



CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS Y FORESTALES (CONIAF)
PLAN DE MEJORA CAF

No.	Criterio No.	Subcriterio No.	Área de Mejora	Acción de Mejora	Objetivo	Tareas	Tiempo		Recursos necesarios	Indicador	Responsable de seguimiento	Comentarios
							Inicio	Fin				
1	2	2.2	No se ha definido el plan estratégico 2021-2024, plan operativo anual 2021 (POA) y plan plurianual.	Definir el Plan Estratégico 2021-2024, el plan Operativo Anual (POA) y el Plan Plurianual.	Establecer metas y definir estrategias y acciones a seguir.	1. Solicitar el Plan Estratégico de Agricultura; Presupuesto de Inversión; levantamiento de necesidades de investigación del sector agropecuario y forestal 2. Conformar un equipo técnico para definir plan a cuatro (04) años 3. Definición y aplicación de plan estratégico 4. Socializar plan estratégico con grupos interesados.	5/11/2021	31/3/2021	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Plan estratégico aprobado y socializado - Plan plurianual aprobado y socializado - POA aprobado y socializado.	Ing. Carlos Enc. de Sanquintin, Enc. de Planificación Recursos	N/A
2	1	1.1	No se ha establecido una política institucional para revisar la misión, visión y valores periódicamente.	Establecer una política para la revisión periódica de la filosofía institucional.	No se ha priorizado la necesidad de revisar de manera periódica la misión, visión y valores.	1. Conformar un equipo técnico la elaboración de la política. 2. Someter a aprobación. 3. Publicar y socializar con los grupos de interés.	1/7/2021	30/9/2021	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Documento que describa la política para la revisión periódica de la filosofía institucional aprobado y socializado	Carlos Sanquintin, Enc. de Planificación Recursos	N/A
3	1	1.2	No se convierten las sugerencias en acciones concretas de mejora.	Diseñar una estrategia para convertir las sugerencias en acciones concretas.	Mejorar procesos, clima laboral y la satisfacción de los usuarios.	1.Definir equipo de trabajo 2. Establecer estrategia 3. Socializar con los grupos de interés 4. Orientar al personal respecto al uso de estas herramientas. 5. Implementar.	1/9/2021	30/11/2021	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Estrategia documentada, aprobada y socializada	Mayra Martínez, Asesora de la Dirección Ejecutiva	N/A





CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS Y FORESTALES (CONIAF)

PLAN DE MEJORA CAF

No.	Criterio No.	Subcriterio No.	Área de Mejora	Acción de Mejora	Objetivo	Tareas	Tiempo		Recursos necesarios	Indicador	Responsable de seguimiento	Comentarios
							Inicio	Fin				
4	1	1.4	No se ha establecido una política para la elaboración periódica de guías de identificación de prioridades de investigación.	Definir una política para la elaboración y revisión periódica de las guías de identificación de prioridades de investigación.	Definir un mecanismo para elaborar y revisar de manera periódica las guías de identificación de prioridades de investigación.	1. Definir equipo de trabajo 2. Elaborar borrador plan de trabajo 3. Convocar la Junta Directiva del CONIAF para presentar plan de trabajo 4. Elaborar borrador de la política. 5. Aprobación de la Junta Directiva 6. Socializar.	1/4/2021	1/7/2021	1. Recursos humanos. 2. Material gastable. 3. Recursos financieros	Documento para elaborar y revisar de manera periódica guías de identificación de prioridades de investigación, aprobado y socializado.	Silvia Tortosa, Asistente Dirección Ejecutiva	La aprobación del documento depende de la Junta Directiva.
5	2	2.1	No se recopila y analiza información de los grupos de interés para identificar necesidades de investigación.	Definir una metodología para identificar las necesidades de investigación.	Establecer una metodología para identificar las necesidades de investigación.	1. Incorporar la metodología de identificación y análisis de prioridades de investigación al borrador de la política de guías de identificación de prioridades de investigación.	1/4/2021	1/7/2021	1. Recursos humanos. 2. Material gastable. 3. Recursos financieros	Documento para elaborar y revisar de manera periódica guías de identificación de prioridades de investigación, aprobado y socializado.	Silvia Tortosa, Asistente Dirección Ejecutiva	Se incluye dentro de la metodología para la elaboración periódica y revisión de guías de identificación de prioridades de investigación.
6	3	3.1	No se han actualizado los manuales de funciones y de cargos de acuerdo con la nueva estructura organizacional.	Actualizar el Manual de Función y el Manual de Cargos.	Actualizar el Manual de Funciones y el Manual de Cargos.	1. Elaborar borradores de los documentos 2. Someter a revisión del Ministerio de Administración Pública 3. Gestionar aprobación de la Dirección Ejecutiva. 4. Difundir y socializar 5. Implementar.	1/1/2021	1/3/2021	1. Recursos humanos. 2. Material gastable. 3. Recursos financieros	Manuales elaborados, aprobados y socializados.	Carlos Sanquintin, Enc. Planificación y Desarrollo (Manual de Funciones) y Angela Santos, Enc. Recursos Humanos (Manual de Cargos)	N/A





CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS Y FORESTALES (CONIAF)

PLAN DE MEJORA CAF

No.	Criterio No.	Subcriterio No.	Área de Mejora	Acción de Mejora	Objetivo	Tareas	Tiempo		Recursos necesarios	Indicador	Responsable de seguimiento	Comentarios
							Inicio	Fin				
7	2	2.2	No se cuenta con un sistema de monitoreo y evaluación de impacto-efectos de los productos servidos a la sociedad (técnicos y productores líderes agropecuarios y forestales).	Establecer un sistema de monitoreo y evaluación del impacto de los productos entregados al SINIAF.	Contar con un sistema de monitoreo, evaluación de los planes operativos y del impacto de los productos entregados al SINIAF.	1. Definir equipo de trabajo 2. Elaborar y presentar borrador de la propuesta del sistema de monitoreo y evaluación del impacto de los productos entregados al SINIAF 4. Convocar la Junta Directiva del CONIAF para aprobación 5. Socializar 6. Implementar.	1/10/2021	31/12/2021	1. Recursos humanos. 2. Material gastable. 3. Recursos financieros	Sistema de monitoreo y evaluación del impacto de los productos entregados al SINIAF implementado	Carlos Sanquintín, Enc. Planificación de Recursos	Depende de la aprobación de la Junta Directiva
8	2	2.3	No se han gestionado fondos de organismos internacionales y empresas privadas para restablecer el fondo patrimonial del FONIAF.	Elaborar el reglamento que norme y regule la activación y el uso del FONIAF.	Activar el fondo patrimonial del FONIAF, para gestionar fondos de organismos internacionales y empresas privadas.	1. Definir equipo de trabajo 2. Elaborar o actualizar el reglamento del FONIAF. 3. Convocar la Junta Directiva del CONIAF para aprobación. 4. Socializar 5. Implementar.	1/2/2021	30/5/2021	1. Recursos humanos. 2. Material gastable. 3. Recursos financieros	Fondo activado	Mayra Martínez, Asesora de la Dirección Ejecutiva	Depende de la aprobación de la Junta Directiva
9	4	4.6	No se han adecuado los espacios internos y áreas de trabajo, dada las recomendaciones de salud actuales.	Adecuar los espacios internos y áreas de trabajo considerando las necesidades actuales y recomendaciones de salud.	Contar con espacios internos y áreas de trabajo adecuados a las recomendaciones de salud actuales.	1. Identificar adecuaciones necesarias y disponibilidad de fondos 2. Tramitar para la aprobación de la Dirección Ejecutiva. 3. Realizar proceso de compras y contrataciones 4. Ejecutar adecuaciones a las instalaciones y áreas de trabajo.	1/12/2020	27/2/2020	1. Recursos humanos. 2. Recursos financieros	Espacios adecuados	Ing. Fernando Ravelo, Enc. Compras y Contrataciones	N/A





CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS Y FORESTALES (CONIAF)
PLAN DE MEJORA CAF

No.	Criterio No.	Subcriterio No.	Área de Mejora	Acción de Mejora	Objetivo	Tareas	Tiempo		Recursos necesarios	Indicador	Responsable de seguimiento	Comentarios
							Inicio	Fin				
10	5	5.2	No se ha actualizado el mapa de procesos y macroprocesos.	Actualizar mapa de procesos y macroprocesos.	Contar con un mapa de procesos y macroprocesos.	1. Elaborar el borrador del mapa de procesos y macroprocesos 2. Someter a revisión del Ministerio de Administración Pública 3. Gestionar aprobación 4. Difundir y socializar 5. Implementar	5/1/2021	31/3/2021	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Documento de macroprocesos y procesos aprobado y socializado	Carlos Sanquintin, Enc. Planificación de Recursos	N/A
11	9	9.2	No se ha realizado una auditoría e inspecciones de la gestión financiera.	Realizar auditorías e inspecciones a la gestión financiera.	Auditar e inspeccionar la gestión financiera del CONIAF.	1. Elaborar y someter propuesta a la Dirección Ejecutiva 2. Gestionar fondos (si aplica). 3. Solicitar auditoría 4. Divulgar resultados con los grupos de interés.	1/11/2021	31/3/2022	1.Recursos humanos. 2.Material gastable. 3.Recursos financieros	Auditoría realizada	Juan Tomás Reyes	N/A

