# Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos INDRHI



#### **INFORME DE AVANCE DE SEGUIMIENTO CAF**

Periodo Evaluado: agosto-diciembre 2018

febrero 2019 Santo Domingo, D.N.



### Departamento de Calidad en la Gestión Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

### **TABLA DE CONTENIDO**

PRESENTACIÓN:	2
Plan de mejora INDHRI 2018-2019	4
Seguimiento de avances del Plan de Mejora INDRHI	. 11
ACCIONES REALIZADAS	. 15
RESUMEN DE LOS AVANCES LOGRADOS PERÍODO (AGOSTO- DICIEMBRE 2018)	. 17
EVIDENCIAS:	. 19
Acción I: Realizar charla de conocimiento sobre el Régimen Ético Disciplinario que rige la Institución y la ley 41-08 de Función Pública	. 19
Acción II: Contar con un Manual de Organización y Funciones actualizado.	. 20
Acción III: Suministrar uniforme a los empleados de la Institución	. 21
Acción IV: Elaborar Carta Compromiso.	. 22
Acción V: Elaborar Plan de Mitigación de Riesgo	. 23
Acción VI: Diseñar Políticas Institucionales.	. 24



### Departamento de Calidad en la Gestión Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

#### PRESENTACIÓN:

El instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI) tiene como funciones principales:

- Estudiar, proyectar y programar todas las obras hidráulicas y energéticas necesarias para el desarrollo integral de las cuencas hidrográficas de la República, con sujeción a los planes nacionales de desarrollo y en coordinación con los organismos encargados de los demás tipos de obras de desarrollo.
- Organizar y manejar la explotación y conservación de los sistemas nacionales de riego, con la intervención de los usuarios, en los términos que indiquen las leyes y el Ministerio de Agricultura, para fines de coordinación de la producción agrícola.
- Organizar, dirigir y reglamentar los trabajos de aprovechamiento de las aguas nacionales con la cooperación de la Corporación de Fomento Industrial y la Corporación Dominicana de Electricidad, cuando se trate de aprovechamiento para la generación de energía eléctrica o fines industriales; y con el Instituto Nacional de Aguas Potables y Alcantarillados (INAPA) cuando se trate de aprovechamiento para acueductos.
- Realizar, en coordinación con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, el reconocimiento y evaluación de los recursos hidráulicos de todas las cuencas nacionales.
- Realizar el reconocimiento y evaluación de los recursos hidráulicos de cuencas internacionales y ejecutar las obras hidráulicas que sean consecuencia de tratados internacionales en cooperación con el Ministerio de Relaciones Exteriores.
- Realizar el estudio de suelos para fines de riego.



### Departamento de Calidad en la Gestión Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

partiendo de la situación actual en la que el INDRHI se encontraba, en el año 2018, el Comité de Calidad de la Institución, trabajó el Autodiagnóstico CAF, donde se evidenciaron a través de los criterios establecidos en cada una de las matrices ¿Cuáles eran nuestros puntos fuertes y áreas de mejoras?.

Para la elaboración del Plan de Mejora Institucional se tomaron en consideración los puntos débiles (áreas de mejoras) que fueron arrojadas por el Autodiagnóstico CA donde se plasmaron todos los puntos débiles (áreas de mejoras) y sus respectivas fechas de cumplimiento.

# Departamento de Calidad en la Gestión Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

### Plan de mejora INDHRI 2018-2019

				Acción de			Tie	про	Recursos		Responsable
No.	Criterios No.	Subcriterio No.	Área de Mejora	Mejora	Objetivo	Tareas	Inicio	Fin	necesarios	Indicador	de seguimiento
1	Criterio No. I: Liderazgo.	Subcriterio No.I.I.: Dirigir la Organización desarrollando su Misión, Visión y Valores.	No se ha socializado el Régimen Ético Disciplinario y la Ley 41-08 de Función Pública.	Realizar charla de conocimiento sobre el Régimen Ético Disciplinario que rige la Institución y la ley 41-08 de Función Pública.	Dar a conocer el Régimen Ético Disciplinario y así su aplicación para los empleados de la Institución.	1. Solicitar acompañamiento del MAP (Dirección de Relaciones Laborales). 2. Realizar charla sobre Régimen Ético Disciplinario y Ley 41-08 de Función Pública.	sep-18	dic-18	Por determinar	Número de personal que recibió las charlas.	Dirección de Recursos Humanos.
2	Criterio No. I: Liderazgo.	Subcriterio No.I.2.: Gestionar la organización, su rendimiento y su Mejora Continua.	No contamos con el Manual de Organización y Funciones.	Contar con un Manual de Organización y Funciones actualizado.	Fortalecer la gestión de los Recursos Humanos.	1. Dar seguimiento con el MAP.	sep-18	dic-18	Por determinar	Manual aprobado	Dirección de Planificación para el Desarrollo Institucional.

	Criterio No.	Subcriterio	No contamos	Contar con un	Fortalecer la	1. Dar seguimiento			Por	Manual	Dirección de
	I: Liderazgo.	No.I.2.: Gestionar	con el Manual	Manual de	gestión de	con el MAP.	sep-18	dic-18	determinar	aprobado	Planificación
3		la organización,	de Cargos.	Cargos	los Recursos						para el
		su rendimiento y		actualizado.	Humanos.						Desarrollo
		su Mejora									Institucional.
		Continua.									
	Criterio No.	Subcriterio	No contamos	Implementar	Gestionar	1. Dar seguimiento			Por	Implemen	Dirección de
	I: Liderazgo.	No.I.2.: Gestionar	con Sistema	Sistema SASP en	control	a través de			determinar	tación	Tecnología de
		la organización,	SASP(Sistema	la Institución.	interno del	comunicación	sep-18	dic-19		SASP.	la Información
		su rendimiento y	de		personal de	remitida al MAP.					у
4		su Mejora	Administración		la						Comunicacion
		Continua.	Publica)		Institución.						es/ Dirección
											de Recursos
											Humanos.
	Criterio No.	Subcriterio	No todo el	Suministrar	Suplir de	1. Solicitar la			Por	Número	Dirección de
	I: Liderazgo.	No.I.2.: Gestionar	personal cuenta	uniforme a los	uniforme a	autorización de la			determinar	de	Recursos
		la organización,	con uniformes.	empleados de la	los	MAE.				empleado	Humanos/
		su rendimiento y		Institución.	empleados	2. Realizar los	sep-18	dic-19		s con	Dirección
		su Mejora			de la	procesos				uniformes	Administrativa
		Continua.			Institución.	pertinentes				entregad	y Financiera.
5						relacionados a				os.	
						compra.					
						3. Comprar					
						uniforme.					
						4. Entregar					
						uniforme.					

	Criterio No.	Subcriterio	No se ha	Implementar la	Detectar las	1. Concluir			Por	Número	Dirección de
	I: Liderazgo.	No.I.3.: Motivar	implementado	Evaluación del	fortalezas y	elaboración de los			determinar	de	Recursos
		y apoyar a las	la Evaluación	Desempeño a	oportunidad	Acuerdos de				empleado	Humanos.
		personas de la	del Desempeño.	los empleados	es que	Desempeños.				S	
		organización y	No contamos la	de la Institución.	tienen los	2, Dar seguimiento.	sep-18	ene-19		evaluados	
		actuar como	Logísticas para		empleados	3. Evaluar					
		modelo de	reconocer y		de la	desempeño de					
		referencia.	premiar los		Institución	todo el personal de					
			esfuerzos tanto		en el	la Institución.					
			individual como		desempeño						
			de los equipos		de sus						
6			de trabajo.		funciones,						
					en el puesto						
					que ocupa y						
					motivar al						
					personal de						
					la Institución						
					(reconocimie						
					ntos,						
					incentivos						
					etc.)				_		
	Criterio No.	Subcriterio	No contamos	Elaborar Carta	Compromete	1. Solicitar Analista			Por	Número	Dirección de
	I: Liderazgo.	No.I.4.: Gestionar	con la Carta	Compromiso.	r los servicios	por parte del MAP.			determinar	de 	Planificación
_		relaciones	Compromiso.		básicos de la	2. Realizar Charla al	sep-18	dic-19	•	servicios	para el
7		Eficaces con las			Institución	Comité de Calidad.				comprom	Desarrollo
		autoridades			en un tiempo	3. Seleccionar				etidos en	Institucional.
		políticas y otros			determinado	servicios.				la Carta	
		Grupos de				4. Elaborar Cartas.				Comprom	
		Interés.								iso.	

	Criterio No.	Subcriterio	No se	Establecer	Fortalecer en	1. Evaluar posibles			Por	Número	Dirección
	I: Liderazgo.	No.I.4.: Gestionar	evidencian	alianzas	los servicios	alianzas.			determinar	de	Jurídica.
		relaciones	acuerdos con	estratégicas con	ofrecidos en	2. Contactar	sep-18	dic-19		alianzas	
		Eficaces con las	ONGs,	ONGs o	la	entidades.				firmadas.	
8		autoridades	Industrias u	Industrias u	Institución,	3. Firmar alianzas					
		políticas y otros	otras entidades	otras entidades	expandirnos	con entidades.					
		Grupos de	a fines.	a fines.	como						
		Interés.			Institución.						
	Criterio No.	Subcriterio	No contamos	Elaborar Plan de	Plan de	1. Realizar análisis	sep-18	dic-18	Por	Análisis	Dirección de
	2: Estrategia	No.2.1.: Reunir	con Plan de	Mitigación de	Riesgo:	FODA. 2.			determinar	FODA.	Planificación
	У	información	Mitigación de	Riesgo.	dar a	Socializar análisis					para el
	Planificación	sobre las	Riesgo.	Actualizar	conocer y	FODA.					Desarrollo
		necesidades	No contamos	Análisis FODA.	poner en						Institucional.
		presentes y	con Análisis		práctica,						
		futuras de los	FODA		estrategias,						
		grupos de interés	actualizado.		conceptos y						
		así como			metodología						
		información			s para poder						
		relevante para la			reducir						
		gestión.			riesgos,						
					prevenir						
					desastres, y						
					responder a						
					posibles						
					desastres						
					que se						
					presenten en						
9					la						

		Institución.			
		Análisis			
		FODA:			
		obtener			
		conclusiones			
		sobre la			
		forma en			
		que el objeto			
		estudiado			
		será capaz			
		de afrontar			
		los cambios y			
		las			
		turbulencias			
		en el			
		contexto,			
		(oportunidad			
		es y			
		amenazas) a			
		partir de sus			
		fortalezas y			
		debilidades			
		internas.			

	Criterio No.	Subcriterio	No contamos	Desarrollar	Fortalecer y	1. Realizar	sep-18	ene-19	Por	Sistemas	Dirección de
	2: Estrategia	No.2.4.:	con Sistemas de	Sistema de	automatizar	levantamiento de			determinar	diseñados	Tecnología de
	у	Planificar,	Monitoreo de	Monitoreo de	el	el Información.					la Información
	Planificación	implantar y	indicadores.	Indicadores	seguimiento	2. Diseñar Sistema.					у
10		revisar la		Institucional.	del	3. Implementar					Comunicacion
		innovación y el			cumplimient	sistema.					es.
		cambio.			o de los						
					indicadores						
					de los Planes						
					Operativos						
					(POAs)						
	Criterio No.	Subcriterio No.	No se han	Implementar	Fortalecer la	1. Solicitar	sep-18	dic-19	Por	Número	Dirección de
	3: Persona.	3.1.:Planificar,	implementado	concursos	gestión de	asistencia al MAP.			determinar	de plazas	Recursos
		gestionar y	políticas de	públicos,	los Recursos	2. Iniciar concurso.				ocupadas	Humanos.
		mejorar los	procedimientos		Humanos.	3. Suplir plazas.				por el	
		recursos	basadas en			4. Elaborar				concurso.	
		humanos de	reclutamiento,			informe.					
11		acuerdo a la	selección (no								
		estrategia y	estamos								
		planificación de	implementado								
		forma	concursos								
		transparente	públicos).								

# Departamento de Calidad en la Gestión Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

	Criterio No.	Subcriterio No.	No contamos	Diseñar Políticas	Implementar	1. Realizar	sep-18	ene-19	Por	Número	Dirección de
	3: Persona.	3.2.: Identificar,	con Manual de Institucionales.		Políticas que	levantamiento de			determinar	de	Planificación
		desarrollar y	Políticas		contribuyan	información.				Políticas	para el
		aprovechar las	definidas		con el	2. Elaborar				socializad	Desarrollo
		capacidades de	(Capacitación,		fortalecimien	políticas.				as.	Institucional.
		las personas en	Impacto de la		to	3. Socializar					
		consonancia con	Capacitación,		Institucional.	políticas.					
12		los objetivos	Comunicación,			4. Implementar					
		tanto	Tecnología,			políticas.					
		individuales	Reuniones,								
		como de la	Compensación								
		organización.	para empleados								
			desfavorecidos								
			)								

Ilustración 1- Plan de Mejora INDRHI 2018-2019.

# Departamento de Calidad en la Gestión Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

SEGUI	MIENTO AVANCES	DEL PLAN DE MEJORA INSTITUCIO	ONAL								
Responsable Plan:	Responsable Plan: Gustavo A. Montilla Fecha: 4/2/2019										
Revisa:	Yunior E. Bernard	Fecha:									
Aprueba:	Aprueba: Olgo Fernandez Fecha:										

### Seguimiento de avances del Plan de Mejora INDRHI

		ESTA	OO DE R	EALIZAC	CIÓN (F	echa)	DECLUITADO EINIAL	
TAREAS	RESPONSABLE	0%	25%	50%	75%	100%	RESULTADO FINAL (s/ objetivo previsto)	COMENTARIOS
1. Solicitar acompañamiento del MAP(Dirección de Relaciones Laborales). 2. Realizar charla sobre Régimen Ético Disciplinario y Ley 41-08.	Dirección de Recursos Humanos.						Logrado.	Se realizaron Charlas sobre el Régimen Ético Disciplinario que rige la institución y la ley 41-08 de Función Pública en acompañamiento de los Analista de la Dirección de Relaciones Laborales y Sociales del Ministerio de Administración Pública MAP y la Comisión de Ética de nuestra Institución.
I. Dar seguimiento con el MAP.	Dirección de Planificación para el Desarrollo Institucional.						Logrado.	Con el objetivo de fortalecer la gestión institucional, el Manual de Organización y Funciones del INDRHI fue aprobado por el Ministerio de Administración Publica MAP en septiembre del 2018, lo que pone en evidencia que ya contamos con un Manual de Organización y Funciones actualizado a la estructura organizativa actual del INDRHI.

I. Solicitar la autorización de la MAE.  2. Realizar los procesos pertinentes relacionados a compra.  3. Comprar uniforme.  4. Entregar uniforme.	Dirección de Recursos Humanos / Dirección Administrativa y Financiera.				En enero de 2019 se iniciaron las acciones para suplir de uniformes a los empleados de la Institución, en esta primera etapa se comenzó con el personal femenino del INDRHI.
<ol> <li>Solicitar Analista por parte del MAP.</li> <li>Realizar Charla al Comité de Calidad.</li> <li>Seleccionar servicios.</li> <li>Elaborar Cartas.</li> </ol>	Dirección de Planificación para el Desarrollo Institucional.				Con el objetivo de comprometer los servicios básicos de la Institución en un tiempo determinado, hemos asumido el compromiso de retomar la elaboración de la Carta. Actualmente hemos elaborado la Portada Carta Compromiso al Ciudadano y los apartados I y IV que comprende la guía, lo que significa que ya contamos con un avance de 70% de elaboración.

I. Analizar Metodología. 2. Desarrollar Metodología. 3. Aprobar Metodología.	Dirección de Planificación para el Desarrollo Institucional.			En septiembre de 2018 desarrollamos la Metodología Valoración de Riesgo (VAR) en acompañamiento de Analista asignado por la Controlaría General de la República Dominicana, en dicha metodología tomamos en consideración los siguientes elementos: a) Las actividades de identificación de riesgos, b) La valoración de los riesgos y c) Medidas de control (Plan de Mitigación).  A través de esta Metodología se elaboró la Tabla de Valoración de Riegos que toma en consideración los elementos mencionados anteriormente y de esa forma poder saber ¿cuáles son los riesgos que hacen que no se pueda lograr el objetivo en las tareas establecidas, así como la valoración de impacto ante la eventualidad del riesgo y la forma de mitigarlo.
<ol> <li>Realizar</li> <li>levantamiento de información.</li> <li>Elaborar políticas.</li> <li>Socializar políticas.</li> <li>Implementar políticas.</li> </ol>	Dirección de Planificación para el Desarrollo Institucional.		Logrado.	Con el objetivo de implementar Políticas que contribuyan con el fortalecimiento Institucional, desde la Dirección de Planificación para el Desarrollo Institucional en acompañamiento de las Direcciones que conforman la estructura organizativa, se elaboró un Manual de Políticas de Procedimientos Transversales y Misionales INDRHI que contemplan todas las políticas de procedimientos desarrolladas en la Institución. Las Políticas de Procedimientos Transversales: responden a un marco legal establecido y las Políticas de Procedimientos Misionales responden a la naturaleza. Dicho manual fue aprobado por la MAE en diciembre de 2018.

Departamento de Calidad en la Gestión
Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

#### **ACCIONES REALIZADAS**

Acorde a lo planificado en este plan, detallamos a continuación el avance logrado en cada acción priorizada que fueron mejoradas.

• Acción I: Realizar charla de conocimiento sobre el Régimen Ético Disciplinario que rige la Institución y la ley 41-08 de Función Pública.

Se logró un **100**% de su ejecución atendiendo al cumplimiento de realización de charlas establecidas por la Dirección de Recursos Humanos.

Evidencia: Comunicaciones, Registro de Participantes, Minutas, Fotos de Charla.

 Acción II: Contar con un Manual de Organización y Funciones actualizado.

Se logró un **100**% de su ejecución. Ya contamos con un Manual de Organización y Funciones actualizado a la estructura organizativa actual del INDRHI.

<u>Evidencia</u>: Comunicaciones, captura de panta correos electrónicos, resolución aprobatoria, socialización Manual de Organización y Funciones INDRHI, Puntuación reflejada en el SISMAP.

Acción III: Suministrar uniforme a los empleados de la Institución.

Se ha logrado un **60%** de su ejecución. Se iniciaron las acciones para suplir de uniformes a los empleados de la Institución.

Evidencia: Comunicación con suplidores, Cotización.

#### Acción IV: Elaborar Carta Compromiso.

Se ha logrado un **70** % de su ejecución, actualmente hemos elaborado la Portada Carta Compromiso al Ciudadano y los apartados I y IV que comprende la guía.

**Evidencia**: Conformación Comité de Calidad, Cronograma de trabajo, comunicaciones, captura correo electrónico, minutas, puntuación reflejada en el SISMAP.

### Departamento de Calidad en la Gestión Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

#### Acción V: Elaborar Plan de Mitigación de Riesgo.

Se ha logrado un **70%** En septiembre de 2018 desarrollamos la Metodología Valoración de Riesgo (VAR), con el objetivo de saber ¿cuáles son los riesgos que hacen que no se pueda lograr el objetivo en las tareas establecidas?

**Evidencia**: Metodología VAR aprobada por la Máxima Autoridad Ejecutiva (MAE), septiembre 2018, Matriz de Riesgo.

#### Acción VI: Diseñar Políticas Institucionales.

Se ha logrado un **80%.** Con el objetivo de implementar Políticas que contribuyan con el fortalecimiento Institucional.

**Evidencia:** Manual de Políticas de Procedimientos Transversales y Misionales INDRHI, aprobado por la Máxima Autoridad Ejecutiva (MAE) diciembre 2018, socialización, minutas.

# Departamento de Calidad en la Gestión Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

### RESUMEN DE LOS AVANCES LOGRADOS PERÍODO (AGOSTO-DICIEMBRE 2018)

No.	Área de Mejora	Nivel de Avance	Nivel de Cumplimiento
1	No se ha socializado el Régimen Ético Disciplinario y la Ley 41-08 de Función Pública.	100%	Objetivo Logrado (80-100)
2	No contamos con el Manual de Organización y Funciones.	100%	Objetivo Logrado (80-100)
3	No contamos con el Manual de Cargos.	61%	Cierto Avance (60-79)
4	No contamos con Sistema SASP(Sistema de Administración Publica)	0%	Cierto Avance (0-59)
5	No todo el personal cuenta con uniformes.	60%	Cierto Avance (60-79)
6	No se ha implementado la Evaluación del Desempeño. No contamos la Logísticas para reconocer y premiar los esfuerzos tanto individual como de los equipos de trabajo.	0%	Cierto Avance (0-59)
7	No contamos con la Carta Compromiso.	70%	Cierto Avance (60-79)
8	No se evidencian acuerdos con ONGs, Industrias u otras entidades a fines.	0%	Cierto Avance (0-59)
9	No contamos con Plan de Mitigación de Riesgo. No contamos con Análisis FODA actualizado.	70%	Cierto Avance (60-79)
10	No contamos con Sistemas de Monitoreo de indicadores.	0%	Cierto Avance (0-59)
11	No se han implementado políticas de procedimientos basadas en reclutamiento, selección (no estamos implementado concursos públicos).	0%	Cierto Avance (0-59)

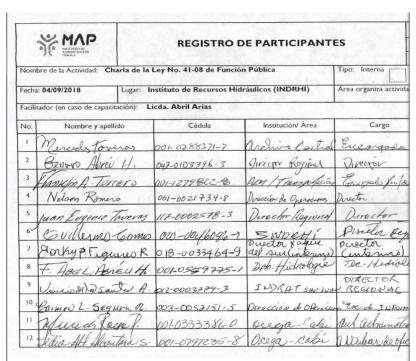
12	No contamos con Manual de Políticas definidas (Capacitación, Impacto de la Capacitación, Comunicación, Tecnología, Reuniones, Compensación para empleados desfavorecidos)	80%	Objetivo Logrado (80-100)
----	---	-----	------------------------------

Departamento de Calidad en la Gestión
Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

#### **EVIDENCIAS:**

Acción I: Realizar charla de conocimiento sobre el Régimen Ético Disciplinario que rige la Institución y la ley 41-08 de

Función Pública.



llustración 6-Captura de Pantalla, Registro de Participantes, Charla Ley-41-08 de Función Pública



Ilustración 3-Participantes de la Charla.



Ilustración 5-Participantes de la Charlas.



Ilustración 2-Participantes de la Charla.



Ilustración 4-Ley de Función Pública No. 41-08.

Departamento de Calidad en la Gestión
Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

#### Acción II: Contar con un Manual de Organización y Funciones actualizado.

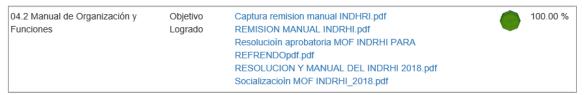


Ilustración 7-Puntacion Reflejada en el indicador MOF, obtenido:http://www.sismap.gob.do/Central/Ranking/OrganismoEvidencias/154



Ilustración 8-Comunicación para fines de revisión del MOF



llustración 9-Resolución que aprueba el MOF, septiembre 2018.

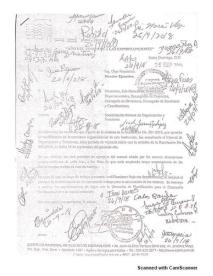


Ilustración 10- Comunicación interna, socialización MOF



Ilustración 11- Captura de pantalla, correo electrónico Socialización MOF, sept 2018

### Departamento de Calidad en la Gestión Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

### Acción III: Suministrar uniforme a los empleados de la Institución.



Ilustración 13- Muestra de telas para la confección de uniformes.



Ilustración 14- cotización uniformes.

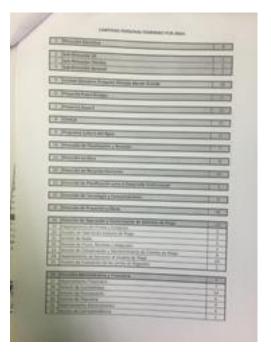


Ilustración 12- Cantidad personal femenino por área.

WONTHERE	APPLIERO.	CANGO	DEPENDENCIA	
ing:ti			DIRECCION	DEPARTAMENT
	Mines	Asiatemie del tirector Ejecutivo	Vinctorial	DEDAMIANDA
	Medina Gonzalez	Director's Administrative y Browning		
	THE PARTY CANADANA	Hitto Departamento Financiam		
ilarlys Rossame	Espejo	Ent. Departemento de Balaciones		-
	Sentanu Péroz	Leborales y Societes		
mind Damains		En: Departemento de ovaluación da		
		Descripción y Capachadón		•
Tubelits Lucie	Beer Villar Turbidas	Ent. Decemente de Digentización		
iosefina		del Traban's Comportaciones		
	7	Enc. Departuments on Friday y Enc. Departuments de Contratos en		
Wilegros	Martinez Esques	Legistamento de Contratos en		140
	- construction	Etc. Departumento de Seguimiento de		
	4	Acue du Nazarrates e internacionales		
Kenny Papia	Rednessez Polanco	en Decurito y Complimiento.		
		Coordinations the Septimente not y		
Lawrence Anyelin	n Corona Parez	Continu de Procesos Administrativos		
Tent	Disc Specia	Encorpido Departamento de Excetos y Protocolo		

Ilustración 15- Cantidad personal femenino por área.

### Departamento de Calidad en la Gestión Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

#### Acción IV: Elaborar Carta Compromiso.

01.4 Carta Compromiso al Cierto Avance Charla-INDRHI-15.11.2018.pdf 70.00 %

Ilustración 16-Puntacion Reflejada en el indicador CCC, obtenido:http://www.sismap.gob.do/Central/Ranking/OrganismoEvidencias/154



llustración 18- Captura de Pantalla, Registro de Participantes, Taller CCC, nov 2018.

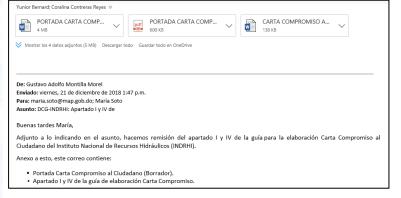


Ilustración 17- Captura de Pantalla, correo electrónico, remisión Portada CCC y apartado I y IV.



Ilustración 19- Porta CCC (borrador).

### Departamento de Calidad en la Gestión Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

#### Acción V: Elaborar Plan de Mitigación de Riesgo.

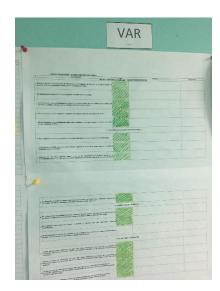


Ilustración 21- Valarion de Riegos ((requerimientos).



Ilustración 24- Portada Metodología VAR.

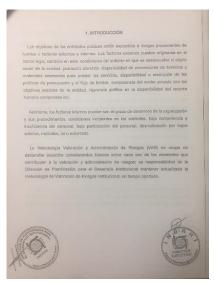


Ilustración 23- Plan de Valarion de Riegos (Metodología VAR).

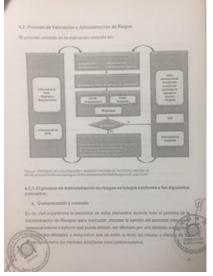


Ilustración 22- Plan de Valarion de Riegos (Metodología VAR).



Ilustración 20-Plan de Valarion de Riegos (Metodología VAR).

### Departamento de Calidad en la Gestión Informe de avance Plan de Mejora Institucional 2018-2019

#### Acción VI: Diseñar Políticas Institucionales.



Ilustración 25-Socialización Políticas de Procedimientos Misionales INDRHI.



Ilustración 26- Foto, socialización.



Ilustración 28-Foto, socialización.



Ilustración 27- Borrador Manual de Políticas de Procedimientos Transversales y Misionales.