





Departamento Planificación y Desarrollo

Santo Domingo, D.N. Diciembre 2019



Introducción

El Consejo Nacional para la Niñez y la Adolescencia (CONANI), es una institución descentralizada del Estado dominicano, con personalidad jurídica y patrimonio propio, como órgano administrativo y entidad máxima de dirección del Sistema Nacional de Protección de los derechos de niños, niñas y adolescentes, que formula, apruega, evalúa, fiscaliza, coordina y da seguimiento a las políticas públicas en materia de niñez y adolescencia.

Como parte de nuestros compromisos asumidos en el plan de mejora y priorización, presentamos este informe con los avances de mejoras y sus evidencias. Estas mejoras fueron identificadas por medio a la autoevaluación institucional utilizando el modelo CAF 2013.

A continuación se detalla las tareas identificadas, el responsable, resultado final y las evidencias que sustentan el alcance de las mejoras.

Los avances y evidencias expuestas a continuación, corresponden a la fecha de corte del mes de diciembre del año 2019.



Mejora 1:

a) Contratar personas con discapacidad que cuenten con el perfil requerido para el puesto.

b) Habilitar áreas de trabajo para personas con discapacidad.

Objetivo: Incluir personal con discapacidad.

Estatus: Esta mejora fue alcanzada a un 80%.

Evidencias: Listado de personas con discapacidad trabajando en CONANI.

Nombre Empleado		Posición		Lugar de
Trabajo		Discapacidad		
	-		Mensajero I para pronunciar ciert	InternoOficina as palabras (Ñato).
		Consuegra Pie equino va		Hogar Los
	•	3	Trabajadora en la mano derecho.	SocialOficina

Mejora 2:

- a) Actualizar la política institucional.
- b) Difundir la política institucional.

Objetivo: Dotar a todo el personal de nuevo ingreso de los elementos necesarios para desempeñar sus funciones.

Estatus: Esta mejora fue alcanzada a un 80%, está en proceso de aprobación.

Evidencias: Política institucional actualizada.





Mejora 3:

- a) Actualizar el Plan de Evacuación.
- b) Capacitar a todo el personal sobre el Plan de Evacuación Institucional.
- c) Socializar con todo el personal de la institución el Plan de Evacuación.

Objetivo: Que todo el personal de la institución conozca el Plan de Evacuación institucional.

Estatus: Esta mejora fue alcanzada a un 90%.

Evidencias: Plan de Evacuación, videos, fotos, y listados de participación de actividades de capacitación y socialización.



Videos



Talleres en contexto de emergencia



Mejora 4:

- a) Definir la ruta de evacuación en caso de emergencia.
- b) Señalizar las diferentes áreas de la institución con la ruta de evacuación.
- c) Capacitar a todo el personal sobre el tema.
- d) Crear la unidad de gestión de riesgo institucional.



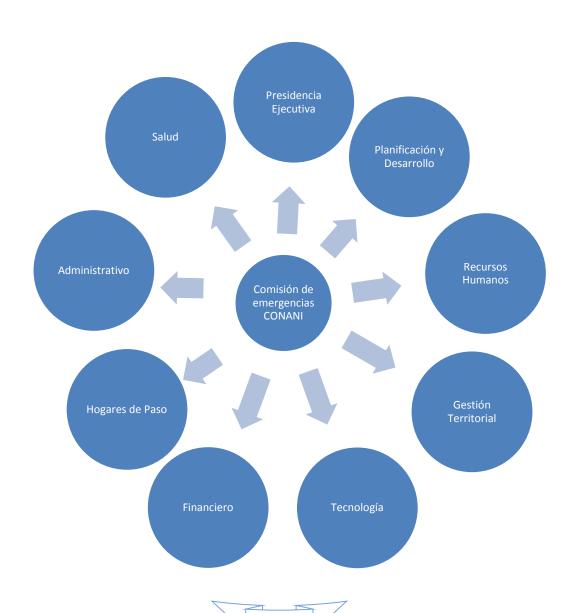
Objetivo: Que todo el personal de la institución conozca la ruta de evacuación y los pasos a seguir en caso de una emergencia.

Estatus: Los puntos a, b, c, aún no han sido alcanzado. El punto d fue alcanzado a un 100%.

Evidencias:

d) Crear la unidad de gestión de riesgo institucional. En este caso fueron asignadas las funciones a implementar a las diferentes áreas que integran el comité de gestión de riesgo institucional.

Flujograma de los integrantes de la comisión de emergencias CONANI





relacionados con los derechos de los niños, niñas y adolescentes.

- Garantizar y supervisar el uso adecuado de los fondos asignados, así como también de los fondos donados a la institución.
- j) Garantizar la implementación de las políticas y los mecanismos de información y aprobación para el uso eficiente de los fondos asignados y donados, fomentando la transparencia en todas las operaciones de la institución.
- k) Aprobar el nombramiento de los niveles de, Direcciones, Encargado(a) de Departamentos, Divisiones y Secciones de la Institución.
- Velar por la adecuada coordinación entre los organismos que componen el CONANI y los demás elementos del sistema.
- m) Presidir las reuniones del Directorio Nacional, así como también dar seguimiento al cumplimiento de los acuerdos y recomendaciones que surjan en dichas reuniones.
- n) Presentar informe anual al Directorio Nacional sobre el estado de los derechos de los niños, niñas y adolescentes en el país, así como también el estado de ingresos y usos de los recursos presupuestados.
- autorizar la funcionabilidad del plan de emergencia de la institución ante la posible ocurrencia desastre naturales.

- Presidenta Ejecutiva
- Secretaria Ejecutiva
- Auxiliar Administrativo I
- Responsable de la Oficina de Acceso a la información (RAI)





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES

- q) Supervisar la recolección y actualización de los datos e indicadores estadísticos que sirven de soporte a la formulación de planes, programas y proyectos para la toma de decisiones en la institución.
- r) Velar por el cumplimiento de las normas, procesos y procedimientos de solicitud, recepción, gestión, seguimiento y evaluación de la Cooperación Internacional.
- s) Participar en las reuniones de las Mesas de Coordinación de Cooperación Internacional en representación de la institución.
- f) Garantizar y dirigir la elaboración y actualización del plan nacional de emergencia de Infancia y Adolescencia, por la posible ocurrencia de desastre naturales.
- u) Cumplir con otras funciones afines y complementarias que sean designadas por el superior inmediato.

- Encargado(a) Departamento de Planificación y Desarrollo
- Analista de Proyectos
- Auxiliar Administrativo(a) I



institución.

- n) Elaborar informe sobre las diferentes actividades desarrolladas en relación a la actualización del sistema.
- o) Participar en el plan de emergencia de la institución, ante posible ocurrencia de posible desastre naturales.

Página **67** de **165**



MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES

 p) Cumplir con otras funciones afines y complementarias que sean designadas por el superior inmediato.

- Encargado(a) Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación
- Auxiliar Administrativo(a)



modificaciones.

- f) Aprobar la adquisición de los recursos materiales y equipos requeridos para las operaciones realizadas en la institución, asegurando óptima calidad y precios razonables.
- g) Garantizar la satisfacción de las necesidades de espacios físicos, equipos y suministros de materiales.
- h) Garantizar el adecuado mantenimiento y resguardo de productos, materiales, equipos y demás propiedades de la institución.
- Garantizar las actividades administrativas relacionadas con la prestación de servicio de transporte y supervisión sobre el mantenimiento de la flotilla de vehículo de CONANI.
- j) Garantizar y supervisar el traslado de equipos y muebles de oficinas dentro de las edificaciones de la institución, cumplir con los requisitos establecidos para los mismos.
- k) Supervisar al personal de seguridad de la institución, en procura de mantener los controles requeridos para el cuidado de las instalaciones, equipos y mobiliarios.
- Participar en el plan de emergencia de la institución, ante posible ocurrencia de desastre
 naturales.
- m) Cumplir con otras funciones afines y complementarias que sean designadas por el superior inmediato.

- Encargado(a) Departamento Administrativo
- Auxiliar Administrativo(a) I
- Mensajero Interno
- Mensajero Externo





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES

- f) Aprobar los documentos de pago y obligaciones contraídas por la institución y tramitarlos para firma de la Dirección Administrativa Financiera.
- g) Proponer e implementar procedimientos y políticas internas que garanticen eficiencia y transparencia en el manejo de los recursos financieros.
- h) Velar por el fiel cumplimiento de las leyes, las normas y los procedimientos que rigen el sistema financiero.
- Supervisar y revisar la preparación y emisión oportuna de los informes financieros requeridos.
- j) Rendir informe sobre las actividades financieras realizadas dirigido al (la) Presidente(a) Ejecutivo(a).
- n) Participar en la comisión del plan de emergencia de la institución, ante posible ocurrencia de desastre naturales.
- c) Cumplir con otras funciones afines y complementarias que sean designadas por el superior inmediato.

- Encargado(a) Departamento Financiero
- Auxiliar Administrativo(a)
- Analista Financiero



- onemas recinca regionares y nevar registros estatuisticos soure las ejectrorias realizadas y sus resultados.
- g) Asistir a la Presidencia Ejecutiva y Dirección de Rectoría, en la preparación de los presupuestos de gastos e inversiones en los programas de protección de los derechos de niños, niñas y adolescentes.
- h) Canalizar y solicitar los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades en las oficinas técnicas regionales y oficinas municipales.
- Identificar las formas de financiamientos para los planes y proyectos presentados a los organismos de cooperación.
- j) Supervisar la coordinación del personal de la División de las Oficinas Técnicas Regionales y Oficinas Municipales.
- k) Rendir informe a la Presidencia Ejecutiva y Dirección de Rectoría, sobre las actividades realizadas por el Departamento.
- Participar en la implementación del plan de emergencia de la institución por la ocurrencia de posible desastre naturales.
- m) Cumplir con otras funciones afines y complementarias que sean designadas por el superior inmediato.

- Encargado(a) Departamento de Gestión Territorial
- Auxiliar Administrativo(a)



servicios que les competen y velar por su cumplimiento.

- f) Garantizar la realización de trabajo de investigación sobre NNA que están en situación de calle, a manera de preservar su derecho y protección.
- g) Proponer programas de capacitación, a los postulantes de Familia Sustituta conjuntamente con los equipos técnicos de los Hogares de Paso y los responsables de dar seguimiento a los NNA en situación de calle y la diferentes organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, que trabajen con programas dirigidos a NNA.
- h) Dar seguimiento a la elaboración de informes técnicos, sobre la prestación de los servicios que les competen, en relación a los niños, niñas y adolescentes, colocado en Familia Sustituta, Hogares de Paso y en Situación de Calle.
- Crear comisiones de análisis de casos de las áreas que dirige y dar respuesta en la misma
- j) Velar por la asignación presupuestaria para el adecuado funcionamiento de los programas de Hogares de Paso, Familia Sustituta y NNA en Situación de Calle, a través de la planificación de recursos, en el Plan Operativo Anual (POA).
- k) Participar en el plan de emergencia de la institución, ante posible ocurrencia de posible desastre naturales.
- Cumplir con otras funciones afines y complementarias que sean designadas por el superior inmediato.

5. Estructura de Cargos:

- Encargado(a) de Programas y Servicios Integrales de NNA
- Auxiliar Administrativo(a)



MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES

- f) Coordinar con instituciones públicas y privadas el acogimiento de niños, niñas y adolescentes a Hogares de Paso regulares o con características especiales según sea el caso.
- g) Participar en el plan de emergencia de la institución por la ocurrencia de posible desastre naturales
- h) Cumplir con otras funciones afines y complementarias que sean designadas por el superior inmediato.

- Encargado(a) División Hogar de Paso
- Auxiliar Administrativo (a)



Mejora 5:

- a) Realizar actividades deportivas en la institución.
- b) Motivar al personal de la institución a participar en las diferentes actividades deportivas realizadas en la institución.

Objetivo: Fomentar la salud física y mental de los colaboradores a través de actividades deportivas.

Estatus: Esta mejora fue alcanzada a un 80%.

Evidencias: Fotos del equipo de softball CONANI.













Mejora 6:

- a) Diseñar la metodología de gestión de riesgos.
- b) Identificar la metodología.
- c) identificar los riesgos financieros.

Objetivo: Reducir los riesgos de los objetivos financieros de la institución.

Estatus: Esta mejora fue alcanzada al 100%. Fue diseñada la metodología para el plan de riesgos, identificados los riesgos financieros, e implementada la metodología.

Evidencias:

a) Metodología diseñada:





b) Identificación de los riesgos financieros e implementación:



MATRIZ DE RIESGOS CGR.XLS

Mejora 7:

a) Determinar cuáles servicios ofrecidos por la institución se pueden ofrecer vía online.

Objetivo: contar con un amplio catálogo de servicios online para facilitar el acceso a los usuarios/clientes de los servicios ofrecidos por la institución.

Estatus: Esta mejora fue alcanzada a un 85%.

Evidencias: Captura de pantalla y descripción de los servicios online.

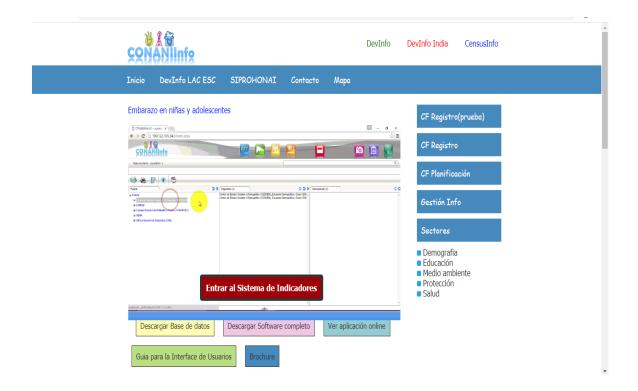
CONANIinfo:

Es la Base de Datos que almacena y procesa información del Sistema de Protección y los Derechos Fundamentales de Niños, Niñas y Adolescentes (Ley 136-03) y las instituciones que integran el Directorio Nacional, como son:

- Ministerio de Educación
- Ministerio de Salud
- Ministerio de Trabajo
- Procuraduría General de la República
- Liga Municipal Dominicana
- ONG por la Infancia
- La Iglesia Católica
- Las Iglesias Evangélicas
- Sector empresarial
- El Sector Sindical
- Programas y Servicios con que cuenta la institución

Con el fin de trazar políticas nacionales sobre la Niñez y la Adolescencia en la República Dominicana.





Children First Software:

Es una herramienta que permite registrar y dar seguimiento oportuno a los casos de niños, niñas y adolescentes institucionalizados, permitiendo recoger información básica para la realización de una planificación que permita desarrollar un plan para la restitución del derecho a vivir en familia.





Mejora 8:

a) Identificar los integrantes del comité de evaluación TIC.

Objetivo: Disponer de una comisión de evaluación TIC para identificar posibles mejoras.

Estatus: Esta mejora fue alcanzada al 100%.

Evidencias: Comunicación de la conformación del comité de evaluación.



Mejora 9:



a) Implementar normativa de protección al medio ambiente.

Objetivo: Proteger el medio ambiente.

Estatus: Esta mejora se encuentra en un 75%.

Evidencias: Captura de pantalla de la normativa



Mejora 10:

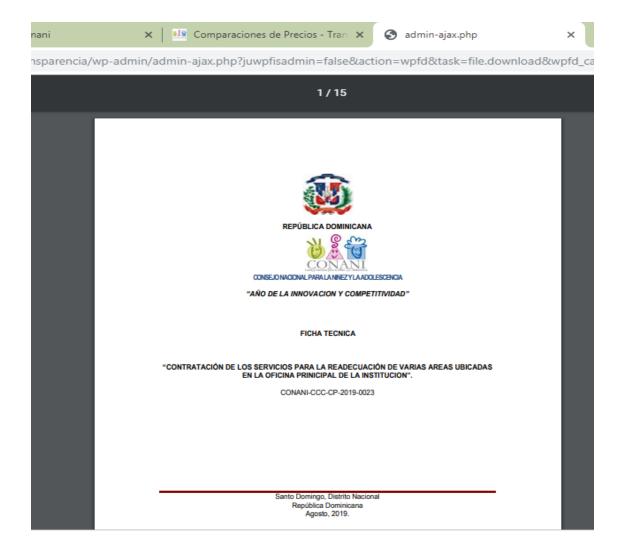
a) Adecuaciones de rampas a las edificaciones.

Objetivo: Facilitar el acceso a las instalaciones de la institución a personas con discapacidad.

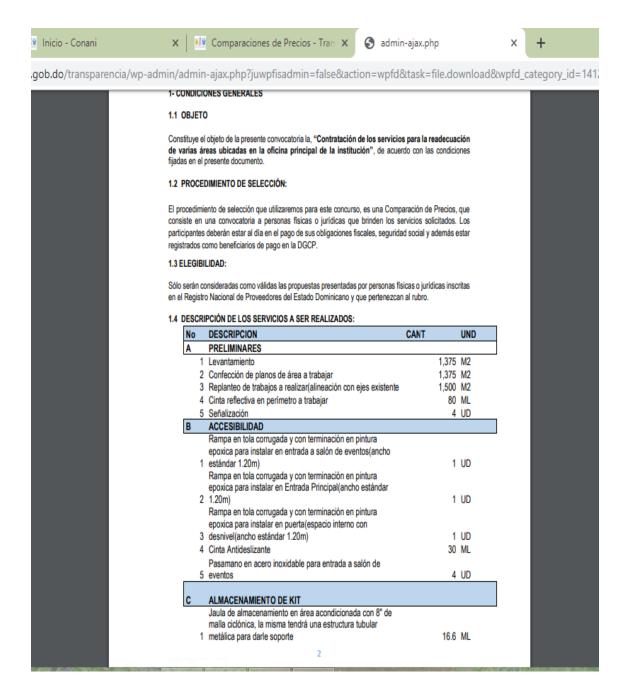
Estatus: Esta mejora ha sido alcanzada a un 50%, ya este proceso fue licitado y adjudicado a un oferente ganador, solo falta la ejecución por parte del oferente.

Evidencias: Captura de pantalla de la ficha técnica "contratación de los servicios para la readecuación de varias áreas ubicadas en la oficina principal de la institución".











Mejora 11:

a) Definir los indicadores para determinar el número de expedientes devueltos por error.

Objetivo: Conocer el número de expedientes devueltos por error o los casos que requieran repetir el proceso.

Estatus: Se ha determinado que esta mejora no aplica para la institución, ya que los expedientes no son aceptados si no cumplen con los requisitos establecidos para documentar un caso.

Mejora 12:

a) Definir indicadores para medir la responsabilidad social.

Objetivo: Medir la responsabilidad social de la institución.

Estatus: Esta mejora aún no ha sido alcanzada.

Evidencias: Cantidad de actividades realizadas en el marco de la responsabilidad social, fotos, listados de participación.