-015







Página | 16 RDC-PD-015