



# PRESENTACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE MEJORAS INSTITUCIONAL

Santo Domingo de Guzmán, D. N. Julio, 2019

#### Tabla de Contenido

- I. Antecedentes
- II. Objetivos
- III. Metodología
- IV. Resultados obtenidos
- V. Observaciones generales del seguimiento

# Anexo:

Niveles de cumplimiento del Plan de Acción Institucional

# **Evidencias**

#### I. Antecedentes

El Plan de Mejoras Institucional se genera a través del proceso de autodiagnóstico utilizando la Guia CAF en un período determinado.

El documento que se presenta ha sido elaborado para que sirva de instrumento facilitador del proceso de seguimiento de los compromisos de mejora asumidos por la institución.

El presente informe promueve el seguimiento para la mejora continua y el aseguramiento de la calidad emprender acciones de mejora concretas, lo que tendrá un impacto positivo en los indicadores de evaluación y de gestión institucional.

Permite, además, a las organizaciones públicas elevar los niveles de calidad en la prestación de los servicios públicos a los ciudadanos y ofrece un medio para medir el progreso en el tiempo de los resultados de estas acciones.

# II. Objetivo

Realizar seguimiento a las Acciones de Mejoras establecidas en el Plan de Mejoras Institucional con vigencia a junio 2019 del Jardín Botánico Nacional Dr. Rafael M. Moscoso, para verificar el avance y evaluar su cumplimiento.

#### III. Metodología

El proceso de seguimiento al Plan de Mejoras Institucional para el fortalecimiento institucional se realizó según las siguientes actividades:

- a. Revisión del autodiagnóstico utilizando la Guía CAF del periodo junio 2018 junio 2019.
- Revisión del Plan de Mejoras Institucional definido en el Informe de Autoevaluación Institucional a marzo 2019.
- c. Elaboración de la matriz de Seguimiento y Ejecución de las actividades definidas en el Plan de Mejoras Institucional para el fortalecimiento institucional.
- d. Realización de reuniones permanentes de acompañamiento para el desarrollo, cumplimiento y seguimiento de las actividades definidas en el Plan de Mejoras Institucional para el fortalecimiento institucional.
- e. Actualización periódica de la Matriz de Seguimiento y Ejecución.

IV. Resultados obtenidos

En el anexo se presentan las Mejoras Realizadas en cada proceso: las acciones cumplidas y las que

faltan por cumplir (pendientes) del Plan de Mejoramiento Institucional.

De acuerdo al seguimiento realizado se observa que al 30 de junio se cumplieron 12 de 16 acciones.

Teniendo en cuenta los resultados obtenidos en el seguimiento realizado en los meses de junio 2018

- junio 2019, la institución presenta un cumplimiento del 75% del Plan de Mejoramiento

Institucional. Es necesario señalar que el Comité de Calidad Interno tuvo que realizar seguimientos

adicionales a los Procesos de Planificación de Recursos Humanos, debido a los trabajos que estaba

realizándose en la modernización del todo el sistema TIC para fines de adecuarlo a los requerimientos

del Ministerio de Administración Pública.

V. Observaciones generales del seguimiento

En el seguimiento se observó los siguientes:

a) Percepción ciudadana de la imagen institucional. La continuación de las mediciones

periódicas de la percepción y satisfacción de los ciudadanos/clientes en forma sistemática

(encuestas, buzones, reuniones, otros), dependerá de una metodología en la que tanto el

Viceministerio de Servicios Públicos del MAP (según la analista Lic. Gelimer Romero) y el

equipo del JBN podamos encontrar una metodología viable.

b) Algunas limitaciones institucionales no permiten la implementación de algunas metas del

Plan de Acción producto de la Encuesta de Clima aplicada durante el año 2018 con la

Dirección de Gestión del Cambio del MAP.

c) Para este año se ha coordinado con el Centro de Operaciones de Emergencia la asesoría en

lo referente a la señalización de las rutas de evacuación que deben ser ubicadas en la

institución. El 22 de julio iniciaremos estos trabajos.

d) Limitaciones presupuestales han limitado la implementación del programa de mantenimiento

preventivo y sostenible de las edificaciones por el alto costo que conlleva. Con miras al III

Congreso de Puentes Botánicos hemos iniciado estas acciones.

**Anexo:** Niveles de cumplimiento del Plan de Acción Institucional

**Evidencias** 

# Evidencia 1.1: Planificación estratégica y operativa institucional

a. Dentro de los primeros 10 días al vencimiento de cada trimestre, cada departamento, división y sección presenta la ejecución de las actividades consideradas en el Plan Operativo del trimestre. La MAE conjuntamente con los encargados realizan los ajustes correspondientes.



b. Durante el segundo semestre del 2018 y el primero del 2019 la institución firmó 9 convenios con grupos de interés para conformar alianzas estratégicas de mutuo beneficio



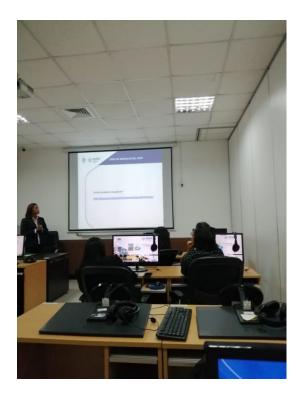
### Evidencia 2.2: Percepción ciudadana de la imagen institucional.

c. A través de la Página web, correos, redes sociales, y la emisión de un nuevo brochure institucional se dan a conocer los servicios que ofrece el JBN a los ciudadanos.



#### Evidencia 3.1. Planificación de Recursos Humanos:

d. Se capacitó al personal involucrado en el manejo del SASP y se está en prueba para la implementación definitiva.



e. El Depto. de Recursos Humanos preparó el Plan Anual de Capacitación en base a las necesidades de capacitación del personal y al informe final de los acuerdos de desempeño.

Dr. Rafnel M. Moscoso

#### DIRECCION GENERAL DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS PLAN DE CAPACITACION ANUAL T1 2019

					ACTIVII	DADES					NIVEL DE AVANCE	SOBRE RE	SULTAI	DOS ESPERA	ADOS
No.	Instituciones	Involucrados y/o responsables.			Indicadores	Medios de Verificación	Presupuestos	Cronograma		ama		PONDERACIÓN			
		100700000000	No.	Detalle					T1	_	Nivel de Avance	Cumplido I	Parcial	Pendiente	No
								Ene	Feb	Mar					o
1	Coordinación de curso con el Depto. de Educación Ambiental	RRHH y INFOTEP	3	Charla Motivación y Trabajo en Equipo.	Un curso impartido con asistencia de 25 participantes	Material didáctico, programa, fotografías, informes trimestrales, listado de participantes	8,500.00	1			Curso realizado con la participación de 172 servidores	100%			
2	Coordinación de Charlas con el INFOTEP	RRHH e INFOTEP	4	Impartir curso Motivación y Trabajo en equipo	Un curso impartido con asistencia de 25 participantes	Material didáctico, programa, fotografías, informes trimestrales, listado de participantes	8,500.00	1			Curso realizado con la participación de 25 servidores	100%			
3	Coordinación de cursos con el INAP	RRHH e INAP	10	Evaluación por competencias	Un curso impartido con asistencia de 25 participantes	Material didáctico, programa, fotografías, informes trimestrales, listado de participantes	8,500.00		1		Curso realizado con la participación de 20 servidores	100%			
4		RRHH y Ministerio de la Mujer	12	Charla de Equidad y Genero	A todo el personal	Material didáctico, programa, fotografías, informes trimestrales, listado de participantes	45,000.00			1	Charla realizada con la participación de 61 servidores	100%			

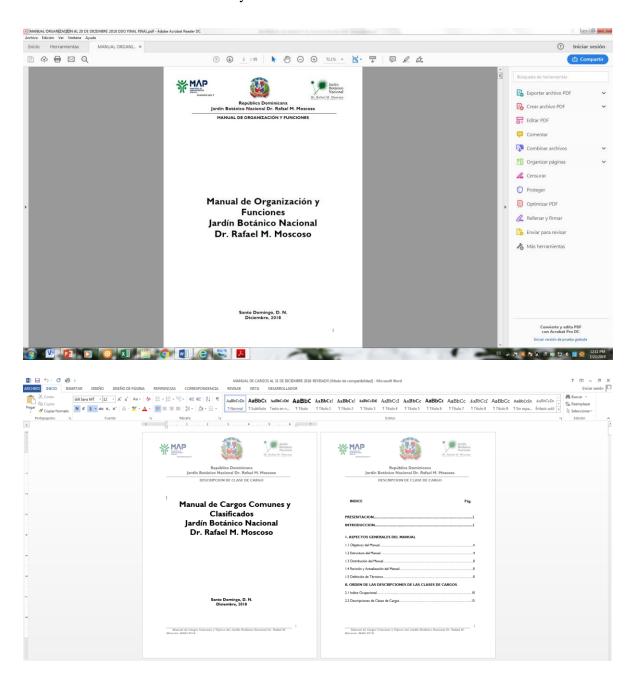
Botanico Nacional Dr. Rafael M. Moscoso

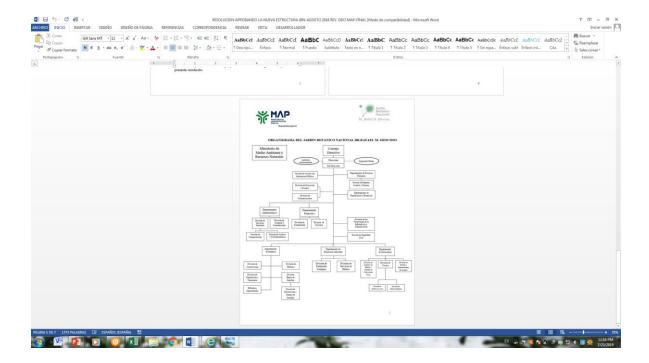
# DIRECCION GENERAL DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS PLAN DE CAPACITACION ANUAL T2 2019

			Involucrados y/o					NIVEL DE AVANCE SO	BRE RESU	JLTADO	S ESPERAD	os				
	No.	Instituciones	responsables.											POND	ERACIÓN	
				No.	Detalle	Indicadores	Medios de			T2		Nivel de Avance				No
				140.	Detaile	mucauores	Verificación	Presupuestos	Abr	May	Jun		Cumplido	Parcial	Pendiente	Cumplid o
Ī			RRHH e INFOTEP		Inteligencia Emocional	Un curso impartido con	Material didáctico,	8,500.00	1			Curso realizado con la	100%			
		ы				asistencia de 25	programa, fotografías,					participación de 17 encargados				
	1	. O		6		participantes	informes trimestrales,					de departamentos, divisiones y				
		Z					listado de participantes					secciones				
Γ		Ξ	RRHH e MAP		Impartir charla sobre deberes y	Una charla para todos los	Material didáctico,	45,000.00		1		Charla realizada con la	100%			
	,	RRHI		7	derechos de los servidores	servidores	programa, fotografías,					participación de 96 servidores				
	-	2		,	públicos		informes trimestrales,									
						l	lictado do participantos			1	1	l	1	ı		

#### Evidencia 4.2. Procesos.

f. Los nuevos manuales están siendo implementados, los cuales fueron aprobados en las resoluciones Nos. 002-2018 y 001-2019





# Evidencia 4.3. Gestión del Cambio.

g. El Plan de Comunicación Interno está siendo ejecutado por la División de Comunicaciones



#### Dirección General División de Comunicaciones Plan de Comunicaciones Externo

Acciones Responsables de la Grupos de interés a los que se dirige Fecha de realización Canales de comunicación								
Acciones	•	Grupos de interés a los que se dirige	recha de realización	Canaies de comunicación				
	acción							
Coordinar con programas	División de		2019	Medios de comunicación: escritos, radiales,				
de TVy radio la participación	Comunicaciones			televisivos y digitales.				
del personal de la institución		Ciudadanos-clientes y medios de						
para comunicar los proyectos		comunicación						
y actividades que desarrolla								
la entidad								
Coordinar entrevistas con	División de		2019	Medios de comunicación: escritos, radiales,				
periódicos impresos y	Comunicaciones	C' l l F / F l		televisivos y digitales				
digitales para comunicar los		Ciudadanos-clientes y medios de						
proyectos y actividades que		comunicación						
desarrolla la entidad.								
Participar en logística de la	Protocolo y eventos y		mar-19	Medios de comunicación: escritos, radiales,				
XLVIII Exposición de la	División de			televisivos y digitales.				
Sociedad de Orquídeas y la	Comunicaciones	Ciudadanos-clientes y medios de		Instagram, @jardinbotanicord, Twitter,				
XXXVIII versión del		comunicación		@JardinBotanicRD, Facebook: Jardín Botánico				
Concurso Nacional de		Containedelon		Nacional RD, www.jbn.gob.do				
Orquídeas								
Organizar rueda de prensa	División de		mar-19	Medios de comunicación: escritos, radiales,				
Exposición de Orquídeas	Comunicaciones	Cindadana dianta a Madian da		televisivos y digitales.				
		Ciudadano-cliente y Medios de		Instagram, @jardinbotanicord, Twitter,				
		Comunicación		@JardinBotanicRD, Facebook: Jardín Botánico				
				Nacional RD, www.jbn.gob.do				

# Evidencia 5.1 Implementación del Modelo CAF.

h. Fue redactado el Plan de Mejora 2019 del Modelo CAF y actualizado el autodiagnóstico institucional dentro de las fechas establecidas.

Enviado por correo

#### Evidencia 5.2. Carta Compromiso.

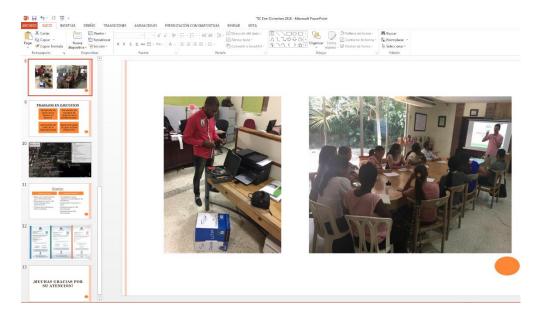
i. Plan de Mejora 2019 de la Carta Compromiso al Ciudadano redactado y enviado al MAP. Enviado por correo

#### Evidencia 6.1. Presupuestario

j. Fortalecido el sistema TIC, contemplando: marco de mejores prácticas, desarrollo de aplicaciones para usuarios.



k. Personal localizado en los museos entrenado en el manejo de los equipos de audio y amplificación



Evidencia 7.2. Promoción de valores éticos – morales.

