# 2DO. INFORME DE SEGUIMIENTO

## PLAN DE MEJORA CAF 2019-2020

Producto de la autoevaluación CAF, surge el Plan de Mejora CAF 2019-2020 que busca abordar las áreas de mejoras detectadas en la autoevaluación, luego de identificadas las mejoras, se analizan y se elabora una estrategia para encaminar estas debilidades hasta convertirlas en fortalezas.





# TABLA DE CONTENIDO

Introd	lucción	_ 0
I.	Seguimiento a la Ejecución del Plan de Mejora	_1
Tabla d	de avance	11
Eviden	icias	13

## Introducción

Este documento presenta, el seguimiento realizado a la ejecución del Plan de Mejora elaborado de acuerdo a lo establecido en la metodología CAF. Es un documento, realizado con el objetivo verificar el nivel de cumplimiento al Plan y ser remitido al Ministerio de Administración Pública (MAP).

En el informe se detallan las áreas de mejoras que deben ser ejecutadas conforme al plan, luego de haber sido aprobado y los avances logrados al 24/12/2020.

Como podrá apreciarse en el promedio general, a la fecha, se registra un **95%** de ejecución, lo que se considera aceptable.

## I. Seguimiento a la Ejecución del Plan de Mejora

Para el año 2019-2020, de las 24 Áreas de mejoras que conforman el Plan de Mejora CAF 2019, 24 deben ser ejecutadas en el período, a la fecha fueron logradas 20 en un 100%. A continuación, se presenta la Matriz de Seguimiento del Plan.

Área de Mejora	TAREAS	RESPONSABLE		ESTA	DO DE REALIZ	ZACIÓN (Fecha	)	RESULTADO FINAL	COMENTARIOS
Area de Mejora	IAREAS		0%	25%	50%	75%	100%	(s/ objetivo previsto)	
No se evidencia que se realice un análisis o estudio PESTEL (factores Políticos, Económicas, Sociales, Tecnológicas, Ecológicas y Legal), desplegado en toda la institución que nutra el ejercicio de evaluación estratégica.	1. Levantar y analizar la información. 2. Elaborar análisis PESTEL. 3. Socializar el resultado del análisis PESTEL en jornada de planificación para aplicar contenido en la elaboración del POA.	Enc. Planificación y Desarrollo					04/09/2019 16/10/2019	Se realizó el análisis PESTEL en la Jornada planificación Operativa, en la cual también fue socializado con todos los participantes de la DIGECOG y partes interesadas. Fue actualizado el contexto organizacional en el alcance de SGC.	
No evidencia que se mida la efectividad de las acciones de comunicación, difusión y asunción del código de ética y los procedimientos para reportar incidencias de conflictos de interés o dilemas éticos.	<ol> <li>Aplicar Test de la DIGEIG.</li> <li>Tabular resultados.</li> <li>Elaborar Informe.</li> </ol>	Comité de Ética/ Depto. Comunicaciones					09/09/2019	Se realizó la encuesta y se remitieron los resultados tabulados a la DIGEIG en formato requerido por esa Dirección General.	

Página 1 RDC-PD-015

Área de Mejora	TAREAS	RESPONSABLE		ESTA	ADO DE REALI	ZACIÓN (Fecha	a)	RESULTADO FINAL	COMENTARIOS
Area de Mejora	TAREAS	REST ONSABLE	0%	25%	50%	75%	100%	(s/ objetivo previsto)	
No se evidencia que se ha implementado un mapa estratégico y cuadro de mando integral alineado al cumplimiento de la misión, visión y valores y los focos estratégicos, con indicadores de impacto en todos los procesos de la institución.	1. Levantar y analizar la información. 2. Elaborar Mapa Estratégico y el Cuadro de Mando Integral. 3. Socializar el análisis en jornada de planificación para aplicar contenido en la elaboración del POA.	Enc. Planificación y Desarrollo					02/09/2019	Se elaboró el Mapa Estratégico para la jornada Planificación 2019	
No se evidencia que se ha desplegado, evaluado y mejorado sistema de gestión de calidad total basados en las normas ISO, ITIL, COPC y otros sistemas internacionales certificables, facilitando la creación de condiciones para la gestión de procesos y la excelencia institucional.	1. Realizar levantamiento y diagnóstico del SGC conforme la norma ISO 9001:2015 2. Identificar los procesos y elaborar ficha 3. Diseñar el SGC basado en ISO 9001:2015.	Enc. Planificación y Desarrollo				14/01/2020	04/02/2020	Se Realizó el levantamiento diagnóstico Se han identificado los procesos, se elaboraron las fichas. Se está articulando el SGC.o después del primer semestre.  La institución logró la certificación del Sistema de Gestión de la Calidad en la norma ISO 9001:2015.	

Página 2 RDC-PD-015

Área de Mejora	TAREAS	RESPONSABLE		ESTA	ADO DE REALIZ	ZACIÓN (Fecha	)	RESULTADO FINAL	COMENTARIOS
Area ac Mejora	TAKEAS	RESTONSABLE	0%	25%	50%	75%	100%	(s/ objetivo previsto)	
No se evidencia que se disponga de una planificación, documentación y estrategia de despliegue del proceso de gestión de riesgo, como herramienta fundamental de levantamiento y análisis de información relevante y sistémica en la organización.	1. Elaborar Guía de Gestión de Riesgo 2. Realizar Política de Control Interno 3. Documentar el proceso de Gestión de Riesgo	Enc. Planificación y Desarrollo					30/10/2019	Se realizó la Guía de Gestión de Riesgos	
No se evidencia que se establezca políticas, herramientas y procesos asociados a la evaluación del Plan Estratégico, para asegurar su ajuste y la consecución de los objetivos propuestos.	1. Realizar Ficha del proceso de Planificación Estratégica 2. Documentar Procedimientos de Planificación	Enc. Planificación y Desarrollo					20/09/2019	Se realizó la ficha de procesos de Planificación Estratégica, los procedimientos de la planificación	Se han realizado tres evaluaciones al PEI, siendo la última este año después del primer semestre.
No se evidencia la existencia de políticas y procesos que aseguren que sea realizada la transferencia de conocimientos.	1. Levantamiento de información 2. Elaboración de Política. 3. Socialización de Política.	Encargado de RR.HH. /Analistas de Recursos Humanos			23/01/2020	23/12/2020		Política de Transferencia del Conocimiento	La Política de Transferencia del Conocimiento se encuentra para la firma

Página 3 RDC-PD-015

Área de Mejora	TAREAS	RESPONSABLE		ESTA	ADO DE REALIZ	ZACIÓN (Fecha	)	RESULTADO FINAL	COMENTARIOS
Area de Mejora	IAREAS	RESPONSABLE	0%	25%	50%	75%	100%	(s/ objetivo previsto)	
No se evidencia la existencia de políticas y procesos destinados a la utilización de líderes o guías que realicen procesos de mentoría o coaching con la finalidad de orientar a nuevas personas que ocupan puestos críticos o que podrían ocuparlos en un futuro (planes de sucesión o carrera).	1. Socializar con encargados de las áreas la finalidad de asignación de mentores 2. Elaboración de formulario control de incidencias de los monitoreados.	Encargado de RR.HH. /Analistas de Recursos Humanos			12/04/2019	23/12/2020		Política de Transferencia del Conocimiento	Se está solicitando a los encargados la asignación de mentores para el personal de nuevo ingreso en los puestos de trabajo.  Esta área de mejora se encuentra dentro de la Política de Transferencia del Conocimiento, la misma se encuentra en gestión de firmas.
No se evidencia que se documenten políticas de gestión de las alianzas.	1. Crear políticas para evidenciar las alianzas. 2. Determinar metodología. 3. Integrarlo a la matriz de seguimiento	Depto. Jurídico					02/09/2019	Política de Acuerdos y Convenios Interinstitucionales	
No se evidencia que se realicen procesos sistemáticos de benchmarking planificados producto de las necesidades estratégicas, ni que se desarrollen mejoras como consecuencia de los intercambios realizados.  No se evidencia que sea parte de la cultura	1. Identificar las prioridades 2. Planificar la realización de Benchmarking 3. Identificar las Instituciones en las que se puede realizar el benchmarking. 4. Realizar Benchmarking 5. Realizar Informe del intercambio de las	Enc. Planificación y Desarrollo		13/01/2020 28/01/2020			14/02/2020	Informe de buenas practicas	

Página 4 RDC-PD-015

Área de Mejora	TAREAS	RESPONSABLE		ESTA	ADO DE REALIZ	ZACIÓN (Fecha	)	RESULTADO FINAL	COMENTARIOS
Alea de Mejora	IAREAS	RESTONSABLE	0%	25%	50%	75%	100%	(s/ objetivo previsto)	COMENTARIOS
organizacional la realización de benchmarking en los procesos relevantes con la finalidad de incorporar mejoras en los mismos.	buenas prácticas y acciones a implementar.								
No existen políticas de evaluación de los proveedores. No se evidencia que se realicen evaluaciones sistémicas a los proveedores o suplidores de bienes y servicios.	1. Realizar reunión para socializar la implementación de la herramienta. 2. Indicar la herramienta a utilizar 3. Ejecutar 4. Dar seguimiento	Analista de Compras					02/08/2019	Socialización de la Herramienta Constancia de Evaluación a proveedores	
No se dispone de políticas actualizadas para la gestión de las instalaciones.	1. Realizar levantamiento institucional de equipos. 2. Planificar de manera eficiente los servicios de conserjería. 3. Realizar un cronograma de mantenimiento a la infraestructura y equipos.	Encargado Servicios Generales.					23/12/2019	Se realizó el levantamiento de equipos, la planificación de conserjería y se efectuó el cronograma de mantenimiento a la infraestructura y equipos.	

Página 5 RDC-PD-015

Área de Mejora	TAREAS	RESPONSABLE		ESTA	ADO DE REALIZ	ZACIÓN (Fecha	a)	RESULTADO FINAL (s/ objetivo previsto)	COMENTARIOS
Area de Mejora	IAREAS	RESIGNSABLE	0%	25%	50%	75%	100%		COMENTARIOS
No se evidencia que las fichas de todos los procesos estén documentadas, asignado los propietarios de procesos, recursos necesarios, entradas, salidas, riesgos asociados, políticas, indicadores, de modo que permita definir los ciclos de mejora en el desarrollo de cada proceso.	1. Realizar un levantamiento de información donde se identifiquen los procesos que no tienen fichas y estén documentados. 2. Crear o actualizar formulario de ficha de Procesos. 3. Realizar fichas de procesos para los que no están documentados.	Enc. Planificación y Desarrollo				19/12/2019	04/02/2020	Se identificaron los procesos y se elaboraron las fichas.	
No se evidencia la existencia de un sistema, procesos y protocolos de atención a los ciudadanos/clientes, que gestione los procesos de atención al cliente, gestión de quejas, reclamos y sugerencias que se reciben en la organización.	1. Levantar Información 2. Elaborar política 3. Difundir e implementar la política	Enc. Planificación y Desarrollo					11/09/2019	Política de Gestión de Buzón de quejas, sugerencias y reclamaciones	
No se evidencia que se realice la medición de la percepción en cuanto a la imagen global de la organización y la reputación.	Revisar formularios     Incluir acápite     Aplicar encuesta     con formulario     actualizado	Enc. Planificación y Desarrollo			02/08/2019		01/09/2019	Se revisó el formulario de encuesta y se incluyó el acápite.	

Página 6 RDC-PD-015

Área de Mejora	TAREAS	RESPONSABLE		ESTA	ADO DE REALIZ	ZACIÓN (Fecha	)	RESULTADO FINAL	COMENTARIOS
Area de Mejora	TAREAS		0%	25%	50%	75%	100%	(s/ objetivo previsto)	
No se evidencia que se realice la medición de la percepción de los clientes en cuanto a la accesibilidad (horarios, costos de servicios, acceso a transporte público, duración de llamadas para ser atendidos).	1. Revisar formularios 2. Incluir acápite 3. Aplicar encuesta con formulario actualizado	Enc. Planificación y Desarrollo			02/08/2019		01/09/2019	Se revisó el formulario de encuesta y se incluyó el acápite.	
No se evidencia la medición de la percepción sobre productos y servicios (calidad, confianza, cumplimiento de estándares, calidad de las recomendaciones, enfoque ambiental).	1. Revisar formularios 2. Incluir acápite 3. Aplicar encuesta con formulario actualizado	Enc. Planificación y Desarrollo			02/08/2019		01/09/2019	Se revisó el formulario y se incluyó el acápite. Actualmente se están aplicando en las encuestas correspondientes al TIII.	
La institución no evidencia resultados de mediciones en relación al número y tiempo de procesamiento de las quejas.	Recolectar     informaciones     Consolidar en el     Matriz de Quejas y     sugerencias	Enc. Oficina de Acceso a la Información					11/09/2019	Matriz de Quejas, Sugerencias y Reclamaciones	

Página 7 RDC-PD-015

Área de Mejora	TAREAS	RESPONSABLE		ESTA	DO DE REALIZ	ZACIÓN (Fecha	a)	RESULTADO FINAL	COMENTARIOS
Al ea de Mejora	TARLAS	RESPONSABLE	0%	25%	50%	75%	100%	(s/ objetivo previsto)	COMENTATIOS
No se evidencian resultados de mediciones en relación al enfoque hacia las cuestiones sociales, (flexibilidad de horarios, conciliación de la vida laboral, personal y de salud), para periodos posteriores al 2016.  No se evidencian resultados de mediciones en relación a la disposición y condiciones ambientales del lugar de trabajo, para periodos posteriores al 2016.  No se evidencia la medición de la percepción tocante a la motivación y empoderamiento en periodos posteriores al 2016.	1. Coordinar realización de encuesta, 2. Aplicar encuesta, realizar informe de encuesta 3. Realizar plan de mejora a encuesta.	Encargado de RR.HH. /Analistas de Recursos Humanos					20/2/2019	Se realizó la encuesta de clima utilizando la herramienta informática eMarsuite, mediante la cual se evaluaron los aspectos identificados en las áreas de mejora	

Página 8 RDC-PD-015

Área de Mejora	TAREAS	RESPONSABLE		EST	ADO DE REALIZ	ZACIÓN (Fech	a)	RESULTADO FINAL	COMENTARIOS	
Area de Mejora	TAREAS	RESPONSABLE	0%	25%	50%	75%	100%	(s/ objetivo previsto)	COMENTARIOS	
	Autodiagnóstico CAF									
No se evidencia comunicar a toda la organización en su conjunto, los grupos de interés relevantes identificados.	1. Actualizar la matriz de grupos de interés relevantes de la organización. 2. Socializar por los diferentes medios y herramientas los grupos con todos los colaboradores	Enc. Planificación y Desarrollo					02/09/2019	Matriz de Grupos de Interés o Partes Interesadas		
No se ha realizado análisis periódico de las necesidades actuales y futuras de recursos humanos, tomando en cuenta las expectativas de los grupos de interés.	1. Realizar reunión con encargados de áreas. 2. Solicitar colaboración para realización del levantamiento, 3. Tomar en cuenta las necesidades detectadas para incluirlas en el POA 2020.	Encargado de RR.HH. /Analistas de Recursos Humanos					02/01/2020	Se realizó planificación de Recursos Humanos		
No se han realizado acuerdos con instituciones que promueven la inserción laboral de personas con discapacidad.	1. Solicitar reunión con representantes del CONADIS 2. Solicitar al Depto. Jurídico análisis de compromisos asumidos en el acuerdo 3. Realizar entrevista y evaluaciones tomando en cuenta las necesidades de la DIGECOG.	Analista II de Recursos Humanos.			19/02/20201 23/12/2020				Se elaboró una comunicación dirigida al CONADIS para solicitud de levantamiento de las condiciones necesarias para la contratación de personal con alguna discapacidad.	

Página 9 RDC-PD-015

Área de Mejora	TAREAS	RESPONSABLE		ESTA	ADO DE REALI	ZACIÓN (Fecha	a)	RESULTADO FINAL (s/ objetivo previsto)	COMENTARIOS
Area de Mejora	IAREAG		0%	25%	50%	75%	100%		
No se ha realizado políticas de remuneración y reconocimiento.	1. Solicitar asesoría técnica a analistas de Análisis del Trabajo y Remuneraciones del MAP 2. Elaborar política en base a las pautas dadas por el MAP y las expectativas que quiere lograr la DIGECOG 3. Socializar política con todo el personal	Analista I de Recursos Humanos			29/02/2019	7/12/2020		Política de Compensación, beneficios e incentivos	La Política de Compensación, beneficios e incentivos se encuentra para aprobación y firma.
No se evidencia la existencia de un programa orientado al desarrollo de habilidades gerenciales y de liderazgo.	1. Realizar levantamiento de capacitaciones necesarias para el fomento del liderazgo, 2. Colocar en el plan de capacitación y desarrollo 3. Gestionar la realización de estas actividades.	Analista I de Recursos Humanos				27/12/2019	05/02/2020	Se elaboró el Plan de Capacitación y Desarrollo, se Gestionaron y realizaron las actividades.	

Página 10 RDC-PD-015

A manera de resumen, se presenta el nivel de avance de cada área de mejora

## TABLA DE AVANCE

Área de Mejora	Nivel de Avance
No se evidencia que se realice un análisis o estudio PESTEL (factores Políticos, Económicas, Sociales, Tecnológicas, Ecológicas y Legal), desplegado en toda la institución que nutra el ejercicio de evaluación estratégica.	100%
No evidencia que se mida la efectividad de las acciones de comunicación, difusión y asunción del código de ética y los procedimientos para reportar incidencias de conflictos de interés o dilemas éticos.	100%
No se evidencia que se ha implementado un mapa estratégico y cuadro de mando integral alineado al cumplimiento de la misión, visión y valores y los focos estratégicos, con indicadores de impacto en todos los procesos de la institución.	100%
No se evidencia que se ha desplegado, evaluado y mejorado sistema de gestión de calidad total basados en las normas ISO, ITIL, COPC y otros sistemas internacionales certificables, facilitando la creación de condiciones para la gestión de procesos y la excelencia institucional.	100%
No se evidencia que se disponga de una planificación, documentación y estrategia de despliegue del proceso de gestión de riesgo, como herramienta fundamental de levantamiento y análisis de información relevante y sistémica en la organización.	100%
No se evidencia que se establezca políticas, herramientas y procesos asociados a la evaluación del Plan Estratégico, para asegurar su ajuste y la consecución de los objetivos propuestos.	100%
No se evidencia la existencia de políticas y procesos que aseguren que sea realizada la transferencia de conocimientos.	75%
No se evidencia la existencia de políticas y procesos destinados a la utilización de líderes o guías que realicen procesos de mentoría o coaching con la finalidad de orientar a nuevas personas que ocupan puestos críticos o que podrían ocuparlos en un futuro (planes de sucesión o carrera).	75%
No se evidencia que se documenten políticas de gestión de las alianzas.	100%
No se evidencia que se realicen procesos sistemáticos de benchmarking planificados producto de las necesidades estratégicas, ni que se desarrollen mejoras como consecuencia de los intercambios realizados. No se evidencia que sea parte de la cultura organizacional la realización de benchmarking en los procesos relevantes con la finalidad de incorporar mejoras en los mismos.	100%
No existen políticas de evaluación de los proveedores. No se evidencia que se realicen evaluaciones sistémicas a los proveedores o suplidores de bienes y servicios.	100%

Página 11 RDC-PD-015

Área de Mejora	Nivel de Avance
No se dispone de políticas actualizadas para la gestión de las instalaciones.	100%
No se evidencia que las fichas de todos los procesos estén documentadas, asignado los propietarios de procesos, recursos necesarios, entradas, salidas, riesgos asociados, políticas, indicadores, de modo que permita definir los ciclos de mejora en el desarrollo de cada proceso.	100%
No se evidencia la existencia de un sistema, procesos y protocolos de atención a los ciudadanos/clientes, que gestione los procesos de atención al cliente, gestión de quejas, reclamos y sugerencias que se reciben en la organización.	100%
No se evidencia que se realice la medición de la percepción en cuanto a la imagen global de la organización y la reputación.	100%
No se evidencia que se realice la medición de la percepción de los clientes en cuanto a la accesibilidad (horarios, costos de servicios, acceso a transporte público, duración de llamadas para ser atendidos).	100%
No se evidencia la medición de la percepción sobre productos y servicios (calidad, confianza, cumplimiento de estándares, calidad de las recomendaciones, enfoque ambiental).	100%
La institución no evidencia resultados de mediciones en relación al número y tiempo de procesamiento de las quejas.	100%
No se evidencian resultados de mediciones en relación al enfoque hacia las cuestiones sociales, (flexibilidad de horarios, conciliación de la vida laboral, personal y de salud), para periodos posteriores al 2016.  No se evidencian resultados de mediciones en relación a la disposición y condiciones ambientales del lugar de trabajo, para periodos posteriores al 2016.  No se evidencia la medición de la percepción tocante a la motivación y empoderamiento en periodos posteriores al 2016.	100%
No se evidencia comunicar a toda la organización en su conjunto, los grupos de interés relevantes identificados.	100%
No se ha realizado análisis periódico de las necesidades actuales y futuras de recursos humanos, tomando en cuenta las expectativas de los grupos de interés.	100%
No se han realizado acuerdos con instituciones que promueven la inserción laboral de personas con discapacidad.	50%
No se ha realizado políticas de remuneración y reconocimiento.	75%
No se evidencia la existencia de un programa orientado al desarrollo de habilidades gerenciales y de liderazgo.	100%

Promedio de avance del	05%
Plan General	95%

**Nota**: Estas informaciones fueron actualizadas al 24/12/2020.

Página 12 RDC-PD-015

### **EVIDENCIAS**

1. No se evidencia que se realice un análisis o estudio PESTEL (factores Políticos, Económicas, Sociales, Tecnológicas, Ecológicas y Legal), desplegado en toda la institución que nutra el ejercicio de evaluación estratégica.

Dirección General de Contabilidad Gubernamental

## Análisis PESTEL





Departamento de Planificación y Desarrollo

#### Contexto Externo:

3.2. El contexto externo, parte integral del Plan Estratégico 2018-2021 de DIGECOG, fue redactado a partir del análisis de las variables externas que impactan a la institución. El ejercicio se enriqueció gracias a la aplicación de la metodología PESTEL cuyas variables se desglosan a continuación:

#### Análisis Económico

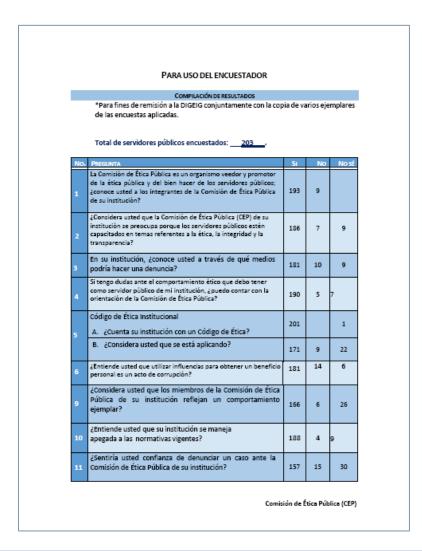
- 3.3. La economía mundial ha empezado a dar muestras de desaceleración, a pesar de que el crecimiento aim se mantiene cercano a lo exhibido en 2017. En efecto, las economías desarrolladas no presentan un comportamiento uniforme, ya que solo Estados Unidos ha logrado mantener el dinamismo por encima de su potencial.
- 3.4. En América Latina y el Caribe las tendencias han sido mústas. Por un lado, algunos países con sólidos fundamentos macroeconómicos acentuaron su ritmo de expansión durante el año, entre los que se encuentran Chile, Perú y la República Dominicana. Sin embargo, algunas economías han enfrentado situaciones complejas, como por ejemplo Argentina. Venezuela, Nicaragua y Brasil que han exhibido tasas de crecimiento bajas o negativas.
- 3.5. Como consecuencia de esto, el crecimiento en América Latina en 2018 ronda el 2%, de acuerdo con las informaciones suministradas por la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), mostrando una desaceleración respecto al repunte de 2017.

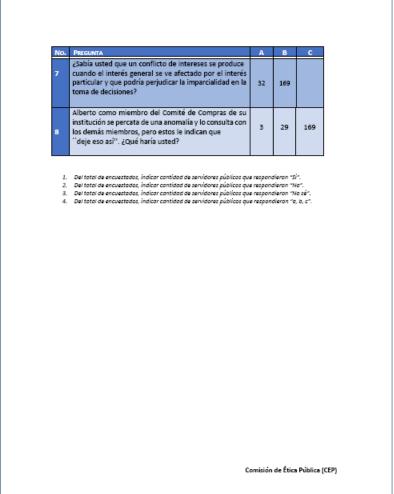
#### Escenario Doméstico

- 3.6. En 2018, la actividad económica mostró un mayor dinamismo en el plano local, como resultado de la flexibilización de la política monetaria y la reducción del encaje legal implementadas en la segunda mitad de 2017, lo que contribuyó a un crecimiento sostenido de la demanda interna y externa, impactando positivamente en la economía, evidenciandose un ritmo de 6.4%, 7.1% y 7.2% interanual durante los primeros tres trimestres de 2018, respectivamente.
- 3.7. Ese comportamiento ha continuado observándose en el cuarto trimestre, según reportan las cifras del Indicador Mensual de Actividad Económica (DAE), on un crecimiento de 6.7% interanual en octubre y acumulado de enero-octubre de 6.9%.
- 3.8. En el último trimestre, las políticas expansivas (fiscales y monetarias) ejecutadas potenciaron el incremento de la demanda interna gracias al enfoque en la producción. De hecho, la evolución de la actividad económica fue impulsada principalmente por el crecimiento de la actividad de construcción (11.1%), el sector que más aportó al crecimiento registrado en el periodo, cuyo desempeño ha sido reaultado del desarrollo de proyectos de construcción en los cuales el sector privado ha jugado un rol clave. Además, la ejecución de programas y obras de infraestructuras por parte del sector público destinados al mejoramiento y desarrollo vida.

Página 13 RDC-PD-015

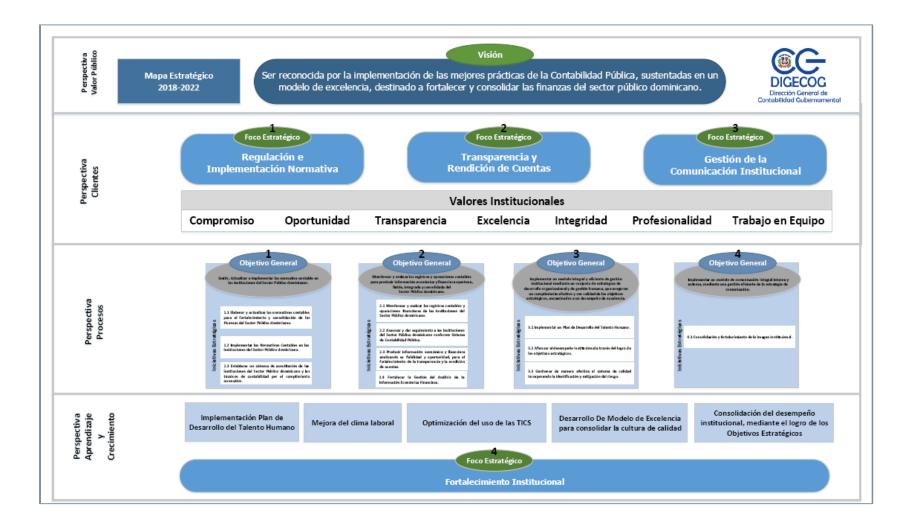
2. No evidencia que se mida la efectividad de las acciones de comunicación, difusión y asunción del código de ética y los procedimientos para reportar incidencias de conflictos de interés o dilemas éticos.





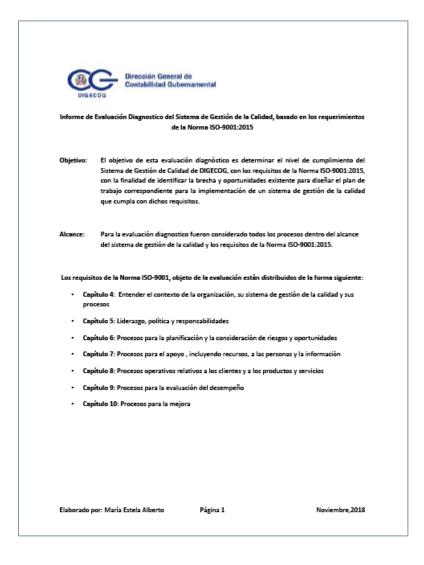
Página 14 RDC-PD-015

3. No se evidencia que se ha implementado un mapa estratégico y cuadro de mando integral alineado al cumplimiento de la misión, visión y valores y los focos estratégicos, con indicadores de impacto en todos los procesos de la institución.

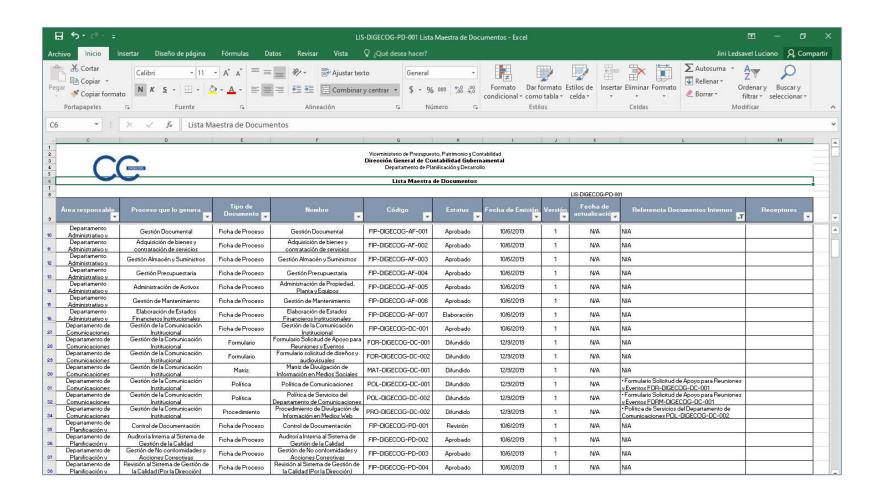


Página 15 RDC-PD-015

4. No se evidencia que se ha desplegado, evaluado y mejorado sistema de gestión de calidad total basados en las normas ISO, ITIL, COPC y otros sistemas internacionales certificables, facilitando la creación de condiciones para la gestión de procesos y la excelencia institucional.

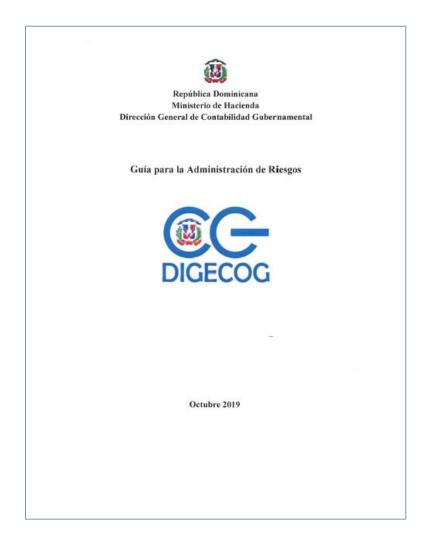


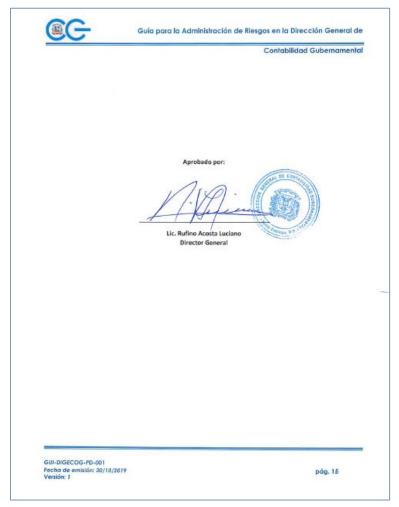
Página 16 RDC-PD-015



Página 17 RDC-PD-015

5. No se evidencia que se disponga de una planificación, documentación y estratégica de despliegue del proceso de gestión de riesgo, como herramienta fundamental de levantamiento y análisis de información relevante y sistémica en la organización.





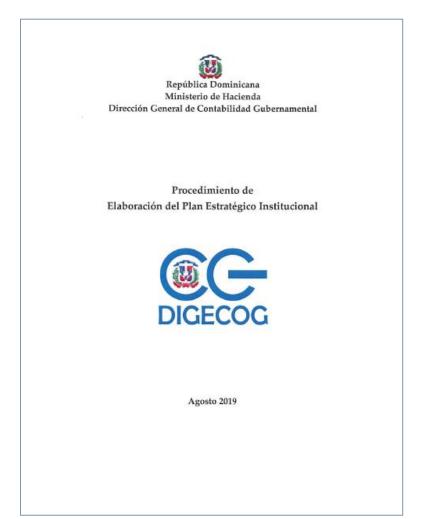
Página 18 RDC-PD-015

6. No se evidencia que se establezca políticas, herramientas y procesos asociados a la evaluación del Plan Estratégico, para asegurar su ajuste y la consecución de los objetivos propuestos.





Página 19 RDC-PD-015





Página 20 RDC-PD-015

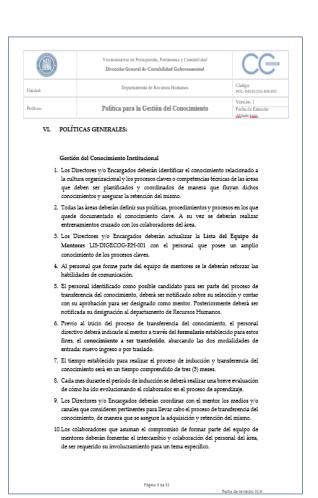




Página 21 RDC-PD-015

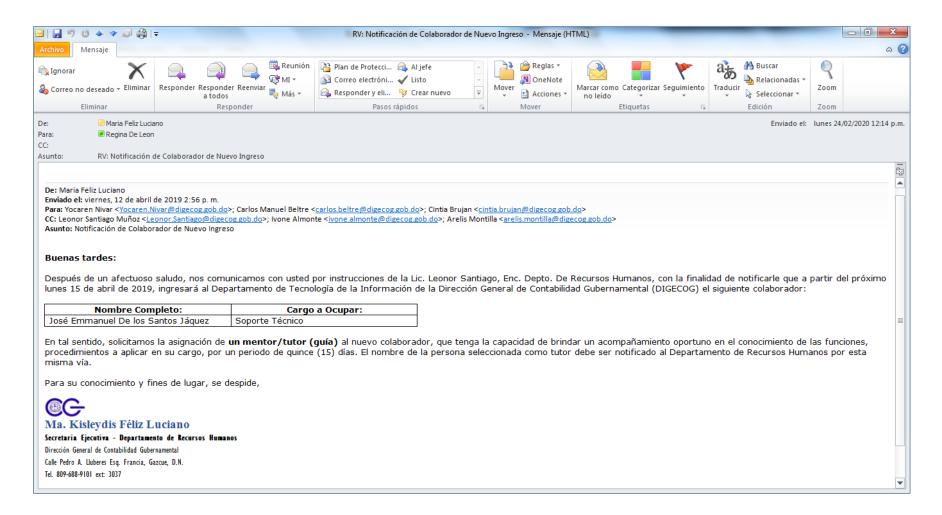
7. No se evidencia la existencia de políticas y procesos que aseguren que sea realizada la transferencia de conocimientos.





Página 22 RDC-PD-015

8. No se evidencia la existencia de políticas y procesos destinados a la utilización de líderes o guías que realicen procesos de mentoría o coaching con la finalidad de orientar a nuevas personas que ocupan puestos críticos o que podrían ocuparlos en un futuro (planes de sucesión o carrera).



Página 23 RDC-PD-015

Política: Política para la Gestión del Conocimiento Versión: 1

Fecha de Emisión: dd/mm/aaaa

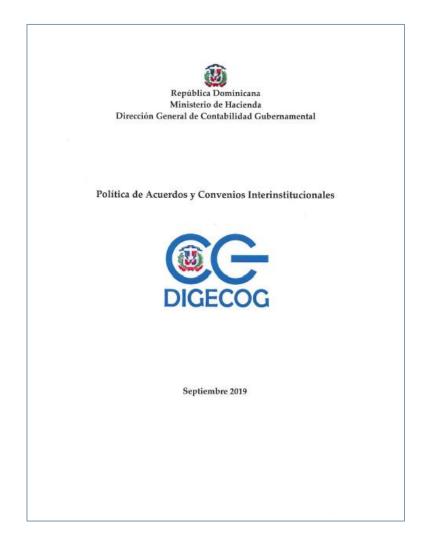
#### VI. POLÍTICAS GENERALES:

#### Gestión del Conocimiento Institucional

- Los Directores y/o Encargados deberán identificar el conocimiento relacionado a la cultura organizacional y los procesos claves o competencias técnicas de las áreas que deben ser planificados y coordinados de manera que fluyan dichos conocimientos y asegurar la retención del mismo.
- Todas las áreas deberán definir sus políticas, procedimientos y procesos en los que quede documentado el conocimiento clave. A su vez se deberán realizar entrenamientos cruzado con los colaboradores del área.
- Los Directores y/o Encargados deberán actualizar la Lista del Equipo de Mentores LIS-DIGECOG-RH-001 con el personal que posee un amplio conocimiento de los procesos claves.
- Al personal que forme parte del equipo de mentores se le deberán reforzar las habilidades de comunicación.
- 5. El personal identificado como posible candidato para ser parte del proceso de transferencia del conocimiento, deberá ser notificado sobre su selección y contar con su aprobación para ser designado como mentor. Posteriormente deberá ser notificada su designación al departamento de Recursos Humanos.
- 6. Previo al inicio del proceso de transferencia del conocimiento, el personal directivo deberá indicarle al mentor a través del formulario establecido para estos fines, el conocimiento a ser transferido, abarcando las dos modalidades de entrada: nuevo ingreso o por traslado.
- El tiempo establecido para realizar el proceso de inducción y transferencia del conocimiento será en un tiempo comprendido de tres (3) meses.

Página 24 RDC-PD-015

9. No se evidencia que se documenten políticas de gestión de las alianzas.





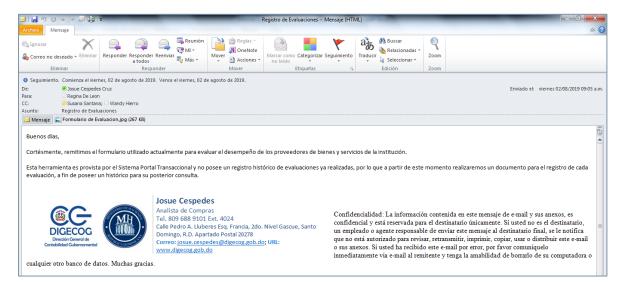
Página 25 RDC-PD-015

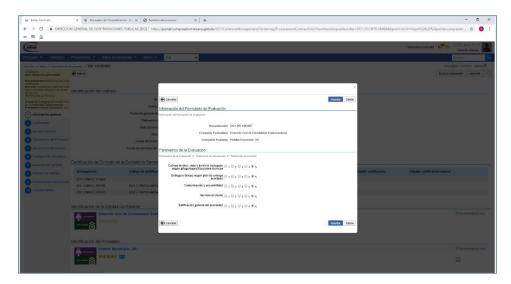
10. No se evidencia que se realicen procesos sistemáticos de benchmarking planificados producto de las necesidades estratégicas, ni que se desarrollen mejoras como consecuencia de los intercambios realizados. No se evidencia que sea parte de la cultura organizacional la realización de benchmarking en los procesos relevantes con la finalidad de incorporar mejoras en los mismos.



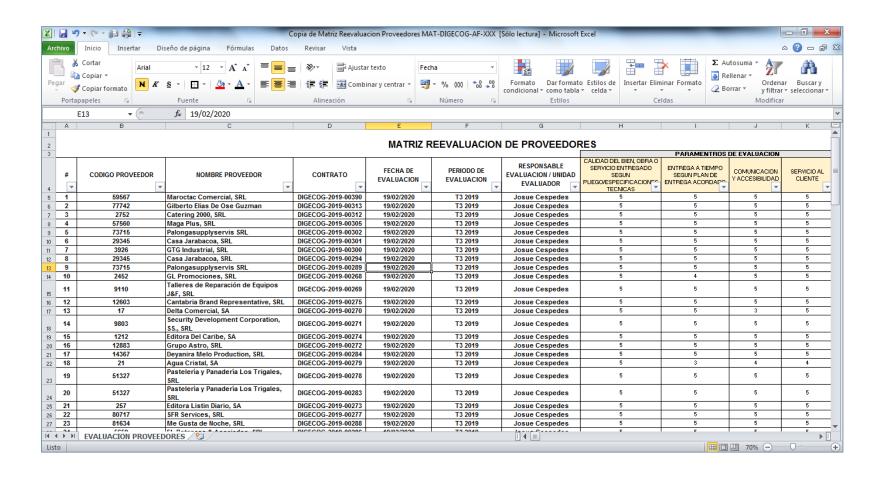
Página 26 RDC-PD-015

11. No existen políticas de evaluación de los proveedores. No se evidencia que se realicen evaluaciones sistémicas a los proveedores o suplidores de bienes y servicios.



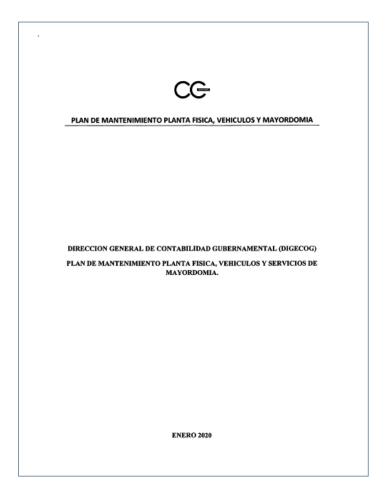


Página 27 RDC-PD-015



Página 28 RDC-PD-015

12. No se dispone de políticas actualizadas para la gestión de las instalaciones.





#### PLAN DE MANTENIMIENTO PLANTA FISICA, VEHICULOS Y MAYORDOMIA

#### I. INTRODUCCION

En este documento se presenta lo que constituye el Plan de mantenimiento de la planta física, vehículos y servicios de mayordomía, procedimientos y cronograma de implementación correspondiente a la Dirección General de Contabilidad Gubernamental (DIGECOG), con el fin de organizar y darle seguimiento a los servicios ofrecidos al personal.

#### II. LEVANTAMIENTO DE INFORMACION.

- Cantidad de vehículos propiedad de la institución: 20
- Cantidad de plantas eléctricas: 2
- Cantidad de aires acondicionados: 32
- · Cantidad de departamentos institucionales: 12
- Bebederos de agua: 20
- · Extintores de fuego: 15

#### III. IMPLEMENTACION Y PROCEDIMIENTOS.

#### ¿Qué vamos a implementar?

Un plan que nos permita llevar de manera eficaz y eficiente todos los mantenimientos de la planta física, equipos y vehículos de motor, en donde se especifique el procedimiento adecuado para la ejecución de las actividades, así como también crear una estructura confiable para los servicios de limpieza, café y eventos realizados en nuestra institución.

#### a. Planificación y Ejecución

Programar de manera efectiva los mantenimientos;

- ➤ Vehículos de motor: Cada 3 meses o 5,000km.
- Plantas eléctricas: Cada 6 meses.

Página 29 RDC-PD-015



#### PLAN DE MANTENIMIENTO PLANTA FISICA, VEHICULOS Y MAYORDOMIA

- Tratamiento a pisos
- Cepillar paredes
- Limpieza de cristales
- Limpieza de zafacones
- Limpieza de equipos de cocina

#### IV. CRONOGRAMAS

#### 1. Mantenimiento de vehículos.

Cronograma de mantenimiento a vehículos de la institución							
Vehiculo	Placa	Mantenimiento	Mantenimiento	Mantenimiento	Mantenimiento		
Motocicleta	0030592	08/01/2020	08/04/2020	08/07/2020	08/10/2020		
Toyota Coaster	E100773	10/01/2020	10/04/2020	10/07/2020	10/10/2020		
Jeep Toyota	EG00103	15/01/2020	15/04/2020	15/07/2020	14/10/2020		
Jeep Toyota	EG00944	20/01/2020	20/04/2020	20/07/2020	20/10/2020		
Nissa Frontier	EL00096	14/02/2020	14/05/2020	14/08/2020	13/11/2020		
Toyota Coaster	El00012	21/02/2020	22/05/2020	21/08/2020	23/11/2020		
Toyota Hiage	El00013	03/03/2020	03/06/2020	03/09/2020	03/12/2020		
Hyundai Tucson	EG00438	04/03/2020	04/06/2020	04/09/2020	04/12/2020		
Hyundai Tucson	EG00430	09/03/2020	09/06/2020	09/09/2020	09/12/2020		
Hyundai Tucson	EG00439	10/03/2020	10/06/2020	10/09/2020	10/12/2020		
Toyota Coaster	El00014	17/03/2020	17/06/2020	17/09/2020	17/12/2020		
Toyota Prado	EG02188	18/03/2020	18/06/2020	18/09/2020	18/12/2020		
Toyota Hilux	EL02738	27/03/2020	26/06/2020	28/09/2020	28/12/2020		
Hyundei Tucson	EG00437	27/03/2020	26/06/2020	28/09/2020	28/12/2020		

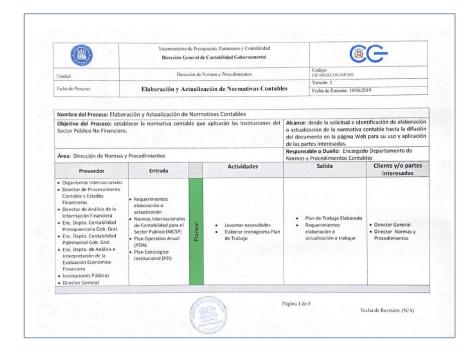
Nota: La institución tiene los siguientes vehículos, los cuales están bajo garantía y se le realiza el mantenimiento cada 5,000 KM. Los cuales son:

- Autobús de 30 pasajeros, placa El01044
- Minibús de 15 pasajeros, placa El01043
- Camioneta Toyota Hilux, placa EL08375
- Camioneta Toyota Hilux, placa EL08377
- Toyota Rav-4, placa EG02428
- Toyota Rav-4, placa EG02429

PLAN DE MANTENIMIENTO PLANTA FISICA, VEHICULOS Y MAYORDOMIA Preparado por: Ing. Franklin Oviedo Licda, Xiomara Capellan Enc. División Servicios Generales Aprobado por: Lic. Wandy Hierro

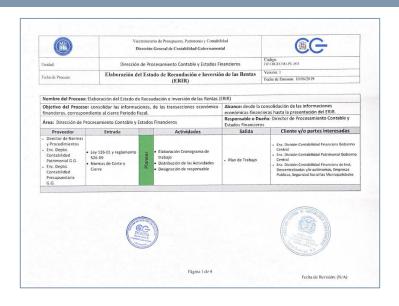
Página 30 RDC-PD-015

13. No se evidencia que las fichas de todos los procesos estén documentadas, asignado los propietarios de procesos, recursos necesarios, entradas, salidas, riesgos asociados, políticas, indicadores, de modo que permita definir los ciclos de mejora en el desarrollo de cada proceso.





Página 31 RDC-PD-015



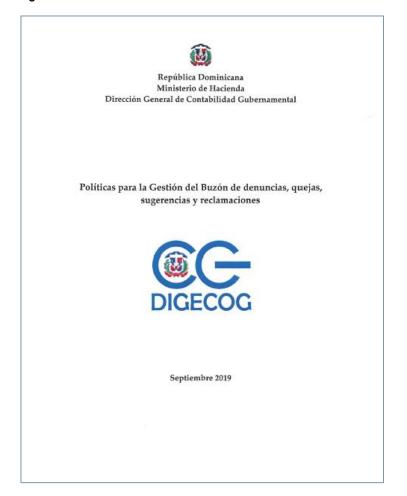






Página 32 RDC-PD-015

14. No se evidencia la existencia de un sistema, procesos y protocolos de atención a los ciudadanos/clientes, que gestione los procesos de atención al cliente, gestión de quejas, reclamos y sugerencias que se reciben en la organización.





Página 33 RDC-PD-015

15. No se evidencia que se realice la medición de la percepción en cuanto a la imagen global de la organización y la reputación.

República Dominicana Ministerio de Hacienda Dirección General de Contabilidad Gubernamental [[INFORME DE ENCUESTA SOBRE SATISFACCIÓN DE USUARIOS EXTERNOS CON LOS SERVICIOS DE LA DIGECOG]] Departamento de Planificación y Desarrollo Septiembre 2019

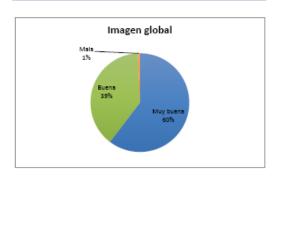
Informe Encuesta Usuarios Externos DIGECOG| Septiembre 2019

#### 7. ¿Cómo evalúa la imagen global de la DIGECOG?

Para la presente encuesta tenemos que el 99.4% de los encuestados calificó de muy buena o buena la imagen global de la DIGECOG, mientras solo un 0.6% la calificó de mala. A partir de estos resultados, podemos concluir que los usuarios externos tienen una percepción favorable no solamente de los servicios de la institución, sino también de su reputación.

Cuadro A7

imagen global									
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado						
Muy buena	93	60.4%	60.4%						
Buena	60	39.0%	99.4%						
Mala	1	0.6%	100.0%						
Muy mala	0	0.0%	100.0%						
Total General	154	100%							



Página 34 RDC-PD-015

16. No se evidencia que se realice la medición de la percepción de los clientes en cuanto a la accesibilidad (horarios, costos de servicios, acceso a transporte público, duración de llamadas para ser atendidos).

Informe Encuesta Usuarios Externos DIGECOG | Septiembre 2019

#### 2. ¿Cómo evalúa usted el tiempo de respuesta a sus requerimientos?

Podemos observar que el 99.4% de los encuestados expresó sentirse satisfecho con el tiempo que tomó el personal de la DIGECOG para dar respuesta a sus requerimientos, mientras solo el 0.6% de los encuestados evaluó este aspecto como malo. La valoración positiva de este aspecto se mantiene en ascenso, comparando los resultados de las encuestas aplicadas en 2017 y 2018, donde la valoración positiva fue de 93.5% y 95.2%.

Cuadro A2									
Tiempo de respuesta a los requerimientos									
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado						
Muy bueno	106	68.8%	68.8%						
Bueno	47	30.5%	99.4%						
Malo	1	0.6%	100.0%						
Muy malo	0	0.0%	100.0%						
Total General	154	100%							

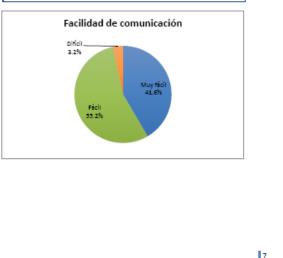


Informe Encuesta Usuarios Externos DIGECOG | Septiembre 2019

#### 5. ¿Qué tan fácil fue para usted comunicarse con nosotros?

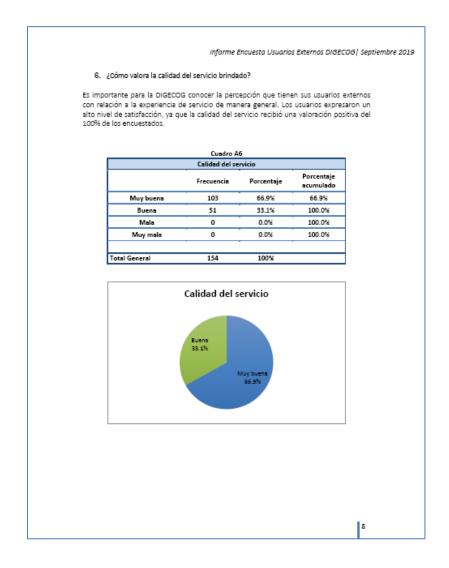
La accesibilidad del personal responsable de brindar servicios a los usuarios externos incide en la calidad de los registros contables de las instituciones del sector público, así como en la información presentada durante la rendición de cuentas. Un 96.8% de los encuestados indicó sentirse satisfecho con la facilidad para comunicarse con la DIGECOG, mientras el 3.2% expresó que les resulta dificil comunicarse con la institución. La percepción de los usuarios sobre este aspecto presenta mejoras en comparación con la encuesta del 2018, donde se obtuvo una valoración positiva del 90.3% de los usuarios.

Cuadro A5										
Facilidad de comunicación										
Frecuencia Porcentaje Porcentaje acumulado										
Muy fácil	64	41.6%	41.6%							
Fácil	85	55.2%	96.8%							
Difficil	5	3.2%	100.0%							
	•	•								
Total General	154	100%								



Página 35 RDC-PD-015

17. No se evidencia la medición de la percepción sobre productos y servicios (calidad, confianza, cumplimiento de estándares, calidad de las recomendaciones, enfoque ambiental).



Página 36 RDC-PD-015

18. La institución no evidencia resultados de mediciones en relación al número y tiempo de procesamiento de las quejas.

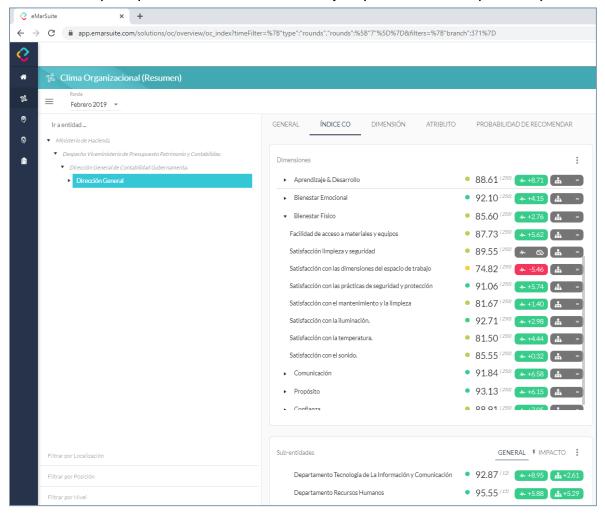
ło.	Fecha de recepción	Categoría	Vía de recepción	Denuncia, queja, sugerencia o reclamación		Información de conta	cto	Tipo de usuario	Area responsable de dar respuesta	Respuesta	Fecha de respuesta al
1	19/08/2019	Sugerencia	Telefónica	Cembler le pletaforma del SIAB.	Nombre Bladimir Gardia	Institución Gobernación del Edificio de	Correo gobernacion(bg@presidencia.	Institución Pública	Dpto. de Tecnologia	Se están Adquiriendo un nuevo Módulo	usuario 10/10/2019
2	20/08/2019	Queja	Servicios Telefónica Servicios	En el SIAB hay casilles que los usuarios no tienen acceso, le de error, tiene deficiencia, debería funcionar como el SIGBI. Siempre tiene inconvenientes.	Carlos Burdler	Oficinas Gubernamentales  Gabinete Social de la  Presidencia	gob.do carios.burdier@gabsocial.gob.do	Institución Pública	Opto. de Tecnología	Realizamos una verificación y no encontramos ninguna casilla con inconvenientes	10/10/2019
3	02/09/2019	Queja	Telefónica Servicios	Es lento el registro de los bienes.	Juan Carlos de los Santos	Consejo Nacional Para El VIH Sida	jdelossantos@conavhsida.gob.do	Institución Pública	Dpto. de Tecnologia	Tienen que solicitar al de Tecnologías de su institución mayor ancho de benda	10/10/2019
4	23/08/2019	Sugerencia	Telefónica Servicios	Si se pudiera modificar el sistema, porque no se puede modificar.	Bernis Pérez	Dirección General de Pasaportes	bmeran@pasaporte.gob.do	Institución Pública	Opto. de Tecnología	Se están Adquiriendo un nuevo Módulo	10/10/2019
5	21/08/2019	Sugerencia	Telefónica Servicios	Agilizar los procesos.	Berls Castillo	Comisión Presidencial de Apoyo Al Deserrollo Barriel	beris_mcastilio@desarrollobarri al.gob.do	Institución Pública	Dir. Procesamiento Contable	Existen muchos procesos. A cuáles de los procesos se esta refiriendo?	17/10/2019
6	03/09/2019	Sugerencia	Telefónica Servicios	Deberian mandar técnicos a dar segulmiento y ver que las cosas marchen bien.	Ireida Maria Frias Gercie	Oficina de Tratados Comerciales Agrícolas	hfrias@olca.gob.do	Institución Pública	Dir. Procesamiento Contable	Las Unidades Ejecutoras deben solicitar o llamar a los técnicos para cualquier asistencia y con gusto se les atenderá, o se les visitará en caso de ser necesarlo.	17/10/2019
7	02/09/2019	Queja	Telefónica Servicios	El servicio al usuario debe tener un poco más de información a la respuesta y tener todos los datos necesarios a la hora de emitir una respuesta.	Daidi Martines	Comisión Presidencial de Política Farmacéutica Nacional	copp@gmail.com	Institución Pública	Dir. Procesamiento Contable	Queja muy ablerta y no espercifica a que servicio se reflere.	17/10/2019
8	13/08/2019	Queja	Telefónica Servicios	El servicio es bueno, con lo que no estoy de acuerdo es que se elaboren los estados financieros cada 6 meses, se deberían hacer anual.	Juana Francisca Rodríguez Mezquita	Ayuntamiento Municipal de Moncion	labarbi001@hotmail.com	Institución Pública	Dir. Procesamiento Contable	Es una decisión de la Direccion General. Está emparada por la Ley 126-01	17/10/2019
9	13/08/2019	Queja	Telefónica Servicios	En lo particular no emiendo el por que a ustedes los informes de ejecución de ingresos y gastos (synutamentos) y los demás anexos deben ir firmados en original y no copias como se lavan a las demás instituciones gubernamentales e inclaso sodo notigen od y a ustedes hay que enviartes sodo físico incurriendo en gastos.	Jose Armando Rodríguez	Junta del Distrito Munkipal la Isabela	armandiloj_70@hotmail.com	Institución Pública	Dir. Procesamiento Contable	Se debe evaluer en la DIGECOG, este punto claramente con la disposicion de como se deben recibir dichos informes, (para poder responder).	
10	13/08/2019	Sugerencie	Telefönka Servicios	Enviar por correo electrónico los dies que ustades no laboras, por alguna flesta de aniversario entre otras.	Llc. Antero Czuna	Hospital Materno Dr. Almanzar	ozuna03@hotmail.com	Institución Pública	Dir. Procesamiento Contable	En la página del SIGEF se pone un cintillo, cada vez que no laboramos y en la Página Web de esta DIGECOS tambien, confirmario con Recursos Humanos, Tecnologia y Comunicaciones.	17/10/2019

Página 37 RDC-PD-015

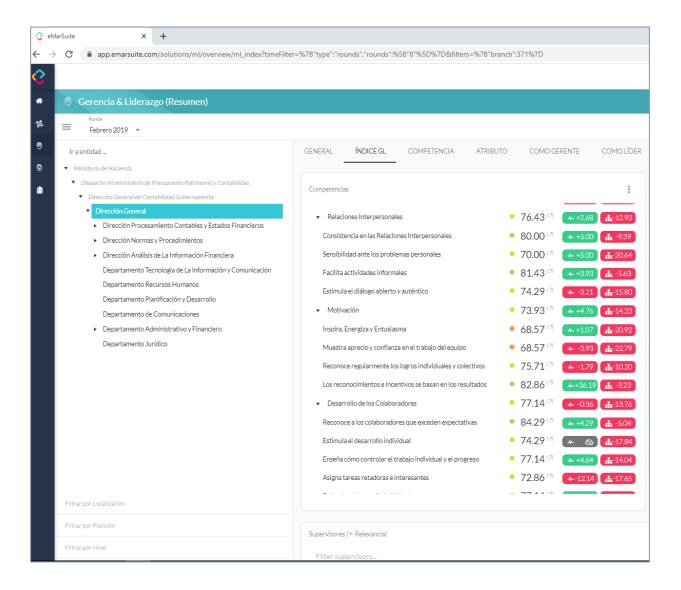
19. No se evidencian resultados de mediciones en relación al enfoque hacia las cuestiones sociales, (flexibilidad de horarios, conciliación de la vida laboral, personal y de salud), para periodos posteriores al 2016.

No se evidencian resultados de mediciones en relación a la disposición y condiciones ambientales del lugar de trabajo, para periodos posteriores al 2016.

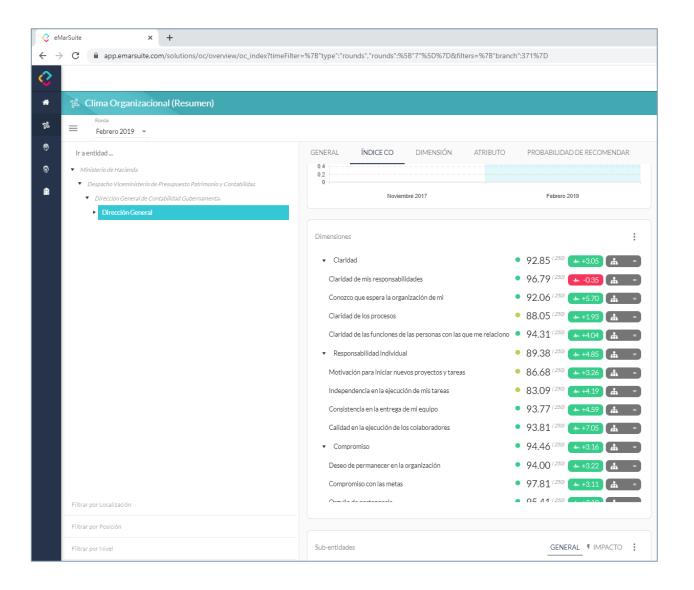
No se evidencia la medición de la percepción tocante a la motivación y empoderamiento en periodos posteriores al 2016.



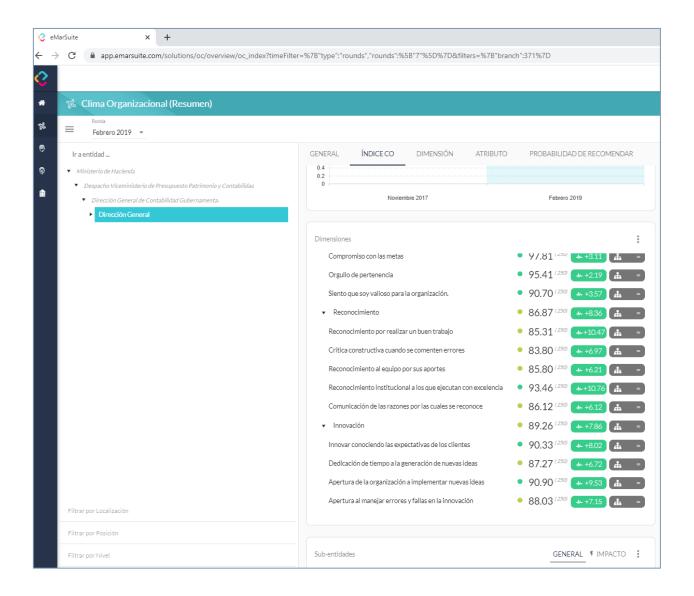
Página 38 RDC-PD-015



Página 39 RDC-PD-015



Página 40 RDC-PD-015



Página 41 RDC-PD-015

20. No se evidencia comunicar a toda la organización en su conjunto, los grupos de interés relevantes identificados.

<u>@</u> C	Dirección General de Contabilidad Gubernamental Departamento de Planificación y Desarrollo Matriz de Partes Interesadas  MAT-I Emisió RDC-F					
CLIENTES O PARTES INTERESADAS	NECESIDADES	EXPECTATIVAS		RESPONSABLE		
	Estado de Recaudación e Inversión de las Rentas.	Recibir el Estado de Recaudac Inversión de las Rentas (ERIR información fiable y en el ti oportuno acorde con el mandato Ley 126-01.	) con empo	Dirección de		
	Estados de Ejecución Presupuestaria y Cuenta Ahorro Inversión- Financiamiento.	Recibir informaciones de la ejec de Ingresos, Gastos y Financian sobre el uso de los recursos públi	icos.	Dirección de Procesamiento Contable y Estados Financieros.		
Ministerio de Hacienda	Informe de Situación de los Anticipos Financieros.	Recibir el informe de Situación proceso de los anticipos finan- con la frecuencia establecida p Ley.				
	Documentos normativos contables.	Que se emitan normas, instruc políticas que faciliten el cumplim de los procesos contables.		Dirección de Normas y Procedimientos.		
	Estados Financieros Consolidados del Sector Público Dominicano e Informe Explicativo.	Recibir informaciones integrad consolidadas del Sector Públic Financiero.		Dirección de Análisis de la Información Financiera		
	Asesoría y Normativas en materia de Control Interno	Cumplimiento de los requisitos e Normas Básicas de Control In (NOBACI)	Depto. de Planificación y Desarrollo			
Contraloría General de la Republica	Estado de Recaudación e Inversión de las Rentas.		empo	Dirección de Procesamiento Contable y		
	Informaciones financieras auditables.	Que existan registros contabl presupuestarios de las operac económicas financieras del S Público.	iones	Estados Financieros.		

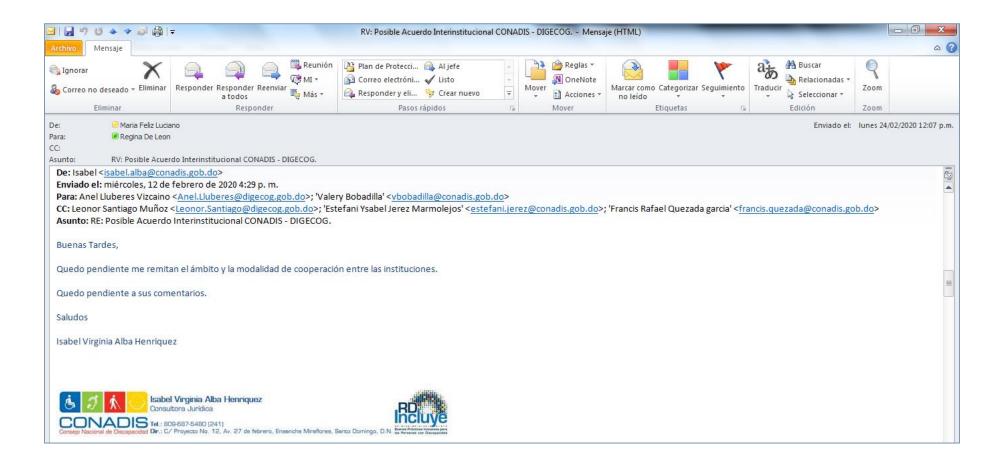
Página 42 RDC-PD-015

21. No se ha realizado análisis periódico de las necesidades actuales y futuras de recursos humanos, tomando en cuenta las expectativas de los grupos de interés.

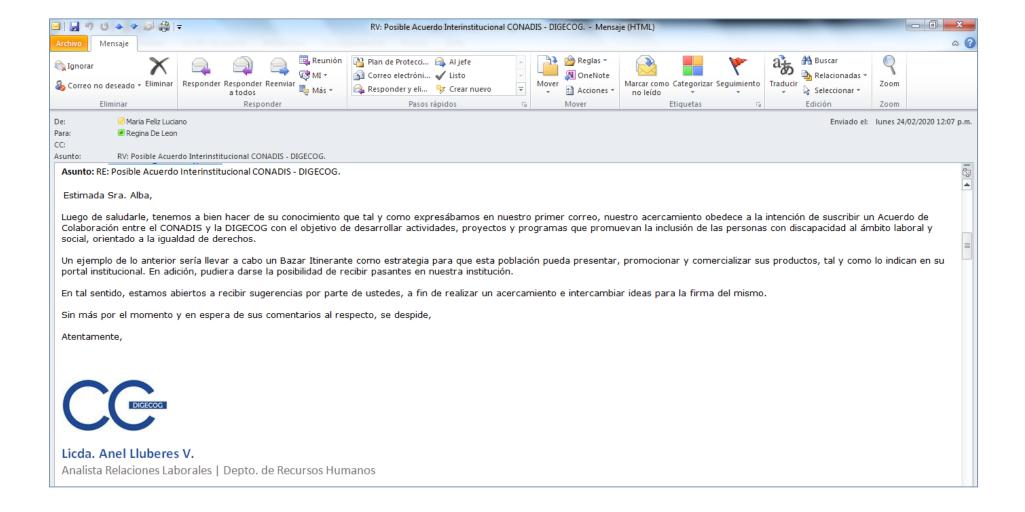
₩MAP	PLANIFICACION DE RECURSOS HUMANOS 2020 SITUACION ACTUAL DE RECURSOS HUMANOS INSTITUCION: Dirección General de Contabilidad Gubernamental (DIGECOG)						
American	INSTITUCION:	Dirección General de Contabilidad C	Subernamental (DIGECOG)				
GRUPO OCUPACIONAL	CARGO/RANGO	AREA	TIPO DE PROVISION	NÚMERO DE PLAZAS	SALARIO POR CARGO	TOTAL SALARIOS POR CANTIDAD DE PLAZAS	
V	Director General	Dirección General	Libre Nombramiento	1	RD\$300,000.00	RD\$300,000.00	
V	Sub-director General	Dirección General	Libre Nombramiento	1	RD\$200,000.00	RD\$200,000.00	
101	Secretaria Elecutiva	Dirección General	Fijo	1	RD\$45,000.00	RD\$45,000.00	
III	Secretaria Ejecutiva	Dirección General	Fijo	1	RD\$50.000.00	RD\$50,000.00	
III	Secretaria Ejecutiva	Dirección General	Fijo	2	RD\$65,000.00	RD\$130,000.00	
III	Secretaria Ejecutiva	Dirección General	Fijo	1	RD\$90,000.00	RD\$90,000.00	
11	Secretaria	Dirección General	Fijo	1	RD\$35,000.00	RD\$35,000.00	
V	Responsable de Acceso a la Inf.	Dirección General	Carrera Administrativa	1	RD\$80,000.00	RD\$80,000.00	
1	Aux. Información Ciudadana	Dirección General	Fijo	1	RD\$35,000.00	RD\$35,000.00	
V	Encergado/a	Depto. Planificación y Desarrollo	Carrera Administrativa	1	RD\$175,000.00	RD\$175,000.00	
IV:	Coordinadoría de Proyectos	Depto. Planificación y Desarrollo	Fijo	2	RD\$75,000.00	RD\$150,000.00	
IV.	Analista Desarrello Organizacional	Depto. Planificación y Deserrollo	Carrera Administrativa	2	RD\$50,000.00	RD\$100,000.00	
IV.	Analista Gestión Calidad	Depto. Planificación y Desarrollo	Fijo	1	RD\$45,000.00	RD\$45,000.00	
IV	Analista Planificación	Depto. Planificación y Desarrollo	Carrera Administrativa	2	RD\$80,000.00	RD\$120,000.00	
IV:	Analista Planificación	Depto. Planificación y Desarrollo	Fijo	1	RD\$50,000.00	RD\$50,000.00	
1	Secretaria	Depto. Planificación y Desarrollo	Fijo	1	RD\$35,000.00	RD\$35,000.00	
V	Encargadola	Depte. Recurses Humanos	Carrera Administrativa	1	RD\$175,000.00	RD\$175,000.00	
IV	Coordinador/a da Capacitación	Depto. Recursos Humanos	Carrera Administrativa	1	RD\$75,000.00	RD\$75,000.00	
IV.	Analista de Recursos Humanos II	Depto, Recursos Humanos	Carrera Administrativa	2	RD\$70,000.00	RD\$140,000.00	
IV:	Analista de Recursos Humanos I	Depto. Recursos Humanos	Carrera Administrativa	2	RD\$80,000.00	RD\$120,000.00	
IV	Analista de Recursos Humanos I	Depto. Recursos Humanos	Fijo	1	RD\$40,000.00	RD\$40,000.00	
IV.	Analista de Relaciones Laborales	Depto, Recursos Humanos	Fijo	1	RD\$57,500.00	RD\$57,500.00	
IV:	Analista de Nómina	Depto. Recursos Humanos	Carrera Administrativa	1	RD\$70,000.00	RD\$70,000.00	
IV.	Médico	Depto: Recursos Humanos	Fijo	1	RD\$50,000.00	RD\$50,000.00	
1	Aux. Enfermeria	Depto. Recursos Humanos	Fijo	1	RD\$35,000.00	RD\$35,000.00	
	Soporte Administrativo	Depto. Recursos Humanos	Fijo	1	RD\$35,000.00	RD\$35,000.00	
1	Secretaria	Depto. Recursos Humanos	Fijo	1	RD\$60,000.00	RD\$60,000.00	
	Secretaria	Depto. Recursos Humanos	Fijo	1	RD\$35,000.00	RD\$35,000.00	
	Recepcionists	Depto. Recursos Humanos	Fijo Fijo	1	RD\$33,000.00 RD\$30,000.00	RD\$33,000.00	
	Recepcionista	Depto. Recursos Humanos Depto. Recursos Humanos	Fija	1	RD\$30,000.00	RD\$22,000.00	
II.	Recepcionista		Fijo	1	RD\$110,000.00	RD\$110,000.00	
V	Encargado/a	Depto, Jurídico Depto, Jurídico	Fijo	1	RD\$50,000.00	RD\$110,000.00	
IV	Abogado II Abogado I	Depto Juridop	Fijo	7	RD\$40,000.00	RD\$280,000.00	
IV	Paralegal	Depto Juridico	Fijo	2	RD\$34,000.00	RD\$68,000.00	
10	Paralegal Paralegal	Depte Juridice	Fijo	1	R0\$50,000.00	RD\$50,000.00	
V	Encargado/a	Depto. Tecnologia de la Inf.	Carrera Administrativa	1	RD\$175,000.00	RD\$175,000-00	
IV	Administrador Ease de Datos	Depto. Tecnologia de la Inf.	Filo	1	RD\$79.000.00	RD9/6.000/00	
IV	Administrador de Seguridad	Depto. Tecnologia de la Inf.	Fijo	2	RD\$70,000.00	RD\$140,000,00	
IV	Analista de Sistemas Tecnológicos	Depte. Tecnologia de la Inf.	Fijo	1	RD\$70,000.00	AD\$78,000.00	
IV	Supervisor de Soporte Técnico Inf.	Depto. Tecnología de la Inf.	Fijo	1	RD\$80,000.00	RESE0.000.00	
iv.	people new de doporer receipe ini.	September 100 model of the text	1,10		11000000,0000000	THE SALES	

Página 43 RDC-PD-015

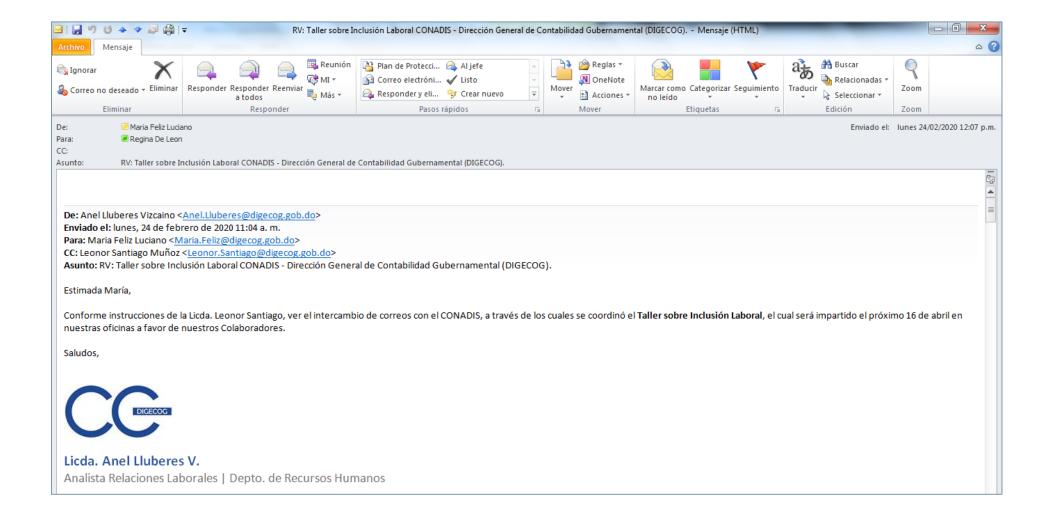
22. No se han realizado acuerdos con instituciones que promueven la inserción laboral de personas con discapacidad.



Página 44 RDC-PD-015



Página 45 RDC-PD-015



Página 46 RDC-PD-015 23. No se ha realizado políticas de remuneración y reconocimiento.



República Dominicana Ministerio de Hacienda Dirección General de Contabilidad Gubernamental

Política de Compensación, Beneficios e Incentivos



Octubre 2020

	Viceministerio de Presupuesto, Patrimonio y Contabilidad Dirección General de Contabilidad Gubernamental	CG		
Unidad:	Departamento de Recursos Humanos	Código: POL-DIGECOG-RH-003		
		Versión: 1		
Politicac	Política de Compensación, Beneficios e Incentivos	Fecha de Emisión: 2/10/2020		

#### Exclusiones:

- Directores y/o Encargados
- Colaboradores que se encuentran disfrutando de licencia por estudio, personal masculino (que no pertenece al grupo ocupacional I)
- Personal en comisión de servicio,
- El personal en trámite de pensión y/o jubilación
- Personal policial y militar que presta servicios por compensación de servicio.
- 30. Bonos y Certificados de Reconocimiento a los Colaboradores Seleccionados por Excelencia en la Gestión: beneficio que se entrega a los colaboradores de la institución con el objetivo de incentivarlo por su excelente desempeño, disposición y mejora constante. La evaluación incluirá al menos los siguientes aspectos: 1. Asistencia y Puntualidad, 2. Proactividad, 4. Innovación y Mejora, 5. Productividad.

Los reconocimientos deberán realizarse tanto individual como por departamento siguiendo los lineamientos establecidos para esos fines.

Nota: el monto de compensación establecidos para el personal reconocido es de 5,000.09 y un certificado de reconocimiento, para el reconocimiento de equipo por extraordinarias labores realizadas, se establece la entrega de una placa de reconocimiento y la entrega de tres mil (3,000.00) pesos en bono para cada integrante.

#### Exclusiones:

- Directores y/o Encargados de Departamento
- Los colaboradores que se encuentran disfrutando de licencia por estudio, personal masculino (que no pertenece al grupo ocupacional I)
- · Servidores en comisión de servicio
- Personal en trámite de pensión y/o jubilación, si no está ejerciendo funciones en la institución.
- El personal policial y militar que presta servicios por concepto compensación.
- 31. Bonos y Reconocimiento a los Colaboradores que concluyen sus estudios de bachillerato, grado, post-grado, maestria, doctorado y estudios de inglés: beneficio que se entrega a los colaboradores de la institución con el objetivo de incentivarlo por a mantener actualizado y finalizar sus estudios. El reconocimiento podrá realizare publicando el logro de los colaboradores a traves de correo electronico enviado y de publicacion en los murales institucionales. Este Bono se entregará al

Página 47 RDC-PD-015

24. No se evidencia la existencia de un programa orientado al desarrollo de habilidades gerenciales y de liderazgo.



Página 48 RDC-PD-015

Entrenamiento: Portal de Compras y Contrataciones  Programa Intensivo: Evaluación por Competencias.  Taller: Seguimiento del Presupuesto Físico Financiero 2019  Desarrollo de Habilidades Gerenciales:  Curso: Coaching y Liderazgo.  Curso: Manejo de Conflictos  Diplomado: Neuroliderazgo y Equipos de Alto Desempeño.  Diplomado: Planificación Estratégica para el Cambio  Diplomado en Gerencia de Proyectos  Post Grados:  Calidad y Normas ISO 90001-2015  Alta Dirección de Gobierno  Master en Gestión Publica  Legislación Económica y Financiera  Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)  Fecha de Elaboración:  Fecha de Aprobación:  Fecha de Aprobación:	100	Diplomado: Seguridad y Salud Ocupacional							
Taller: Seguimiento del Presupuesto Físico Financiero 2019  Desarrollo de Habitidades Gerenciales:  1 Curso: Coaching y Liderazgo. 2 Curso: Manejo de Conflictos 3 Diplomado: Neuroliderazgo y Equipos de Alto Desempeño. 4 Diplomado: Planificación Estratégica para el Cambio 5 Diplomado: Planificación Estratégica para el Cambio 6 Diplomado: Planificación Estratégica para el Cambio 7 Post Grados: 1 Calidad y Normas ISO 90001-2015 2 Alta Dirección de Gobierno 3 Master en Gestión Publica 4 Legislación Económica y Financiera 5 Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)  Fecha de Elaboración:  Fecha de Aprobación:  Director General.	6.0	Entrenamiento: Portal de Compras y Contrataciones			+	_	-	Н	-
Desarrollo de Habílidades Gerenciales:  1 Curso: Coaching y Liderazgo. 2 Curso: Manejo de Conflictos 3 Diplomado: Neuroliderazgo y Equipos de Alto Desempeño. 4 Diplomado: Neuroliderazgo y Equipos de Alto Desempeño. 5 Diplomado en Gerencia de Proyectos  Post Grados: 1 Calidad y Normas ISO 90001-2015 2 Alta Dirección de Gobierno 3 Master en Gestión Publica 4 Legislación Económica y Financiera 5 Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)  Fecha de Elaboración:  Fecha de Aprobación:					-	-	-	H	-
Desarrollo de Habítidades Gerenciales:  1 Curso: Coaching y Liderazgo. 2 Curso: Manejo de Conflictos 3 Diplomado: Neuroliderazgo y Equipos de Alto Desempeño. 4 Diplomado: Planificación Estratégica para el Cambio 5 Diplomado en Gerencia de Proyectos  Post Grados: 1 Calidad y Normas ISO 90001-2015 2 Alta Dirección de Gobierno 3 Master en Gestión Publica 4 Legislación Económica y Financiera 5 Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)  Fecha de Elaboración:  Fecha de Aprobación:  Fecha de Aprobación:  Fecha de Director General.  Fecha de Aprobación:  Fecha de Aprobación:	5.5				$\perp$	_	$\perp$	Ш	_
1 Curso: Coaching y Liderazgo. 2 Curso: Manejo de Conflictos 3 Diplomado: Neuroliderazgo y Equipos de Alto Desempeño. 4 Diplomado: Planificación Estratégica para el Cambio 5 Diplomado en Gerencia de Proyectos  Post Grados: 1 Calidad y Normas ISO 90001-2015 2 Alta Dirección de Gobierno 3 Master en Gestión Publica 4 Legislación Económica y Financiera Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)  Fecha de Elaboración:  Fecha de Aprobación:  Fecha de Aprobación:  Fecha de Aprobación:  Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.	54	Taller: Seguimiento del Presupuesto Físico Financiero 2019							
2 Curso: Manejo de Conflictos 3 Diplomado: Neuroliderazgo y Equipos de Alto Desempeño. 4 Diplomado: Planificación Estratégica para el Cambio 5 Diplomado en Gerencia de Proyectos  Post Grados: 1 Calidad y Normas ISO 90001-2015 2 Alta Dirección de Gobierno 3 Master en Gestión Publica 4 Legislación Económica y Financiera Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)  Fecha de Elaboración:  Fecha de Aprobación:  Fecha de Aprobación:  Fecha de Aprobación:  Enguevo Santiago  Director General.  Enguevo Santiago  Enguevo Santiago  Enguevo Santiago  Enguevo Santiago									
Diplomado: Neuroliderazgo y Equipos de Alto Desempeño.  Diplomado: Planificación Estratégica para el Cambio  Diplomado en Gerencia de Proyectos  Post Grados:  Calidad y Normas ISO 90001-2015  Alta Dirección de Gobierno  Master en Gestión Publica  Legislación Económica y Financiera  Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)  Fecha de Elaboración:  Fecha de Aprobación:  Fecha de Aprobación:  Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.  Diplomado: Neuroliderago y Equipos de Alto Desempeño.  Post Grados:  Calidad y Normas ISO 90001-2015  Alta Dirección de Gobierno  Baster en Gestión Publica  Legislación Económica y Financiera  Fecha de Aprobación:  Fecha de Aprobación:  Fecha de Aprobación:  Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.  Eng Pepto, De Recersos Humanos.									
Diplomado: Planificación Estratégica para el Cambio  Diplomado en Gerencia de Proyectos  Post Grados:  Calidad y Normas ISO 90001-2015  Alta Dirección de Gobierno  Master en Gestión Publica  Legislación Económica y Financiera  Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)  Fecha de Elaboración:  Fecha de Aprobación:  Fecha de Aprobación:  Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.  Englisho De Recersos Humanos.	_						 - 4		
Diplomado en Gerencia de Proyectos  Post Grados:  Calidad y Normas ISO 90001-2015  Alta Dirección de Gobierno  Master en Gestión Publica  Legislación Económica y Financiera  Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)  Fecha de Elaboración:  Fecha de Aprobación:  Fecha de Aprobación:  Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.  Ene Depto. De Recorsos Humanos.									
Post Grados:  1 Calidad y Normas ISO 90001-2015  2 Alta Dirección de Gobierno  3 Master en Gestión Publica  4 Legislación Económica y Financiera  5 Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)  Fecha de Elaboración:  Fecha de Aprobación:  Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.  Fecha de Aprobación:  Lic. Rufeno Acosta Luciano  Director General.	4								
Calidad y Normas ISO 90001-2015  Alta Dirección de Gobierno  Master en Gestión Publica  Legislación Económica y Financiera  Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)  Fecha de Elaboración:  Fecha de Aprobación:  Fecha de Aprobación:  Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.  Eng Depto, De Recorsos Humanos.	5								
Alta Dirección de Gobierno  Master en Gestión Publica  Legislación Económica y Financiera  Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)  Fecha de Elaboración:  Fecha de Aprobación:  Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.  Fecha de Aprobación:  Ene Depto. De Recersos Humanos.	10								
Master en Gestión Publica  Legislación Económica y Financiera  Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)  Fecha de Elaboración:  Fecha de Aprobación:  Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.  Fecha de Aprobación:  Ene Depto. De Recersos Humanos.									
Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.  Lic. Regislación Económica y Financiera  Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.  Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.									
Fecha de Elaboración:    Fecha de Aprobación:   Fecha de Aprobación:   Lic. Rufino Acosta Luciano   Director General.   Englisho De Recorsos Humanos.							$\rightarrow$		
Fecha de Elaboración:    Fecha de Aprobación:					$\perp$	_	$\rightarrow$		
Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.  Lic. Rufino Acosta Luciano  Director General.	5	Normas Internacionales de Contabilidad (NICSP)							
140 00	Fee	10	Fecha de	Aprobació	п:	Tour San			-

Página 49 RDC-PD-015



Página 50 RDC-PD-015



#### Listado de Asistencia del Participante

Nomenciatura: INAP-FGF-601 Tipo documento: Formulario Versión: 1 echa de Vigencia: 28/01/2019

Código: 04-0113-0001-20-01-P

Curso: Habilidades de Liderazgos para Directivos Públicos
Fecha: 29, 31 de Enero y 3 y 05 de Febrero del 2020
Días: Lunes, Miércoles y Viennes

Horario: 2:00 p.m. a 6:00 p.m. Salón: INAP

Facilitador/a: Abner Lora López Coordinador/a: Geydi Salomón

Institución: Varias

Total de horas: 16

No.	Nombre(s) y Apellidos	No. Cédula			Fecha:	Fecha:	Fechac	Fecha:	Fecha:	125 St. 185
	Noninets) y Apenidos	No. Cedula	Cargo	Institución	Firma participan	Firma participa	Firma participan	Firma participant	Firma participan	Calificación
1	Alfa Iris Medina	018-0038889-2		SRMS	Α	A	A	Α.		
2	Alfonso Manuel Cabral Mena	031-0526609-6	Encargado De Recursos Humanos	Departamento Aeroportuario	А	A	A	Α		
3	Ana Viviana Ramos Batista	102-0012445-0		DGP	Р	P	P	,		
4	Anabel Rivas Genao	402-2394890-8	Analista de Planificación	DIGEPEP	P	Р	P	P		91
5	Ångel Yoel Santana	027-0038724-0		SRMS	P	P	,	Р		50
6	Arismendy Rosario Tiburcio	001-1637505-6	Supervisor Soporte	IDAC	Р	P	P	P		91
7	Carmen Eligia Díaz Garcia	001-0872197-8		SRMS	Р	Р	P	P		90
8	Clara Dinorah Pérez	001-0156528-1	Supervisor Almacén y Suministro	DIGECOG	P	Р	P	,		93
9	Celita Pereyra Peguero	402-2427440-3			P	Р	Р	Р		90
10	Crilsy Paulino Rojas	001-1352639-6	Supervisora en Digitalización	MAPRE	P	Р	P	Р		94
11	Cristian Vinicio De Moya Aristy	001-1681694-3	Analista	DIGEPEP	P	P	P	P		92
12	Emestina Marte Pichardo	001-0922506-0	Analista	Departamento Aeroportuario	Р	Р	P	P		92
13	Fernando Alipio Cassó Rodríguez	223-0019810-2	Enc. Division Sistema Rada	IDAC	Р	Р	Р	,		
14	Francis Esteban Pimentel	001-1777521-3		Ministerio de la Mujer	A	А	A	A		97
15	Gisselle Brugal Bernal	001-1189851-6	Encargada De Reclutamiento Y Selección	Departamento Aeroportuario	Α	A	A	A		
16	Gledy Evelyn Castillo Paulino	001-1287449-4	Coordinadora de Proyectos	Dirección General de Contabilidad Gubernamental	Р	Р	Р	,	$\overline{}$	•
17	Glorys Carmen Vargas de Calderón	223-0058173-7		SRMS	Р	Р	,	,		95
18	Jeffry Garcia Acosta	053-0035555-B	Analista	Departamento Aeroportuario	Р	Р		,		90
19	Jose Nathanael Soriano Valdera	402-2242325-9	Analista	DIGEPEP	P	P	Р	P		92
20	Jonathan Franklin Méndez Mercedes	001-1481664-8	Supervisor Soporte	IDAC	P	P		P	_	. 91

